

## الفصل الثاني :

مخطط أعمال مقترح لمشروع

تحويل مخلفات النبات والطعام

إلى السماد العضوي

يضمن التخطيط السليم للمشاريع تحقيق النجاح في أي مجال ،لذلك وجب قبل البدء بأي مشروع

إعداد مخطط أعمال له، فهو عبارة عن أداة للتواصل سواء بين المدير والعمال أو بين المؤسسة والجهات

الداعمة .

بعدما تطرقنا في الفصل الأول إلى المفاهيم النظرية لكيفية إعداد مشروع و كيفية وضع مخطط أعمال له ، في

هذا الفصل سنحاول الوصول إلى وضع مخطط أعمال للمشروع المتمثل في تحويل مخلفات الطعام و النبات

إلى سماد عضوي والذي سيتم دعمه عن طريق التمويل الثلاثي من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب

ANSEJ والبنك.

و عليه سنقوم في هذا الفصل بتوضيح مراحل إنشاء مؤسسة من الفكرة إلى غاية التجسيد عن طريق إتباع

مخطط الأعمال، الذي يمس مجموعة من الدراسات منها دراسة السوق والدراسة التنظيمية والإنتاجية وبعدها

المالية ،وعليه قمنا بتقسيم هذا الفصل إلى ثلاث مباحث وهي:

✓ المبحث الأول: تقديم المشروع.

✓ المبحث الثاني: المخطط التسويقي والإنتاجي لمشروع إنتاج السماد العضوي.

✓ المبحث الثالث: المخطط التنظيمي والمالي لمشروع إنتاج السماد العضوي.

## المبحث الأول: تقديم المشروع

سيتم التطرق في هذا المبحث إلى الملخص التمهيدي للمشروع والمتمثل في إنتاج السماد العضوي والذي

يتضمن أهم المؤشرات الرئيسية حول المشروع، كما سيتم التطرق كذلك إلى فكرة المشروع ومصدرها.

### المطلب الأول: الملخص التمهيدي للمشروع

يتضمن الملخص التمهيدي أهم المؤشرات الأساسية التي تعبر عن جدوى و مردودية المشروع والتي يمكن

تمثيلها في الجدول الموالي :

### الجدول 2: الملخص التمهيدي للمشروع.

اسم صاحبة المؤسسة	غربي الزهرة
الشكل القانوني للمؤسسة	مؤسسة لشخص وحيد ذات مسؤولية محدودة (EURL)
تسمية نشاط المشروع حسب السجل التجاري	صناعة مختلف الأسمدة
رقم النشاط حسب السجل التجاري	104108
نشاط المؤسسة	نشاط صناعي
وكالة الدعم	الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ
مبلغ الاستثمار الكلي	8370000.00 دج
شكل التمويل	تمويل ثلاثي (مساهمة شخصية، ANSEJ، قرض بنكي)
عدد العمال	6 عمال + المسير
الاسم التجاري	مؤسسة كمبوست الزيبان
موقع المشروع	سيدي عقبة

المصدر: من إعداد الطالبة

المطلب الثاني: فكرة المشروع ومصدرها

أصبحت المنتجات التي نتناولها وخاصة المنتجات الفلاحية تشكل خطر كبير على الصحة وذلك بسبب احتوائها على كميات كبيرة من المواد الكيميائية الراجع إلى الاستعمال الغير عقلاني للأسمدة والمبيدات التي تسبب أمراض خطيرة أخطرها داء السرطان، ونجد بالمقابل انتشار النفايات العضوية بنسب كبيرة (نباتية و غذائية... الخ ) دون الاستفادة منها، و للاستفادة من هذه النفايات تولدت فكرة ترميم النفايات بواسطة إعادة تدويرها وتحويلها إلى سماد عضوي والذي يعتبر أحسن بديل للمنتجات الكيميائية المستخدمة في الزراعة لزيادة خصوبة التربة وزيادة إنتاجها وكذلك المحافظة على صحة الإنسان، كما نجد أن الاستهلاك العالمي توجه إلى المنتجات الطبيعية أو ما تعرف بالبيو (BIO) .

**مفهوم السماد العضوي :** كلمة (Compost) كمبوست مشتقة من الفعل Décomposer بمعنى يتحلل والذي يعنى تكسير أو فصل المكونات عن بعضها البعض، ويتحقق ذلك عن طريق مجموعة معينة من الكائنات الحية ، ولكن تحلل مكونات المواد وحده ليس كافيا فالكمبوست الجيد هو الذي يعاد فيه بناء هذه المواد المتحللة مرة أخرى إلى دبال Humus وهذا يتطلب وجود مجموعة معينة أخرى من الكائنات الدقيقة التي تساعد في تكوينه وبصفه عامه فإن عملية إنتاج السماد العضوي (الكمبوست) هي تحويل المخلفات العضوية ( نباتية وحيوانية ) إلى سماد عضوي طبيعي وذلك بتدويرها في كومات تحت ظروف هوائية حيث يتم تحليلها وإعادة بناءها في صورة دبال غني بالعناصر الغذائية الميسرة للنبات والكائنات الحية النافعة لخصوبة التربة وتغذية النبات.

1. فوائد الكمبوست

- ✓ يحتوي الكمبوست على عناصر غذائية عديدة منها النيتروجين و الفوسفات و البوتاسيوم .
- ✓ يلعب دورا رئيسيا في المحافظة على نمو الكائنات الحية الدقيقة .
- ✓ منتج صديق للبيئة ، لا تنتج عنه مخلفات تضر بالبيئة كما انه سهل التداول والاستعمال والتخزين .

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ يقضي على بيض الحشرات بفعل الحرارة العالية و يحد من خطورة الأمراض النباتية، وبالتالي الحصول على محصول جيد.

✓ يقلل من الحاجة إلى المبيدات .

✓ يعيد إحياء تركيبة التربة بعد فقدانها للبكتيريا نتيجة استعمال المبيدات الكيميائية .

✓ يحسن خصوبة و تهوية التربة و يحفز نمو الجذور الصحية القوية .

### 2. مكونات الكمبوست:

هناك الكثير من المخلفات التي يمكن إعادة تدويرها و الاستفادة منها في مجال إنتاج السماد العضوي

(الكمبوست) وتتمثل هذه المخلفات فيما يلي:

✓ المخلفات الحيوانية بجميع أنواعها (أبقار . أغنام . إبل . خيول)

✓ مخلفات جميع أنواع الطيور الداجنة و الأرانب ومياه أحواض الأسماك .

✓ مخلفات النخيل من جريد و ليف و ثمار متساقطة أو تالفة أو نواتج فرم النخيل اليابس أو المصابة

ببعض الآفات الخطيرة بعد معالجتها كسوسة النخيل الحمراء.

✓ مخلفات الخضار الناتجة من حقول مكشوفة أو مخلفات البيوت البلاستيكية أو الثمار التالفة.

✓ نواتج أعمال الخدمة الدورية طوال الموسم الزراعي كالتعشيب والتقليم ونواتج نظافة الحقل .

✓ الأوراق والثمار المتساقطة ونواتج تقليم أشجار البساتين والشوائب الناتجة من الفرز للثمار .

✓ مخلفات الرياح و الأشجار المعمرة من الأغصان و الأوراق المتساقطة .

### المطلب الثالث: أسباب اختيار المشروع

يرجع اختيار المشروع إلى :

✓ زيادة الطلب على المنتجات الطبيعية الخالية من المواد الكيميائية لما لها من آثار سلبية سواء على البيئة

أو على صحة الإنسان.

