



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة محمد خيضر - بسكرة -  
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير  
قسم : العلوم التجارية



## الموضوع

استخدام الميزانية التقديرية التشغيلية لقياس أداء  
مؤسسة اقتصادية  
دراسة حالة مؤسسة مطاحن الزيبان -القطرة-

مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية و المحاسبية  
تخصص: فحص محاسبي

الأستاذ المشرف:

زايدي حميدة <

الإعداد الطالبة:

عزوز نريمان <

...../2015	رقم التسجيل:
.....	تاريخ الإيداع

الموسم الجامعي: 2014-2015

قسم العلوم التجارية

## المخلص:

تتأثر المؤسسة بالمتغيرات المتسارعة للبيئة التنافسية، مما يؤثر على نموها واستمرارها وتحقيق أداء جيد، وهذا ما يجعلها تعتمد على أساليب حديثة ومتطورة من أجل الرفع من مستوى أداءها، ومن أبرز هذه الأساليب الميزانية التقديرية، ولهذا نهتم بدراسة واقع الميزانية التقديرية من خلال تحليل انحرافاتنا ومعرف الأسباب التي أدت لتلك الانحرافات واتخاذ الإجراءات التصحيحية في المؤسسات الاقتصادية لمنع تكرارها، مما يضمن نموها واستمرارها وتحقيق مستوى جيد من الأداء، ولكي تكون للمؤسسة قدرة على تحقيق أهدافها المرغوبة، فهي بحاجة لقياس نتائجها أي قياس أدائها، وبالتالي الاعتماد على معايير و مؤشرات تمكنهم من قياس أداء المؤسسة بصورة جيدة .

وتهدف هذه الدراسة إلى التعرف على استخدام الميزانية التقديرية في قياس أداء المؤسسة الاقتصادية بمختلف أبعادها من خلال التعرف على مفهومها ومبادئها وأنواعها وطرق إعدادها، بالإضافة إلى مراحل إعدادها، والتي تعد من أهم الأساليب في عملية التخطيط والرقابة، وذلك بتحليل انحرافاتنا ومعرفة أسبابها واتخاذ الإجراءات التصحيحية ، كما نسعى من خلالها إلى إبراز أهمية عملية قياس أداء مؤسسة اقتصادية، ولقد جاءت الدراسة الميدانية بدراسة حالة مؤسسة **مطاحن الزيبان القنطرة**، للتعرف على مدى اعتماد المؤسسة على الميزانية التقديرية لسنة 2013، 2014.

**الكلمات المفتاحية:** الميزانية التقديرية، التخطيط، الرقابة، الأداء، الكفاءة، الفعالية، الانحرافات.

## Le Résumé

Institution à être affectée par les variables accélérées compétitives, que le développement, la continuité et la réalisation d'une bonne performance, ceci est ce qui les rend possible sur des méthodes modernes et avancées de l'augmentation du niveau de performance, et le plus important de ces méthodes est le budget estimé, c'est-à-dire pour étudier la réalité du budget estimé à travers l'analyse de la déviation et trouver les raisons qui ont conduit à la déviation et prendre des mesures correctives dans les institutions économiques afin de prévenir leur récurrence, et ce que assure le développement et la continuité et atteindre un bon niveau de performance et pour avoir la capacité de l'institution à atteindre ses objectifs souhaités, elle a besoin de mesurer les résultats, veut dire mesurer leur performance et donc compter sur des critères et indicateurs pour leur permettre de mesurer la performance de l'institution à une bonne manière.

Cette étude vise à identifier l'utilisation du budget estimé à la mesure de la performance économique avec toutes ces dimensions de l'entreprise à travers de savoir le concept et les principes, les types et les méthodes de préparation, en plus des étapes de la préparation, et que a été considéré l'une des méthodes les plus importantes dans le processus de planification et de contrôle, et par l'analyse des déviations et d'identifier ses causes et prendre des mesures correctives, alors nous cherchons à montrer les mesures importantes de l'opération de mesure d'une institution économique à travers le processus de budget prévisionnel, et l'étude sur le terrain à étudier le cas des Mills Fondation des zibas Qantara, pour connaître l'étendue de l'adoption de l'institution de l'année 2013, 2014

**les mots clés :** Le budget estimé, la planification, le contrôle, la performance, l'efficacité, les déviations

# فهرس المحتويات

€(X iū Vj)	↓ → " " " P C i
I	€iviriā
II	viniā-piā
III	' E < E
V	K n → P C i TEL ♂ VII
VII	Δ - E A iū TEL ♂ VII
VII	Δ iū A < E TEL ♂ VII
VIII	M J iū
β 4	€v iū
31- 2	⊗ Δ iū ON ⊗ TEL iū ⊗ N M iū iū → TEL 8 N TEL 8 : E < * N E 2/3 X i
2	⊗ P A
18- 3	⊗ TEL iū ⊗ N M iū E < S F D P iū iū : Δ - * E D ρ ° R v i
5- 3	⊗ TEL iū ⊗ N M iū iū X i iū X i Δ - * C N i X i iū
13- 6	⊗ TEL iū ⊗ N M iū I n * ⊗ v i i i * X i ρ i i i iū C N i X i iū
18- 14	⊗ TEL iū ⊗ N M iū N I I X I I 8 < 5 < 8 < 8 : D i i i iū iū
30- 18	⊗ TEL iū ⊗ N M iū N I I E ° F v : v i i i D ρ R v i

24- 18	$D_p R_{\text{viii}} \text{TELIGN} \text{N}^{\text{M}} \text{viii} \text{NIII} E^{\circ} \text{Fviii} \Delta \times \text{CN} \text{ixviii}$
26- 24	$ARQ \text{v} \text{TELIGN} \text{N}^{\text{M}} \text{viii} \text{NIII} E^{\circ} \text{Fviii} \text{viii} \text{CN} \text{ixviii}$
30- 26	$ARQ \text{ND} \text{R}_{\text{viii}} \text{viii} \text{TELIGN} \text{N}^{\text{M}} \text{viii} \text{NIII} E^{\circ} \text{Fviii} \text{D}_{\text{viii}} \text{CN} \text{ixviii}$
31	$\Delta \text{N} \text{IXEN} \uparrow \text{J}$
60- 33	$\text{F}_{\text{R}_3} \text{TELIGN} \text{N}^{\text{M}} \text{viii} \text{NIII} \text{R}_{\text{viii}} \text{R}_3 \text{ON} \text{F} \text{A}_3 \text{v} \text{N}_1 \text{OR}_{\text{viii}} : \text{viii} \text{CN} \text{ixviii}$ $\text{F}_{\text{viii}} \text{TELIGN}$
33	$\text{E} \uparrow \text{viii}$
54- 33	$\text{N} \times \text{NOR}_{\text{viii}} \text{E} \leftarrow \text{F}_{\text{viii}} \text{D}_{\text{viii}} \text{viii} \text{CN} \text{ixviii} \Delta \times \text{CN} \text{ixviii}$
40- 34	$\text{N} \times \text{N} \text{F}_{\text{viii}} \text{R}_{\text{viii}} \Delta \times \text{CN} \text{ixviii}$
44- 41	$\text{N} \times \text{NOR}_{\text{viii}} \text{E} \leftarrow \text{F}_{\text{viii}} \text{R}_{\text{viii}} \text{viii} \text{CN} \text{ixviii} \text{viii} \text{CN} \text{ixviii}$
54- 45	$\text{N} \times \text{NOR}_{\text{viii}} \text{E} \text{D}_{\text{viii}} \text{F}_{\text{viii}} \text{viii} \text{D}_{\text{viii}} \text{CN} \text{ixviii}$
59- 55	$\text{F}_{\text{R}_3} \text{ON} \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{N}_1 \text{OR}_{\text{viii}} \text{viii} \text{TELIGN} \text{N}^{\text{M}} \text{viii} \text{NIII} \text{N} : \text{viii} \text{CN} \text{ixviii}$
57- 55	$\text{D}_{\text{viii}} \text{R}_{\text{viii}} \text{F}_{\text{viii}} \text{ND} \text{R}_{\text{viii}} \text{F} : \Delta \times \text{CN} \text{ixviii}$
59- 57	$\text{R}_{\text{viii}} \text{viii} \text{D}_{\text{viii}} \text{R}_{\text{viii}} \text{F}_{\text{viii}} \text{viii} \text{viii} \text{viii} : \text{viii} \text{CN} \text{ixviii}$
59	$\text{F}_{\text{viii}} \text{viii} \text{D}_{\text{viii}} \text{R}_{\text{viii}} \text{F}_{\text{viii}} \text{viii} \text{viii} \text{viii} : \text{D}_{\text{viii}} \text{CN} \text{ixviii}$
60	$\Delta \text{N} \text{IXEN} \uparrow \text{J}$
95 - 62	$- \text{K}^{\text{viii}} \text{viii} \text{ixviii} \text{N}^{\text{M}} \text{viii} \text{R}_{\text{viii}} \text{viii} \text{viii} \text{N}_1 \text{OR}_{\text{viii}} \text{D}_{\text{viii}} \text{viii} \text{viii} \text{viii} \text{viii} \text{viii} \text{viii}$
62	$\text{E} \uparrow \text{viii}$

75- 62	$i\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\Delta \times \mathbb{C}D_p \circ \mathbb{R}^m$
65- 63	$\mathbb{R}^2 \times \mathbb{R}^3 \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\Delta \times \mathbb{C}N \times \mathbb{R}^m$
66	$\mathbb{R}^2 \times \mathbb{R}^3 \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^m$ : $\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
76- 67	$\mathbb{R}^2 \times \mathbb{R}^3 \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
94- 76	$i\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\mathbb{R}^m \times \mathbb{C}D_p \circ \mathbb{R}^m$ $i\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n$
81- 76	$i\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\mathbb{R}^m \times \mathbb{C}N \times \mathbb{R}^m$
93- 82	$D_p \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
94- 93	$\mathbb{R}^2 \times \mathbb{R}^3 \times \mathbb{R}^n \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^k \times \mathbb{R}^l \times \mathbb{R}^m$ : $\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
95	$\Delta \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
98- 97	$\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
102- 100	$\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$
104	$\mathbb{R}^m \times \mathbb{R}^m$





DpAA<sub>3</sub> viii <VII d C ↔ Mv γR<sub>3</sub> Qi N 5/8 R<sub>3</sub> xi F AA<sub>3</sub> N IN N FCG vi F<sub>3</sub> R<sub>3</sub> Qi N DpAA<sub>3</sub> viii TEG V  
E<sub>1</sub> R<sub>3</sub> R<sub>3</sub> Qi F E → IX N N iii Qi V <VI <VII R<sub>3</sub> Qi F XI VIII xiii xiv D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> R<sub>3</sub> II → R<sub>3</sub> N → XII F E viii → N  
EC N ixiii R<sub>3</sub> → N<sub>1</sub> Ω R<sub>3</sub> i ↑ TEG F R<sub>3</sub> → R<sub>3</sub> C R<sub>3</sub> Ω R<sub>3</sub> i ↓ F TCR<sub>3</sub> E → R<sub>3</sub> ↔ TEG viii E ↓ VII A N → F v viii  
. XII A N → R<sub>3</sub> Qi viii F XI viii

IX TEG ixiii F E v R<sub>3</sub> viii N → A Qi → EV E Q → ON I 8 N viii ix E ixiii N N Ω R<sub>3</sub> i I <3/8 <viii TEG V  
R<sub>3</sub> N → XII F E EC<sub>1</sub> ixiii F AA<sub>3</sub> viii R<sub>3</sub> VII g viii → ON D<sub>1</sub> N N viii ixiii ↓ XI → R<sub>3</sub> N R<sub>3</sub> 3/8 III → X DpAA<sub>3</sub> viii  
<VII TEG Qi → ON → N N Ω R<sub>3</sub> i F VIII ↑ C N → ON E i R<sub>3</sub> viii ↔ D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> IV<sub>3</sub> N 1/8 IV ii R<sub>3</sub> → ix → H < E TEG viii  
. R<sub>3</sub> E viii → N F AA<sub>3</sub> viii <VII d C ↔ F AA<sub>3</sub> ↔ F R<sub>3</sub> → F 3/8 i TEG V N N Ω R<sub>3</sub> i E i R<sub>3</sub> viii x AA<sub>3</sub> F AA<sub>3</sub> viii

N<sub>1</sub> → R<sub>3</sub> viii D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> v → ON N N Ω R<sub>3</sub> i d R<sub>3</sub> A → D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> xi F<sub>3</sub> R<sub>3</sub> Qi N DpAA<sub>3</sub> viii D<sub>1</sub> viii N Ω R<sub>3</sub> A N N → <VII  
v R<sub>3</sub> xix II K TEG II ↓ X F F E viii F N viii v R<sub>3</sub> k d R<sub>3</sub> A N → ix E ixiii F<sub>3</sub> R<sub>3</sub> Qi N D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> R<sub>3</sub> F N IV i R<sub>3</sub> R<sub>3</sub> viii  
R<sub>3</sub> N → XII F E F R<sub>3</sub> viii F A TEG R<sub>3</sub> v % viii ↓ XI R<sub>3</sub> v F F E TEG N TEG R<sub>3</sub> i N → D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> R<sub>3</sub> F AA<sub>3</sub> viii N → EV E viii iii  
ix E ixiii F F E viii F N viii v R<sub>3</sub> x R<sub>3</sub> ↔ F AA<sub>3</sub> viii IX N → F R<sub>3</sub> viii F viii F viii TEG FCG vi ↓ XI R<sub>3</sub> v TEG A viii  
EN N F 8/8 N → D<sub>1</sub> R<sub>3</sub> A viii II viii <VII R<sub>3</sub> A TEG F E d IV R<sub>3</sub> xiv N N Ω R<sub>3</sub> i → X viii A Q → ON D<sub>1</sub> N N  
. F AA<sub>3</sub> viii

: F R<sub>3</sub> N F R<sub>3</sub> A N ° C % vix E A viii R<sub>3</sub> 5/8 N →

'n E N F R<sub>3</sub> E TEG vi CE TEL N XIE 8 R<sub>3</sub> E N viii v E F TEG F VII ii

: E TEG N E TEG E. 1

- ND<sub>1</sub> R<sub>3</sub> viii F F E viii F N viii <VII R<sub>3</sub> viii F R<sub>3</sub> Q N F AA<sub>3</sub> viii N<sub>1</sub> Ω R<sub>3</sub> i ixiii E → ✓
- N F R<sub>3</sub> Q N F AA<sub>3</sub> viii N<sub>1</sub> Ω R<sub>3</sub> i A R<sub>3</sub> F F E viii F N viii v A Q E → ✓
- NR<sub>3</sub> → N<sub>1</sub> Ω R<sub>3</sub> i v F F E viii F N viii ix R<sub>3</sub> N ix R<sub>3</sub> viii F AA<sub>3</sub> viii v A Q E → ✓





DP<sup>TEL</sup> 3 VIII → TEL<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> → R<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> IX → TEL<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> IX → F<sup>TEL</sup> VIII → K<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> TEL<sup>TEL</sup> 3 ∈ N<sup>TEL</sup> VIII IX VIII → ▪  
. F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII N<sup>TEL</sup> Ω IX VIII → ON

ON<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> II<sup>TEL</sup> VIII VIII → II<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → J<sup>TEL</sup> 4 → VIII IX VIII<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> → VII<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII ▪  
. F<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII → R<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> → R<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup>

€<sup>TEL</sup> TM<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> VIII ∈ I<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> ' C<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> TEL<sup>TEL</sup> XI<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> VIII ∈ 8<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → VIII VIII ∈ XI<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> Δ R<sup>TEL</sup> : €<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> ∈ TM<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> ❖  
N<sup>TEL</sup> II IX VIII TEL<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII VIII → X<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> X → VIII 3<sup>TEL</sup> ° N<sup>TEL</sup> D<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> VIII VIII F<sup>TEL</sup> VIII VIII F<sup>TEL</sup> VIII VIII ∈ 8<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup>  
↑ X<sup>TEL</sup> D<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> → R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> III<sup>TEL</sup> → 2013- 2012<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> VIII D<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> III<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> VIII VIII R<sup>TEL</sup> ∈ d<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup>  
: ↔

X<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> III 3<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> ↓ X<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII → X<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → X<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII ▪  
F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> TEL<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> → VII<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> ← R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> TEL<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> → 5<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> TEL<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> XIII<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII  
. E<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup>.. TM<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup>

X<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> VIII A<sup>TEL</sup> Q<sup>TEL</sup> K<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII → X<sup>TEL</sup> D<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> VIII A<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> Ω R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> XIX ▪  
. E<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> ↓ N<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> → N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> Ω I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> ← R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> D<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII  
K<sup>TEL</sup> P<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> → ON<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> → N<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> → Ω R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII IX ∈ F<sup>TEL</sup> VIII 0<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> ↓ III<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> → I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> ▪  
. E<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → N<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> Ω R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII → X<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> VIII VIII → IX 8<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> IX ∈ F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> VIII N<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> → VII

: D<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> Δ I<sup>TEL</sup> 8

↔ VIII VIII VIII VIII VIII → III<sup>TEL</sup> 7<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> TM<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> IX<sup>TEL</sup> TM<sup>TEL</sup> → VIII VIII VIII → R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> VIII R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup> NP ↔ I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → D<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> V<sup>TEL</sup>  
F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> VIII VIII → X<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> 4<sup>TEL</sup> VIII → ON<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII F<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 0<sup>TEL</sup> VIII TM<sup>TEL</sup> C<sup>TEL</sup> ↔ I<sup>TEL</sup> IX 3<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> ↓ X<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> ↔ F<sup>TEL</sup> 7<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> D<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup>  
: P<sup>TEL</sup> 2<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> K<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> IX<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> VIII

I<sup>TEL</sup> IX 0<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> III<sup>TEL</sup> → VIII IX 1<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> VIII ON<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII 7<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> TM<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → Y<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> ↔ N<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> 2<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> ↓ XII<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> X<sup>TEL</sup> →  
I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → 1<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> 3<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 0<sup>TEL</sup> 1<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> 0<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> TEL<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII E<sup>TEL</sup> → F<sup>TEL</sup> VIII VIII VIII VIII ↔ N<sup>TEL</sup> P<sup>TEL</sup> ° I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> VIII ↓ P<sup>TEL</sup> 2<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII N<sup>TEL</sup> III<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> ° F<sup>TEL</sup> VIII → R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> P<sup>TEL</sup> ° I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> E<sup>TEL</sup> VIII ↓ P<sup>TEL</sup> 2<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> III<sup>TEL</sup> XII<sup>TEL</sup> 5<sup>TEL</sup> 8<sup>TEL</sup> → d<sup>TEL</sup> R<sup>TEL</sup> A<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> VIII  
. F<sup>TEL</sup> I<sup>TEL</sup> N<sup>TEL</sup> ON<sup>TEL</sup>





. € p K fge K v i i i i Δ - > C K m v i v i I : Δ - \* € D p ° R v i i

f f A 3 v i i i D p R v i i v t \ R i i i - > \ X v i i x i v i i o n t p e 4 g p ° E v f v i i i i h 1 f f e l y o n D p R v i i i t e c v

: \ y p ° R v i i i i - > \ X I I % Q A R f e n € E i € f ° R e f v

. € p K fge K v i i i v f I x i - > d A v i i i Δ - \* € n i x v i i

1: € p K fge K v i i i d A v i i i < - 4

E v i i i A i x v i i E < > 2 f e i o A v i e 3 € o n f e i e n \ X f v i i o A v i i d R A n v i i i x i i i f f e l y o n f n v i i i t e c v

\ X t c r o x I i o v i i i % i i i v f x m v i i i t e c \ R i i i n i i e v i i p o e l ' f t m g x i v v i i t m - > v i i i t m < > f x o n e

. K e o n i i i o e \ N o i i i \ o A n v i i ° f x i x n v i i ° f g p f f e l y o n D p R v i i i A f v A e \ N o f t e 3 v i i i

\ i v v i i i t e l v i i i i v i v i - > 1712 f A n t e o i x f v i i i o n f e A R f v i i i x i i i f f e l y o n f n v i i i t e l x o p i e x

1825 f A ' v i i i i i i j g m i g - > f e i i t e c v \ X I - > 3 € v i i i i - > \ y x i i % Q i x v i i E < > " - > X I I D e g a z e u x "

. \ v i i i \ 2 / 3 X t \ 1 / 3 2 / 3 N o p o f

5 / 8 x t c < > t e l A o v f f e l y o n f n v i i i e r i i v a n \ X f R e A n - > f i v v i i i i g p o v i i i D p R v i i i t e c v

. 1950 f A i x - > A x x i i i v i i i o - > 1929 f A f y R e 3 o i n f v i i i n x i v f 3 R n f A 3 v i i e n n y

< > t e l v i i i t e l v i i i f f e l y o n f n v i i i f 8 ° e v i i i e \ N o i x i i i \ R i e l e v i i i t e v i i i n f n y € \ X o p R i v f f e l y o n f n v i i i

2. ' t e l A v i i i < > i i i R i i i t e l v i i i D p R A 3 v i i i f R e f \ A n - > i x v i i i t e l v i i i v i i i t e l v i i i

e - > D p v i i i A n g i - > H r e v 3 / 8 R i i i h x n o i v o \ o n f n o t p o n D p \ C A n t e l x o > t e l e 3 n i x i i i e 3 1 v i i

3. ' E e o A v i i i \ X n x n i x A ° e < > f x R i i i i e - > i x y - > t p n o \ y i x i i i x i i i h x n f x R i i i i x o p \ C A n

v i i i o A n i x e i e 8 R e - > t 2000 v i i i 5 / 8 n e 2000 h 1 f x R i i i e 3 x n i x D p f c < > D p R A 3 v i i i i x - > à

f R i i 5 % Q f f e l y o n f n v i i i v i i x i e 8 x R x g c \ x R e 3 x i i i f i v i i i - > x i i i e o e t r v i i i v i i i x i i i o D p R v i i i

K t y x n t e l v i i i f i i e 8 - > ( D p n v i i i t e l v i i i i i v a n t e l v i i i t e l v i i i - > H r e v i i i e 8 - > x i i i R i i e 8 \ x i v o - >

4. ' E e o A v i i i \ X R e p o n i v a n - > E i R v i i i - > d I I e 3 v i i i x i i i t e l v i i i i i i i x i i i v i i i - > W e i x R e R v i i

1 بن زعطيظ وهيبة، مواي بحرية ، مداخلة بعنوان الموازنة التقديرية كوسيلة لاتخاذ القرار، ص2  
2 ناصر دادي علاون ،معزوي ليندة ،اهواس هجيرة ، مراقبة التسيير في المؤسسة الاقتصادية، دار المحمدية، الجزائر، 2003، ص46.  
3 نفس المرجع ،نفس الصفحة .  
4 \_مدح سامي راضي، وجدي حامد حجازي، الدخل الحديث في إعداد واستخدام الموازنات ، الدار الجامعية ، مصر، 2001، ص ص 10 - 11 .



