

الملخص :

هدفت الدراسة الحالية إلى توضيح الدور الذي تلعبه إستراتيجية التكامل العمودي في تحسين أداء مجمع العموري للآجر من منظور بطاقة الأداء المتوازن وتصورات الفئة المستهدفة حول مدى تطبيق إستراتيجية التكامل العمودي والأداء، ولتحقيق أغراض الدراسة اعتمدنا على الاستبيان كأداة بحث أساسية لجمع البيانات اللازمة وبغرض التأكد والتفصيل في بعض العبارات الواردة في الاستبيان قمنا بإجراء مقابلة مع بعض الإطارات في مجمع العموري للآجر ولتحليل البيانات المجموعة اعتمدنا على البرنامج الإحصائي SPSS.V24 باستخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية هي : مقاييس الإحصاء الوصفي، تحليل الانحدار البسيط، تحليل التباين الأحادي، اختبار T للعينات المستقلة (Independent Sample-T-Test)

وتوصلنا إلى مجموعة من النتائج :

- ✓ تصورات المبحوثين جاءت مرتفعة حول مستوى الأداء وإستراتيجية التكامل العمودي في مجمع العموري للآجر وهذا بدليل ارتفاع المتوسط الحسابي للإجابات والذي بلغ 2.36 بالنسبة للمتغير المستقل (إستراتيجية التكامل العمودي) و 2.49 بالنسبة للمتغير التابع (الأداء).
- ✓ وجود دور معنوي لإستراتيجية التكامل العمودي في تحسين أداء المجمع من منظور بطاقة الأداء المتوازن عند مستوى دلالة 0.05 حيث بلغ معامل الارتباط بينها $R=0.934$ ومعامل التحديد $R^2=0.871$ بمعنى أن إستراتيجية التكامل العمودي تفسر 87.1 % من التغيرات الحاصلة في مستوى الأداء، كما يتبين لنا الدور الذي تلعبه إستراتيجية التكامل العمودي في تحسين أداء المجمع .

الكلمات المفتاحية : إستراتيجية التكامل العمودي، الأداء، بطاقة الأداء المتوازن، مجمع العموري.

Abstarct

this study aimed to provide the theoretical bases for the strategy of vertical integration and performance, focusing on new measure performance of institution is the balanced scorecard also This study aimed to clarify the role of vertical integration strategy in improving the performance of the **AMOURI** complex., and to achieve the purposes of the study, we relied on the questionnaire as a tool for basic research to collect the necessary data, for the purpose of emphasis and detail in some of the terme contained in the questionnaire we maked an interview with some managers in **AMOURI** complex and in orde to analyze the data collected we relied on SPSS.V24 statistical program, using many statistical analysis methods as: descriptive statistical measures, simple regression analysis, ONE WAY ANOVA analysis, and independent Samples T–Test analysis

The study found that :

- ✓ Perceptions of the respondents have high level of performance and vertical integration strategy in the AMOURI complex. With a mean 2.36 for the independent variable (vertical integration strategy) and 2.94 for the dependent variable (performance).
- ✓ There is a significant role of strategy of vertical integration in improving the performance from the Balanced Scorecard at the 0.05 level, with $R = 0.934$ And $R^2(87.1)$

Keyword :vertical integration strategy, performance, Balanced Scorecard, AMOURI Complex.