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ تركيز الدولة على تنمية القطاعات الأكثر إنتاجية للسلع الحقيقية بالتركيز على القطاع الفلاحي.

✓ الدعم الحكومي للقطاع الفلاحي و الإعفاءات الجبائية و الجمركية .

✓ توفر السوق المناسب باعتبار المنطقة فلاحية بامتياز، حيث تبلغ المساحة المخصصة للزراع

ب1652751 هكتار.

### 1. أهداف المشروع :

✓ توفير منتجات طبيعية ذات جودة عالية كون الكمبوست يعمل على نمو المحاصيل بطريقة طبيعية ولا

يؤثر عليها بحيث يحافظ على مكوناته و الفوائد التي يقدمها .

✓ التقليل من استيراد واستهلاك الأسمدة الكيميائية و بالتالي توفير العملة الصعبة .

✓ العمل على تحقيق الأرباح لان الولاية تستهلك الأسمدة بكميات كبيرة وبالتالي فالسوق مفتوحة لمثل هذا

النشاط وهذا ما يسمح بتكبير في الحصة السوقية .

✓ خلق مناصب شغل، انطلاقا من التشغيل الذاتي (صاحب المشروع) وخلق 6 مناصب عمل.

### المبحث الثاني: المخطط التسويقي و التنظيمي لمشروع إنتاج السماد العضوي

سيتم في هذا المبحث التطرق إلى دراسة السوق وتحديد المزيج التسويقي المناسب للمشروع وكذلك

التعرف على إستراتيجية المؤسسة ، بالإضافة إلى التطرق إلى المخطط التنظيمي للمشروع.

### المطلب الأول: المخطط التسويقي لمشروع إنتاج السماد العضوي

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى كل من دراسة السوق وكذا المزيج التسويقي المناسب للمشروع وسيكون

ذلك كالآتي:

أولاً: دراسة السوق

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

1. تحديد السوق المستهدف: سينشط المشروع في السوق المحلية لولاية بسكرة ، كون المنطقة فلاحية

،وتحتاج إلى هذا النوع من النشاط كون هذا النوع من الأسمدة غير متوفر لتغطية احتياجات الولاية.

2. تحديد حجم الطلب على المنتج: من خلال التواصل مع الجهات المعنية تبين أن الولاية تستهلك نسب

مرتفعة جدا من الأسمدة نظرا لكبر المساحة الزراعية للولاية ،وعلى الرغم من توفر الأسمدة المحلية و

الأسمدة التقليدية التي يقوم الفلاح بإنتاجها بالطرق التقليدية قصد إشباع حاجاته فقط ،إلا أن هذا غير

كافي فنجد أن الدولة تلجأ إلى الأسمدة المستوردة قصد سد الفراغ الموجود.

و من خلال مديرية المصالح الفلاحية تم الحصول على المعلومات اللازمة المتعلقة بالتوزيع العام

للأراضي الموجودة على كامل بلديات الولاية و المتمثلة في الحبوب و الخضراوات سواء الحقلية أو

البيوت البلاستيكية و المحاصيل الأخرى المتمثلة في الأعلاف و عدد النخيل الموجودة بالجدول المبينة

في الملاحق.

حيث استطعنا تحديد احتياجات كل فئة من الفئات المكونة للتركيب الفلاحية لولاية بسكرة وقمنا

باختصارها في شكل الجدول الآتي:

الجدول 3: التنبؤ بالطلب على احتياجات الأسمدة لولاية بسكرة.

التنبؤات	الحبوب	النخيل	محاصيل حقلية	محاصيل بيوت بلاستيكية	محاصيل أخرى(أعلاف)
	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة
المساحات المزروعة بالهكتار	26930	43617	26930	15118	9650
احتياجات السماد (طن/هكتار)	32	20	40	50	15

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

3711950	144750	755900	1077200	872340	861760	الاحتياج الكلي للسماد (طن)
---------	--------	--------	---------	--------	--------	-------------------------------

المصدر: تم الحصول على احتياجات الأسمدة لكل نوع انطلاقا من بطاقة تقنية من طرف المعهد التقني للتنمية الزراعية

الصحراوية ITDAS .

وبعد التواصل مع رئيس مصلحة الإحصاء والحسابات الاقتصادية لمديرية الفلاحة تبين أن التغير

في المساحات بعد استصلاح الأراضي المزروعة يتغير بقيمة 15%. وعليه سيكون التنبؤ كما يلي:

السنوات	2019	2020	2021	2022	2023	2024
التنبؤ باحتياجات الأسمدة(طن)	3711950	4268742.5	4825535	5382327.5	5939120	6495912.5

المصدر : من إعداد الطالبة

3. تحديد حجم عرض المنتج: انطلاقا من النتائج المتحصل عليها من دراسة ميدانية لعدة جهات مختصة

كمديرية الفلاحة والفلاحين وكذا المحلات المختصة ببيع اللوازم الفلاحية والسجل التجاري إلى النتائج

التالية:

✓ بالنسبة لإنتاج الكمبوست في بسكرة وجدنا انه لا توجد مؤسسات خاصة للقيام بهذا النوع من الإنتاج ولكن

القليل من الفلاحين يقومون بصنعه لتلبية احتياجاتهم الخاصة ولكن بطرق تقليدية أي لا توجد مراقبة

لنضج الكمبوست وبالتالي يصبح المنتج غير فعال بصورة كافية وهذا ما يؤدي إلى قلة الطلب عليه.

✓ أما بالنسبة للمعهد التقني للتنمية الزراعية الصحراوية ITDAS فيقوم بإنتاج الكمبوست من أجل إشباع

احتياجاته الخاصة وليست موجهة للفلاحين .

✓ أما السجل التجاري فقد قدم لنا مجموعة المؤسسات الناشطة في مجال الأسمدة وتبين لنا أنها جميعا

تختص ببيع الأسمدة الكيميائية سواء المستوردة أو المحلية الصنع وتمثل في :



الجدول 4: المنافسين غير المباشرين .

الرقم	التسمية التجارية	رقم السجل التجاري
01	ديكاشيم	10B1004001
02	دايري فارمينق كومبلاكس	15B0243386
03	سطيل فارم كومبلاكس	15B0243422
04	كمياء الحياة	17B0243635
05	استراكام	18B0243722
06	اقروقام	18B0243731

المصدر من إعداد الطالبة بالاعتماد على معلومات من السجل التجاري، انظر للملحق رقم (1).

4. تحديد الفجوة التسويقية: انطلاق من النتائج المتحصل عليها من دراسة العرض ودراسة الطلب وجدنا أن

الكمبوست المصنوع من طرف الفلاح مصنوع بصورة غير فعالة لعدم وجود الخبرة العلمية الكافية ،وعليه نقل الإنتاجية عند الاعتماد عليه وهذا الشيء الذي لا يرغب فيه الفلاح .

أما بالنسبة للأسمدة الكيميائية نجد أن مديرية الطاقة تحدد حجم الإنتاج للاسمدة لان المواد

المستخدمة في تصنيعها تصنف من بين المواد الخطيرة لذلك يجب التعامل معها بطريقة محسوبة وبطريقة عقلانية.

وعليه نقول أن الفجوة التسويقية لا يمكن تحديدها بالكمية ولكن السوق المحلي يعتبر سوق ناشئة قابلة

لاستيعاب مثل هذا المنتج .