R<sub>s</sub> → 3/5 Δ€ \ XF Δ M VIKH T I X E → J T / S X N I X E X I L A Q N → F Q I E N → 5/8 V N Q V I V A → F J E L O N F Δ M V I K X

: € ﺟﻮ ﺗﺘﻘﻊ ﺗﺘﻘﻄﻰ ﺟﻮ ﺗﺘﻘﻄﻰ

: IX Δ T E V N A → vii ixiii F J E L O N D R Δ M V I K X I T E V N ixiii I V I I R S

↘ XRiii AA<sub>3</sub> viii R<sub>3</sub> viii T<sub>3</sub> R I X E ← C E i x € i R E à: R<sub>5</sub> X V I I E i x € F Δ M V I K X I T E V N E ↘ X →

1. ' ixiviii Δ T E V

ix viii Riii H K % A i n f A<sub>3</sub> v i n I X N \* ↘ Riii ↔ ↘ viii T E V Δ à: R<sub>5</sub> X IX T E V F J E L O N F Δ M V I K Riii

vii T<sub>3</sub> i i t E € I Q A i n ↘ X F X V I I F X I I M K E X ↘ X R S X X ↘ X Δ ← V I I V I I E R I I I R I G A i i k % M I I F X Δ X I T / N O R S J T Q I I I

2. ' X i x E i x ↘ X R<sub>5</sub> X I

↘ X I % F I I I F X I I M K E X E ↓ N o F A<sub>3</sub> v i i i F R Q I n f T H v i n E ↓ V I I A → F v i i i F / N o à: R<sub>5</sub> X ← V I I Δ X E I I R I I I

3. ' E € I Q A i n

X I I E R ← V I I J I R A Q → E R I I E N F / % F v ↘ viii T E V Δ i x i i i K R I I à: R<sub>5</sub> X ← V I I F J E L O N F Δ M V I K D P X E I I →

4. ' F Q I E N → X I L A Q N

I X N → X I I E R H R V I I R R S N ↔ F v i i i E L ↔ F v i i i K E L 3/3 ↘ X F A<sub>3</sub> v i n 5 / R S X F v i i T E V à: R<sub>5</sub> X ← V I I Δ X E I I →

5. ' F Δ I Q A i i k % M I I F X I I M K E X E ↓ N o i x i i i F A<sub>3</sub> v i n

N A F A<sub>3</sub> v i n I X N \* F v i i T E V R<sub>5</sub> X ← V I I I X T E V F J E L O N F Δ M V I K i x E ← i n i x i i i X I E A R I I I N R S →

. F Δ I Q A i i k % M I I F X I I M K E X E ↓ N o R<sub>5</sub> i i i E R ↘ X Δ V I I E Q ↘ O N H R V I I R R S N ↔ ( F R I I F / i x ↔ F v i i i K E L 3/3 ↘ X

<sup>1</sup> محمد قاسم خصاونة، أساسيات الإدارة المالية، دار الفكر، الأردن، 2011، ص 25.  
<sup>2</sup> خبراء الشركة العربية المتحدة للتدريب والاستشارات الإدارية، الأساليب الحديثة لتحليل المالي وإعداد الموازنات لأغراض التخطيط والرقابة، الشركة العربية المتحدة، 2006، ص 129.  
<sup>3</sup> هاشم أحمد عطية، محمد عبدربه محمد، دراسات في المحاسبة المالية، محاسبة التكاليف، المحاسبة الإدارية، الدار الجامعية، مصر، 2000، ص 186.  
<sup>4</sup> محمد فركوس، الموازنات التقديرية - أداة فعالة للتسيير، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001، ص 04.  
<sup>5</sup> سليمان سفيان، مجيد الشرع، المحاسبة الإدارية اتخاذ القرارات والرقابة، دار الشروق، الأردن، 2002، ص 255.





1: R<sub>5</sub> € ixiiiRviii f<sup>2</sup>ELIGN f<sup>1</sup>MviiiMNOA >\*

∖ √<sup>TE</sup>8 Q ix k<sup>1</sup>g <N ixiii d 5/8 Q f<sup>2</sup>ELIGN f<sup>1</sup>Mviii g<sup>1</sup>4 ix- k<sup>1</sup>g <N ↑ g<sup>1</sup>v<sup>5</sup>2/8NON k<sup>1</sup>REI IXI d •

. D<sup>o</sup>CRviii g<sup>1</sup>IIIxiii<sup>o</sup>PN ∖ √<sup>g</sup>3 RviiiE € iQviii IX<<sup>TE</sup>8 II <QR<sub>5</sub>VII <N \* >T<sup>1</sup>viiQRE € iQviii

g Xk<sup>1</sup>f<sup>1</sup>viiiA k<sup>1</sup>EL<<sup>3</sup> € f<sup>1</sup>AA<sub>3</sub> viii ∖ XviiiA i <N → D<sup>o</sup>PN <N ix€ f<sup>1</sup>Rviii D<sup>o</sup>PNviiiA <N ↑ € <Q ∖ X<sub>g</sub>IRAA •

g<sup>1</sup>PNviiiP QFixiiRviii d C ∖ <N f<sup>1</sup>g <N k<sup>1</sup>g P f<sup>1</sup>N ∖ → Rviii k<sup>1</sup>g <N vixQ f<sup>2</sup>ELIGN f<sup>1</sup>MviiiMNOA

. iiiwA f<sup>1</sup>CR<sub>5</sub>E D<sup>o</sup> A ∖ <N g<sup>1</sup>PNviii ∖ → Rviii

E ↓ NoR<sub>5</sub> C g<sup>1</sup> f<sup>1</sup>II i <Q ∖ OND<sup>o</sup>PN f<sup>1</sup>EL <N IX R<sub>5</sub>ONviiiE<sup>1</sup> ∖ VII <Q E Q ∖ X f<sup>1</sup>R<sub>5</sub> f<sup>1</sup>PN f<sup>1</sup>X<sub>8</sub> <Q f<sup>1</sup>viiN<sup>o</sup> ∖ X<sub>g</sub>IRAA •

f<sup>1</sup>XviiiXII<sup>1</sup>g<sup>1</sup> ixII f<sup>1</sup>ELviii d > f<sup>1</sup>AA<sub>3</sub> viii ∖ XviiiA i <Q k<sup>1</sup>g<sub>2</sub> Ei€ f<sup>1</sup>3 R<sub>5</sub>A > f<sup>2</sup>ELIGN f<sup>1</sup>Mviii k<sup>1</sup>EQX

. D<sup>o</sup>PN f<sup>1</sup>EX<sub>8</sub> g<sup>1</sup> g<sup>1</sup> f<sup>2</sup>ELIGN f<sup>1</sup>Mviii ∖ X<sub>g</sub>PN viiiE<sup>1</sup> <N IVIIF ∖ XviiiR<sub>5</sub>E<sup>1</sup> <N

. I <T<sup>1</sup>viiiR<sub>5</sub>A i f<sup>1</sup>Xviii v<sup>1</sup>g<sup>1</sup>8/8N <N f<sup>1</sup>Xviii v<sup>1</sup>g<sup>1</sup>8/8N ↑ C <Q ix€ XIIA Q k<sup>1</sup>g<sub>1</sub> k<sup>1</sup>g<sub>1</sub> v<sup>1</sup>iii •

f<sup>1</sup>C Rviii f<sup>2</sup>EL <N D<sup>o</sup>PN f<sup>1</sup>PNviii Q R<sub>5</sub> i R<sub>5</sub>€ A g<sup>1</sup> g<sup>1</sup> f<sup>1</sup>Mviii xII D<sup>o</sup>PN f<sup>1</sup>EX<sub>8</sub> <N Q R<sub>5</sub> i ∖ VII IRAA •

. f<sup>1</sup>PN f<sup>1</sup>3 viii →

. EC <N k<sup>1</sup>EL<sub>3</sub> i > f<sup>1</sup>v<sup>1</sup>g<sup>1</sup> f<sup>1</sup>AA<sub>3</sub> viii IX > XII f<sup>1</sup>EL i R<sub>5</sub> v<sup>1</sup>g<sup>1</sup>8/8N v<sup>1</sup>iiA<sup>TEL</sup> ∖ X<sub>g</sub>IRAA •

. ∖ Xviii <N k<sup>1</sup> R<sub>5</sub>I Q R<sub>5</sub> i xiii R<sub>5</sub> xviii Q R<sub>5</sub> i k<sup>1</sup>g <N g<sup>1</sup>viii ∖ X<sub>g</sub>IRAA •

1\_ محمد تيسير عبد الحكيم الرجبي، المحاسبة الإدارية، دار الوائل، ط 3، الأردن، 2004، ص 185.

• € 8 XEFG€ XEK VIII ∈ ℒ<sub>4</sub> Rxi < VIII > IXE VIII

R<sub>5</sub> X RiiV F R<sub>5</sub> VIII iv → TEL Á Q VIII i R<sub>5</sub> Q R<sub>5</sub> IX VIII Q T<sub>3</sub> → ON Ω R<sub>5</sub> VIII VIII F TEL Q N F N<sup>M</sup> VIII VIII Q

: 8 N → Ω R<sub>5</sub> VIII F TEL Q N F N<sup>M</sup> VIII VIII Q / NIX Á F < 8 8 F R<sub>5</sub> TEL Ω Á

: € III Á G<sup>4</sup> Rvi(1)

<sup>1</sup>: F R<sub>5</sub> Q N < N < XE < VIII N N < 3 No < F Á<sub>3</sub> VIII F VIII F R<sub>5</sub> R<sub>5</sub> Q V E € F TEL Q N D R<sub>5</sub> N<sup>M</sup> VIII IX

8 R<sub>5</sub> X ↑ C ↔ I VIII E < R<sub>5</sub> < \* < € T<sup>M</sup> VIII VIII 1/8 Á VIII \* < 7/8 X < i V Δ Q F € XEK VIII •

: 8 III 8<sup>8</sup> IX F VIII K E Q R<sub>5</sub> F<sub>3</sub> RIN

F N<sup>M</sup> VIII > X VIII TEL ↔ I<sup>M</sup> Q N D N<sup>M</sup> IX ↔ I V E N E IX ON ↔ VIII ° R P Q F IX III D R<sub>5</sub> V VIII F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> ✓

. D R<sub>5</sub> V VIII

. A R Q X N F N<sup>M</sup> VIII X VIII TEL ↔ R<sub>5</sub> R<sub>5</sub> < 3 Á III A R Q X N F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> ✓

. E < VIII F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> ✓

8 R<sub>5</sub> X ↑ C ↔ I VIII F N<sup>M</sup> VIII VIII IX X I V → \* < X I V → € X I V → € VIII N VIII IX Δ V Á F € XEK VIII •

Q R i D R<sub>5</sub> F E i X < VIII 7 < VIII Q R Á < VIII F N<sup>M</sup> VIII VIII F V F VIII IX X E Á IX d C < E E †

D R i Q N F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> N III N<sup>M</sup> IX ↔ F R i i D R<sub>5</sub> F < 8 < VIII Q R Á < N N < E < 8 F V F VIII Q Q VIII F VIII

. F N<sup>M</sup> VIII K E Q E ↓ No D R<sub>5</sub> V VIII < D R<sub>5</sub> N<sup>M</sup> IX F V F 7

I VIII IX < X V → R<sub>5</sub> < 8 R<sub>5</sub> X ↑ C ↔ I VIII F V VIII F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> F N<sup>M</sup> VIII IX IX X E I V N<sup>M</sup> IX I V € < VIII •

. A R Q X N F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> < D R<sub>5</sub> V VIII F R<sub>5</sub> N<sup>o</sup> IX < IX X I i i R < IX IX IX d C < E E F VIII X V 5/5 N N

: (K X I G I < VIII IX 7/8 X F I 4 Rvi(2)

F N<sup>M</sup> VIII ↔ F R<sub>5</sub> VIII VIII X N N III N D<sub>5</sub> i < IX III N O N F N<sup>M</sup> VIII F VIII d < N Q E i w > X I V N D<sub>5</sub> i < N E VIII ↔

<sup>2</sup>: 8 R i i X d < N Q N < 3 No <

V I R i i X I E V I L O N F V I V > X I V N D<sub>5</sub> i < 5/8 < V F X d R Á < V I X E N N > V I N O Á P r F I E C V I R<sub>5</sub> •

Q R Á < VIII > V I V N X N 5/8 < IX VIII ↑ X X F TEL < F < X I I E TEL < V R<sub>5</sub> Q T C < F < X N F N<sup>M</sup> VIII I 8 <

. X I R Á N V I V E F R<sub>5</sub> RIN F V I V D R R E R E R<sub>5</sub> < R<sub>5</sub> Q R i i X d F TEL < N F N<sup>M</sup> VIII ↑ Q R i i X I < TEL <

<sup>1</sup> كوثر بوغابة ، دور ، دور الموازنة التقديرية في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية ، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر في علوم التدبير ،  
جامعة قاصدي مرباح ، ورقة ، 2011، ص 45.  
<sup>2</sup> نفس المرجع ، ص ص 45-56.

€ ixvAfc€ g xKfc vixviii g 3/8viii g 1/8 €

: Δ → \*€Δx Ixi

: F Q N EV N IWR S y g XII j III EL → P N I K M N F V i G A € 1/3 •

. F Q R Q x N F R S N ✓

. F 3 R N A g N v i i i T P L A ✓

. D p R i i v A v i i g C N S D p R i i v i i i ✓

XII P E R IX g l € D p R I E x v i i i ↔ i x R S € v i i i F i v P F v x i i i I I T M O N R S P S Q i i i v i i € i v A f c i € 1/3 i x i •

. K E v i i v A v i i F g l i i D p R I R Q F N v i i F 3 R S v i i i ↔ F g l i i i g 3 T E L N x T P E F Q A N

. F P R i i A N D p R i i v i i D p i S → E N v i i i T E L S Q € g l A F T M C K i i v i i i € 1/3 i x i •

<sup>1</sup>: € L I € v i i e i g N A v i i F R v i (3

g 3 i X ← A R S y g I I x v i i v P S v i i i j I I i x R S y g I I x F N F v i i i x x i x I I i x x 3 A i i i I I i i i N F 4 d C ✓

v i i R x v i i i i x € F N F v i i i x x x D p N F i i i g I I x v i i v P S v i i i F N F v i i i I X g → X I I P E R i x I I v i i R i S ✓

. v i i i i x i i i i x E L R R E → i x F L O N ° G T E L F v i i R x F R S € R I D p N F i i i i i i i x I I P E R v i i v i i T M P E R →

<sup>2</sup>: g x K f c R v i (4

v i i i T E L T E L g i i g → F T E L g i i i N F N F v i i i i x N 3 € O N v i i i v Q F 3 N o 1 F 3 N o → F T E L g i i i N F N F v i i i i x i i i v A

R I v i i i g v i i v O N F A R A N K T M i T N ↔ I i O R x F F v i i A v i i F x i i i K E Q X E ↓ N o R S x x x N F v i i i D p R S x v i i i x

. T E L g i i i N

<sup>3</sup>: € v i i i v i i F R v i (5

E I T V g I N x x F 1/3 R F N D p N F L 5/8 O N → I X ← 5/8 N I v i i i F R i i i i i v i i F N F v i i i E I v Q g i O N d R E A N 1/8 I v i i R x

: F L O N d R E A → N x x T I E N → A R Q x N F v i i i

. g x g F v i i i D i N x R i v i i i O A N v i i R S v i i i x i i i D p x N i x i i i I I v i i i i E 2/3 ↔ T N 2 Q ✓

. F ° F x i i F R i i i D p R F 3/4 ✓

. X I I A N i x i i F A R A N g N v i i i g F K F x ✓

. D p R E v i i v i i F ° F v 8 R I A N x y g 3 R i i i F A R v i i i d € A i x i v D A v i i E R i 1/3 i x ✓

<sup>1</sup> محمد فرکوس، مرجع سابق، ص 10.

<sup>2</sup> بن زعيط وهيبه، مواب بحرية، مرجع سابق، ص 05.

<sup>3</sup> Carolin Selmir، Tout la fonction financière، Ed DUNOD، Paris، 2006، p: 193.

€ iV A F G E € 8 K H G E K A V I I I I 8 3 / 8 i i i i 1 / 8 < €

: Δ \* € Δ N I X I

8 i F R F N € → \ X i x → F F A N d R E A N i x i i i € A 8 x € → F R F \ X E 8 € E ° F 8 R C 4 F A A 3 v i i i < V I I \ R O R E X  
IX < 5 / 8 N → D A F € 5 / 8 N I V i i i < R A I D \ Q N \ → F X V I I F N M V I I X I F R 8 4 I X i i i E v i i i → V F E X \ X F A A 3 v i i i I I I  
. X I I A N \ X F 2 1 R F N

1: ' € € € T E L M X I R v i ( 6

T M T V R i i i N \* → T E L A Q N F R E X Q R a i i i M v → N x N Q R e i v T E L 8 v i i v ↔ Q R a i i i F T E L y i o n F N M V I I I T E L Q V 2 4  
. X X N 8 X I R € 8 R T E D A I V I I T E V i i v F R R T E L F A i R E V I I Q N N  
: € i i i T M V I I X i G v i → E V I E → V I I K G 8 K E V I R S / R 8 i i 4 R v i ( 7

F v 3 A i i i F R 8 Q i N K 8 P F → X F N M V I I I D A F 8 i i i T E B 8 ° E F v i i 8 N D A 8 P N < V I I I C < Q 1 8 € i i i N < X I X →  
D A N 5 / 8 N A 2 R S Q I X 8 \ v 8 P F < V I I 8 P F → E i v D A F 8 i i i N → F X V I I 2 R Q N i x € D R 3 R I I I N N C 4 I X 8 \ € i i i v R 8 X I I  
2. I X N A A N → I X I 8 N \ ° F N → F C R E V I I F V I I I N N  
. € 8 K H G E K A V I I I € v i 4 m v i i i

: F R O N D P → R C v i i i \ X F A A 3 v i i i v i N Q R I 5 x i v \ X K E L E V F v i i i F T E L y i o n F N M V I I I  
. 1 / 8 8 3 F G I < V I I E 8 K H G E K A V I I I € v i 4 ( 1

↑ v 8 5 / 8 N Q N à Δ N I I I 8 v i i i ↑ X E I I I v → ↑ v 8 N I V A N → E € I Q A N i i E R A I I N T E L y i o E v i i i < 5 / 8 5 / 8 N Q N i x  
3. ' E € I Q A N i i i v 8 N I V A N I V i i i \ V I I I x i v A R a i i 3 € N N < V I I E v i i i <

I X N \* N i x € X I I A Q N < y ↑ Q 1 8 P F \ X 8 3 < v i i A N 5 / 8 5 / 8 N Q N i x < F A Q T E N F X 2 8 < N ↔ 5 / 8 5 / 8 N Q R X  
E i v F v i i 8 F 8 N 0 < y K T 8 N E 2 3 Q i v X E i v I < 5 / 8 v i i i F X N Q i i i F v i i 8 F 8 N 0 \ X F I I X 8 5 / 8 N A N → X Q I v i i i  
4. I < 5 / 8 v i i i \ X F X Q I v i i i R A i i N F 8 N N → I X N \* N i x € X I I A Q i x 8 \ X F X Q I v i i i R A i i N F 8 N X N

1 \_ بن زعيط وهيبة ،مواي بحرية ،مرجع سابق ،ص 07.

2 \_ محمد سامي راضي وجدي حامد حجازي ،مرجع سابق ،ص 24.

3 \_ مصطفى يوسف كافي وآخرون ،المفاهيم الإدارية الحديثة ، مكتبة المجتمع العربي ،الأردن ،2013،ص 119.

4 \_ خبراء الشركة العربية للتدريب والاستشارات الإدارية ،مرجع سابق ،ص 133.

1: R8viii8 ixviii8viii8N→5/858N8v

. 7vA8viii8viii8N→3 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

. 7vA8viii8viii8N→5/858N8v XI8viii8viii8N→5/858N8v

. R8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

. 7vA8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

XI8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

ixviii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

XI8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

. D8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

. €R8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v (2

D8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

7vA8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

2. 5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

IXI8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

3. 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

7vA8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

7vA8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

D8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

4. E 2/3 X8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

7vA8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

7vA8viii8viii8N→5/858N8v 7vA8viii8viii8N→5/858N8v

1 بشير علاق، الإدارة الحديثة نظريات ومفاهيم، دار اليازوري، الأردن، 2008، ص ص 122- 123.

2 نبيل ذنون الصائغ، الإدارة مبادئ وأساسيات، دار عالم الكتب الحديثة، الأردن، 2011، ص 224.

3 محمد فركوس، مرجع سابق، ص 05.

4 رجاء رشيد عبد الستار، تحليل الانحرافات باعتماد الموازنات التخطيطية كأساس لتقويم الأداء، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد الثالث والمستون، 2007، ص 212.





R<sub>5</sub> 8 → XII FIC, EC<sub>1</sub> ixiii F A<sub>3</sub> vii ER III ↔ D P R x XIX Qviii x€ XII A Qviii T E Q V F F E L y i c n F N M v i x

1. vii i n F 8 x N E i v F i A x i i F v i i F 8 N o < y F A<sub>3</sub> v i i E 2 3 Q i x E C<sub>1</sub> i x i i i

ixviii < N D P R i i i v i i i 8 2 Q D P R i i i v F i E F A R A D P R E v i i i K P y v i i T E Q i x v E D x → i i i x i x i i Q i x

< N D P R i i i i x i i 8 2 Q D P R i i i A R Q x < v i i v i i i A R Q x N F A R A i x i Q i x v E D x \* H A R Q x N v i i i x R i C R Q x

F A<sub>3</sub> v i i i x i v i i Q < F v i i i i n F 8 x N i x Q v i i i x € v i i x i l A x x i m Q i i r x i x i v i x d C < 7 F R i i x A Q i x v i i i

. R<sub>5</sub> 8 → XII FIC ixviii

. ΔN F <€ v i i E 8 K F C € x i x v i i i € v i i 4 (4

D P R i i i v i i i T R i x E < 8 E I x F 8 < N 8 F v i i i x i i i Q K v i i v i i i F v i i i : ↑ x < v i i E R 3 Q N i x T E v P 2 F

2' T N 6 I x T 8 < y E R 3 N F v i i A E ↓ N o i x i i i i x i F E Q v i i i F < x i F R A T E L < y F x v i i i

3: R<sub>5</sub> € i x v i i i E R 3 Q < v y 8 I i g n x i i r x x

. D A N F F I N P N Q F v i i i x R i C N x i v A < i w R A 3 T E N < y R i i i x i x Q N E D P R i i i v i i i E 2 3 < 8

. F A<sub>3</sub> v i i i < x F 8 x F C < i x Q v i i i x € x i l A Q N

. v i i v i i E F x v i i D P R i i i < y v i i i E v x 8 T E L < E v i i i x i i F x N E E i x

F R A v i i D P R < Q v i i i R A v i i K P y < N i x N → E 2 3 < 8 ↓ x i x F C N < x E R 3 N F v i i A < F F E L y i c n F N M v i i T E Q V

< v i i E R 3 N E v i i R i i i R A v i i K P y ↑ v i x N x N x i l F i c < v i i R Q F i i Q v i i v R i i i < F i v N N i x < F 8 N E 2 3 < 8 R i i v

F K E Q x E i v F R i x x N x N T E L P R i i x i i 2 8 i x i i F N M v i i i x i i v i i F N → v i i v i i i 2 € v i i i n T E L v i i i v E Q

4. F R i v R i Q F i i Q v i i i D P R N E Q N i x i i E ↔ A v i i ↔ i x v i i i D P R N E Q N d R A E 2 3 < 8 i i i v i v

D P R N < N v i i F E Q v i i i F A<sub>3</sub> v i i i x i v i i i D P R N < N < y R i i v i i x i i i v i i D P R A < D P R i i i v i i E 2 3 < 8 7

. F F E L y i c n F N M v i i i E ↓ N o i x i i i 2 3 < 8 v i i i v i i i x i i i \* F v i i i N D P R E Q v i i i H A R Q x N F v i i i R i i i F i c d C N N

1 محمد فرкос، مرجع سابق، ص 05.

2 مصطفى يوسف كافي وآخرون، مرجع سابق، ص 330.

3 بشير علاق، مرجع سابق، ص 302.

4 خبراء الشركة العربية المتحدة للتدريب والاستشارات الإدارية، مرجع سابق، ص ص 132- 134.