5. تحليل البيئة التسويقية: سيتم دراسة كل من تحليل بورتر وتحليل PESTEL و تحليل SWOT وسيكون

ذلك كالتالي :

أ. تحليل بورتر: بناء على تحليل العرض توصلنا إلى ما يلي:

- ✓ **شدة المنافسة** . يعرف هذا النوع من النشاط قلة المنافسة فيه لأنه لا توجد ثقافة كاملة لدى الفلاح حول ضرورة الحفاظ على مكونات التربة الموجودة من أجل إطالة عمر الأرض و لكن الهدف الأول بالنسبة للفلاح هو تحصيل أكبر كمية من المنتجات دون مراعاة احتياجات التربة و كذلك هذا النوع من النشاط يحتاج عند إنتاجه إلى الوقت من أجل توفير كمية معتبرة.
- ✓ **المنتجات البديلة**: المنتجات البديلة للكمبوست هي الغبار و روث الدجاج وروث الأغنام وغالبا ما تكون غير معالجة و تتميز بالرائحة الكريهة و لكن أسعارها منخفضة لذلك يفضلها الفلاح كونها تقدم نتائج لا بأس بها بالنسبة للتربة وعليه القوة التفاوضية للمنتجات البديلة تكون مرتفعة .
- ✓ **الداخلون الجدد** : القوة التفاوضية مرتفعة لأنه لا توجد عوائق كثيرة في هذا النوع من النشاط كون النشاط في طور النمو إذ أصبحت الدولة تركز على الجانب الفلاحي من أجل تعويض عائدات المحروقات ،ومن بين الولايات المنتجة نجد واد سوف تقوم بإنتاج الكمبوست ،وأيضا قامت ولاية وهران وبالإعتماد على مركز التكوين المهني بتوقيع اتفاقية مع النمسا في إطار وزارة البيئة بهدف إعداد برامج تنمية خاصة بالمحافظة على البيئة و المحيط هذا إلى جانب إعطاء دفعة قوية للاقتصاد الوطني من خلال تطوير قطاع الفلاحة .
- ✓ **القوة التفاوضية للزبائن**: القوة التفاوضية تكون مرتفعة لأن المصادر الطبيعية للمادة العضوية منخفضة فهي موجودة في روث الحيوانات و الغبار فقط.
- ✓ **القوة التفاوضية للموردين**: تكون القوة التفاوضية للموردين مرتفعة لأن المصدر الأول للمواد الخام تكون في المخلفات سواء الموجودة لدى الفلاحين الناتجة عن عملية التقليل وتنظيف المزارع ،بالإضافة إلى المخلفات الناتجة عن أسواق الخضر والفواكه.

ب. تحليل البيئة الكلية (PESTEL) :

✓ الجانب السياسي :

✓ الجزائر كغيرها من البلدان تحاول التوجه نحو سياسة التنويع والابتعاد عن التبعية لصادرات المحروقات منذ تطبيقها لبرامج وسياسات الإصلاح الاقتصادي .

✓ الاستثمار في الجانب الفلاحي يساعد في تحقيق العوائد وذلك راجع إلى التسهيلات في سياسة الدعم

الحكومي للقطاع الفلاحي من جهة والإعفاءات الجبائية والجمركية .<sup>1</sup>

✓ الجانب الاقتصادي :

✓ إعلان الحكومة في السنوات الأخيرة عزمها تطبيق برنامج يهدف إلى تكثيف الاستغلال الكامل للطاقة

والموارد الطبيعية والموارد الطبيعية التي تتمتع بها الدولة .

✓ تحول قطاع الأسمدة إلى ثاني مصدر للدخل من العملة الصعبة بعد تلك المحصلة من تصدير المحروقات.

✓ الاستعانة بالشراكة الخارجية من أجل تصنيع منتجات عالية الجودة.

✓ فتح مناصب شغل جديدة للتقليل من البطالة بواسطة فتح مؤسسات جديدة.<sup>2</sup>

✓ الجانب الاجتماعي والثقافي :

✓ التوجه العام نحو الزراعة العضوية أي المنتجات الخالية من المواد الكيميائية لمواكبة الطلب العالمي المتزايد

أمام المنافسة العربية و المغربية.

✓ العمل على توعية الفلاحين من أجل استعمال الأسمدة العضوية قصد الحفاظ على تربتهم وعدم فقدان

مكوناتها.

إقبال المستهلكين على شراء المحاصيل الزراعية العضوية دليل على زيادة الوعي الصحي.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> حدة فروحات ومحمد حمزة بن قرينة -واقع التسيير المستدام للنفايات المنزلية-مجلة أداء المؤسسات الجزائرية ، العدد 18،2015.

<sup>2</sup> سهام بوعموشة-صناعة الكمبوست - نشر في جريدة الشعب ،10/09/2017.

<sup>3</sup> حمزة كحال -الجزائر تكثف الاستثمار في الأسمدة لتعويض عائدات النفط- نشر في جريدة العربي الجديد ،08/10/2018.

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

### ✓ الجانب البيئي:

تعتبر بسكرة منطقة فلاحية بامتياز لامتلاكها مساحات شاسعة من المناطق الزراعية بالإضافة إلى اختلاف المنتجات إذ تحتوي على تشكيلة من المنتجات خضر و فواكه و تمر ،وبالتالي فهي بحاجة إلى كميات كبيرة من الأسمدة ، بالإضافة إلى أن هذا النوع من الإنتاج يعمل على تنظيف المحيط و يحافظ على صحة البشرية كونه لا يحتوي على مخلفات تضر بالبيئة.<sup>1</sup>

### ✓ الجانب القانوني :

✓ تقدم الدولة تسهيلات عن طريق وكالات الدعم المختلفة لإنشاء المؤسسات .

✓ بالإضافة إلى التسهيلات التي تقدمها الدولة في الجانب الفلاحي.<sup>2</sup>

### ✓ الجانب التكنولوجي:

✓ في هذا النوع من النشاط يتم إتباع طرق بسيطة لا تحتاج إلى تكنولوجيا متطورة في حالة الإنتاج بالطريقة

البسيطة ولكن تحتاج إلى وقت طويل في الإنتاج.

✓ أما في حالة ما تم الاعتماد على التكنولوجيا فتوجد آلات جد متطورة في الإنتاج ،ولكن تكون تكلفتها باهضة

الثلث ولكن تتميز منتجاتها بالجودة المرتفعة وكذلك السرعة في الإنتاج.<sup>3</sup>

### ج. تحليل SWOT :

#### الجدول 5 : تحليل SWOT.

نقاط الضعف	نقاط القوة
✓ قلة الخبرة في المجال الفلاحي الذي يتطلب الاستعانة بالخبراء.	✓ توفر اليد العاملة.
✓ السماد العضوي يحتاج إلى فترة معتبرة لإظهار النتائج عكس	✓ القرب من المزارع للحصول على المواد الأولية الداخلة في الإنتاج.

<sup>1</sup> سهام بوعموشة- المرجع السابق.