. € g AKGE AK viii G³/8/ivi/1/8<€

: R<sub>5</sub> > € ixiii T I V < X IX v iii T N \* F L E y i o n F N M v i i i

Q N F x i i i T K E Q 8 g P E t F A 3 v i i i T F E y i o n F N M v i i i T N I I I \ X g E N E C i : € x i i i G d F X I G D p C v i i i ( 1

1: \ R i i i D p R e N M v i i i F x i i i D p R i i i A i o n v i i T E 3 O F q \ R 5 X I F N M v i i i T N I I I V I A

F E A R S v i i i T E Q X I G R I E C < N K E 2 3 i F L E y i o n D p R e N M v i i i \ 5 / 8 / 4 : Δ A < € d p X X E g AKGE AK viii. 1

R 5 x i i i X g d N i x i v < F E y i i F A K R E I F E A R S v i i i T E Q X I F A 3 v i i i \ 5 / 8 \ X F 5 / 8 / I E 1 / 3 \ Q R R 5 X \ 7 I K P F \

F 5 / 8 \ N Q R A R 5 X \ X V R i i i \ \* \ X X K R I I \ V I I F R I E L \ K E Q N i i i Q E \ N o E v i i i \ 2 V B E \ V I A T E L R A A

† R 5 5 / 8 / 4 \ Q N F x i i i T K E Q T M v i i i \ V I I K R I E C < N K E 2 3 i D p R e N M v i i i v i A i o v I R i i i R E v i i F R E I E \

D p 3 / 8 Q N R 5 F I I E A \ P F \ F L E N \ F \ \* \ A I E E L D p R e N M v i i i \ \ \ \ C i i i F \ \* \ N F N M v i i i X

. F L E 1 5 / 8 N

N 2 \ \* \ R I I X I I g P Q F x i i i T K E Q X \ 5 / 8 / 4 \ Q N D p R e N M v i i i i i i Q i \ \* \ \* : Δ A < € i v 1 / 8 € g AKGE AK viii. 2

i x i v R i i i T F \ \* \ A N D p R e N M v i i i R 5 \ \* \ P E Q \ Q N F i i i N E 2 3 R O N \ V I I \ \* \ F L \ \* \ D p R e N M v i i i i x i i i I \ \* \

\ X D p R e N M v i i i \ \* \ I X g \ \* \ N i x i e X I I A \ Q N \ \ \ I X g \ O P \ 2 F \ \* \ R I E L \ O \ \* \ \ 5 / 8 \ 5 / 8 \ N Q R R A R 5 \ x i i i X g d N

† \ 3 / 8 R i i i i x i i i F A G v i i i T K E Q N N O R A \ V I I \ T E 3 R S F N \ X I X g \ \* \ N \ D p R e N M v i i i \ \* \ 3 / 8 \ X E i G A v i i i

. E € i G A v i i i \ X F A 3 v i i i \ T C \ O Q A \ \* \ N R E N R Q Q N \ 3 / 8 \ \* \ \ X D p R e N M v i i i \ \* \ I X g \ \ \* \ R Q R E \

2: \ Y E R C v i i i P 2 F i x i i i F L E y i o n D p R e N M v i i i v i A i o \ \* \ \* : Δ A v i i i D p C v i i i ( 2

† D p R e N M v i i i v F X I v i i i v 5 / 8 N \ \* \ \ \ \* \ 5 / 8 \ N O N E C 1 i x i i i T X D p R e N M v i i i \ \* \ \* : € i v w A F G K m AK viii. 1

R 5 \ \ V I I A N K R I I E X I I R i i i F 3 / 8 X N i i i Q i \ V I I F R I E L N E C 1 i x i i i \ \* \ \ \* \ i i i Q T E V I I \ A R Q \ \* \ N D p R e N M v i i i \

. ( F 0 R Q i v i i g T M v i i i R 5 N i \ \* \ )

I E 8 \ \* \ \ 7 \ \* \ F A 3 v i i i \ \* \ T R i i A \ \* \ \ \* \ R i i A T E N X I X X K R E X I V X Q D p R e N M v i i i \ \* \ \* : € i i i T M y i G K m AK viii. 2

. F I I 3 / 8 \ \* \ v i i i F \ N \ R I 5 / 8 \ \* \ X X \ \ V I I F R I E L N \ F \ \ v i i i F X I v 5 / 8 \ 5 / 8 \ N O N \ \* \ T R i i A \ N \ 2 V B E \ €

T M v i i i \ \* \ I N E C i i F A 3 v i i i \ R i i i I E 8 \ \* \ N i R \ € X I V X Q \ \ \* \ Q N D p R e N M v i i i i i i Q i \ \ \* \ \* : € i i i i i k m AK viii. 3

. \ R i i i

1 محمد سامي راضي، ووجدي حامد حجازي، مرجع سابق، صص 35-36.

2 سليمان سفیان، مجيد الشرع، مرجع سابق، صص 261.

ixviiiRiQÁviiDpRiiVvii <VIIgviw,Rsggg NITTE FÁÁ vinnviiiQ >ON 5/5/Nvix KpRQfi→€viiyviiDp>Cvii/i(3

ixIIvii Q >ON TPEsNvNRiiy°F <vd & Q <QFDpRz% TExKdIII F xib .vii/5/Nvix ix>ix g€>† IIzON

1: ixVII < <vviÁiQ RsgC XERC vinnvii < >X† giyONviiII

ixviii°F† < <QÁvii/8 N°QNRÁ <VII F <viii x>QDpRNMviiixviiiI < >N† > >X: €RviiQK m v k v i i e . 1

FviiRiiKTE°Qv/8xvii°F† j€€Q ix II%QÁQ%Qviii >X/8x Q >ONDpRÁÁ vinn >XEviiQÁQ >†5/8x N

ixviiiXviiiRi°F ††TPEÁ<NggIvQNRÁ <VIIgIv F x v i i i F N M v i i i : Q g v i i e → € v i i v i i k m v k v i i e . 2

†5/8x NixviiDpRzQÁviiKIIIQRÁ <VIIgIv F i v i i g N <† KTEviiQDpRzNMviiRiiE†DpRviiN >ARQxN

. FQNDpRNMviiixviiiI v i i i > T E Q <† N x N v i i i Q F R E v i i i D p R z N M v i i i x v i i i I < > N † > T E Q < >

. € g Kfg€ xkxvii €L2 Xg¹/8-¹/8-g Á DpRzQvii ixvii

gNII FvFviii <† v i i i e ↓ N o x i i % < > 5 / 8 < > T E x I R Q i x v i i i g € > † F € R v i i i F T E Q i Q N D p R z N M v i i i g N I I E C 1 i x v i i i

. F N M v i i i

†5/8<†K III TExQ g€ >† F T E Q i Q F N M v i i i † N I I K : € x k x v i i e € L 2 Δ R X I v g v i i i F N A G < i i / 8 - g Á i i e < > 4

2: > > v R i i i % < > T E x N < > 1 / 3 N o Q >

→ RviiQ >† K g I v i i i I N % < < v R s g R Á < < R I v v Q F Á Á v i n n I X N > g g I v d 5 / 4 Q : < v i i v i i i / 8 g Á i i e ( 1

< > D p R z N M v i i i ° Q C N > R Á < N 5 / 8 T E x N i x > X v i i e > I X N % K g I I x v i i e € g N I X % i x v i i i Q i x i x v i i i

Q R z >† F † C i x v i i i R v i i i I I v Q † X v i i < < Q F F ° F 8 N > F > 3 Á v i i i † X i x > Q † T P 2 v i i 8 x g C N Q

. † T N p F † C i x v i i i N x N v i i i Q

FviiRz°DpRz† F€RviiDpRz < > F < v i i i 5 / 8 < > T E x N < > v i i i x i Q > D p R z N M v i i i ° Q C x i x : < T M v i i i / 8 g Á i i e ( 2

viiRvii > i x v 3 Á v i i I v i i i i n F x e x e r i i i i T M x e Q > N F Á X N 5 / 8 < > T E x N < > x Q i x v i i i g € > E € 1 5 / 8 i x ( < N . .

( F T E Q i Q N F N M v i i i R v i i i e Q < v i i e v i i i > R Q R z > v i i i Q Ω R z i i i i v R v i i i e Q v i i i F T E Q i Q N F N M v i i i N I I K

. F < > v i i i > F g R i i D p R z < > v i i e < 3 / 3 ° F v i

F 3 R i o F x i € F v i i i i i > D p R z N M v i i i R v i i i e Q v i i i F T E Q i Q N D p R z N M v i i i v i i x x i i e % Q i x : † < v i i i / 8 g Á i i e ( 3

gNII EC1 ixviii€RviiDpRz > N > X D p R z N M v i i i < > T E x Q i x d C < P < Q F † F € R v i i i D p R z v i i i > X

1 فرکوس محمد، مرجع سابق، ص 08.

2 ناصر دادی عدون، معزوي ليندة، اهواسي هجيرة، مرجع سابق، ص ص 49-50.

ixviii F ΔMNDpRe v3 Åvniq TMFviii XN → IX vniq XII FIEA F ÅR vniq DpN F F N QN → F J C ixviii DpN vniq  
. F Å3 vniq IXN → XII FIEA Δ X F vniq Åvniq 7 1 ↑ TM F J C

. € 8 RfGE € xk vniq € E L2 X 3/8 vniq

1: Δ RON < S F N Δ VII Δ → JM F F E L y i q N F Δ M vniq N III < XII % P ↓ G iir >

viii Δ ΔN Δ → R Δ F N K T N < N ix - EX Δ N Δ y Δ VII N ixviii DpN vniq Δ vniq Δ: € 2/3 8 IX vniq K vniq vniq (1  
ix € ixviii 1/5 IX vniq N F v3 Åvniq Δ vniq Δ N R Δ N K T N Δ y R Δ vniq Å T E Q ix Δ DpN vniq DpN F y i q N T E  
F 8 x N ix Δ DpN Δ IV Δ → F Å3 vniq DpN vniq II Δ → iin F 8 R Δ R Δ F N K T N < N ix Δ → F i 2 % N Δ → DpN vniq  
ixviii Δ vniq III ix - F X vniq T E V I R Δ x R vniq T E Q ix Δ F ° R vniq 8 T N vniq II T M Q Δ VII F 3 T E Q F Δ K T N Åvniq  
< X Δ N F Δ N Δ DpN Δ Åvniq vniq N ixviii Δ R Δ x R Δ VII Δ R Δ vniq DpN F y i q N ix Δ IV ix vniq 1/3 R Δ x Δ N  
. R Δ R Δ v3 Åvniq

< vniq Δ ΔN Δ → R Δ N K T N < N ix - < VII N Δ y EX Δ N ixviii DpN vniq Δ vniq Δ: € Δ T M < € K vniq vniq (2  
F C Δ x R Δ F N K T N Δ E Å T E Q iiii Δ T E Δ DpN F y i q N ix € XII Δ N F vniq vniq vniq DpN F y i q N N III F v3 Åvniq  
Δ R Δ vniq DpN F y i q N N III Δ X R Δ N K T N ↑ 1/8 Δ T E Q vniq 1/8 R Δ i 2 F I E Q ixviii F Å3 vniq IXN → ixviii v  
E 8 < → 8 T N vniq DpN R Δ F N Δ X vniq Å i F vniq Δ X ix vniq vniq Å i N Δ v3 Åvniq Δ F i 2 % N Δ → < VII  
F i 2 % N vniq F R i 2 Δ T E Q Δ DpN F y i q N ix Δ IV ix vniq 1/3 R Δ x Δ N vniq III ix R Δ Δ → XII F I E Q F vniq IXN →  
. < VII R Δ X I E Q ix € F I R Δ N

Δ → Δ Å F i x Δ R Δ N ix Δ i 2 % N R Δ vniq < VII Δ vniq → F I N Δ → T E Q F i 2 % N Δ: € 2/3 Δ X I K vniq vniq (3  
viii Δ F Δ N Δ X R Δ N Δ R Δ F N F Δ N Δ DpN Δ Åvniq ix € F R Δ F C T E Q F vniq vniq x Δ DpN vniq vniq F i 2 % N  
II T M Q Δ < VII R Δ F N K T N Δ 1/3 T E Q F % 3/8 Δ IV iir Δ N K T N Δ Δ y F Δ G i i n IXN Δ N E R Δ T E Q R Δ F N K T N Δ  
ix € F ° R vniq 8 T N vniq → IXN Δ N R Δ N K T N Δ DpN % X N Δ K T E Q vniq VII F y R I F i 2 % F C Δ N Δ T N vniq  
K Δ 5/8 N Δ Δ X ↑ Δ E 2/3 Δ R vniq Å F X F ° R vniq 8 T N vniq T E Q Δ X E N Δ N Δ T E Q R Δ F N K T N Δ Δ R Δ F N K T N Δ  
. R Δ R Δ vniq E IX Δ T N vniq F R Δ € vniq R Δ F N K T N < N ix Δ F 2/8 R Δ N

1 محمد فرکوس، مرجع سابق، ص 11.0

TEV XQ ixviii€ → F TELyiqN DpRANVMVIBS X °QE xv € 8 xRf€ xRviii v8/ivNvivi2pAviiknvixvii: nQnQ  
1: √XFCviiiN DpRviiiN/8 I€

ixv3 AviiTfN ix d C √. dycE-iiE xym dclikn xRviii v8/ivE viRsviii TMvii5/vvii(1  
Rvii DpRANVMVIBS √Xf8°Fvii IXp \*N XII fER √Xvjv3 Avii F Tfy \*N DpRANVMVIBS F Rv v VII  
RANyC€ IRANvjv vixixvix \*DpRANVMVIBS € → ↑ xRb QRvii Fvii F Ffy √VII \*ixix d C √  
ixv3 Avii IRANviii Fv3 °FviiRv iE8Q F Rvii vii ixviii Rv€ F3 Rvii TEL Rvii Fvii F TEL IX ↔  
F AA3 vii IXp → XII F€ √N Eiv Rv → Fy \*N ix A°E √VII gRvii Fy DpRANVMVIBS v8/xix€  
. Rv€ ixv vii DpRv v8 ↔

NI F AA3 vii √Xixv3 Avii I vii FivRviii x: K n xRviii cE2 √VIIviii TMviiE vii Eigm Avii(2  
viiQ → DpRANVMVIBS vjv \*XII fER √X TEL Eiv TEL ↑ DpRANVMVIBS gNII √X- N Aviii √VII Eiv  
vjvQRx ↑ √Aviii IX EL √Xvjv d √TR3 iix OE √vii v √N TELviiN ↔ \*Rv iE8Q vjv N  
ix Tfx √vjv Avii DpRANVMVIBS gNII √X N Fv Rviii Eiv F AA3 vii Fy ↑ √Aviii vixviii  
ii Fy \*N Fviii A XII F€ √N √FAN √VII vjv → Rv √ ixv8 Q F AA3 vii IXp → ix€ Rv AX  
E78 √N C5/Rv vjv XII/8 Rv vjv XII/8 → ix iin \* → ↑ Np \* → vjviii Fv8 ixvii Rv TEL →  
F v3 Aviii vjv8 ix √ → DpRANVMVIBS gNII F vjv ix N F Xiv √N → F v8 K EQ vRvii  
Fvjv F AN ↑ vjv ix ixvii Rvii √Rviii vjv I/8 ↔ F v3 Aviii vjv III √VII III ix vix E Rvii  
. Rv Rviii Fv vjv Rvixviii F AA3 vjv

DpRANVMVIBS XIIE8Q ixvii ↑ 8v TEL XQ ix d C √: vjvii TMvii √TMvii cE2 F€ 8 VIII (3  
gNIA \*

: ↑ Rv8 √Xixv8 Q √N → E vjviii vjv vjv vjv

- IXE€ → E vjv F Rv √VII gRvii √N 5/v8 N ERv 1/8 I€ Dp°E vjvix N vjv vjv vjv •  
. vjvQRx
- . XII Rviii E vjv vjv XII X v8°Fvii IXp → Ω Rv √VII E vjv √VII x Rv vjv vjv •
- . XIIE8Q → NII ixvii F TELyiqN DpRANVMVIBS ↑ 6°Q Rvii Eiv vjv √Rv vjv N vjv vjv vjv •

1\_ محمد سامي راضي ،وجدي حامد حجازي ،مرجع سابق ،ص من 29 إلى 34

E < 2 Q v i i x > T E L I 3 % N i x i i i K m v i i i v i i v e b f T M € > € E L 2 < i v v i i i i T M v i i i N g f > Δ x P (4

: E ↓ N o i x i i i i i v > v i i A E i x € D p R e N M v i i i v i i i N o A N > N I I < v i i i x v 3 A i i i d > f g >

. f > f e l y i o n D p R e N M v i i i v i i i x i x i > ° C F K •

. D p R e N M v i i i v i i i x i i e % o r i i i e q v i i A > o n d > R A N ° C F K •

. x i i e % o n e ° F v i i i x o v i i i > x f T P 2 K g P F > E i v R i v i i i D p R e v 3 A i i i g ° E

f > f e l y i o n D p R e N M v i i i v i i i x i i e % e x i v i i R a i i x > T P 2 K g P F > i x i i e < 3 A i i i E i v E v i i i d > R A g ° E

. f > f e l y i o n

v i i i x > T E L I 3 % N i x i i i R s v e f i i e < K m v i i i v i i v e l i < N T M v i i i i v i i i i c i v i i i i g 3 > (5

N > E G i i i i x i v i x f R e d R a i i o n i x v 3 A i i i ↑ € v i i i d D p R e N M v i i i N I I < > x i i i e v i i i e I 3 < >

. D p R e N M v i i i v i i i 5 a / i i > o n f x i i i N K T E Q M g € € i n T M d e v i i i e n

f f i i j D p R e N M v i i i v i i i N > x f x i i i o i i i D p f e l y i o n i x i v i x d c < K G > x i i i g 3 > < v i i e x i i i (6

. f ° f 2 f 3 D p R e N T E Q M > D p R e v 3 > f A v i i i i i i R i > < v i i T M d e q i x < x v i i

f i i i e % < v i i i I x i > \* N > D p R e N T E Q M > D p R e v 3 o n > x f v i i i i i i v i i i d c < : K G > x i i i e x i i i (7

R i i i i e i x i i i x v 3 A i i i f e r 3 4 i x i i i i i v < v i i d > g e q R a i i > ↓ 2 e q A i i i i i i e q E i v < > N T M v i i i N

E i v < > N T M v i i i N f v R A o i i i i i i e % < v i i i I x i > \* N i x i v i x d c < > D p i N i i i v > x b 5 / 8 e f e r e

i x v 3 A i i i g R a i i i x i i i i i v < v i i d > g e q R a i i > 1 / 3 R n o g d c > E i e d 5 / 2 < \* N c > ↓ ↓ A R i i i i i e q

I x T e r < N f > 3 A i i i x v 3 > o n f > T P 2 N K g P F > N N i < > v i i i i x i i i e w i i > N I P w R i i i e q i x i i

. R i R a i i i < v i i

E i x R e D p R e N M v i i i > x i g T M N D p R e N v i i i d c < : K m v i i i v i i i K m i i i 1 / 3 g I N < i v A € i i i i i i (8

2 R i o > D p R a i i v i i i x i i i ↑ o x i i o R a i i < > I < € T E M < v i i i i c > < > f R i x i i i g R a i i > N x i i e f > > N

: f > f e l y i o n D p R e N T E Q M > N g i i i v d 5 / 2 < > f e r i T M > D p R e N T E Q M

. D p R e N M v i i i > x i g T M N R e l e N 1 / 8 T E V f v i i i o A i i i A R a i i v i i i e q f R A e < ° C 3 / 8 < > •

. v i i e l > v i i i i v i i i \* T E V i i i D p R a i i v i i i i x i i i v i i v i i i D p R e f T P K R e E < N c > N v i i i o

. 3 / 8 N > i i i € D p R a i i v i i i T E R 3 v i i i g ° E > 1 / 8 I < R e l 3 / 8 I v e < N c > N 5 / 8 € T E L

T E L y i o n Ω A < > D p R e N T E R 3 v i i i g ° E > D p R e N M v i i i > x i g T M N R e l e N > v i i i v i i i o

. i i i v > x f v i i i o A i i i g T M i i i >

Riif TEL iQNDpRANM viii 8 xixiii viii N K RQ A \* XII FQ ix ixviii -> : ' € 8 iii X X IFC € H F vii (9

F L x 3 A iii TM F viii < F L F N D N F F N IX Q viii N < F iij F I Q iii F I X I E 8 N F viii TEL 2 vii

: < y N -> F iij N F I Q iii I X I Q 8 F A 3 viii > X

i Ri v Ri i N 3 F R F > X i i i Q -> > TEL X Q R A < VII F viii N F 2 F 2 F 3 N D N F F C < N 2 R I Q 4 •

. RE v Q iii Ri v Ri i i E i > IV N N x N > < Q A viii

D p R v III < VII > viii Q < VII E viii N -> D p R v III N 1/8 I Q v Q N N x N ixviii < 3/3 i N K R Q A \* •

. RE v Q iii Ri v Ri i i E 3/8 X > IV N N x N > < Q A viii Ri v Ri i i N 3 F R F > X i i i Q -> F I Q iii

. E € i Q A iii > X D p R N M viii N III F viii I x A Q R 5 x i i i I 5/8 x N v I K I R i TEL X Q •



. € p XHGE XEK VIII € L2 Δ ° C vi D p i i i i D ° C vi

F v F VIII 2 Q t e n ... F N M V I I I C R G I I I 1/3 R 3 N e v i i X I I I y t F R A N P ° R G I I I X R 2 I % Q R I I I I E  
 D A N F L A N 5/8 2/8 N E X I V Q Q O N t F A I I I O N F J E L Y I G N F A M V I I I F A N F € V I I I E D N o i x v i i i N \* R s A I I I  
 E v i i i Q t ( F A i x i i i i i t F A ) E C A N K E E 3 i F J E L Y I G N D R A M V I I I Q t i x i i Q R I I I G R I I D R X I 2 % V I I I t  
 D R A I I I Q V I I I F J E L Y I G N F A M V I I I F A R Q X V F J E L Y I G N F A M V I I I D R E V I I I F J E L Y I G N F A M V I I I : F R O N D R A M V I I I  
 : P ° R G I I I I t X R 2 y X I I 2 % Q A O N F A R Q X N

: K m R V I I I E p XHGE XEK VIII € L2 K C 1/8 : Δ - x € N i x v i i

F J E L Y I G N F A M V I I I t T N e N F I I X I I F J E L Y I G N D R A M V I I I N I I K F A A K 5/8 N o E t F A M V I I I Q t T E Q V  
 . F A I I I O N

V A R A N T E L 3 V I I T E Q V O N F I R I I K E Q I F J E L Y I G N D R E V I I I V I I E V I I Q D R E V I I I F J E L Y I G N F A M V I I I X  
 I I Q t T R E A N D R A I I I E D R E V I I I F J E L Y I G N F A M V I I I D A T E L Y I G N Q t T R 7/4 d C t F A A V I I I D A N F L A  
 1 . D R E V I I I T E L V I I I Q R I I V I I F A M V I I I Q t A I I I F x 3 A v i i

. D R E V I I I E I t O N X F j i n t g v i i i V I I T E I V 8 F y I X i i Q D R E V I I I F J E L Y I G N F A M V I I I V I I X ° C C x

: K m R V I I I 2/8 X H G E X 8/8 : < - 4

: € F X I I I X 8/8 i i i ( 1

D P R R A P R E F I I I N V I I 3 V A \* t I I E N € p x i i i V I I I I 2 % N Q t p A Q : 7/8 R I I K R s v i i i X I I 1/8 •  
 D R E V I I I E 7/3 R N A D R E V I I I E V I I I V I I T E I N V I I X I I A N y 1/3 R N K N d T E L V I I X t v i i i  
 i x I I E t A v i i d t x i i e i v R O R S t X I I A N E N S E C F A F A N F y t g v i x i v I I E N d t x i i i X P 2 F  
 Q t i x t F V I R I I K E Q I E N O R I X E V I I V O N F I I X I I X R I V E I I I Q O N D R E V I I I V I I ° F T E L Y I Q

2. D p i N N 2 Q F i 2 % N

<sup>1</sup> محمد سامي راضي ، وجددي حامد وجددي ، مرجع سابق ، ص 77 .  
<sup>2</sup> نفس المرجع ، ص 102-103 .