<sup>2</sup> مقابلة شخصية مع مهندس فلاح من مجمع اسميدال الواقع بسيدي عقبة. 2019/03/16

<sup>3</sup> مقابلة شخصية مع رئيس مصلحة الإحصاء والحسابات الاقتصادية لمديرية الفلاحة بسكرة

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ الأسمدة الكيماوية السريعة.</li> <li>✓ نقص الخبرة في التسيير.</li> <li>✓ التكلفة العالية لقطع الغيار.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ استخدام الآلات التي تساهم في الرفع من الإنتاجية.</li> <li>✓ التواصل المباشر مع الفلاحين.</li> <li>✓ السماد العضوي يتكون من جميع العناصر الطبيعية التي تحتاجها التربة.</li> </ul>
التهديدات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ إمكانية دخول منافسين جدد للسوق.</li> <li>✓ قلة الوعي لدى الفلاحين حول فوائد الكمبوست.</li> <li>✓ توجه الفلاحين إلى اقتناء الغبار و مخلفات الحيوانات لانخفاض أسعارها.</li> <li>✓ قلة الموردين للحصول على المادة الأولية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ منطقة فلاحية.</li> <li>✓ قلة المنافسة في السوق.</li> <li>✓ لا توجد عوائق للدخول إلى هذا النوع من الإنتاج.</li> <li>✓ التوجه نحو استهلاك الأغذية الطبيعية (BIO).</li> <li>✓ وجود القوانين التي تحافظ على البيئة.</li> </ul>

المصدر: من إعداد الطالبة

### ثانيا: المزيج التسويقي

تتمثل عناصر المزيج التسويقي في العناصر التالية:

#### 1. المنتج: الكمبوست

1. **التعريف بالكمبوست:** هو سماد طبيعي تم إنتاجه انطلاقا من المخلفات النباتية والحيوانية لتكوين منتج ذو

جودة وفعالية، يعمل على إعادة إصلاح التربة وتزويدها بالعناصر الضرورية التي تم فقدانها، حيث تعمل

على نمو النبتة في أحسن صورة وعلى أكمل وجه.

كما يعرف الكمبوست: على انه عملية بيولوجية وتخمّر هوائي بفعل البكتيريا الهوائية، يتم من خلالها تحويل

النفائات العضوية من طرف الكائنات الحية الصغيرة الموجودة في الأرض إلى تربة سوداء غنية بالمواد

المغذية، و تسمى بالسماد الطبيعي.

2. خصائص الكمبوست

- ✓ الوزن : سيتم تقديم المنتج على شكل كيس يحتوي على 25 كيلوغرام.
- ✓ اللون : يتميز المنتج بلون بني داكن ذو قوام إسفنجي.
- ✓ التغليف : سيتم الاعتماد على أكياس الورقية المتينة .
- ✓ العلامة التجارية: تحمل كلمة BIO COMPOST وتعني الكمبوست الطبيعي الذي تنتجه المؤسسة وتمثل العلامة التجارية الخاصة بالمؤسسة في الشكل التالي:



- ✓ شكل الغلاف :سيحمل الغلاف اللون الأبيض تكون مستطيلة الشكل سعتها 25 كغ تحمل شعار المؤسسة و كذلك مكونات الكمبوست.

3. مكونات الكمبوست : يتكون الكمبوست من:

- ✓ المخلفات العضوية المتمثلة في بقايا الخضر والفواكه والطعام .
  - ✓ المخلفات الحيوانية المتمثلة في مخلفات الدواجن وروث الحيوانات.
  - ✓ الجريد و بقايا الأغصان الناتجة عن عملية تقليم المزارع .
4. استعمال الكمبوست:سيتم استعمال هذا المنتج على جميع أنواع المزروعات سواء الحقلية أو البيوت البلاستيكية أو النخيل ،ويكمن الاختلاف في الكميات التي سيتم استعمالها على حسب نوع المزروعات و لا يمكن استعماله على القمح والشعير و يمكن استعمال هذا الكمبوست بطريقتين كالتالي:

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ الطريقة الأولى: سيتم استخدام هذا المنتج مباشرة في التربة بعد الحرث، ويتم تحديد الكمية اللازمة من

الكمبوست انطلاقاً من تحليل التربة لمعرفة مدى نقص العناصر اللازمة في التربة.

✓ الطريقة الثانية: تكون عن طريق تحضير مستخلص الكمبوست وتستخدم كسماد ورقي، للوقاية من

الأمراض الفطرية والبكتيرية، وكذلك الوقاية من الحشرات، ويحضر هذا المستخلص عن طريق نقع كل 1

كغ من الكمبوست مع 10 لتر من الماء، ثم يترك لمدة 24 ساعة فيتم بعدها ترشيح المحلول فيستخدم

السائل كسماد ورقي، في حالة ما سيتم استخدامه لتغذية النباتات فيتم تخفيفه كل 1 لتر من المحلول مع 20

لتر من الماء، أما إذا استخدم لمقاومة الأمراض والفطريات و البكتيريا فيتم تخفيفه حيث كل 1 لتر من

المحلول ب 100 لتر ماء.

## II. التسعير

### الجدول 6: الأسعار المقترحة.

المنتج	السعر
- مخلفات الدواجن	4000.00 دج للقنطار.
- الغبار	5000.00 دج للقنطار.
✓ الأسمدة الطبيعية	من 4000.00 دج إلى 10000.00 دج لل 25 كغ
✓ الأسمدة الكيميائية	من 1500.00 دج إلى 6500.00 دج لل 25 كغ.
✓ السعر الخاص بالمؤسسة	1500.00 دج لل 25 كغ.

المصدر : من إعداد الطالبة.

سيتم الاعتماد على مختلف الطرق للدفع سواء الدفع نقدي أو بالتقسيط أو عن طريق البنك.

✓ السياسة المعتمدة للتسعير : سيتم الاعتماد على سياسة السيطرة بالتكاليف ،كون المؤسسة جديدة في

الميدان وبالتالي فهي أفضل إستراتيجية يمكن إتباعها من اجل التعريف بالمؤسسة.

### III. التوزيع

سيتم الاعتماد على قنوات التوزيع التالية :

✓ المؤسسة ← الفلاح

في البداية سيتم التعامل مباشرة مع الفلاحين ، أي الذهاب مباشرة إلى المزارع من اجل التواصل مع الفلاح وعرض المنتج عليه ويذكر له خصائصه من اجل إقناعه بضرورة شرائه لما له من فوائد ، وتعتبر هذه الوسيلة من ابسط واقصر طرق التوزيع.

وبعد ذلك سيتم الاعتماد على قنوات التوزيع الغير مباشرة أي كل من تجار الجملة و التجزئة.

✓ المؤسسة ← إلى تجار الجملة ← تجار التجزئة ← الفلاح.

✓ المؤسسة ← تجار التجزئة ← الفلاح.

ويتم الاعتماد على هذه الوسيلة لأنها تعمل على نشر المنتج لأكبر شريحة ممكنة قصد تغطية اكبر عدد ممكن من الزبائن .

### IV. الترويج

سيتم إتباع مزيج ترويجي متنوع من اجل تقديم المعلومات اللازمة عن المنتج ، لتسهيل عملية الاتصال مع الزبائن وسيتم استعمال الوسائل التالية:

✓ الاتصال المباشر : من خلال التعريف بالكمبوست وتوضيح دوره بالنسبة للتربة لزيادة الإنتاجية ، ويكون ذلك

بالتواصل مباشرة مع الفلاحين ، وكذلك اللجوء إلى المعارض المحلية من اجل التعريف بالمنتج أكثر للوصول

إلى اكبر نسبة من الزبائن المحتملين من اجل إقناعهم بضرورة استخدام الكمبوست كما سيتم اعداد

بطاقات إعلانية تحتوي على كل المعلومات الضرورية للكمبوست وأيضا معلومات حول المؤسسة وتوزيعها

على اكبر نسبة من الفلاحين.



## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ استخدام شبكات التواصل الاجتماعي: تعتبر هذه الوسيلة من أهم الوسائل التي تتبعها المؤسسات كونها أولاً مجانية وأيضاً تتميز بسرعة الانتشار عن طريق فتح صفحات ومدونات للتعريف بالمنتج، كما تتميز بإمكانية التواصل أو الحوار مع المؤسسة للإجابة على كل الاستفسارات وتقديم النصح والإرشاد، ويتم الاستعانة باهم مواقع التواصل مثل الفايسبوك و الانستغرام.

✓ بطاقة العمل : عن طريق طبع مجموعة من البطاقات التي تضم أهم المعلومات الخاصة بالمؤسسة وتقديمها للمهتمين للتعرف على المؤسسة.

✓ المطويات: هي عبارة عن مطبوعة تضم أهم المعلومات التي يحتاج إليها الزبون كالعنوان و الموقع الخاص بالمؤسسة وأيضاً صفحات التواصل الاجتماعي والبريد الالكتروني للتسهيل على الزبون عملية التواصل مع المؤسسة.

### .v. تحديد رؤية ورسالة المؤسسة.

✓ الرؤية :

نسعى لتقديم أفضل منتج من اجل تربة سليمة خالية من المواد الكيميائية

✓ الرسالة:

لنحافظ على تربتنا من اجل صحتنا

✓ الاسم التجاري : كمبوست الزيبان .

### .vi. المخطط الشهري للمبيعات : سنبيين المبيعات الشهرية من خلال الجدول التالي مع العلم انه سيتم تخفيض

نسبة 25% من المنتج من اجل المخزون، فنجد أن المبيعات ستوزع كما يلي:

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

الجدول 07: المخطط الشهري للمبيعات

الأشهر	كمية المبيعات لكيس 25 كغ	السعر	المجموع
01	0	1500.00	0
02	0	1500.00	0
03	0	1500.00	0
04	718	1500.00	1077000.00
05	720	1500.00	1080000.00
06	722	1500.00	1083000.00
07	724	1500.00	1086000.00
08	726	1500.00	1089000.00
09	728	1500.00	1092000.00
10	730	1500.00	1095000.00
11	732	1500.00	1098000.00
12	734	1500.00	1101000.00
-	-	-	12960000.00

المصدر: من إعداد الطالبة انطلاقاً من جدول تحديد الطاقة الإنتاجية ص

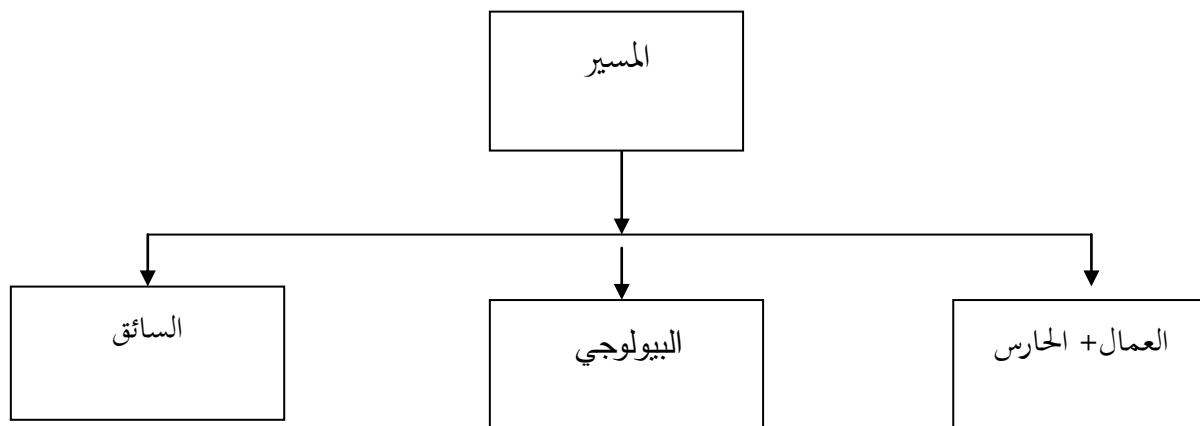
المطلب الثاني: المخطط التنظيمي لمشروع إنتاج السماد العضوي

سيتم فيه دراسة كل من الهيكل التنظيمي و تخطيط المواد البشرية كما يلي:

أولاً : الهيكل التنظيمي

سيكون هيكل المؤسسة على أساس الوظيفة لكل فرد ويبين الشكل التالي الهيكل التنظيمي للمشروع:

الشكل 4: الهيكل التنظيمي .



المصدر: من إعداد الطالبة.

ثانيا: تخطيط الموارد البشرية

أ. تحديد احتياجات اليد العاملة: الجدول التالي سيوضح مختلف المهام للعمال و مؤهلاتهم وكذلك أجورهم.

الجدول 08: احتياجات اليد العاملة.

المهام	المؤهلات	العدد	الوظيفة
✓ العمل على سير العمل في المؤسسة. ✓ الإشراف على مختلف الوظائف (التسويقية، المحاسبية، الموارد البشرية). ✓ الإشراف على تسديد الديون. ✓ مراقبة العملية الإنتاجية. ✓ اتخاذ القرارات اللازمة.	ماستر مقاولاتية	1	المسيرة
✓ العمل على مراقبة مكونات المنتج.	ليسانس في البيولوجيا (علم)	1	البيولوجي

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ تقديم المعلومات اللازمة للفلاح.	النبات).		
✓ القيام بخلط المواد الأولية ثم تقليبها ورشها. ✓ وضع المنتج النهائي في الأكياس ووضعها في المخزن.	غير مطلوب	2	العمال
✓ جلب المواد الأولية للمؤسسة. ✓ نقل المنتج النهائي للفلاحين ولتجار الجملة والتجزئة.	رخصة سيطرة للوزن الخفيف و الوزن الثقيل	1	السائق
✓ السهر على امن و استقرار امن المؤسسة.	غير مطلوب	2	الحارس

المصدر: من إعداد الطالبة.

ب. تحديد الأجور: وفي الجدول الموالي سيتم تحديد الأجور:

الجدول 09: تحديد الأجور.

الأجر السنوي	الأجر الشهري	قيمة الضمان الاجتماعي (دج)	الأجر الصافي (دج)	الوظيفة
1140000.00	95000.00	45000.00	50 000.00	المسيرة
629200.00	50400.00	10400.00	40000.00	البيولوجي
453600.00	37800.00	7800.00	30000.00	العامل 1
453600.00	37800.00	7800.00	30000.00	العامل 2
453600.00	37800.00	7800.00	30000.00	السائق
378000.00	31500.00	6500.00	25000.00	الحارس 1

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

378000.00	31500.00	6500.00	25000.00	الحارس 2
2872800.00	239400.00			المجموع

المصدر: من إعداد الطالبة.

مع احتساب قيمة الضمان الاجتماعي بـ 9% بالنسبة للمسير، و 26% بالنسبة للعمال والبيولوجي و الحراس.

سيتم توظيف العمال عن طريق عقود العمل المدمجة CTA.