€ ixvA t€ g x k€ xk v i i t g 3/8 i i g 1/8 < €

: Δ - \* € Δ x I x i

≠ R v i i D A F € x V E C A Q ↔ IV i i Q \ O N F R 3 ° F A N D P R E N K T E I I R ↓ > € IX T P Q : € x i i i i Δ T M T M € IX T P Q -

i x i i i N ↔ R i i i ° F i x T P Q i i i i x € ≠ i I W I X 3 ↔ v j i N o A Q \ O N E n R A - N ↑ g ° F \ \* → i x i i i N i x i i i

1. E € i A i i N \ X P g ° F i R i i I i x i i i x v i i R i i i F X i i v i i D A F € V i i i \ X T P Q Q \ O N E V N I W F X T P Q i i

v i i N o A R e v i i R i Q \ \* / N o F y R e i i i g ° E y i i P 2 F i x i i i N \ D P R E V i i i i x € ≠ i I W E 2 E y \ I X 3 ↔ v j i N o A Q

Q i € g ° F i i N 5 / N N \ v i i A v i i 5 / N o F y R e i i i g ° E y F i i 5 T E i \ T E Q y F i i 5 N Q i \ X ↑ T V B N D P R E V i i i F i i 5

E 2 3 < Q \ 2 N \ R i i 5 / N N \ i x i i i R i i e i ↑ x i i D P R E F A N D P R E V i i i € x i i i x i Q \ 2 N 5 / N N i i i A ↔ F i i 5 N

2: \ R O N E i x N < v i i i x i Q i x \ O N D P R E V i i i F N v R E W R E Q v d A R x i i i T E i Q < 5 / IV 1 g ° E y < y

y = ax + b

: i x P 2 F

. F i i i i N D P R E V i i i = Y

. D P R E V i i i T E i Q F x i i i N T E i Q = X

∑ Y = a ∑ x + nb : XII 5 i x i i i N g ° F X b ↔ a R i i i
∑ XY = a ∑ x^2 + b ∑ x

. F x i i i N D P R E V i i i i i i i E i i i = n

D P R E V i i i T E i Q E v i i v i D P R E V i i i E I i O N \ X F i i 5 N Q \ v i i N o A Q : € i g ° E v i i i K 1/8 T M F i i i € IX T P Q -

F R A ° F N D P R 6 A Q i i i v A A i x i i K T E I I \ X i F x i i i N E A \ A n F i i 5 \ X F v i i Q x i i i T E V i i F A N \ I W

R 5 X \ i x R A ° F i x 5 A Q i i i i i i i T E i v i i N o A Q F i i 5 N Q \ i x \ F x i i i N D P R E V i i i i x i i i x ° F i i i x i v

3. R i € I V R i i i N \ \* i x T M N O X E D A F v i i i E i v N o Q

1\_ محمد سامي راضي ،وجدني حامد حجازي ،مرجع سابق ،ص 110.
2\_ محمد فركوس ،مرجع سابق ،ص 24.
3\_ بوغالي فريدة ،بوغليط الإلهام ،سلامة وفاء ،مداخلة بعنوان فعالية استخدام التنبؤ في الجهاز الإداري ،ملتقى الوطني السادس حول استخدام التقنيات في اتخاذ القرارات الإدارية بالمؤسسات الاقتصادية ،جامعة 20 أوت سكيكدة ،ص 14.

8mII<€ l'€€: mii

R₅ xP 2F1D, R₅ vIII↑ TEL iGN↑ N vIII↑ NIII ↓ XFCV₃ N→ FV₅ N FV FV iIII IEN T R₅ A 8 8° 8 FV FV iIII↑ EQX

1: R₅ xiiE vIII↑ IIG I V T R₅ 00

. d 5/8 N→ 1/8 T F W •

. F A R vIII↑ N •

. F v iGN I I A N T E L X Q ↑ 8 iiii •

F R₅ 8 € R₅ ↑ XE vIII↑ N XII A N v III R₅ Q iiii ↑ 8 iiii v III 8 iiii v T R₅ A N 1/8 T E L X v III F A A v iiii K E b iix ↔

: R₅ xiiE vIII↑ IIG I V T R₅ 00

. F v iGN I I A N T E L X Q ↑ 8 iiii •

. R₅ 5/8 N v iiii F 2 F T E N X I I F L / N N → I I I I Q d ← v I I v iiii C T E M M R₅ →

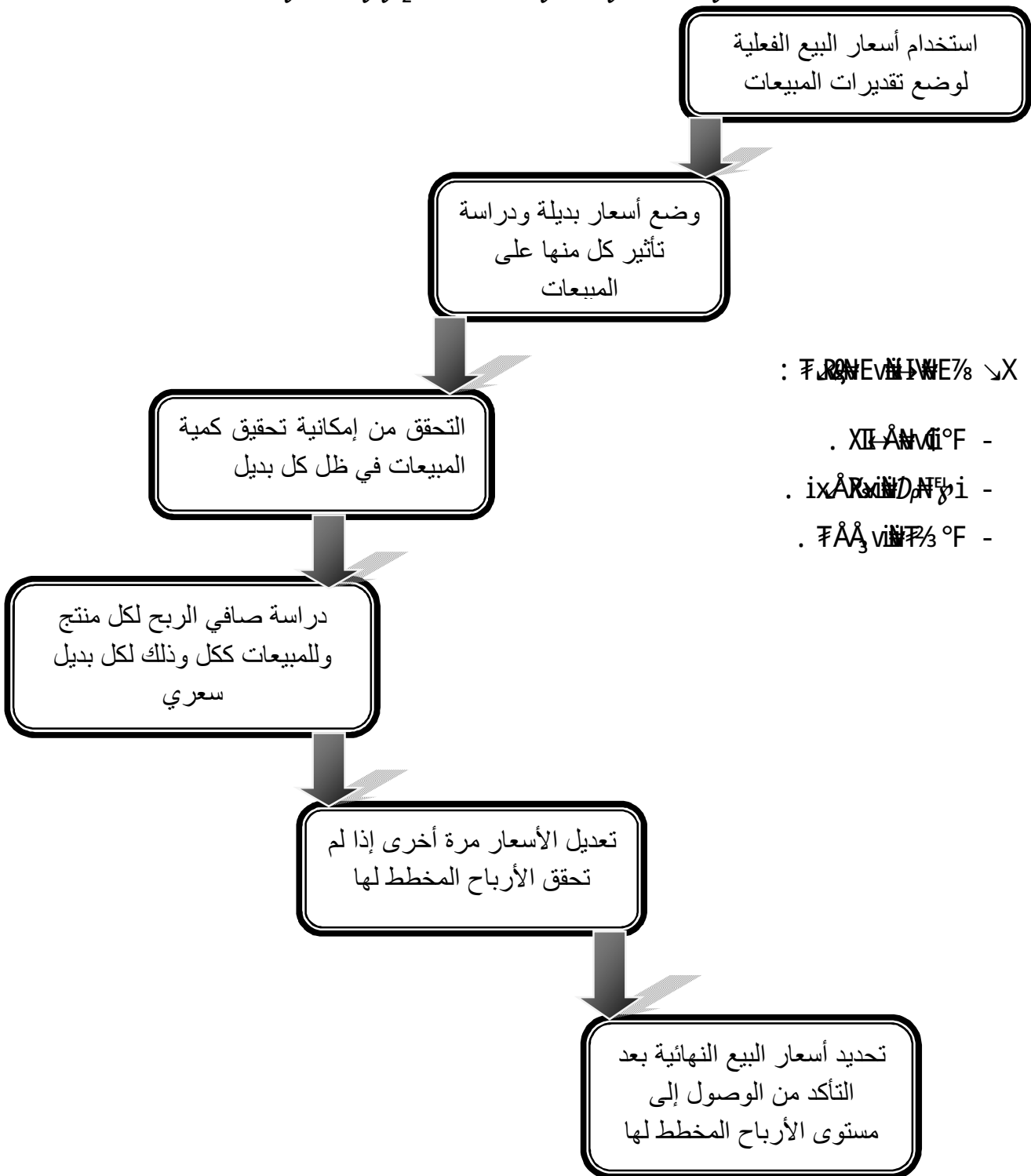
. ↑ XE vIII↑ N XII A N ↓ X R₅ v d 5/8 N ← v iiii F C T E L 8

. F I I I I I I I → F C Q iiii D R₅ Q iiii F X I V

1\_ خالص صافي صالح، رقابة تسيير المؤسسة في ظل اقتصاد السوق ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر، 2007، ص ص 222 - 223.

. T P L A - N W 1 4 - E 6 I X - F A F 8 E ° F V i i R x F 3 8 - > R O N E i X N -

. 8 M I T € G 8 X I Δ T E - € T M G 1 Δ ° G v i O 2 v I Δ i A i G I



: F L O N E N I I W E 7 8 > X

. X I I - A N M I ° F -

. i x A R x i N D A F 8 i -

. F A 3 v i i F 3 ° F -

. 90 1/3 I X E R A I I T V i i I X C - > v I E F X C - > 3/8 N E L - v I A 8 v i i i I 8 & v i i

1. 7/8 x fgi 7/8 RIG VII g x viii g xkg€ xk viii (4

f f A3 viii R5 viii g ON IX R5 ON EQ viii R5 x VII II M ON ↔ IIEN ( REII) IX ZR3 viii X T F W

f R5 viii E 2/3 ° f → R5 I V M g → R5 viii → R5 C ↔ f → f R5 XII ix IIEN → IIEN x K T M R5 # D R5 Q viii ix M ON

. K T M R5 # D R5 Q viii IX ZR3 Q f ix → ON P R5 € N IX R5 Q iii viii →

IX g → f f Z F y ON D R5 E viii f viii # II M ON → IIEN IX R5 Q D P N y viii # II E D R5 E viii K T M R5 viii

IVii f R5 AN 2 R5 Q R5 A VII R5 T F y viii ↔ IX ZR3 viii ↔ f R5 Q iii f R5 viii → f N M viii ↔ ix iii

. f Z F y ON D R5 E viii f viii x D P y IX AN IVii R5 R5 f viii # D P y IX AN N T C 4

: R5 viii Δ N 1/8 I E VII II M ON → IIEN IX ZR3 viii REII T F y viii ↔

T REII N ix ZR3 viii → E IX viii f Z R5 T E C € N ix N viii VII N R5 AN R5 x x: g A € → N T g viii ■

. T E C → f viii viii ix N viii x f I V E Q viii D P N M ON

ix A ° f d R5 R5 iii R5 T M IVii f Z F y ON D R5 E viii f viii ix iii f A x Q R5 A VII T E C: K € → VII ■

. D R5 E viii viii ° f IX M → ix R5 T M viii g ON D R5 AN

D R5 E viii viii ° f IVii f 5/8 f viii x ix f A x Q R5 A VII T E C: Δ VII R5 T → VII N M G € R5 T G VII N T ■

. D R5 E viii viii ° f IVii T M R5 x

↔ R5 Q viii T M T M R5 M → XII f R5 R5 viii f A3 viii f R5 R5 Q R5 A VII T E C: viii I € → € N I f ■

↔ VII f A T R5 iii T R5 → f f f viii ix ix ix d C € → V R5 viii ↔ ix → f g y C XII A ↔ VII

. f A3 viii ↑ x viii g ON IX g ON XII T R5 → R5 x f X T R5 x ix ix → f A3 viii x R5 T M T M viii

: € g xkg€ xk viii 3/8 →: viii

f Z F y ON f N M viii 1/8 T III ix viii f f R5 AN E ° f viii f viii f viii T E C → f f x viii 2/3 ° f → f V f viii ↔ ix

2: R5 viii d R5 K T E D R5 E viii

D R5 A3 viii d VII x R5 AN d A N ↔ \* D R5 Q viii I viii viii ↔ z. Q viii d A f 1/8 T E C d A •

Q N M viii ix € 5/8 € N → f f A3 viii R5 € E V R5 x ON D R5 E viii T E C 5/8 viii → f R5 viii 5/8 viii ↑ x f

. A R5 x N D R5 E viii

1 محمد فرکوس، مرجع سابق، ص 53-54.

2 محمد سامي راضي، ووجدي حامد حجازي، مرجع سابق، ص 212-213.

XII AN F AN F€ Dp RE GIN Dp RE VIGN 5/€ ELE ↓ A<sub>1</sub> ↔ ↔ F N VII N F E<sub>3</sub> XI<sup>1</sup> d A F 1/8 T F W d ↔ A<sub>1</sub> •

↑ T N 4 N X E 6 XI<sup>1</sup> N 2 € F E<sub>3</sub> XI E IV N<sub>1</sub> F X P III XII F A<sub>3</sub> VI<sup>1</sup> IX VIII → XII ← AN 5/8 N → IX N<sub>1</sub> €

8 8 8 → F R AN d R A N IX VIII d ↔ A<sub>1</sub> IX VIII T V VIGN AN ↔ ↔ 5/8 VIII Q R A<sub>1</sub> ↖ VII 8 T F W d ↔ A<sub>1</sub> •

. F VIII T F V AN T E<sub>3</sub> X W

P RE VIII E 8 KEG€ XAK VII ↖ VIGN IX VI

I E 8 ← A R Q 8 V F F LIGN F N M VIG d ↔ 5/8 I N A R Q N 8 8 8 E V I ↑ X D P R E G IN F F LIGN F N M VIG N II 8 1 E

F F LIGN F N M VIG R I X → D P R E G IN D R E 8 F R E R X W F N M VIG K E Q X E ↓ N 0 R I C R Q d C N N D P R F 8 III

1. F X V I G N I I A N F I R 8 € N IX VIII T E Q T N 0 ↖ X 5/8 N VI<sup>1</sup> IX T N V I G N T E L X V A R Q 8 V

E ↓ N 0 D P R E G IN D P R E V I G ↔ 3/8 ↖ I I R I C R Q T E 8 Q X ↖ N A R Q N F VIII F LIGN I V F F LIGN F N M V I X ↗

E ↔ E IX II ↗ ← A I I A R Q N T E L V I I I E 3 ↓ D P R E G IN F F LIGN D P R A M V I G N II IX VIII R L Q N 8 IX F V I R I N K E Q N

H G V I G N T N 0 K G V I E ↔ IX T N V I G N F VIII T R Q I I N I X P 2 N 4 N I I I R I C R Q X F 6/8 I N D P R F N ↖ F F LIGN D R E G IN

2. A R Q N T E L V I I I K R E I ↖ VII I I G F N M V I G ↔ N II F ↖ ↗ A I I I X ↗

3: F V I I I G N → A R Q 8 V F F LIGN F N M V I G N II E V N I I I I R 8 ↔

. R I V M 9 F I V 9 V I G N D P R E G I N F V I I V •

D P R Q X I N F V I I I 8 8 8 E V I E Q ↖ N N V I 8 N M I € 8 3 i i → I E 3 F V I I I N D P R Q X I N I X I I I X T N V I G N F A R 6 A •

i x 8 ↓ V I I I N D R E 5/8 F 6 0 I X I V I I i X T N V I I I K V I I A I I I F X 8 € T R I € 7/8 R Q F N d C N N I E 3 N F V I I I

. T E N 2 0

<sup>1</sup> مصطفى كافي وآخرون، المحاسبة الإدارية، مكتبة المجتمع العربي، الأردن، 2012، ص 233.

<sup>2</sup> محمد سامي راضي وجدي حامد حجازي، مرجع سابق، ص 119.

<sup>3</sup> أحمد حلمي جمعة، المحاسبة الإدارية التخطيط والرقابة وصنع القرار، دار الصفاء، الأردن، 2011، ص 252.

: > ARQ\* V F L y i o n F A M v i i i H I I < F V F v i i i > K 5 N o E < i x

: P i v i i i € v i i l c e : < 4

F L y i o n F A M v i i i 8 8 F L H 8 8 F v i i i K E Q M E ↓ N o R l c r o x d < 5 v i i i I B 3 N F v i i i F I B 8 € N T H v i i i i x

1. F € 5 v i i i I B 3 N F v i i i F I B 8 € N i x T N v i i i > D p r e v i i i

X I I Q i x v i i i < E i x € I r i i i € X I I A o n > F C R Q x N F 8 x N 5 8 2 4 N Q < y I X 8 1 0 A R Q \* V F L y i o n F A M v i i i x

2. D p r e v i i i i x i i i ↓ v i i i D p r e 5 8 I v i i i v i i i > R a i l E 8 I v i i A R Q N

3: F R O N F R V I N E ↓ N o i x i i i \* > K F v i i i D p r e v i i i F X I V I < > A R Q \* V F v i i i 8 8 P E >

كمية الإنتاج = المبيعات المقدرة + مخزون آخر المدة المستهدف - مخزون أول المدة

E v i i i w T R Q I I N i x i x 2 N e N I v i i i D p r e v i i i i x T N Q D p r e 9 A i i i 8 P E ↓ N o i x i i i v i i i T N 0 i x T N v i i i 8 P E v i i i < >

4 : F R O N

. i x T N Q N D p r e v i i i > E n R A < > T E N X 8 8 v i i i •

. i x T N v i i i > X T R A I D A \* < v i i i F A A 3 v i i i F R A I N K F v i i i •

. D p r e v i i i > T N v i i i T R E A 1 8 R A I N < > I R Q I T H E R Q I F •

€ v i i i € 2 x 2 v i i i v i i i v i i i F R Q v i i i F C R Q x N F E N i x < v i i i X T E V O N > X F C i v i i i > F R O N F V F v i i i 8 8 v i i

. > v i i A R Q x N

1 طارق عبد العال ، الموازنات التقديرية (نظرة متكاملة )، الدار الجامعية ،مصر ،2006،ص 737.  
2 محمد سامي راضي ،وجدي حامد وحجازي ،مرجع سابق ،ص 135.  
3 محمد فركوس ،مرجع سابق ،ص 95.  
4 محمد سامي راضي ،وجدي حامد وحجازي ،مرجع سابق ،ص ص 126 -128.

: € Aπvñ€ € vñññ mñññ

1. II™ Qvñññ Dp Qvñññ IIÄ A RQx < VII Dp Rvñññ FÄÄ vñññ 8² IE Cñññ Qñññ → F Q RQx N F Rñññ

IVñññ RQIIñññ IX Rñññ Nñññ € %vñññ Qñññ E°FN ↔ E Cñññ E°FN IX IP° F Rñññ vñññ F Q RQx 8x vñññ Dp Rvñññ X

2: ↓ R Rñññ vñññ → 8x vñññ III Qñññ K F vñññ Dp Rvñññ < VII F 8 Rñññ

: € Aπvññ€ K C IVñññ € XIIñññ €→ Xñññ(1

↔→ € Qñññ Dp ð Rñññ F vñññ ↔ K Cñññ Qñññ Dp → N F Rñññ ↑ € %vñññ Qñññ € Qñññ Dp ð 8² F E° FN IX IVñññ

Dp ð ↔ 8 Rñññ 5/8 Rñññ Dp ð X F vñññ vñññ Rñññ 5/8 Rñññ Dp ð IX IX ð Qñññ TE° VII Dp ð N° C° E 3/3 Rñññ Dp ð

Dp ð → Dpñññ d vñññ → 5/8 Rñññ Dp ð → X E Cñññ X € Qñññ TE° VII Dp ð Rñññ F vñññ VIII F vñññ ↑ IX Xñññ Qñññ

. F vñññ Nñññ vñññ F TE° N IX vñññ IX ð ON Dp ð → F E Rñññ F° F° ANDp ð → F Rñññ 3 Rñññ

: d p Aπvññ€ € vñññ € XIIñññ €→ Xñññ(2

8³ III I vñññ VIII IX ð Qñññ TE° VII Dp ð N° C° E 3/3 Rñññ IX IX ð Rñññ F vñññ F vñññ 8x vñññ Qñññ Dp ð < VII E 3/3 ° E X

. ( 8 Cñññ Qñññ TE° 3/8 ° FN Dp Rñññ AN

: ↓ 8² < € € Aπvññ€ €→ Xñññ(3

Dp ð ↔ F 1/8 TE° FN ↔ IX TE° Qñññ Rñññ F° Rñññ vñññ XII Vñññ ↓ TE° F Q RQx 8x vñññ Cñññ IX IX vñññ IX III

N° 8 XII ð Qñññ E Rñññ N° VI A RQx N E 8 VIII RQIIñññ IX Rñññ Nñññ ð C ð Rñññ K F Rñññ F vñññ 8x N IX II P RQñññ

. Kx € N IX III F € %vñññ Dp Rñññ Nñññ < VII TE° Qñññ vñññ

↔→ ↑ VII P ° F X Qñññ ↓ Q RQx N vñññ E Rñññ III IX X Rñññ N° 5/8 Pñññ € Ä Qñññ F Rñññ AN 8x vñññ IX III ð I IX

ð ↔ vñññ X F TE° FN Dp Rvñññ XII F E %vñññ Qñññ Nñññ N° E 3/8 X F Q RQx N 8x vñññ vñññ Qñññ Qñññ vñññ III IX

↔→ ° E TE° N IX III TE° F I TE° F XII F ð Qñññ ↓ Q RQx N vñññ E Rñññ TE° FN vñññ Qñññ Qñññ ↔ F 5/8 Nñññ F Cñññ Nñññ

. Mñññ ↓ Nñññ

1\_ أحمد حلمي جمعة ،مرجع سابق ،ص 252 .  
2\_ محمد فركوس ،مرجع سابق ،ص 96 .

. P i xRviii K v xRviii € g xR€ xRviii: D p i xRviii ixvA

g xRviii xRviii ARQ xN D p Rviii v xRviii TEL g i d ↔ g³ g³ E i d xRviii ARQ v F L g i g N F xRviii N III v i Rviii I E

. K F xRviii TEL v i F xRviii N I X I R v i i i x ( F v i i i g³ N ) T E xRviii E v i i i i x F xRviii

. € i i x € € v i i i € g xR€ xRviii: € 4

ARQ xN € v i i i € x R v i i i F v i i i N F xRviii N xRviii F v i i i € D p F L g i g N N III ↔ F xRviii € IX g³ →

1. F xRviii N xRviii v i i i F xRviii N I X I R v i i i x v i i i g³ R v i i i

K F L xRviii € i x - F xRviii N xRviii F L g i g N F xRviii I 8 ↔ Ω R A ARQ v F L g i g N F xRviii T E Q V

F xRviii € → N III F xRviii v i i i I i d → F v i i i → F xRviii D p Rviii v xRviii v R L C R Q x d C N N D p F N E € S E i x v i i i Q

2. ARQ xN g v i i i v i i i F L g i g N

: E ↓ N o i x v i i i F xRviii N xRviii F L g i g N F xRviii N III v i i i €

E ↓ N o i x v i i i F xRviii → ARQ v F L g i g N F xRviii Ω R A v i i i R v i i i g³ v i i i €: € i i x € € v i i i K v i i i g³ x R ( 1

3: F R O N D p N 5 N N I R Q

. R L C R Q x d C L g³ F → E i x v i i i N F xRviii N xRviii v i i i F g³ g³ E •

. F v i i i → F xRviii K R v i i i E i v I v i i i g³ E D p Rviii v i i i € → I v i i i Q

i x v i i i F L v i i i F X I I I F v i i i E i x R E R L C R Q F N d C v i i i F xRviii N xRviii F v i i i g³ E •

. i R v i i i

N xRviii → H g v i i i E € → v X R S x C ↔ T E L E I d v i i i F xRviii N xRviii i x v i i i x N v i i i D p Rviii ° C % •

. R S → N F xRviii d C N N D p Rviii I v i i i g³ E v

R L C R Q v i i i D p Rviii x N v i i i F xRviii T E M Q i x v i i i Q v i i i F xRviii € v i i i N III •

. ARQ xN

. v i i i N i x N v i i i i N F E g E g i v i i i R A Q F •

1 محمد فكوس، مرجع سابق، 102.