### المبحث الثالث: المخطط الإنتاجي و المالي أو التمويلي لمشروع إنتاج السماد العضوي

سنتناول في هذا المبحث كل من المخطط الإنتاجي الذي يحتوي على كل من الاحتياجات المكتبية و

معدات الإنتاج و احتياجات المادة الأولية بالإضافة إلى المخطط المالي الذي يتناول كل من الهيكل التنظيمي و

الميزانية الافتتاحية والختامية وسيكون ذلك كالآتي:

#### المطلب الأول: المخطط الإنتاجي

سيتم في هذا المطلب التعرف على مختلف الآلات والمعدات التي سيتم الاعتماد عليها في العملية

الإنتاجية وكذلك المواد الأولية الداخلة فيها ، بالإضافة إلى التعرف على الموقع المناسب لإنشاء المشروع،

وسيكون ذلك كالآتي :

#### أولاً: تحديد موقع المشروع

سيتم كراء قطعة أرض قدرت مساحتها بـ 2 هكتار تقع في منطقة سيدي عقبة على مستوى الطريق

الوطني رقم 83، مزودة بالعناصر الضرورية كالماء والكهرباء والقرب من مصادر المادة الأولية ،بالإضافة إلى

القرب من الطرق الرئيسية.



المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على 23/05/2019 le google map.com

سيتم الاعتماد على هذا الموقع بناء على الرخصة الممنوحة من طرف المصالح الفلاحية كون هذا

المشروع صديق للبيئة أي لا توجد له آثار على البيئة وصحة الإنسان.

#### ثانيا: الآلات والتجهيزات المستخدمة

أ. التجهيزات المكتبية: يحتاج المشروع إلى مختلف الأجهزة والتي سيتم توضيحها في الجدول التالي:

#### الجدول 10 : فاتورة التجهيزات المكتبية.

الرقم	المعدات	العدد	السعر	السعر الإجمالي
1	مكتب	1	22.000.00	22.000.00
2	كرسي خاص بالمكتب	1	7.000.00	7.000.00

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

10.000.00	5.000.00	2	كرسي الاستقبال	3
16.806.72	16.806.72	1	الفاكس	4
16.000.00	16.000.00	1	خزانة	5
31.932.77	31.932.77	1	حاسوب	6
27.310.92	27.310.92	1	طابعة	7
131.050.41	السعر الإجمالي H.T			
24.899.57	T.V.A %19			
155.949.98	السعر الإجمالي T.T.C			

المصدر : من إعداد الطالبة،بناءً على الفاتورة الشكلية ،انظر الملحق رقم (2).

ب. معدات الإنتاج :سيتم الاعتماد على المعدات التالية:

الجدول 11 : فاتورة معدات الإنتاج.

الصورة	الآلة
	<p>✓ الجرار :يستخدم لتحريك الآلات المستخدمة في العملية الإنتاجية.</p> <p>✓ السعر 2200000.00</p>

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

	<p>✓ مقطورة تستخدم لنقل المنتج في مختلف المراحل الإنتاجية.</p> <p>السعر :308000.00</p>
	<p>✓ آلة رفع : تستخدم لنقل المنتج النهائي.</p> <p>✓ السعر : 624500.00</p>
	<p>✓ آلة التقلب : تستخدم لتقلب الكومة .</p> <p>✓ السعر : 505000.00</p>
	<p>✓ آلة رحي الغصون و الجريد</p> <p>✓ السعر : 490000.00.</p> <p>✓ الطاقة الإنتاجية: 120 كغ/الساعة</p>
	<p>✓ الميزان و آلة غلق الأكياس الأوتوماتيكية.</p> <p>✓ السعر : 400000.00 .</p> <p>✓ الطاقة الإنتاجية : 125 كغ / الساعة</p>
	<p>✓ جهاز قياس الرطوبة.</p> <p>✓ السعر :3500.00.</p>

المصدر : من إعداد الطالبة ،بناء على الفاتورة الشكلية،انظر الملحق(3).

د. المادة الأولية:سنعتمد في صناعة المنتج على المواد التالية ونمثلها في الجدول التالي :

مخطط المادة الأولية :تكون الخلطة على أساس :

✓ 70 % من الجريد.



## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ 20 % من المخلفات العضوية.

✓ 10% من الغبار الحيواني.

### الجدول 12: احتياجات المادة الأولية.

السنوات	الفضلات العضوية	الغبار الحيواني	مخلفات الجريد	الأكياس	المجموع
المبالغ	2480000.00	325000.00	108000.00	259200.00	3172200.00

من إعداد الطالبة، بناء على الفاتورة الشكلية، انظر الملحق (4).

**ثالثا: المراحل الإنتاجية لصنع الكمبوست :** تستغرق عملية تصنيع الكمبوست من شهر إلى ثلاثة أشهر وذلك

على حسب الظروف المناخية التي تتحكم في عملية التخمر كما تحتاج إلى مساحات كبيرة من الأراضي وتتم

كالآتي يتم طحن المواد القابلة للتخمر ثم غربلتها ووضعها في أكوام وتمر عملية التخمر بأربعة مراحل وهي :

1. **مرحلة الكمون :** مدتها يوم واحد تقريبا ويتم فيها بداية تكوين المكروبات و الجراثيم.

2. **مرحلة النمو :** هي مرحلة ارتفاع درجة الحرارة نتيجة لانتشار المكروبات والجراثيم.

3. **المرحلة الحرارية :** تبلغ درجة حرارة الكومة حوالي 60 درجة أو أكثر.

4. **مرحلة النضج:** ويتم فيها تقليب الكومة للسماح بتهوية جميع مكونات الكومة ويتطلب ذلك التقليب حوالي

ثلاث مرات تقريبا حتى يبلغ السماد الشروط الضرورية من درجة الرطوبة والتخمر الكلي للخليط للوصول

إلى المنتج النهائي المتمثل في الكمبوست.

5. **تحديد الطاقة الإنتاجية :** حددت الطاقة الإنتاجية للسماد العضوي ب 5 أكياس في الساعة الواحدة وهذا

للإعتماد على آلة رحي من النوع الكبير سعتها الإنتاجية 120 كغ في الساعة الواحدة و آلة غلق الأكياس

والميزان الأوتوماتيكي سعتها 125 كغ في الساعة وبالتالي فان:

- الناتج اليومي يكون  $5 \times 8 = 40$  كيس في اليوم .

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

- ومنه فالإنتاج في الشهر يكون  $40 \times 24 = 960$  كيس في الشهر علما أن الإنتاج يبدأ في الشهر الرابع ، وسيرتفع بنسبة قدرها 2% كما هو موضح في الشكل التالي.

### الجدول 13: التنبؤ بالطاقة الإنتاجية

الاشهر	الكمية الإنتاجية للموسسة بكيس 25 كغ
01	0
02	0
03	0
04	960
05	1152
06	1344
07	1536
08	1728
09	1920
10	2112
11	2304
12	2496
المجموع	15552

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

المصدر: من إعداد الطالبة.

وعليه ستكون الطاقة الإنتاجية للسنة الأولى 388 طن .

### المطلب الثاني : المخطط المالي أو التمويلي لمشروع إنتاج السماد العضوي

يتم إعداد المخطط المالي انطلاقا من نتائج المخططات السابقة (التسويقي والإنتاجي ) وذلك من اجل

اتخاذ القرار بشأن الاستثمار في المشروع ويتضمن الخطوات التالية :

#### 1. هيكل تمويل المشروع : سيتم تمويل المشروع عن طريق التمويل الثلاثي الذي سيكون في شكل قرض بدون

فوائد يحدد تبعا لتكلفة الاستثمار من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ، وهذه الصيغة تتضمن

المساهمة الشخصية لصاحب المشروع بنسبة 2% وقرض بدون فوائد تقدمه الوكالة الوطنية لدعم تشغيل

الشباب بنسبة 28% وقرض بنكي بنسبة 70%.

#### الجدول 14: الهيكل التمويلي.

المبلغ (دج)	نسبة المساهمة	المساهمات
167400.00	2 %	✓ مساهمة صاحب المشروع
2343600.00	28 %	✓ قرض ANSEJ
5859000.00	70 %	✓ قرض البنك
8370000.00	100 %	✓ المجموع

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

#### 2. تحديد تكاليف التشغيلية: تتضمن التكاليف اللازمة للتشغيل وتتمثل في :

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

الجدول 15: التكاليف التشغيلية.

التكاليف	البيان
1053600.00	✓ الأجور
1200000.00	✓ الإيجار
3172200.00	✓ المادة الأولية
500000.00	✓ الكهرباء+ الماء
100000.00	✓ الوقود+ النقل
100000.00	✓ الصيانة
193039.00	✓ تكاليف ما قبل التأسيس
70000.00	✓ خدمات أخرى
6166306.05	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبة

3. تحديد التكاليف الاستثمارية : هي كل المصاريف التي تنفق من لحظة ظهور فكرة المشروع حتى انتهاء

فترة تجارب التشغيل وتتمثل في :

4. الجدول 16 : التكاليف الاستثمارية.

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

التكاليف	البيان
3320000.00	✓ مباني
155950.00	✓ تجهيزات مكتبة
4431000.00	✓ تجهيزات الإنتاج
192066.00	✓ الصندوق
8370000.00	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبة

5. إعداد القوائم المالية:

أ. الميزانية الافتتاحية: الجدول التالي يمثل الميزانية الافتتاحية

الجدول 17: الميزانية الافتتاحية.

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

المبالغ	الخصوم	المبالغ	الأصول
167400.00	-الخصوم الغير جارية ✓ رأس المال الخاص	3312000.00	- الأصول الغير جارية. ✓ المباني .
		155950.00	✓ تجهيزات مكتبية.
2343600.00	- الخصوم الجارية ✓ قروض ENSEJ	4350000.00	✓ آلات الإنتاج.
5859000.00	✓ قرض البنك	552050.00	- الأصول الجارية ✓ الصندوق
8370000.00	المجموع	8370000.00	المجموع

المصدر من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

ج. اهتلاك القروض بالنسبة للبنك والوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

الجدول التالي يوضح اهتلاك القرض الممنوح من طرف البنك.

الجدول 18: جدول اهتلاك القرض.

مخطط تسديد القرض الخاص بالبنك	
مبلغ القرض : 5859000.00	قرض البنك
معدل الفائدة: 0%	فترة السماح :3سنوات
فترة التسديد: كل سداسي	مدة التسديد:5 سنوات

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

السنوات	رأس المال المتبقي المستحق (دج)	مبلغ الفائدة	القيمة المسددة من رأس المال (دج)	المبلغ الكلي المسدد (دج)
من السنة 2019 إلى السنة 2022	5859000.00	0	0.00	0
2023/06/30 ✓	5859000.00 ✓	0	585900.00 -	585900.00 -
2023/12/31 ✓	5273100.00 ✓		585900.00 -	1171800.00 ✓
2024/06/30 ✓	4687200.00 ✓	0	585900.00 ✓	1757700.00 ✓
2024/12/31 ✓	4101300.00 ✓		585900.00 ✓	2343600.00 ✓
2025/06/30 ✓	3515400.00 ✓	0	585900.00 ✓	2929500.00 ✓
2025/06/30 ✓	2929500.00 ✓		585900.00 ✓	3515400.00 ✓
2026/06/30 ✓	2343600.00 ✓	0	585900.00 ✓	4101300.00 ✓
2026/12/31 ✓	1757700.00 ✓		585900.00 ✓	4687200.00 ✓
2027/06/30 ✓	1171800.00 ✓	0	585900.00 ✓	5273100.00 ✓
2027/06/30 ✓	585900.00 -		585900.00 ✓	5859000.00 ✓

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

✓ الجدول التالي يوضح اهتلاك القرض الممنوح من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

**الجدول 19: جدول اهتلاك قرض ANSEJ.**

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

مخطط تسديد القرض الخاص بال ANSEJ				
مبلغ القرض: 2343600.00		اسم القرض: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب		
معدل الفائدة: 0%		فترة السماح: 8 سنوات		
فترة التسديد كل سداسي		مدة التسديد: 5 سنوات		
فترة التسديد	رأس المال المتبقي المستحق (دج)	مبلغ الفائدة	القيمة المسددة من رأس المال (دج)	المبلغ الكلي المسدد (دج)
من السنة 2019 الى السنة 2027	2343600.00	0	0	0
✓ 2028/06/30	✓ 2343600.00	0	✓ 234360.00	✓ 234360.00
✓ 2028/12/31	✓ 2109240.00	0	✓ 234360.00	✓ 468720.00
✓ 2029/06/30	✓ 1874880.00	0	✓ 234360.00	✓ 703080.00
✓ 2029/12/31	✓ 1640520.00	0	✓ 234360.00	✓ 937440.00
✓ 2030/06/30	- 1406160.00	0	✓ 234360.00	✓ 1171800.00
- 2030/12/31	✓ 1171800.00	0	✓ 234360.00	✓ 1406160.00
✓ 2031/06/30	✓ 937440.00	0	✓ 234360.00	✓ 1640520.00
✓ 2031/12/31	✓ 703080.00	0	✓ 234360.00	✓ 1874880.00
✓ 2032/06/30	✓ 468720.00	0	✓ 234360.00	✓ 2109240.00
✓ 2032/12/31	✓ 234360.00	0	✓ 234360.00	✓ 2343600.00

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.



## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

✓ يكون سداد القرض عن طريق دفعات متساوية كل 6 أشهر.

✓ قيمة الدفعات السداسية = قيمة القرض/10.

✓ قيمة الدفعات السداسية للبنك = 5859000.00 / 10 = 585900.00 دج

✓ قيمة الدفعات السداسية لل ANSEJ = 2343600.00 / 10 = 234360.00 دج

ب. **الاهتلاك الإجمالي:** الجدول التالي يوضح الاهتلاك الإجمالي (معدات وآلات، تجهيزات مكتبية)، ويحمل

نوع الاهتلاك الثابت.

### الجدول 20: الاهتلاك الإجمالي

النوع	تكلفة الشراء	العمر الإنتاجي	معدل الاهتلاك	قسط الاهتلاك
معدات وآلات	4311389.00	5 سنوات	20%	86277.80
تجهيزات مكتبية	155950.00	3 سنوات	33.33%	77957.20
المجموع	454284.00			164235.00

المصدر: من إعداد الطالبة

ج. الإيرادات السنوية المتوقعة:

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

الجدول 21 : الإيرادات السنوية المتوقعة.

السنة 8	السنة 7	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
25255373.62	25255373.62	22959430.00	20872209.00	18974760.00	17249760.00	15681600.00	14256000.00	12960000.00	رقم الأعمال
%10	%10	%10	%10	%10	%10	%10	%10	-	نسبة التطور

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

د. تكاليف المواد الأولية:

الجدول 22: تكاليف المواد الأولية.

السنة 8	السنة 7	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
4463603.96	4251051.39	4048620.37	3855828.93	3672218.03	3497350.50	3330810.00	3172200.00	مواد ولوازم مستهلكة
%5	%5	%5	%5	%5	%5	%5	-	نسبة التطور

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

الجدول 23 : تكاليف الخدمات.