2 محمد سامي راضي، ووجدي حامد حجازي، مرجع سابق، ص 143.

3 خالص - ص - صالح، تقنيات تسيير ميزانيات المؤسسة الاقتصادية المستقلة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ص 66.



1: f RONT ↓ IWD d A F M \* x R b N F x d ( N N D P v i i i N R x g g ° E f v \* N g N v i i i f T E L y i o n f A M v i i x

الوحدات الواجب شراؤها = الكميات المقطرة من المواد الأولية اللازمة للإنتاج + مخزون آخر المدة - مخزون أول المدة

: g m i i m < € g x h i ( 2

N € X I I E A N I E Q T R E V A R X A R Q x v v i i i N f v \* N g N v i i i D P v i i e I i z o n i x i i e ↓ A T R E V A R E I i z o n i x  
D P R E Q v i i i → f v \* N g N v i i i D P x → I ° F i i i v i i d I E 3 / 8 A x → R Q R E → f f 3 / 8 T v i i i x i z D P T E L y i o n x N F E S Q A v i i i X I E A N i x i v  
2. ↓ g 3 / 8 i x i v f T E L y i o n T R E V A R X T R E V A N x X T E L V D P R E I O N D P R E V i i z R i i i f v ↓ A € F v i o n

: € i i x € € → v i i v i z f → G A i o k m A f g f T E x k m m 7 / 3 → ( 3

f f A 3 v i i R v i i N Q A Q \ o n f v \* N g N v i i i x T N O N → N F x N D P R A A → D P R E Q F E Q A N < Q i x d C <  
f / N o D P R E Q v i i f € Q i x € i x T N O N X I I E f F I A H → i x T N O D P R A A v i i i x i i X I E 3 / 8 i x < i x g T E L v i i i X I E A N I X < T 3 / 8 <  
i x T N v i i \ X ↑ X V I E v i i T R A D A \* i x i i i F C R x T 5 / 8 N v i i i I X R i o f f A 3 v i i E v i i E v i i I i x € → f J C i x i i i A R Q x N  
R x v i i d C L A M f A 3 v i i \ X R A T N K T y x N ↑ C N Q K T E L V f i x i i i e i x L M I v \* x ↓ T N o f J C i x i i i f v \* N g N v i i i

3: f RONT A P T E L N E V I I I W T R E I I N \ X N o N f v \* N g N v i i i x T N O → N F x D P R A A → D P R E Q F E Q A N I E 8 <

- . N F Q v i i i D P R v i i i X I I D P R i i 3 N o < V I I E < 3 / 3 ° F M \* T E L V D P R v i i v N F x X I I 3 / 8 i X I I N F x N T E V A 1 / 8 X I o •
- . K x g ° F i i D P R v i i e I X v i i f v i i i g N v i i i x T N O γ f I X Q i f v \* N g N v i i i f v i i d g v i i i •
- . v i i Q A N → i x F N I X R i o 3 / 8 X I o •
- . f X v i i k T E Q X \ X T E L V D P R v i i d 5 / 8 i x v i i P 2 F f v \* N g N v i i i T E L X Q ↓ g v i i i •
- . i x F N I X i z d 5 / 8 N F v i i v \ x N g ° F M P 2 F i x i i i x g T E L v i i i R 3 / 8 T E X I \ o n T E L o n 5 / 8 < T F x •
- . A R Q x N I X i z < y γ 3 < i x i x v i i f v \* N g N v i i i x T N v i i i \ X 3 i x γ P < g ° F v i i i i R i i 3 •

1 محمد سامي راضي ، ووجدي حامد حجازي ، مرجع سابق ، ص 151 .  
 2 محمد فركوس ، مرجع سابق ، ص 103 .  
 3 محمد سامي راضي ، ووجدي حامد حجازي ، مرجع سابق ، ص 157 - 158 .

: ( g AVIIVΔVIOI EIVVIOI EIVE g XHGE XAVIII: mvd

ixvib qg ↓ XIARQX VF JELIGN FNMVIX ↓ XARQX NVI °F < VIIIXTEVON g IV FNMVIX < → NIII vQ ↓  
 FVIIIV° RQ/IV TEL FGVIN EVIIKTEX ↑ g VIII < VIIKTE < NIXTEVON < JF FTE FGVIN EVIIM IXIIDP RCRQ F ND RAO F  
 73 < g i → ARQX N TVVIIIDP RCRQ F ND AF FVIVW ↓ < IN IL™ 9/5/8 No NIII ↓ RQX → IARQX ND P RCRQ F  
 1. Dp → RCFN% IE ↓ X/JI° FEAQ ↔ ER III° P Q AN < y™ 9/8 < N < y™ 5/8 N < → ER III  
 E ↓ No II i Q/IV TEL < NE g I V I I I ↓ CRQX N Z VIKEN R L CRQF < N TV FGVIN EVIIM D REIA g III %/8 < → \* →

2. ↓ CRQX N Z VIKEN ARQX < FXIOM → ER IIM g III < EVIIM D REIA R X g 8° P RL x 7 FNMVIX TDX

: 3 ↓ R I I F X F VIII X I I I < → I TV FGVIN EVIIM F JELIGN FNMVIX g N III < ↔

. ARQX VF JELIGN FNMVIX 7: ↓ g XHGE P XAVIII E C v i g s •

ixvii V F A r e i TEL EVIIM g° P D P R A N F g N C E F A A 3 v i i i i d : P X H G E C v i g s N E V I I I V g I H K X I I I g X H

↓ CRQX N Z VIKEN D P g° F → g III d T % 8 I H g° F N ARQX < T R V I M I X I I I N g° P D I g° I H g° F N ARQX < V I I I N  
 . ARQX N Z VIKEN X X W I I I N I X I I I N g° P D I H g° F N ARQX < T R V I M I X I I I N < X

: ↓ R I I I W I ° F N N C → A T N e A I TV FGVIN EVIIM FC Q I I I D R E I A N V I ° F g° P D V I R X I I I E P V I I K X I I I E L C E •

. ARQX R E K TV FGVIN ↓ III V I X I N E R I I I I N g III g° P D ✓

E 5 / I W V I I N g III g° P D E N C \* → ARQX R E K TV FGVIN ↓ III ↑ V E V I W T E L 3 ° F N V I I g III g° P D ✓

Ω I I I I W V I I < y F R 8 < R E I D P R I I W F C Q X I I I R 8 N V I I N g III → ( E N . R I I I I I ↓ X I I 1 )

. F I V I I I N →

: F R O N T ↓ I W E ↓ N o i x i i i N \* ↓ E V I I I E I X F ° R Q / I V F C Q I I I D R E I A N g III ✓

عدد أيام الحضور \* (عدد الساعات اليومية - الوقت غير المنتج في اليوم )

<sup>1</sup> كمال خليفة أبو زيد ، عطية عبد الحى مرعي ، مبادئ المحاسبة الإدارية الحديثة ، الدر الجامعية ، مصر ، ص 119 .  
<sup>2</sup> أحمد حامى جمعة ، مرجع سابق ، ص 255 .  
<sup>3</sup> محمد فركوس ، مرجع سابق ، ص 109 - 110 .

: ixwRfiiR x ix 7/8 °E x: 8A €€Δ IVij xR •

EgIMiik → TEQV x E VRLON viAi x EViMw TMFviiiIvii x NpFviiiTE € NEgIMiixiv: € iiii € iiiiGā -  
 . viAiNDpRviiiIvii viiiEgIMiixiv ↔ x TELyONTE € N  
 FXIviiDpR3 R3 Nid 5/8 Q → ONEvIiw TMFviiiXQviii x TEVviiiTE € NEgIMiixiv: € iiii € iiiiGā -  
 ↔ x RANe °FRviii viAiEiw/€ TEviiiTE € NEgIMiixiv R°F ↔ E x NHE ↓ NoR3g VTEQ x RFRN € x Xb  
 F NviiiNII x XTRÅ 8 iiii x F ÅRC QviiiDpRviiiixviiiIviiEiw x TELyONTE € NDp 8 IMij 8 E  
 x Np x NEvIiw 8 iiii 8 Fi 8 N € ix → F RAVRQI € Fiij 8 TELyid

: 8p ÅRvij xVII 8viii 8 xRf€ xRviii 8viii

† iiii x NixviiN → TRC € NFR3 RviiiK x RviiiTEVviii IXTR3 viii iii 8 TELyON x Nviii € ixvii 8  
 1. TELC € N x RviiiTEVviii x N Nviii →

IXTR3 viii IViif x VII IXTR3 viii x Rviii iii 8 x IXTR3 viii x VII RviiiE x RviiiN x Nviii € TEQV x  
 2. x TELyON

3: x FviiiN: 8p ÅRvij xVII 8viii 8 xRf€ xRviii 8viii € L2 K € 3/8 •

- € RQNDp C Å x I € TEVviii E ↓ No ixviiiN x R3 TELyid → IXTR3 viii Iivii 8 8 E F Å3 viii viii
- Iviii vEw RQ 8 N 5/8 No 8 8 P E V Rviii viiA N ERviiiAR € RQN € E 8 E viii x P 8 E F 3/8 Rviii
- DpRviii Å 8 III TEVviii x iiii 8 x N 5/8 Åi 1/8 RviiiN € IRviiiE C viii 8 8 P TEVviii 8 N Dp TEVviii 1/8 I v Rviii viii
- . EN... ARQND € V TEVviiiE vIiw
- . K EVviii IXTR3 viii TEVviii Rviii F RQND IXTR3 viii TEVviii Rviii x E 3/8 xR
- . DpRviii N ARQND vIi Åi x VIII IXTR3 viii € II v E Rviii
- F TR3 N IXTR3 viii x VII E 3/8 ° Fviii RQND IXTR3 viii x K EVviii F TR3 N IXTR3 viii F R3 4
- . FviiiRviii K EVviii Rviii TEVviii VII

1\_ طال عبد العال، مرجع سابق، ص 741 - 742.  
 2\_ محمد فرکوس، مرجع سابق، ص 117.  
 3\_ نفس المرجع، ص 118 - 119.

: ΔN IXI€N ↑J

K<sup>EL</sup>2/3 ↘XFÄÄ<sub>3</sub> viñ IXŉ - FVII<sup>TE</sup>Q<sup>TE</sup>QV<sub>5</sub> R<sub>5</sub> xiv F<sub>8</sub> R<sub>3</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ F<sub>8</sub> → K<sub>1</sub> F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ F<sub>8</sub> IX

viñ ↘ F<sub>2</sub> viñ N → F<sub>2</sub> X<sub>1</sub> viñ R<sub>5</sub> X€ ixiii Q<sub>8</sub> R<sub>3</sub> iii Ω R<sub>1</sub> ↖ VII<sub>1</sub> g<sub>1</sub> F<sub>2</sub> X<sub>1</sub> viñ F<sub>8</sub> X<sub>1</sub> M<sup>KE</sup> X<sub>1</sub> E<sub>1</sub> N<sub>0</sub> F<sub>2</sub> g<sub>1</sub> X<sub>1</sub> ↔ F<sub>2</sub> viñ

F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ viñ D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> € viñ F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ III<sub>1</sub> R<sub>5</sub> ↘ E<sup>0</sup> F<sub>2</sub> viñ<sub>1</sub> I<sub>1</sub> R<sub>5</sub> N<sub>1</sub> II<sub>1</sub> F<sub>2</sub> viñ<sub>1</sub> viñ → E<sub>1</sub> N<sub>0</sub> N

I<sub>1</sub> ↔ E<sub>1</sub> N<sub>0</sub> ixiii<sub>8</sub> 5/8 N<sub>0</sub> viñ<sub>1</sub> F<sub>2</sub> Q<sub>1</sub> V<sub>1</sub> R<sub>5</sub> I<sub>1</sub> A<sub>1</sub> R<sub>5</sub> X<sub>1</sub> N<sub>0</sub> D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> I<sub>1</sub> A<sub>1</sub> viñ F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ III<sub>1</sub> T<sub>1</sub> E<sub>1</sub> N<sub>0</sub> ↘ X<sub>1</sub> A<sub>1</sub> R<sub>5</sub> V

K<sub>1</sub> ↔ F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ ↖ VII<sup>KE</sup> I<sub>1</sub> R<sub>5</sub> vi<sub>1</sub> X<sub>1</sub> ↘ i<sub>1</sub> w FÄÄ<sub>3</sub> viñ 5/8 X<sub>1</sub> IViii ↖ R<sub>5</sub> I<sub>1</sub> X<sub>1</sub> N<sub>0</sub> ↘ ix<sub>1</sub> ↘ F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ X<sub>1</sub> →

F<sub>2</sub> I<sub>1</sub> X<sub>1</sub> ↖ viñ IXŉ X<sub>1</sub> N<sub>0</sub> 5/8 N<sub>0</sub> F<sub>2</sub> I<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ E<sub>1</sub> N<sub>0</sub> ixiii<sub>1</sub> X<sub>1</sub> → F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ ↔ F<sub>2</sub> J<sub>1</sub> Q<sub>1</sub> N FÄÄ<sub>3</sub> viñ IXŉ viñ X€ ER<sub>3</sub> Q<sub>1</sub> N<sub>0</sub> → XII<sub>1</sub> A<sub>1</sub> vi

R<sub>5</sub> iñ X<sub>1</sub> → d<sub>1</sub> A<sub>1</sub> viñ D<sub>1</sub> iñ ↘ X<sub>1</sub> R<sub>5</sub> ° F<sub>2</sub> 7/3 Q<sub>1</sub> → D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> F<sub>2</sub> F<sub>1</sub> ↗ IXŉ i<sub>1</sub> w X<sub>1</sub> ↔ T<sub>1</sub> C<sub>1</sub> viñ N<sub>0</sub> X<sub>1</sub> RE ↘ IVŉ N<sub>0</sub> X<sub>1</sub> N<sub>0</sub> F<sub>2</sub> X<sub>1</sub> R<sub>5</sub> iii

. ↘ R<sub>5</sub> N<sub>0</sub> E<sub>1</sub> 2/3 X<sub>1</sub> viñ ↘ X<sub>1</sub> VII<sup>8</sup> Q<sub>1</sub> X<sub>1</sub>

:E<sup>2/3</sup> X<sup>1/3</sup> ↓ v<sup>1/3</sup>

ixviiiVII<sup>TE</sup> N < VII → F<sub>3</sub> Q<sub>3</sub> D<sub>3</sub> R<sub>3</sub> A<sub>3</sub> v<sup>1/3</sup> IX<sup>TE</sup> 8 ixviii<sup>TE</sup> E<sup>1/3</sup> R<sub>3</sub> A<sub>3</sub> N ↓ A<sub>3</sub> Q<sub>3</sub> ↓ ON I<sub>3</sub> N v<sup>1/3</sup> ixviii N × N<sub>3</sub> IV  
K<sub>3</sub> P<sup>1/3</sup> F<sup>1/3</sup> D<sub>3</sub> R<sub>3</sub> A<sub>3</sub> v<sup>1/3</sup> 8 A<sub>3</sub> v<sup>1/3</sup> XII<sub>3</sub> IV v<sup>1/3</sup> ↑ \* → F<sub>3</sub> R<sub>3</sub> I<sub>3</sub> A<sub>3</sub> N v<sup>1/3</sup> XII<sup>TE</sup> N → TE<sup>1/3</sup> Q<sub>3</sub> 1/8 TE<sup>1/3</sup> VIII<sub>3</sub> D<sub>3</sub> R<sub>3</sub> A<sub>3</sub> N → P → SEN<sup>TE</sup> K<sup>TE</sup> IV  
↓ X<sup>5/8</sup> N → TE<sup>1/3</sup> Q<sub>3</sub> ↓ v<sup>1/3</sup> E<sup>2/3</sup> ← ON<sup>1/3</sup> 8 TE<sup>1/3</sup> VIII N × N<sub>3</sub> Ω R<sub>3</sub> I<sub>3</sub> F<sub>3</sub> R<sub>3</sub> Q<sub>3</sub> D<sub>3</sub> R<sub>3</sub> A<sub>3</sub> v<sup>1/3</sup> v<sup>1/3</sup> IN<sup>1/3</sup> Q<sub>3</sub> → I<sub>3</sub> II<sup>1/3</sup> N ↑ VII<sup>TE</sup> IX<sup>TE</sup> ↓  
↑ A<sub>3</sub> R<sub>3</sub> I<sub>3</sub> N × N<sub>3</sub> v<sup>1/3</sup> XII<sub>3</sub> ↓ XII<sup>TE</sup> 8 ON<sup>TE</sup> E<sup>2/3</sup> X<sup>1/3</sup> N → E<sub>3</sub> ↓ Noixviii<sup>TE</sup> A<sub>3</sub> → R<sub>3</sub> N<sup>TE</sup> X → R<sub>3</sub> Q<sub>3</sub> VIII → R<sub>3</sub> C<sub>3</sub> VII<sup>TE</sup> E<sup>1/3</sup> F<sub>3</sub> K<sub>3</sub> R<sub>3</sub> V  
. F<sub>3</sub> VII<sup>TE</sup> ON<sup>TE</sup> F<sub>3</sub> TE<sup>1/3</sup> Q<sub>3</sub> N<sup>TE</sup> F<sub>3</sub> N<sup>TE</sup> v<sup>1/3</sup> N<sup>TE</sup> IN<sup>1/3</sup> Q<sub>3</sub> E<sub>3</sub> ↑ A<sub>3</sub> v<sup>1/3</sup> IX<sup>TE</sup> v<sup>1/3</sup> VII

. ' C&E<sup>TEL</sup> nXΔ - SCK nvi v I : Δ - xED<sup>o</sup> C v i i

IX<sup>T</sup> E V A V I R i i i E N x → F C y P A → F y v i i i N N x N Ω R i i i < V I I X<sup>T</sup> E V A P ° E v i i i N x → E ↓ N o i x i i i I X ← A

. F V I I I F X B E N x N < V I I \* →

. ' C & E E x A V I Δ - x C N i x v i i

. < y d v v i i i N x → < X I I % Q A

. ' C E i i E F g n F d j 3 / i i i ← 4

g N x R x F R A x N K T B ° F v i i i v i i i i ↑ A r i d A F x v i i i < T E L 5 % E v i i i → \* → N x N L J P Q V I E Q v i i i i x

X I X → F J I I E T E M E 2 / 3 R S V i i i F V I I T E L y i E i x v i i i < N R v i x → 2 / 3 N < N i → F X I I I X I I → i x < C E N < y T E L 2 % Q D p R i v

F % A E D p R A ° F i x i i i N x → F E v i i i N x < X v i i i T E L v e → i x ° E X I I Ω R i i i → R v i i i T E L x → F E Q N F I I I x D A T E Q I I I

K T E I X D p T E L 5 % Q g i x < R Q R E → I X N x \* N X I I F I E R → T R C x N F I P Q i i i R x < N T E L y i d < X I g X I I R S x v F R S F N T E L E V I I I E

\* → F R i i i D A F x v i i i < V I I < i E % Q N E R C v i i i < X d 2 / 3 x T E L 5 % Q N N x \* < v i i i N x < X F 2 / 3 R S F N D A F x v i i i N x N

D p Q i x K T N x N D p v R F R x \* → F R A x N → F I I I I I I \* I X < T E L 8 % N → D p R S F R x \* R S T E L Q D A F T E Q I I I X I X →

5 % E L I E 3 % R S V I I d V I I F E R S F i i i D p A T R i i i i E ↓ N o i x i i i D p R x N v i i i i x < i Q < y F y 3 v i i i D p R x N → D A N F C < N

i x i i i < I 1 < → F I X i i i T E L y ↑ V I I ↔ X I I X N g x T E L Q R S x F < X ° C 3 % ↔ T E L y F y T E L N x → D p v i i i i R S X R i i E F % x N

E v i i i N x T E L 5 % Q K T E I X R S T E L 3 % Q E R C v i i i N x → < X I X T R E V i i i D p v i i i F E R → D p \* R S F i i i < → D p N x → F N x N F 2 R x

K T E I v i i i D p R S F T E L 8 % N → T R E x N i x T R S E F 3 R N N I X R S Q R E D p R C T N v i i i i i v i i v → D p R a v i i i N x → F % x N 5 % Q E Q P 2 F E

↑ < v i i i T R C x N → N x N → d C N < X F v i i i A v i i i Q v i i i ↑ I v i i i E v i i i F I v 5 % F X F v i i i < V I I I X T E L v i i i D p g I I R A N x → v

1. K R X I I N → R E V I I R S x i i i i x i i i y d I I g R L y N x → A I v x \* N x N K T N 2 E < S F T E L g v i i i N P y P A →

1\_ وائل محمد صبحي إدريس ، طاهر محسن منصور الغالبي ، أساسيات الأداء وبطاقة التقييم المتوازن ، دار الوائل، عمان، 2009، ص 22.

1. ' G&E v-IXimv

. ↑ Rēz → N×NFAFy ↘ XgviQ ↘ ONQ RāiN → TELREVINIX ↘ NixiiiE × N×NviIXIE ← SFIX ↘ N×Nix

1. ' Rē iiiiE ↘ FFAA3 viii ↘ IVAQ ↘ ONQ ← VIIviiiE RQNa : ECVii ← 2/3 5/8 Aē ↘ X N×RX

TELVE → FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV →

2. ' FFAA3 viii ↑ iiiiE ↘ NFA RQNa ↘ RāiN ↘ RQNa ↘ XgviQ ↘ TNv

3. ' Rē Np → XIIIEE ↘ VII RQNa ↘ FFAA3 viii TELviiQ RāiNa : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

XII RANR → iiiiE ↔ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

TELREK RāiN ↘ XgviQ ↘ HK RāiN ↘ RQNa ↘ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

KRQNa ↘ viii ↘ XIIIEE ↘ VII RāiN ↘ TELviiQ ↘ ( Dp ↘ NviiNRgTNviiiNINA E ↘ ( Dp TELviiNRgTNviiiNINA ↘ RQNa ↘ gviQ ↘ XgviQ ↘ XIIIEE ↘ XIIIEE ↘ 5/8 2/3 viii ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

4. Rē xiiiE ↘ TELviiNRgTNviiiNINA ↘ N×N ↘ 2/3 RāiN ↘ DRQNa XIIIEE ↘ XgviQ ↘ RQNa ↘ TELviiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

5: FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

. KTELviiNRgTNviiiNINA ↘ XIIIEE ↘ viii viii TELviiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

. RQNa ↘ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

. IXN × N ↘ YE ↘ 2/3 ↘ N ↘ RQNa ↘ XIIIEE

TELviiNRgTNviiiNINA ↘ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

6. ' Rē iiiiE

↑ FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

7. ' FFAANKTELREKTMViiNRgTNviiiNINA ↘ XFAA3 viii RQNa ↘ gviQ : ↑ X ↘ VII N×NIXTEV RāiN

1\_ خالد محمد بني حمدان ، وائل محمد صبحي إدريس ، الإستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي ، دار اليازوري ، الأردن ، 2007، ص 383.  
2\_ عبد المليك مزهودة ، الأداء بين الكفاءة والفعالية ،مجلة العلوم الإنسانية ،العدد الأول ،جامعة بسكرة ، 2001، ص 83.  
3\_ وائل محمد صبحي إدريس ، طاهر محسن منصور الغالبي،مرجع سابق، ص 38.  
4\_ نفس المرجع ،ص 46.  
5\_ مدحت أبو نصر ،الأداء الإداري المتميز ،المجموعة العربية للتدريب والنشر ،مصر، 2008 ، ص 62.  
6\_ Vincent Plauchet , mesure et amélioration des performances industrielles , tome 2UPMF, France ,2006, p 06.  
7\_ الشيخ داوي ،تحليل الأسس النظرية لمفهوم الأداء ،مجلة الباحث ، عدد 07:2009-2010،الجزائر ،ص 219.

$R_{iiv} \rightarrow \text{TR} \sqrt{5/8} N_{iiv} \text{IX} \rightarrow \text{N} \leftrightarrow \text{RQ} \text{XII} \text{PIE} \leftarrow \text{VII} K \text{PIE} \rightarrow \text{XE} \text{GID} \text{F} \text{L} \text{V} \text{IX} \leftrightarrow \uparrow \text{E} \sqrt{3} \text{X} R_{iiv}$   
 $\text{TE} \sqrt{3} \text{F} \text{A} \sqrt{3} \text{viii} \text{D} \rho \text{R} \text{viii} \text{PIE} \text{IX} \leftrightarrow \text{F} \sqrt{5/8} N_{iiv} \text{RQ} \text{ixiii} \text{TE} \sqrt{3} \text{F} \text{A} \sqrt{3} \text{viii} \text{IX} \text{TE} \sqrt{3} \text{ixiii} \text{PIE} \text{RQ} \text{D} \rho \text{R} \text{v}$   
 . F L V X

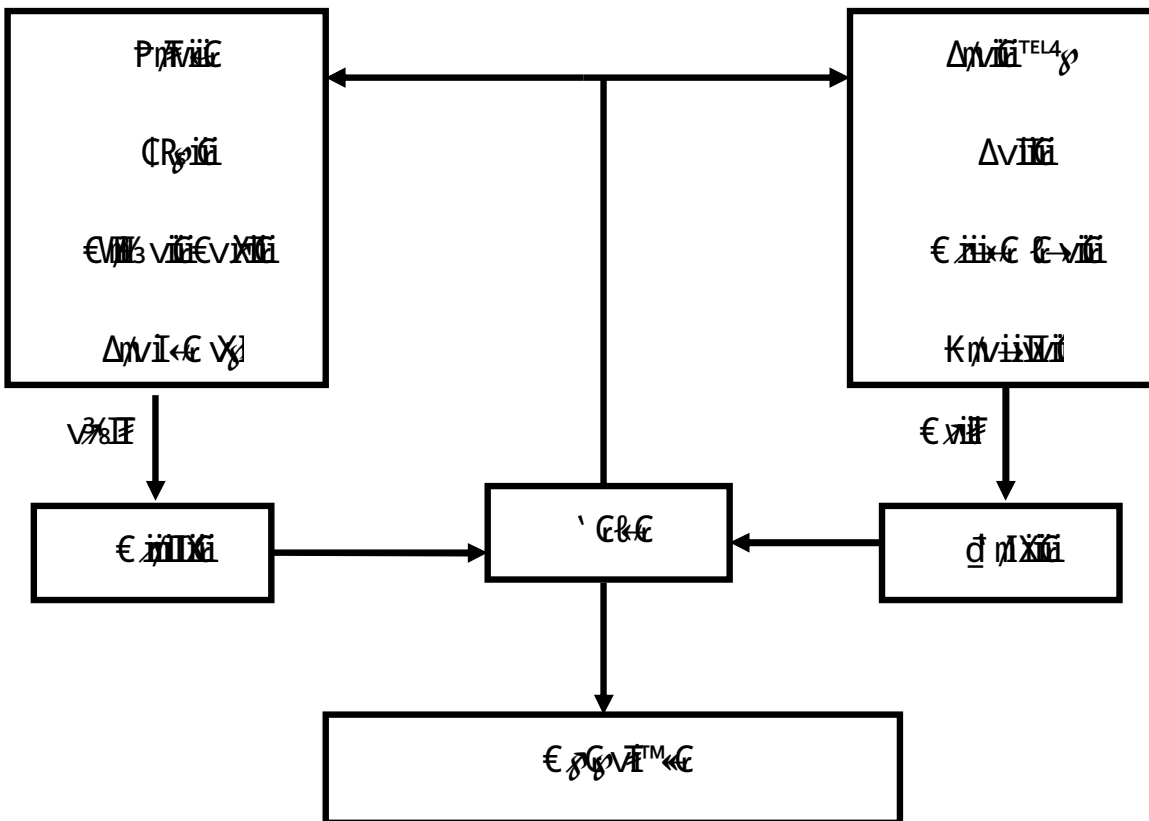
1. 'D<sub>p</sub>R<sub>viii</sub>NE  $\in \underline{d}$   $\leftarrow \sqrt{5/8} N_{iiv} \text{E} \text{VII} \text{R} \text{PIE} \leftarrow \text{VII} K \text{PIE} : \leftarrow \text{VII} K \text{R} \text{VII} \text{E} \sqrt{3} \text{ix} \rightarrow$

$\text{F} \sqrt{3} \text{R} \text{viii} \rightarrow \text{F} \text{R} \text{viii} \text{TE} \sqrt{3} \text{R} \text{viii} \text{VII} \text{Q} \text{A} \rightarrow \uparrow \text{F} \text{RQ} \text{viii} \sqrt{3} \text{N} \text{viii} \text{ixiii} \text{RQ} \text{A} \rightarrow \text{ix} \text{A} \text{F} \text{à} : \text{K} \text{R} \text{VII} \text{E} \sqrt{3} \text{ix} \text{R}_{iiv}$   
 2. '  $\text{VII} \text{Q} \text{A} \text{ix} \text{A} \text{F} \text{TE} \sqrt{3} \text{R} \text{viii} \leftarrow \sqrt{3} \text{F} \text{R} \sqrt{3} \leftarrow \text{R}$

$\text{VII} \text{R} \sqrt{5/8} N_{iiv} \text{RQ} \text{XII} \text{PIE} \text{F} \text{RQ} \text{viii} \sqrt{3} \text{N} \text{viii} \text{E} \text{GID} \text{E} \downarrow \text{VII} \text{A} \rightarrow \text{X} \text{K} \text{R} \text{viii} \text{ix} \text{E} \text{Q} \text{A} \text{XIE} \text{A} \text{R}_{iiv}$   
 . E  $\downarrow$  IX R<sub>v</sub>

. N<sub>x</sub>N<sub>F</sub> L V X  $\text{TE} \sqrt{3} \text{ixiii} \text{ixiii} \text{N} \times \text{NR} \sqrt{3} \sqrt{3} \leftrightarrow \text{RQ} \text{NE} \text{ix} \text{N} \rightarrow$

.  $\underline{d} \text{ixiii} \rightarrow \text{E} \text{ixiii} \sqrt{3} \text{ixiii} \text{viii} \text{viii} \text{E} \text{E} \text{E} : 03 \text{viii} \Delta \text{ixiii}$



.88  $\frac{1}{3}$   $\downarrow$  2001 X<sub>R</sub>A<sub>II</sub>  $\text{TE} \sqrt{3} \text{ixiii} \rightarrow \text{d} \text{ixiii} \text{R} \text{E} \text{E} \text{E} \rightarrow \text{ixiii} \text{viii} \text{E} \text{E} \text{E} \sqrt{3} \text{viii}$

<sup>1</sup> \_ Vincent Plauchet , op –cit , p 07.

<sup>2</sup> \_ مدحت أبو نصر ،مرجع سابق ،ص 61.





1. ' C&C 5% C-viii n0000

<sup>1</sup> : R<sub>5</sub>viii ixviii IN \*N Q<g>g°D >X J VIIvii VIII T R V I V I d A°F A< > IN \*K III N g >v

. >TTC N g < > >vii N g < > >v N x N v i i j T R V I V I n < > d A°F : € i i v A i d p C v i i (1

↔ F A 3 v i i i T E 3 R K I I V I I D p v i i R A > O N z n R Q N > X F A 3 v i i v > v i i N N x N E C V I I : < i i v i ' C & C •  
> v i i N N g > v 1 / 8 T E V R X R i i i E D > X g ° F > T E 3 X I I < > T C g F X N i x g R 5 x i o > X F g O N F v i i x N  
F x v i i i I X R E O N < > € F A u T E N R 5 N g > X I I E D < > v i i F A 3 v i i K E y i i X I I P g ° F N > X v F A 3 v i i v  
T E R 5 d 5 1 0 0 E € i i v X I I E D R 5 g ° F > F X I I < > < > v i i v i v i i i > > O N F g F E N F A u T E N I X N \* N E R C i i  
E i < > I X R E O N E i e F < > T E 3 N E N v i i i T E X 9 i x d C € F R i i v ° F v i i I X R 5 < > N < > % R 5 v i i I V I I  
d C < > F N F N ° F v i i K x C i x ° F < > I X R E O N E i e D p R C Q v i i i i x d C A R Q N F ° F v i i T E 3 R v i i  
T E X > > i i A 9 i x v i i R i i i < > i X I I < > R 5 v i i d C < > T R C O N F ° F v i i F g x g T E v i i E 3 X X I I E D i x  
. K x C i x ° F < > F X I I E i e I I 3 O N F v i i g N v i i

X I I E D < > v i i > O N v i i N K E y i < > > T T C N N g N i x X I > v i i N N x N I X > N o < > v i i < > O A i i ' C & C •  
F v i i x N I X N > > > i e F 3 R i i i > N g > X I I E D < > > v i v < > O N v i i R 5 R 5 F x v i i i I X R E O N < > € > N g >  
X I E A R i i i > > F v i i x i i v > v i i N N x N X I I E D < > F O N F v i i x N D p N N x N D p R E v i i v i i i X I I E D < > > T T N e N  
. F i e R 5 < > R 5 < > X E i x 9 F v i i v i i v i i v i i i x i o i x d C < > F A 3 v i i I X N > > > > K T R < > N

: < > T R V I V I n < > d A°F N x N v i i i : € I R v i i d p C v i i (2

E C V I I < > R 5 v i i < > > F A 3 v i i < > v i v > O N F A R A N F v i i v i i > R 5 Q i N N x N T E V : > > F X I E ' C & C •  
F v i i i i > > T E N F A R Q N R 5 C N x v i i I V N F E < > i x i i i F A 3 v i i R 5 < > Q > O N F R 5 Q i N 1 / 8 N X N > X  
g N v i i E v i i N F E R A i i O 1 T E L R 5 g T N v i i i N Q N F x x > > ( F g x g T E v i i i X I E A N F E R A I I N v i i T F R 5 v i i  
(... R e < > x i o N F x x N

D p R i a 5 / 8 N O N R 5 F A 3 v i i R v i i T E O > O N F I I I I I N I X N \* N T E v i i N F i i i F > X < > I N F A < > C & C •  
X I I E D > R e R C < > T T N N I V I I V I N N F E < > > > F A 3 v i i N F X R 5 v i i R 5 3 / 8 T E R 5 < > T E x < > N x < > i i i v E € i  
g ° F E < > i i R i i i F R 5 Q i N R 5 x i i i 3 / 3 R N e > > T T N e N I X N \* N X I I E D I v i i i x N i i i i x d C < > I X N \* N < >

<sup>1</sup> عادل عشي ، الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية : قياس وتقييم، مذكرة مقدمة لنيل متطلبات شهادة الماجستير في علوم التسيير، جامعة محمد خيضر بسكرة، 2000-2001، ص ص 17- 18- 20.

XII E E → R 2 Q i N H X N XII E E → D p R S F 1/8 I E \ X ( R 2 Q i R E 5/8 ← T v i i i I R A I → i x P R E N . \ I I R A I → N X N

R M → 5/8 5/8 N O N F V I I R S Q D p g g F g i i x i i R a i i X I R E ← x i i Q H 1 F A 3 v i i i x i v . A i i i T E I C E E •  
F E ← x i i O N I X N → N i x i i i R E F N d V I I \ X i i x I V i i C ← x i i Q E R C v i i i \ V I I K 1/8 A R E V F E ← x i i Q . R E ← x i i O N F v i i i x N 7/8 X F E A F E Q A R M → F A 3 v i i i R v i i A T E Q \ N

i x F A 3 v i i i x i v i i i → F A R A N R E M → F A 3 v i i i V E I \ X \ A R A N H X N g A C Q : \ T M T E I C E E •  
↑ T N N R E M → X I I E E V E I R A i i v T E Q \ N F A R A N R E M → X I I E E E \ N o i x i i R A v i i i \ V I I E 3/8 ° E Q  
↓ D R A 3 v i i i 1/8 I E V F A R A N I X N → N F v i i i 3/8 ← \ R O N E R C v i i i → K g I I E R C v i i i N → \ X F C i i i N →  
v i i v V I I A → F v i i A d 3/8 R a i i i → v i i F N \ v i x x I V i i 3/8 R a i i E R E 3 E C N i x i i i F R S Q \ N D \ V I I F N E \ v i i . F A 3 v i i i 3/8 v i i R a i i X

: \ v T R E V I N N R → d A F H X N v i i i z g R v i i D p C v i i i (3

e . Q x \ X g T N v i i i i x i i i F A 3 v i i i \ i v i i R a i i E 3/8 X I z Q x \ X \ H g F N H T N 6 \ X v i i : \ i i C E I C E E •  
: i x i i R A A

I B 6 \ V I I T E R A i \ C A F E A N g T E L v i i v i i T E I I i x i v i i i x i v N F A 3 v i i i g N X H 1 ↔ : \ g A R E I C E E  
. v i i T R v i i T E L A O E \ N o i x i i i F A R O N F 3/8 X N X I I E E → v i i i N  
. E R E V E i x E R E T R U D A N E R I V A N \ V I I F A 3 v i i i K E y i \ X E C i i i : \ X I I C E E  
. F O R v i i i F R i i N E R A \ N I N O A N F E I V F R E X \ X i x i i i : \ i i i C E E

↑ F R a i i T N v i i i F T E X E T N v i i i x i i R 5/8 R X T E L A v F T E L I 5/8 N R S T N v i i i x i i i Q 3/8 H 1 ↔ \ X N N H X R X  
: F g R a i i T N v i i i

. F A 3 v i i i \ T N N 5/8 F v i i i \ X P g E Q \ N D N F V I N I X I E R N H X N → A g T E I C E E •

T E L 7/8 F V I I F X I E I \ N I X g v z T N ↔ \ T N N 5/8 F v i i i i x i v \ T O g F \ X d E A Q → F A 3 v i i i X  
g o F A \ T N 0 \ I E N T E F A I R Q T E L → T C Q E R A I I N v i i E L I R Q T E v F A 3 v i i i R E V I I E 3/8 ° E Q \ N H g C N z R O N \ X  
D p R a i i N \ v i i N \ N v i i T R E V A 1/8 R N 0 \ T C Q F 3/8 R a i i F E A R E F X R a i i F R 6 v i i i F v i i i I R Q T H i x A R a i i  
\ V I I 1/8 T E X I H X N i x i i i I \ N R \ i x t d v A R E \ d R E \ R E \ N A H X N \ V I I Q i v Q D A F V I N \ A \ E i x  
. R S T E g g P E R E R A i i x v i i i x \ F v i i D N F V I V i i T E V I I N X I V N 3 E \ A M \ R C R Q E \ E F A 3 v i i i



1.  $E \leq E^{TEL} \rightarrow SCE \rightarrow AXI \rightarrow \dots$

$D_{P \rightarrow} \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

1.  $E \leq E^{TEL} \rightarrow AXI \rightarrow \dots$

$D_{P \rightarrow} \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

$R \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

$F \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

$R \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

$D \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

$E \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

1\_ محمد بهالي، تحليل العلاقة بين الموازنة التقديرية ونظم القياس الأداء حالة المؤسسة الجزائرية، مذكرة مقدمة ضمن الحصول على شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص مالية مؤسسات، جامعة الجزائر 3، 2012-2013، ص 63.

2\_ محمد نجيب دبّاش، طارق قدوري  $E \leq E^{TEL} \rightarrow AXI \rightarrow \dots$

3\_ مدحت القرشي، الاقتصاد الصناعي، دار الواصل ، الأردن، 2005، ص 205.  
4\_ وائل محمد صبحي إدريس، طاهر محسن منصور الغالبي، مرجع سابق ص 62.



1.  $C&E^{TEL} \times E \times \dots$

$ix^{\Delta} \in \leftarrow \gamma \rightarrow \gamma_3 \rightarrow R_5 \rightarrow \dots$

1:  $\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

2.  $\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

1  $\dots$

2009. 193 - 192 1/3

2 عادل عشي، مرجع سابق، ص 64.

: K n v p c i n e l p e -> G f r i n -> i v i c c e i n c v i 4

D p r z i n v i n i x i i t c o x i n d a p f n i x d i n g v i x i i x d n d p r m e o f n g y e d v l f v f v i n i e -> x

f e r g x n d p r d i w x e d n g x e -> d e a e -> f c o x i n f v i i n 1 / 8 p x i n i x i i r a i r a i x i v g i -> h g y f i n f i i e

. D p r z i n e n 1 / 8 i e t e l -> 7 / 8 e o i v k r a i i i f a a v i n -> x f x i n i n v a i n i x e

: f r o n d a n 5 / n e f v f v i n e -> t v i i ->

. x x n f n o d r a v i i i t e l x o n

. n x n o r a i i i t e l e v i i r v i i i t e l x o n

. 5 / n v i n i n x r e -> x r i i i -> i v i n n x n o r e i

. R s x i i f v 3 a v i n t m f v i n -> r l e a -> d p r m e o f n g y e d

. D p r m e o f n i i i o f c e v i i

: ' e e e t e l x i v i i x i f i e g

1: f r o n f a n d p r z i n o n i x i i k p f i -> i x i i i n x n o r a i i i t e l v i i x 3 / 3 i x i i i

D p r z i n v i n d p r t e n v i n f i e s v i i t e l y v t e l x o -> o n -> d p r a v i i n 1 / 3 r z n o i x i i f 2 / 3 r n e -> : e i i i i e

. f a a v i n

e o r e f a a v i n d p r a v i i a -> t n o f c t e l y v i i t e l x o -> o n -> d p r a v i i n 1 / 3 r z n o i x i i f 2 / 3 r n e -> : d i x i i e

. g t v i n i x i i f x i v -> y e d -> 5 / v i n

. v i i n d p r e l e -> d p r z i n v i n n e t -> e o x i n f e o i -> a v i n -> : d e a i i e

i x i i i e -> n f v g y f i n d p z i n -> x -> % 2 / 3 e i n e e v i i n t r e x d v i i i o i d f z r n e -> : k x i i e

. v i i n d p r z i n v i i v i i t e l e v i n e -> e c i i i o a q r i i k r e i -> e r a i i e n d p r z i n 5 / 8 v t e l e v i i i 1 / 8 ->

i v i i -> e r a i i o 1 t e l -> e v i i n f v i i i v i i f v i i i f v i i i f v i i n e e i i x i i i f r z v i n f v i i n -> \* : e a v i i e

. f v i n o a v i n d p r a i n a v i n

. i x v i e v i i n f i e -> f a a v i n f v i n f v i n f r a n d r e o i d f z r n e -> : e v i t m i e

1\_ وائل محمد صبحي إدريس، محسن منصور الغالي، مرجع سابق، ص 66.

$$: R_5 \text{ XII}^{TEL} \text{ V} \text{ X} \text{ IV} \rightarrow \Omega \text{ R} \text{ III} \text{ A} \rightarrow \text{F} \text{ R} \text{ III} \text{ B} \leftarrow \text{R} \text{ III} \text{ E} \leftarrow \text{C} \text{ I} \rightarrow$$

$$. ' \text{C} \text{ B} \text{ C}^{TEL} \text{ XII} \text{ III} \text{ F} : 01 \text{ V} \text{ I} \Delta \rightarrow \text{A}$$

$K \text{ C} \text{ P} \text{ C} \text{ I} \text{ R} \text{ s} \text{ XIII} \text{ g} \text{ R} \text{ F} \text{ C} \text{ I}$	$\dots \text{ TEL} \text{ XII}$	$\text{ TEL} \text{ XII} \text{ III}$
$D_p \downarrow \text{ Ng} \text{ III} \text{ N}^M_4 \text{ F} \text{ V} \text{ III} D_p \downarrow \text{ Ng} \text{ III}$ $\text{ F} \text{ 5/8} \text{ N} \text{ III}$	$\text{ V} \text{ III} \text{ N} \text{ I} \leftarrow \text{ VII} \text{ F} \text{ A} \text{ 3} \text{ V} \text{ III} \text{ TEL} \text{ g}$	$\text{ d} \text{ III} \text{ III}$
$\text{ N}^M_4 \text{ F} \text{ V} \text{ III} D_p \text{ R} \text{ C} \text{ T}^N \text{ N} \text{ III}$ $\text{ F} \text{ 5/8} \text{ N} \text{ III} D_p \text{ R} \text{ C} \text{ T}^N \text{ N} \text{ III}$	$\text{ 5/8} \text{ N} \text{ III} \leftarrow \text{ VII} \text{ F} \text{ A} \text{ 3} \text{ V} \text{ III} \text{ K} \text{ F} \text{ g}$ $\text{ R} \text{ E} \text{ R} \text{ V} \text{ III} D_p \text{ R} \text{ C} \text{ T}^N \text{ N} \text{ III}$	$\text{ €} \text{ III} \text{ III}$
$\text{ E} \text{ I} \text{ E} \text{ F} \text{ C} \text{ Q} \text{ III} D_p \text{ F} \text{ N} \text{ 8} \text{ III}$ $\text{ 8} \text{ III} \downarrow \text{ R} \text{ III}_4 \text{ N}^M_4 \text{ 2} \text{ F} \text{ 3}$ $\text{ F} \text{ C} \text{ Q} \text{ III} D_p \text{ F} \text{ N} \text{ 8} \text{ III}$	$\text{ E} \text{ I} \text{ E} \text{ E} \text{ V} \text{ III} \text{ K} \text{ F} \rightarrow \text{ T} \text{ R} \text{ C} \text{ F} \text{ 2} \text{ A} \text{ V} \text{ III}$ $\text{ R} \text{ E} \rightarrow \text{ F} \text{ 3} \text{ N}^M \text{ TEL} \text{ E} \text{ V} \text{ III} \text{ F} \text{ 3}$ $\downarrow \text{ V} \text{ III} D_p \text{ R} \text{ C} \text{ T}^N \text{ N} \text{ III} \text{ F} \text{ 3} \text{ 8} \text{ III}$	$\text{ d} \text{ E} \text{ A} \text{ III}$
$D_p \downarrow \text{ N} \text{ 8} \text{ III} \downarrow \text{ X} \text{ F} \text{ C} \text{ Q} \text{ III} D_p \text{ F} \text{ N} \text{ 8} \text{ III}$ $\text{ 8} \text{ III} \downarrow \text{ R} \text{ III}_4 \text{ N}^M_4 \text{ 8} \text{ F} \text{ III}$ $\text{ F} \text{ C} \text{ Q} \text{ III} D_p \text{ F} \text{ N} \text{ 8} \text{ III}$	$D_p \downarrow \text{ N} \text{ 8} \text{ III} \text{ E} \text{ V} \text{ III} \text{ K} \text{ F} \rightarrow \text{ T} \text{ R} \text{ C} \text{ F} \text{ 2} \text{ A} \text{ V} \text{ III}$ $\text{ 8} \text{ III} \text{ E} D_p \downarrow \text{ N} \text{ 8} \text{ III} \text{ TEL} \text{ E} \text{ V} \text{ III} \text{ F} \text{ 3} \text{ 8} \text{ F} \text{ III}$ $\downarrow \text{ V} \text{ III} D_p \text{ R} \text{ C} \text{ T}^N \text{ N} \text{ III} \text{ F} \text{ 3} \text{ 8} \text{ III}$	$\text{ K} \text{ X} \text{ III}$
$D_p \downarrow \text{ Ng} \text{ III} \text{ N}^M_4 D_p \text{ R} \text{ C} \text{ T}^N \text{ N} \text{ III}$	$\text{ A} \text{ R} \text{ C} \text{ V} \text{ III} \text{ N} \text{ 8} \text{ III} \text{ N}^M \text{ F} \text{ N} \text{ III} \text{ V} \text{ I} \text{ O}$ $\text{ E} \text{ V} \text{ III} \text{ K} \text{ F} \rightarrow$	$\text{ €} \text{ A} \text{ R} \text{ III}$

$$. 78 \text{ 1/3} \text{ I} \text{ X} \text{ R} \text{ A} \text{ II} \text{ TEL} \text{ VIII} \text{ V} \text{ R} \text{ III} \text{ TEL} \text{ 2/3} \text{ XIII} \text{ X} \text{ III} \text{ TEL} \text{ 2/3} \text{ I} \text{ O} \text{ TEL} \text{ 8/4} \text{ 2} \text{ F} \text{ 3} \text{ 8} \text{ V} \text{ III} \text{ E} \text{ N} \text{ 8} \text{ III} \text{ g} \text{ 8} \text{ V} \text{ III}$$



$$C = E^{TE} \times K \times \Delta vi \quad (1)$$

$$E = \frac{C}{K \times \Delta vi} \quad (2)$$

$$E = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (3)$$

$$: \Delta vi = \frac{C \times K}{E - C \times K} \quad (4)$$

$$: P = \frac{C}{K \times \Delta vi} \quad (5)$$

$$XII = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (6)$$

$$E = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (7)$$

$$^1: \Delta vi = \frac{C \times K}{E - C \times K} \quad (8)$$

$$AR = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (9)$$

$$: \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (10)$$

$$E = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (11)$$

$$: \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (12)$$

$$\frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (13)$$

$$100 \times \left( \frac{C}{K \times \Delta vi} \right)^{TE} \times K$$

$$E = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (14)$$

$$IR = \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (15)$$

$$: \frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (16)$$

$$\frac{C}{K \times \Delta vi} = \frac{C}{K \times (\Delta vi - vi)} \quad (17)$$

$$100 \times \left( \frac{C}{K \times \Delta vi} \right)^{TE} \times K$$

1\_ مدحت القريشي، مرجع سابق، ص 253 - 254.