السنة 8	السنة 7	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
131593.18	126531.90	1201665.29	116985.86	112486.40	108160.00	104000.00	100000.00	النقل
1579118.14	1518382.82	1459983.48	1403830.27	1349836.80	1297920.00	1248000.00	1200000.00	الإيجار
131593.18	126531.90	121665.29	116985.86	112486.40	108160.00	104000.00	100000.00	الصيانة
355301.58	341636.13	328496.28	315861.81	303713.28	292032.00	288000.00	270000.00	الكهرباء+ مصاريف أخرى
%4	%4	%4	%4	%4	%4	%4	-	نسبة التطور
2197606.07	2113082.76	2031810.35	1953663.80	1878522.88	1806272.00	1736800.00	1670000.00	المجموع

المصدر من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

و. تكاليف الأجور:

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

جدول 24: تكاليف الأجور.

السنة 8	السنة 7	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
600000.00	600000.00	600000.00	600000.00	600000.00	600000.00	600000.00	600000.00	اجر المسير
453600.00	453600.00	453600.00	453600.00	453600.00	453600.00	453600.00	453600.00	اجر العمال
%0	%0	%0	%0	%0	%0	%0	-	نسبة التطور
1053600.00	1053600.00	1053600.00	1053600.00	1053600.00	1053600.00	1053600.00	1053600.00	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

ز. نفقات المؤسسة:

الجدول 25 : نفقات المؤسسة.

السنة 8	السنة 7	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
23914.85	26572.05	29524.50	32805.00	36450.00	40500.00	45000.00	50000.00	التأمينات

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

4101.30	8202.60	12303.90	16405.20	20506.50	20506.50	200506.50	20506.50	اقتطاعات الضمان
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20000.00	مصاريف أخرى (موثق وإعلانات)
28016.15	34774.65	41828.40	49210.20	569956.50	65506.50	65506.50	90506.50	المجموع

المصدر من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

المصاريف الإعدادية تتحملها المؤسسة في بداية المشروع فقط أي في السنة الأولى.

ح. حسابات النتائج: يتمثل في الجدول التالي:

الجدول 26 : حسابات النتائج.

السنة 8	السنة 7	السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
25255373.62	22959430.56	20872209.60	18974763.00	17249760.00	15681600.00	14256000.00	12960000.00	إنتاج مباع
4463603.96	4251051.39	4048620.37	3855828.93	36722018.03	3437350.50	3330810.00	172200.00	مواد ولوازم مستهلكة
2197606.07	2113082.76	2031810.35	1953663.80	1878522.88	1806272.00	1736800.00	1670000.00	خدمات

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

131593.18	126531.90	121665.29	116985.86	112486.40	108160.00	14000.00	10000.00	نقل
1579118.14	1518382.82	1459883.48	1403830.27	1349836.80	1297920.00	1248000.00	1200000.00	الإيجار
131593.18	126531.90	121665.29	116985.86	112486.40	108160.00	104000.00	100000.00	صيانة
355301.58	341636.13	328496.28	315861.81	303713.28	292032.00	280800.00	270000.00	خدمات أخرى
18594163.58	16595296.41	14791778.88	13165243.28	1169019.10	10377977.50	9188390.00	8117800.00	القيمة المضافة
1210255.22	1186524.72	1163259.53	1140450.52	1118088.75	1096165.44	1074672.00	1053600.00	أعباء المستخدمين
28016.15	34774.65	41828.40	49210.20	56956.50	61006.50	65506.50	90506.50	نفقات المؤسسة
23914.85	26572.05	29524.50	32805.00	36450.00	40500.06	45000.50	50000.00	التأمينات
4101.30	8202.60	12303.90	16405.20	20506.50	20506.50	20506.50	40506.50	مصاريف أخرى
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ضرائب ورسوم
996544.68	996544.68	996544.68	996544.68	996544.68	996544.68	996544.68	996544.68	اهتلاك
2234816.04	2217844.05	22001632.61	2186205.40	2171589.92	2153716.62	2136723.18	2140651.18	مصاريف الاستغلال
16359437.45	14377452.36	12590146.27	10979037.88	952742929.17	8224260.89	7051666.83	5977148.83	النتيجة الإجمالية للاستغلال

الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

817967.38	718872.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	الضريبة على الدخل والأرباح
15541380.17	13658579.74	12590146.27	10979037.88	9527429.17	8224260.89	7051666.83	5977148.83	النتيجة الصافية للاستغلال

المصدر من إعداد الطالبة بناء على النتائج المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

ط. التدفقات النقدية للمؤسسة: وتتمثل في

الجدول 27: التدفقات النقدية للمؤسسة

16537924.84	14655124.42	13586690.95	11975582.55	10523973.85	9220805.56	8048211.50	6973693.50	التدفقات النقدية الصافية
91522007.16	74984082.32	60328957.91	46742266.96	34766684.41	24242710.56	15021905.00	6973693.50	التدفقات النقدية المتراكمة
11791311.85	10448901.17	9687122.87	8538424.85	8028689.26	7526924.00	7029619.62	6517470.56	التدفقات الحالية النقدية
							61198463.92	القيمة الحالية VAN

المصدر: من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

من جدول التدفقات النقدية للمؤسسة يمكننا حساب فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية كما يلي:

✓ فترة الاسترداد = قيمة الاستثمار المبدئي / متوسط التدفقات النقدية المتراكمة

✓ حيث قيمة الاستثمار المبدئي = 8370000.00

## الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

$$\checkmark \text{ متوسط التدفقات النقدية التراكمية} = 11440250.89 / 8 = 91522007.16$$

$$\checkmark \text{ فترة الاسترداد} = 8370000.00 / 11440250.89 = 0.73 \text{ سنة أي خلال 9 أشهر بالقریب.}$$

$$\checkmark \text{ القيمة الحالية الصافية} = \text{مجموع التدفقات الحالية الصافية} - \text{قيمة الاستثمار}$$

$$\checkmark \text{VAN} = 69568463.92 - 8370000.00 = 61198463.92$$

وعليه نقول أن مشروع إنتاج السماد العضوي قابل للتجسيد على أرض الواقع من خلال القيمة الحالية الصافية و المقدرة ب 61198463.92.

**الجدول 28: الميزانية الختامية.**



الفصل الثاني: مخطط أعمال مقترح لمشروع تحويل مخلفات النبات والطعام إلى سماد عضوي

الأصول	القيمة الإجمالية	قسط الاستهلاك	القيمة الصافية	الخصوم	القيمة الصافية
- الأصول الغير جارية.				- الخصوم الغير جارية	
✓ المباني	3320000.00	663100.00	3767900.00	✓ رأس المال الخاص	167400.00
✓ تجهيزات مكتبية	155950.0	19236.88	154658.13		
✓ آلات الإنتاج	4431000.00	265600.00	3054400.00	دائنون	
المدينون				✓ قروض ANSEJ	2343600.00
✓ الصندوق				✓ قروض بنكية	5859000.00
✓ البنك				✓ النتيجة	5977148.83
المجموع			14347148.83		14347148.83

المصدر من إعداد الطالبة بناء على المعلومات المتحصل عليها من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

في ختام هذا الجزء نكون قد بينا الإجراءات المتبعة في مخطط الأعمال الخاص بمشروع إنتاج السماد العضوي، وهذا في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ، و تطرقنا أيضا لمختلف الجوانب التي يتطلبها المخطط من دراسة تسويقية و إنتاجية و توقع رقم الأعمال من خلال المعطيات المتوفرة ، إلى إعداد المخطط التنظيمي ثم المالي ، وتوصلنا في الأخير إلى الأهمية التي يلعبها مخطط الأعمال في إنشاء مؤسسة من أجل التعرف على مدى النجاح أو الفشل في المشروع.