ARQ<N> T<sub>3</sub> R<II> ixiii T<sub>3</sub> XII Eiv F<A> R<ARQ> N F<VII> R<VII> F<ARQ> N IX T<sub>3</sub> V: ∈ A<VII> K G A vi(2

<sup>1</sup>: <V> F<ARQ> N VII R<II> A<IX> T<VII> N<I> Ω R A <VII>

F<VII> A i E ↓ No ixiii R<VII> E<sup>2</sup> / ° F <ARQ> N T<sub>3</sub> R<II> ixiii T<sub>3</sub> XII Eiv E<VII> Q ↓ \* : ∈ A<VII> ∈ A<VII> •

: F<RON> F ↓ IW ↓ X R<II> E<VII> N<I> A<IX> T<VII> N<I> F<VII> T<sub>3</sub> X N <VII> D P R<II> N<VII>

$$(D_{PR} T_{N_{VII}}) ARQ<N> T_3 R<II> ixiii T_3 X / D_{PR} T_{N_{VII}} = F_{PR} T_{N_{VII}} F_{ARQ}$$

F ↓ IW ixiii T<sub>3</sub> V <ARQ> N F<R<II> > R<II> A<IX> T<VII> N<I> N<I> K R<II> ↓ <VII> Q i V R<II> R<II> ixiii T<sub>3</sub> V: ∈ ixiii ∈ A<VII> •

<sup>2</sup>: F<RON> F ↓ IW ↓ X R<II> E<VII> N<I> ixiii T<sub>3</sub> ↑ <ARQ> N ↓ D<VII> N<I> N<I> <ARQ> N T<sub>3</sub> R<II> IX T<ARQ> N IX ∈

$$((P_{I..} g^{T_{VII}} + ER_{II} \Omega_1^{TE} + E_{VII}) D_{PR} N_{VII} / ARQ<N> D_{PR} T_{N_{VII}}) = F_{VII} N_{VII} F_{ARQ}$$

<sup>3</sup>: F<PR> T<N\_{VII}> F<ARQ> N Ω <II> ixiii T<sub>3</sub> < >

IR<II> N <VII> ixiii E g R<II> ixiii E<VII> N<I> IX T<VII> N<I> K E<VII> N<I> F<ARQ> N % A<VII> E<VII> < > : Δ<VII> ∈ A<VII> •

. Δ<VII> E<II> ( ∈ V<II> ∈ <II> K R<II> > V<II> Δ<VII> ∈ A<VII> F<RON> F ↓ IW E<VII> N<I> F<ARQ> N ↓ < > A<VII>

D<PR> N<VII> → D<P> \* N <VII> IX < > /<sub>3</sub> VIII T<sub>3</sub> E i v <ARQ> N F<VII> <VII> F< > N<I> N<I> A< > : Δ<VII> TEL<sub>4</sub> g ∈ A<VII> •

. K < > K < > ∈ V<II> P< > ∈ V<II> K R<II> Δ<VII> TEL<sub>4</sub> g ∈ A<VII> F<RON> F ↓ IW E< > A< >

E ↓ No< > V< > A< > E< > Ω<sub>1</sub> TEL < > X< > R< > < > < > N< > T<sub>3</sub> VIII T<sub>3</sub> V< > N< > N< > ixiii T<sub>3</sub> V< > : g< > TEL<sub>4</sub> Δ< > Δ< > TEL<sub>4</sub> g ∈ A< > •

. g< > TEL<sub>4</sub> Δ< > Δ< > TEL<sub>4</sub> g P< > ∈ V< > E< > g< > TEL<sub>4</sub> Δ< > Δ< > TEL<sub>4</sub> g ∈ A< > F<RON> F ↓ IW E< > F< > N< >

TEL < > N < > VII IX < > /<sub>3</sub> VIII T<sub>3</sub> R< > N< > IX T< > N< > < > < > < > : g A < > ∈ A< > •

F ↓ IW d A< > F< > \* < > < > < > N < > F< > R< > A< > ↑ E< > N< > F< > F< > IR< > N < > VII E g IX T< > N< > R< >

. N < > g< > A < > % < > A< > P< > ∈ V< > E< > g A < > ∈ A< > F< > F< >

<sup>1</sup> نبيل إبراهيم محمود، تحليل المتغيرات الاقتصادية، دار البداية، الأردن، 2008، ص ص 15- 16 .  
<sup>2</sup> نفس المرجع، ص33.  
<sup>3</sup> مدحت القرشي، مرجع سابق، ص ص 257- 259.



$$ER_{i,t} = \Omega_1^{TEL} \left( \frac{VII_{i,t}}{R_3} + \frac{E_{i,t}}{VII_{i,t}} \right) + \epsilon_{i,t}^{TEL} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{TEL} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$K_{i,t} = \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \left( \frac{ix_{i,t}}{R_3} + \frac{D_{i,t}}{R_3} + \frac{R_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{TCN} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{TCN} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$C_{i,t} = E_{i,t} \left( \frac{R_3}{E_{i,t}} + \frac{E_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{C} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{C} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$100 * \left( \frac{ix_{i,t}}{R_3} + \frac{D_{i,t}}{R_3} + \frac{R_{i,t}}{R_3} \right) / \left( \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \right) = \frac{K_{i,t}}{R_3} \left( \frac{ix_{i,t}}{R_3} + \frac{D_{i,t}}{R_3} + \frac{R_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{TCN}$$

$$E_{i,t} = \frac{VII_{i,t}}{R_3} \left( \frac{E_{i,t}}{VII_{i,t}} + \frac{VII_{i,t}}{E_{i,t}} \right) + \epsilon_{i,t}^{E} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{E} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$E_{i,t} = \frac{VII_{i,t}}{R_3} \left( \frac{E_{i,t}}{VII_{i,t}} + \frac{VII_{i,t}}{E_{i,t}} \right) + \epsilon_{i,t}^{E} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{E} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$C_{i,t} = \frac{E_{i,t}}{R_3} \left( \frac{R_3}{E_{i,t}} + \frac{E_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{C} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{C} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$\frac{C_{i,t}}{E_{i,t}} = \frac{E_{i,t}}{R_3} \left( \frac{R_3}{E_{i,t}} + \frac{E_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{C} / \left( \frac{E_{i,t}}{R_3} \left( \frac{R_3}{E_{i,t}} + \frac{E_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{C} \right)$$

$$K_{i,t} = \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \left( \frac{ix_{i,t}}{R_3} + \frac{D_{i,t}}{R_3} + \frac{R_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{TCN} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{TCN} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$K_{i,t} = \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \left( \frac{ix_{i,t}}{R_3} + \frac{D_{i,t}}{R_3} + \frac{R_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{TCN} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{TCN} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$D_{i,t} = \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \left( \frac{ix_{i,t}}{R_3} + \frac{D_{i,t}}{R_3} + \frac{R_{i,t}}{R_3} \right) + \epsilon_{i,t}^{D} \quad \text{حيث } \epsilon_{i,t}^{D} \sim N(0, \sigma^2)$$

$$\left( \frac{D_{i,t}}{R_3} \right) / \left( \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \right) = \frac{D_{i,t}}{TCN_{i,t}} + \epsilon_{i,t}^{D} / \left( \frac{TCN_{i,t}}{R_3} \right)$$

<sup>1</sup> مدحت القرشي، مرجع سابق، ص 207- 271.



$\text{R}_5 \text{ TEL } \text{R}_8 \text{ P } \text{E} \text{ IX } \text{ VIII } \text{ E} \text{ Q} \downarrow \text{ X} \downarrow \text{ VIII } \text{ E} \text{ VIII} \text{ R}_5 \text{ D } \text{ P } \text{ R}_5 \text{ E} \text{ Q } \text{ A} \text{ N} \text{ F} \text{ VII } \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{ VII } \text{ R}_5 \text{ T} \text{ R}_5 \text{ A} \text{ V} \text{ VIII } \text{ X} \text{ VII} \text{ A} : \text{ R}_5 \text{ X} \leftarrow \text{ VIII } \text{ X} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \rightarrow$   
 $\text{IX} \text{ P} \rightarrow \text{E} \text{ Q} \leftrightarrow \leftarrow \text{ VII } \text{ R}_5 \text{ T} \text{ R}_5 \text{ A} \text{ Q} \downarrow \text{ N} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ VIII } \text{ V} \text{ R}_5 \text{ Q} \rightarrow \text{ Q} \text{ E} \text{ X} \text{ VII } \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ F} \text{ N} \text{ E} \text{ VIII } \text{ I} \text{ N} \text{ W} \text{ P} \text{ E} \text{ IX } \text{ VIII} \text{ R}_5 \text{ P} \text{ R}_5 \text{ E} \text{ Q } \text{ A} \text{ N} \text{ F} \text{ A} \text{ A} \text{ V} \text{ VIII}$   
 1.  $\text{F} \text{ C} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ F} \text{ N} \text{ D} \text{ P} \rightarrow \text{R}_5 \text{ V} \text{ VIII} \downarrow \text{ X} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ z} \rightarrow$

.  $\text{VII} \text{ C} \text{ F} \text{ VII} \text{ E} \text{ E} \text{ E} \text{ X} \text{ VII} \text{ R}_5 \text{ K} \text{ VIII} \text{ V} \text{ I} \text{ (2)}$

$\text{F} \text{ C} \text{ VII} \text{ VIII} \rightarrow \text{R}_5 \text{ C} \text{ N} \text{ E} \rightarrow \text{E} \text{ VIII} \text{ F} \text{ A} \text{ R}_5 \text{ V} \text{ N} \text{ o} \text{ IX } \text{ VIII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{ R}_5 \text{ A} \text{ A} \text{ T} \text{ E} \text{ R}_5 \text{ R}_5 \text{ T} \text{ E} \text{ R}_5 \text{ R}_5 \text{ T} \text{ E} \text{ R}_5 \text{ I} \text{ X} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ VIII} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ F} \text{ R}_5 \text{ E} \text{ V} \text{ R}_5 \text{ Q}$   
 2:  $\text{Q} \text{ N} \downarrow \text{ X}$

.  $\text{R}_5 \text{ VII} \text{ IX} \rightarrow \text{R}_5 \text{ A} \downarrow \text{ N} \text{ F} \text{ E} \text{ Q} \text{ A} \text{ VIII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ N} \downarrow \text{ IX } \text{ VIII} \text{ F} \text{ A} \text{ A} \text{ V} \text{ VIII} \text{ T} \text{ C} \text{ Q} \text{ IX} \text{ IX} \text{ E} \text{ Q} \downarrow \text{ N} \rightarrow \text{E} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ E} \text{ P} \text{ VIII}$   
 $\text{5/8} \text{ N} \text{ o} \leftrightarrow \text{IX} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ F} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ D} \text{ N} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{ N} \rightarrow \text{E} \text{ R} \text{ E} \text{ V} \text{ N} \text{ E} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ X} \text{ Q} \downarrow \text{ N} \rightarrow : \text{E} \text{ A} \text{ F} \text{ E} \text{ T} \text{ E} \text{ Q}$   
 .  $\text{R}_5 \text{ P} \text{ E} \text{ F} \text{ A} \text{ A} \text{ V} \text{ VIII} \text{ D} \text{ P} \text{ R}_5 \text{ VIII} \downarrow \text{ N} \text{ IX} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q}$

$\text{TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ N} \text{ X} \rightarrow \downarrow \text{X} \text{ F} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ D} \text{ N} \text{ F} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ E} \text{ P} \text{ E} \text{ Q} \text{ IX} \text{ X} \text{ F} \text{ VIII} \text{ F} \text{ E} \text{ A} \text{ N} \leftarrow \text{ E} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ E} \text{ Q} \text{ E} \text{ Q} \text{ IX} \text{ IX} \text{ VIII} \text{ P} \text{ VIII}$   
 $\downarrow \text{X} \text{ K} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ N} \text{ D} \text{ N} \text{ F} \text{ R}_5 \text{ VIII} \leftarrow \text{V} \text{ E} \leftarrow \text{V} \text{ F} \text{ E} \text{ A} \text{ N} \leftarrow \text{E} \rightarrow \text{X} \text{ X} \text{ Q} \leftarrow \text{VII} \text{ E} \text{ VIII} \text{ VII} \text{ IX} \text{ VIII} \text{ IX} \text{ VIII} \leftrightarrow$   
 $\downarrow \text{R}_5 \text{ VIII} \text{ TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII} \downarrow \rightarrow \text{IX} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ F} \text{ R}_5 \text{ E} \leftarrow \text{X} \text{ F} \text{ A} \text{ A} \text{ D} \text{ P} \text{ TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ I} \text{ I} \text{ R}_5 \leftrightarrow \downarrow \text{TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII}$   
 .  $\leftarrow \text{VIII} \rightarrow \text{VIII} \text{ TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII} \downarrow \text{VIII} \text{ TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII} \downarrow \text{VIII} \text{ TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII} \downarrow \text{VIII} \text{ TEL} \text{ R}_5 \text{ VIII}$

$\text{X} \text{ X} \text{ E} \text{ VIII} \text{ F} \text{ XIV} \text{ IX} \text{ E} \leftrightarrow \rightarrow \text{F} \text{ E} \text{ A} \text{ N} \text{ (} \leftarrow \text{XVII} \text{) } \text{1/8} \text{ T} \text{ E} \text{ I} \text{ I} \text{ R} \text{ E} \leftrightarrow \text{IX} \text{ Q} \text{ N} \text{ IX} : \text{VII} \text{ E} \leftarrow \text{E}$   
 .  $\text{F} \text{ E} \text{ A} \text{ N} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ N} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ F} \text{ VIII} \text{ X} \text{ P} \text{ F} \text{ VIII} \text{ D} \text{ R}_5 \text{ A} \text{ VIII} \text{ E} \text{ R}_5 \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{K} \text{ VIII} \text{ VIII} \text{ F} \text{ E} \text{ A} \text{ N}$

$\text{VIII} \text{ VIII} \leftarrow \text{X} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ IX} \text{ IX} \text{ 1/8} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{IX} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ R}_5 \text{ E} \text{ VIII} \text{ N} \text{ N} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ I} \text{ Q} \text{ IX} \text{ Q} : \text{TEL} \text{ VIII}$   
 $\text{E} \text{ IX} \leftarrow \text{VII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{IX} \text{ VIII} \text{ IX} \text{ VIII} \text{ 1/8} \leftrightarrow \text{IX} \text{ Q} \text{ N} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ F} \text{ E} \text{ VIII} \text{ E} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ N} \leftarrow \text{V} \text{ D} \text{ P} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ E} \text{ 2/3} \leftarrow \text{Q}$   
 $\leftarrow \rightarrow \text{E} \text{ Q} \text{ A} \text{ VIII} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ XII} \text{ D} \text{ P} \text{ R}_5 \text{ Q} \rightarrow \downarrow \text{R}_5 \text{ VIII} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ IX} \leftarrow \text{E} \text{ A} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ F} \text{ X} \text{ IV} \text{ E} \text{ IX}$   
 .  $\text{IX} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ VIII} \text{ Q} \downarrow \text{N} \rightarrow \text{Q} \text{ R}_5 \text{ VIII}$

.  $\text{E} \text{ Q} \text{ A} \text{ VIII} \downarrow \text{X} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ I} \rightarrow \text{X} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ F} \text{ VIII} \text{ D} \text{ P} \text{ N} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \text{ N} \rightarrow \text{D} \text{ P} \text{ R}_5 \text{ E} \text{ Q} \text{ VIII} \downarrow \text{N} \rightarrow \text{K} \text{ VIII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q}$   
 .  $\text{T} \text{ E} \text{ Q} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ P} \text{ F} \text{ IX} \text{ N} \text{ X} \text{ N} \text{ D} \text{ P} \text{ R}_5 \text{ III} \text{ XII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \downarrow \text{N} \rightarrow \text{E} \text{ A} \text{ VIII} \text{ N} \text{ R}_5 \text{ VIII} \text{ K} \text{ VIII} \text{ T} \text{ E} \text{ Q}$

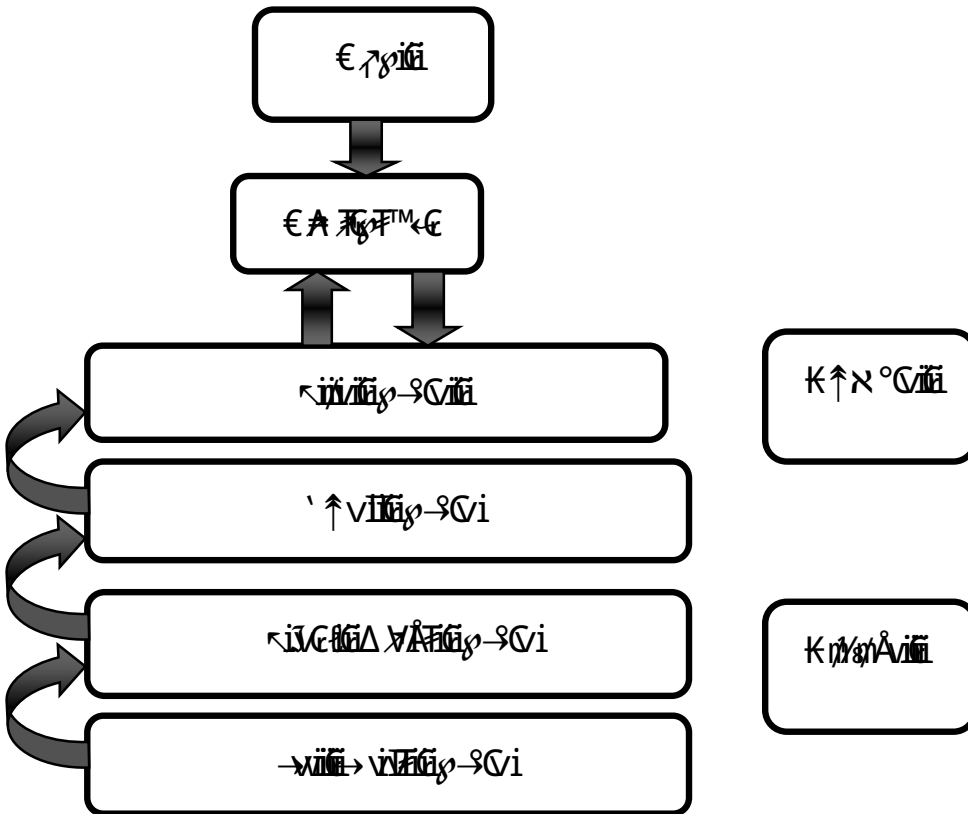
$\text{T} \text{ E} \text{ Q} \text{ N} \rightarrow \text{X} \text{ X} \text{ N} \text{ F} \text{ VIII} \text{ E} \text{ Q} \rightarrow \leftarrow \text{E} \text{ A} \text{ N} \text{ N} \text{ T} \text{ C} \leftarrow \text{E} \text{ VIII} \text{ E} \text{ VIII} \text{ E} \rightarrow : \text{E} \text{ A} \text{ F} \text{ E} \text{ T} \text{ E} \text{ Q} \leftarrow \text{K} \text{ G} \text{ VIII}$   
 .  $\text{R}_5 \text{ N} \text{ F} \text{ VIII} \text{ Q} \text{ N} \text{ D} \text{ P} \text{ R}_5 \text{ A} \text{ VIII} \leftarrow \text{VII}$

<sup>1</sup> مريم شكري محمود نديم، تقييم الأداء المالي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن، دراسة اختيارية في شركة الطيران الملكية الأردنية، رسالة قدمت استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، 2012/2013، ص 15.  
<sup>2</sup> وائل محمد صبحي إدريس، طاهر محسن منصور الغالبي، مرجع سابق، ص ص 158-159.

3) (3)  $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$

IX  $\rightarrow$   $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$   
 1:  $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$

04  $\Delta \text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} - \text{C}_{\text{EXP}}$



١٤٠  $\frac{1}{3}$   $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$

•  $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$

IX  $\rightarrow$   $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$   
 $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$   
 $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$   
 $\text{C}_{\text{EXP}} = \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}} + \text{C}_{\text{EXP}}$

1 محمد محمود يوسف، مرجع سابق، صص 138-140.



P 2FixiiiF AA3 viii F 3 EQA Dp Riv A2 RiiniI8 < 9 ix < VIIK TEL Ri Dp AFK3 viii < 9 ix Riiii F AA3 viii ENB  
. < 9 8 8 Fiv > ix Dp iiii 8 2 X 2 N > XII 8 ON

ix F AA3 viii > TEL viii < VII d C < ↑ X N 8 > vi X N > viii < viii < VI 8 X XII 8 8 9 ° C 8 x: ' ↑ viii 8 > 9 Ci •  
F A Ri iiii x viii > XII AN ERQ viii > 8 F iii vii > 8 8 TEL XII F i d C N NE viii F III > F IV 8 N 8 8 F <  
↑ 8 viii < 8 > X F AA3 viii N 9 Ω Ri vii < ix N < N VIII F A Ri iiii ERQ viii > XII i P 2 F t ↓ No ix vii 8 N >  
Dp AFK3 viii ix X VII ix viii > ↓ viii 8 8 8 TEL XII F i d C < EQA N IX 8 ↓ vi X II F i viii ° C 8 >  
: ix XII 8 3 X 9 i ERQ viii > ↓ X i N 9 A 9 8 i > Ω Ri iiii >  
. 8 8 C N ↓ viii vii ° F > 8 8 III i XII Dp AFK3 viii •  
. F AA3 viii i vii > > ↓ viii 8 8 8 P < F N F C TEL 8 E < 8 F Dp AFK3 viii •  
. F AA3 viii 8 3 Ri iiii XII AN F ° F 8 > X ix A ° EN ↑ 8 viii •

xi RQ N < VII d RC < RE Ω i v X Dp AFK3 viii < 9 K 8 C Dp < A viii K I F i d > X F AA3 viii N 9 ° C xi X XII 8 8 >  
. > Ri iiii TEL > F i N E C viii > ON > F Ri iiii  
: < i v C 8 8 i d v A F i K ri viii 8 > 9 Ci •

> ON F AN NE ° F F viii 8 8 8 8 F AA3 viii E vii ON Dp Ri vii F AN N F 8 / 8 X N > TEL 8 Ri vii VIII TEL > F i viii < > E viii v  
Dp Ri viii Dp Ri vii > Dp AFK3 viii IX 8 Ri 8 VII d viii > t AR Q < N Ri 8 E ir viii > Dp Ri vii 8 N ix viii I < X Ri 8 X P 8 F <  
: XII F i d > viii 8 N 8 8 III A > F F F viii < > ↓ X ix A ° EN > t AR Q < N E vii ON  
. F AA3 viii 8 3 N 9 > ON XII AN F ° F 8 VE 3 X II 8 < > •  
. ix viii A viii Dp Ri vii 8 9 F A Ri iiii F Ri iiii 8 ON IX XII F i d  
: - viii > viii 8 > 9 Ci •

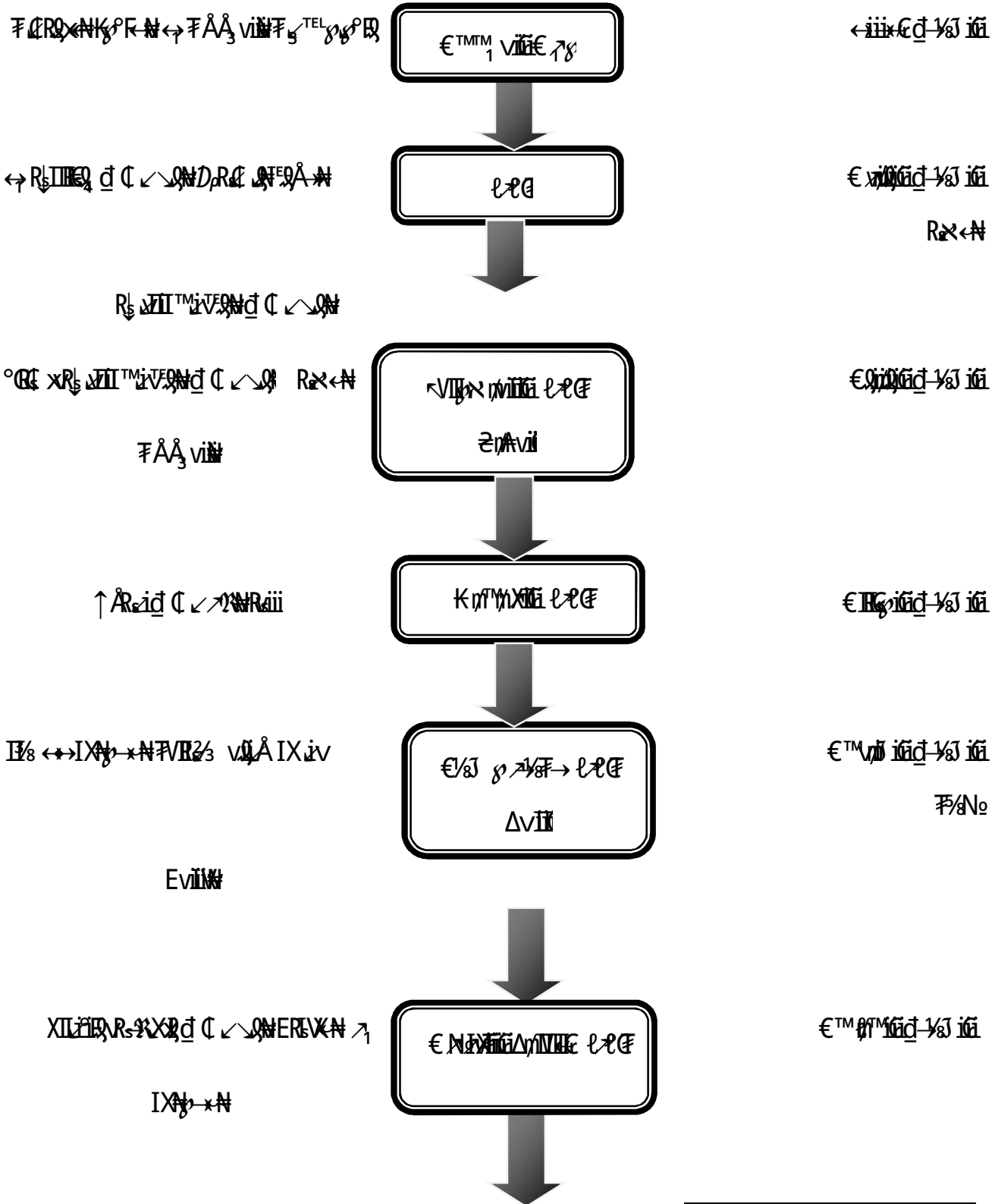
↑ < A viii IX TEL > J Ri viii F N ↓ < VII E vii ↑ X P 2 F F AA3 viii ° C X F i v iiii > F A Ri A N F ON TEL > F i viii > E C vii  
Dp Ri viii IV viii E viii 9 ix Ri 8 viii < 8 F F AA3 viii ix viii < viii 8 8 8 8 III i viii > ↓ 8 v Dp Ri vii > Dp AFK3 viii  
< 9 viii 8 < 8 > ↓ < A viii IX TEL < v iii v 8 3 < > F F AN NE vii ON Dp Ri viii > X vii ix ix viii > ON TEL < 8 8 ON > P 8 8 ON  
ix X N > N > N F 8 8 VE 8 X XII 8 8 d IV 3 < > F AA3 viii E i v > Ri iiii I 8 < N ix A ° EN > ↓ viii 8 8 8 TEL XII F i d  
. F AA3 viii ENB



(4)  $\Delta V_{II} = \Delta V_{I} + \Delta V_{II} + \Delta V_{III} + \Delta V_{IV} + \Delta V_{V} + \Delta V_{VI} + \Delta V_{VII} + \Delta V_{VIII} + \Delta V_{IX} + \Delta V_{X}$

<sup>1</sup> :  $\Delta V_{I} = \Delta V_{II} + \Delta V_{III} + \Delta V_{IV} + \Delta V_{V} + \Delta V_{VI} + \Delta V_{VII} + \Delta V_{VIII} + \Delta V_{IX} + \Delta V_{X}$

$\Delta V_{I} = \Delta V_{II} + \Delta V_{III} + \Delta V_{IV} + \Delta V_{V} + \Delta V_{VI} + \Delta V_{VII} + \Delta V_{VIII} + \Delta V_{IX} + \Delta V_{X}$  : 05  $\Delta V_{I} = \Delta V_{II} + \Delta V_{III} + \Delta V_{IV} + \Delta V_{V} + \Delta V_{VI} + \Delta V_{VII} + \Delta V_{VIII} + \Delta V_{IX} + \Delta V_{X}$



<sup>1</sup> \_ بوهالي محمد، مرجع سابق، ص 97.

E 10 → 100 → 1000 → 10000 → 100000 → 1000000

1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10



1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

. 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 (5

→ 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 → 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

<sup>1</sup>: 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

Ω 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 → 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

↓ 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 → 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

. 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 → 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

. 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 → 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

. 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10 → 1000000 → 100000 → 10000 → 1000 → 100 → 10

<sup>1</sup> وائل محمد صبحي، طاهر محسن منصور الغالبي، مرجع سابق، ص ص 153 - 157.



$$g_i E_i R_{i,t} / V_{i,t} = I_{i,t} / V_{i,t} \leftrightarrow I_{i,t} R_{i,t} / V_{i,t} = (I_{i,t} / V_{i,t}) \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = I_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = I_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$D_{i,t} / V_{i,t} = A_{i,t} / V_{i,t} \leftrightarrow A_{i,t} / V_{i,t} = D_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = D_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = D_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$F_{i,t} / V_{i,t} = M_{i,t} / V_{i,t} \leftrightarrow M_{i,t} / V_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$R_{i,t} / D_{i,t} = R_{i,t} / D_{i,t} \cdot R_{i,t} \leftrightarrow R_{i,t} / D_{i,t} = R_{i,t} / D_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = R_{i,t} / D_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = R_{i,t} / D_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$D_{i,t} / V_{i,t} = A_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = D_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = D_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$100 * (A_{i,t} / V_{i,t})$$

$$F_{i,t} / V_{i,t} = M_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$F_{i,t} / V_{i,t} = M_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$100 * (M_{i,t} / V_{i,t})$$

$$F_{i,t} / V_{i,t} = M_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t} \quad \text{K}_{i,t} = F_{i,t} / V_{i,t} \cdot R_{i,t}$$

$$100 * (M_{i,t} / V_{i,t})$$

<sup>1</sup> مدحت القرشي، مرجع سابق، ص 270\_271.  
<sup>2</sup> مدحت القرشي، مرجع سابق، ص 253-254.



. I ↔ X<sup>TE</sup> 1/8 I<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 2/3 i

. 8<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> 9 v<sup>TE</sup> II

: XII<sup>TE</sup> 5/8 i XII<sup>TE</sup> 1/8 R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> x<sup>TE</sup> 1/8

. 8<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ d<sup>TE</sup> 2/3 R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

. d<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

: T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

<sup>1</sup>: T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

: T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

. II<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ II<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. II<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ II<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. ix<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ ix<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. II<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ II<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

: T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

<sup>2</sup>: T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↘ X<sup>TE</sup> 1/8

. D<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ D<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. ix<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ ix<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

. T<sup>TE</sup> R<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup> ↔ T<sup>TE</sup> v<sup>TE</sup> X<sup>TE</sup>

<sup>1</sup> محمد سامي راضي، وجدي حامد حجازي، مرجع سابق، ص ص 289 - 290.

<sup>2</sup> نفس المرجع ن ص ص 291 - 292.



: ΔX IXE V 70

ixviiR<sub>5</sub> iiiiE<sub>3</sub> <V <IVAQ > ON F AA<sub>3</sub> viiiK<sup>EL</sup> i ↔ N<sub>1</sub> N ix <V R<sub>2</sub> 1 <Q R<sub>2</sub> R<sub>2</sub> > 2N E 2/3 X<sup>EL</sup> E ↓ Noixviii  
 ix R<sub>5</sub> iiiiE i F XIXE R<sub>5</sub> M → XII<sup>EL</sup> E R<sub>5</sub> VII < R<sub>5</sub> iiiiE \* → F R<sub>5</sub> V < R<sub>5</sub> E γ R<sub>5</sub> T<sup>EL</sup> N viii F R<sub>5</sub> W E C<sup>EL</sup> iiiiE ↓ VIIA<sup>EL</sup> N E ↓ No  
 N<sub>1</sub> N IN \* K<sup>EL</sup> III <V F R<sub>5</sub> < R<sub>5</sub> E T EN. IX IX<sup>EL</sup> N<sub>1</sub> < R<sub>5</sub> QA<sup>EL</sup> N<sub>1</sub> γ C<sup>EL</sup> N N<sub>1</sub> N <X F C<sup>EL</sup> viii F X<sup>EL</sup> viii D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> < QA<sup>EL</sup> viii N<sub>1</sub> → V  
 . EN. > N<sub>1</sub> T > R<sub>5</sub> A<sup>EL</sup> T > R<sub>5</sub> Q<sup>EL</sup> N<sub>1</sub> > V

> AQ <V I < 3/8 < viii N<sub>1</sub> < ix < T<sub>5</sub> N<sub>1</sub> Ω R<sub>5</sub> i F viii viii R<sub>5</sub> → N<sub>1</sub> ↑ < QA<sup>EL</sup> viii F N<sub>1</sub> E < F X<sup>EL</sup> viii F AA<sub>3</sub> viii ix < ix < v >  
 F > V<sup>EL</sup> R<sub>5</sub> C<sup>EL</sup> R<sub>5</sub> < F X<sup>EL</sup> viii E ↓ Noixviii N<sub>1</sub> \* T<sup>EL</sup> < 5/8 Q<sup>EL</sup> N<sub>1</sub> → R<sub>5</sub> Q<sup>EL</sup> N<sub>1</sub> <V < IVAQ > ON D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> AA<sub>3</sub> viii IX<sup>EL</sup> 5/8 ixviii<sup>EL</sup> E V F viii  
 2R<sub>5</sub> Q<sup>EL</sup> → iiii V F 3/8 viii C<sup>EL</sup> R<sub>5</sub> A<sup>EL</sup> N<sub>1</sub> F X<sup>EL</sup> viii R<sub>5</sub> < V E Q<sup>EL</sup> F V R<sub>5</sub> viii F 3/8 R<sub>5</sub> F D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> N<sup>EL</sup> F N<sub>1</sub> γ γ < C<sup>EL</sup> ↔ IX R<sub>5</sub> Q<sup>EL</sup> > F 5/8 V viii E R<sub>5</sub> R<sub>5</sub>  
 ix < T<sub>5</sub> X<sup>EL</sup> A<sup>EL</sup> E < R<sub>5</sub> → N<sub>1</sub> T<sup>EL</sup> < 5/8 Q<sup>EL</sup> < VII E viii F AA<sub>3</sub> viii ix < ix < R<sub>5</sub> R<sub>5</sub> E < T<sub>5</sub> E < N<sub>1</sub> % 2/3 Q<sup>EL</sup> F viii N<sub>1</sub> D<sub>1</sub> N<sub>1</sub> E < N<sub>1</sub>  
 F R<sub>5</sub> viii x<sup>EL</sup> 2/3 Q<sub>5</sub> R<sub>5</sub> VII < E iiii E N<sub>1</sub> N ixviii γ C<sup>EL</sup> D<sub>1</sub> R<sub>5</sub> < QA<sup>EL</sup> viii <V E < 2/3 < V R<sub>5</sub> → N<sub>1</sub> Ω R<sub>5</sub> i F viii < VII γ viii F AA<sub>3</sub> viii  
 . ↑ X<sup>EL</sup> viii > 2N<sub>1</sub> F 2/3 viii > X<sup>EL</sup> Q<sup>EL</sup>





.vIRsXiviiQ/viE<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> vIsVII p IEG: Δ - \* & Dp° Rviii

d ← € FNixiiiF DpRIB3 NFAA<sub>3</sub> viii → K<sup>TEL</sup> N N ← \* → 1/8 R<sub>2</sub><sup>JEL</sup> NFAA<sub>3</sub> viii I<sup>TEL</sup> XFAA<sub>3</sub> viii → ixR<sup>JM</sup>  
DpRiiR<sup>TEL</sup> A<sub>3</sub> XII p% IX<sup>TEL</sup>% ixiii% 80 FEA€ ixix R<sub>5</sub> RiiA<sup>TEL</sup> FviiR<sup>TEL</sup> A<sub>3</sub> viii → IR<sub>5</sub> RiiA<sup>TEL</sup> viii  
p i → 3/3 ← ENENgQ F JMC FAA<sub>3</sub> viiE ↔ → \* → ix ← Xviiixixv% 1/3 RiiA<sub>3</sub> IX<sup>TEL</sup>% ixiii% 20 ← d ← € FN  
IEA E ↓ vIAR€ 1/8 R<sub>2</sub><sup>JEL</sup> w ↓ v → EN 5/8 R<sub>2</sub> \* EVIR ↓ 1990 <sup>TEL</sup> vIÁ 13 ↓ XK<sup>TEL</sup> viiiE ← \* R<sub>5</sub> viiiA<sup>TEL</sup> vIÁ vI  
. FpNviiiixRiVDpF → Ω viii → ixvii d v<sub>3</sub> NR<sub>5</sub> VII € d ← € FviiX R<sub>5</sub> viii

:<sup>1</sup> ↓ Q R<sub>5</sub> v → \* → FIVONDpR<sub>5</sub> A<sub>3</sub> viii ← VII IX 5/8 A<sub>3</sub> 1/8 R<sub>2</sub><sup>JEL</sup> FAA<sub>3</sub> viii → vinnFivR<sub>5</sub> N ← VII IV viii → \* F€ ↔

.Dp<sup>TEL</sup> F ↔ € DpR<sub>5</sub> FNixR<sub>5</sub> viii •

.IX 5/8 A<sub>3</sub> F ↔ € R<sub>5</sub> Fvii d R<sub>5</sub> ↓ NixR<sub>5</sub> viii •

.F R<sub>5</sub> € F ↔ € viii<sub>3</sub> NixR<sub>5</sub> viii •

.K<sup>TEL</sup> vI€ F ↔ € ixR<sup>JM</sup> NixR<sub>5</sub> viii •

.€ JEL<sup>TEL</sup> IICA<sup>TEL</sup> F ↔ € ixR<sup>JM</sup> NixR<sub>5</sub> viii •

.FvI<sup>TEL</sup> F ↔ € F% ° FNixR<sub>5</sub> viii •

.FvI<sup>TEL</sup> F ↔ € F% Xvii F € € FN FivR<sub>5</sub> N •

.nX QN J v<sup>4</sup> → vIRsXiviiQ/viE<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> vid<sup>1</sup> AviiiΔ - \* & N ixAviii

.€<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> viid<sup>1</sup> Aviii ↔ 4

FAp 235.000.000 A€ <sup>TEL</sup> piii ERiiiΩ<sub>1</sub> <sup>TEL</sup> DpR<sub>5</sub> Fp R<sub>5</sub> ON FviiiIII FviiiR<sup>TEL</sup> A<sub>3</sub> viii R<sup>JM</sup> NixR<sub>5</sub> viii  
.IX 5/8 A<sub>3</sub> 1/8 R<sub>2</sub><sup>JEL</sup> NvinnFivR<sub>5</sub> vIIR<sub>5</sub>, 2008/03/24 ↓ XAp 896.000.000 % 3/3 ↑ IV<sup>TEL</sup> vI →

↓ X<sup>3</sup>% <sup>TEL</sup> III vI ↓ ON 76- 74 ↓ JIE<sup>TEL</sup> N 5/8 vI vIIE ↓ No FviiiNDpRIB3 N K<sup>TEL</sup> N → R<sub>5</sub> X K<sup>TEL</sup> XII <sup>TEL</sup> Q →  
F R<sub>5</sub> € NFAA<sub>3</sub> viii → N Fviii d R<sub>5</sub> R<sub>5</sub> Dp vI N → ON ACEH F R<sub>5</sub> A<sub>3</sub> NFAA<sub>3</sub> viii Dp vI vI IX<sup>TEL</sup> vI <sup>TEL</sup> N N F<sup>TEL</sup> N  
F JMC NFAA<sub>3</sub> viii R<sub>5</sub> vI F AX FivR<sub>5</sub> E€ ixiiiΩ<sup>TEL</sup> p p IX 5/8 vI vI R<sub>5</sub> vI <sup>TEL</sup> C.ORE Dp vI N → ON OCERIM  
d <sup>TEL</sup> R<sub>5</sub> ON Dp vI 1978 <sup>TEL</sup> vIÁ 15 ↓ X F R<sub>5</sub> A<sub>3</sub> NFAA<sub>3</sub> viii IViii X Fviii F 3/8 <sup>TEL</sup> NFAA<sub>3</sub> Dp vI COOMAD  
vIRsXiviiQ/viE<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> FAA<sub>3</sub> viiDpIII<sup>TEL</sup> R<sub>5</sub> R<sub>5</sub> Xp XII \* ← viiii → \* → 1983 E <sup>TEL</sup> X 16 ↓ X Fviii R<sub>5</sub> Dp → vI vI N

1 \_ مصلحة مراقب التسيير.



↓ VIII 144 viii III VEI ER IIII ixiii IIII viiii VII vii R XI vii Q 1/2 AA<sub>3</sub> viii X 00 : € i vii A G i X vii 8

: AA<sub>3</sub> viii X 1/3 R xi iii VII ER IIII II 9 % 8 ← RONE ← C H X vii 1/3 R xi iii VII X III 9

. H X viii i vi Δ vii 1/8 % : 02 X Δ → A vii

III	K XI	VE	Δ vii
06	01	05	€ X IIII K G 1/8
20	02	18	K G 1/8
72	13	59	vi i G i X
46	20	26	N vii Δ vii
144	36	108	5/8 → A vii

. R X EN P viii R vii AA<sub>3</sub> viii X R xi iii R vii

R III P 2F ixiii X 00 D R xi iii ixiii X IIII viiii VII AA<sub>3</sub> viii X 00 : K A viii € i vii 9

: III viii X 1/3 % 8 ← RONE ← C H X vii 1/3 R xi iii VII X III 9

. € i vii Δ vii K A viii € i vii : 03 X Δ → A vii

€ IIII	5/8 vii	P - viii
vi 25- 10	TR vii	L IIII
vi 25	X R	
vi 25	X R	
vi 50- 25- 10- 05	TR vii	X X R
vi 50- 25	( TR vii ) X R	
vi 100- 40	d 1/3 H % viii R xi iii	€ i vii
vi 100 - 40	ix H % viii R xi iii	

. A R X EN P viii R vii AA<sub>3</sub> viii X R xi iii R vii

. €<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> VIIIVICR4 → €<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> : <VIIICR IXVIIA

: <RQIV F A<sub>3</sub> VIIIXN → F R<sub>5</sub> A < V<sub>1</sub> VIIICR → < XII<sup>9</sup> IXA <

. €<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> VIIIE<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> : < 4

< VIIIR<sup>9</sup> VIIIA K<sub>3</sub> C N F R<sub>1</sub> VIIIF I<sup>8</sup> < N → F C R<sub>3</sub> N D<sup>5</sup> VIIIF < X F A<sub>3</sub> VIIIR<sub>5</sub> € < 7<sup>8</sup> E<sub>3</sub> < N D<sup>1</sup> VIIIF IX

: R<sub>5</sub> I<sup>8</sup> E<sub>3</sub> < VIIIE VIIIF R<sub>5</sub> VIIIT<sup>EL</sup> AN < VIIIR<sub>5</sub> A X F A<sub>3</sub> VIIIF D<sup>1</sup> VIIIF F I<sup>8</sup> C R<sub>3</sub> F R<sub>5</sub> A I<sup>8</sup> <

fix<sup>8</sup> E<sub>3</sub> F A<sub>3</sub> VIIIF VIIIX VIIIF VIIIF VIIIF I<sup>8</sup> C N D<sub>1</sub> VIIIF → D<sub>1</sub> R<sub>1</sub> N → D<sub>1</sub> R<sub>1</sub> T<sup>1</sup> R<sub>1</sub> VIIIF ° G<sub>3</sub> < → F R<sub>1</sub> •

. (... I<sup>5</sup> F VIIIF IXVIIA VIIIF I<sup>8</sup> < VIIIF

ER<sub>3</sub> Q<sub>1</sub> → fix<sup>8</sup> AN<sup>TEL</sup> AN I<sup>8</sup> E<sub>3</sub> V<sup>8</sup> R<sub>3</sub> VIIIF → D<sub>1</sub> F<sup>8</sup> N → ER<sub>1</sub> VIIIF Eivix € < VIIIF ER<sub>3</sub> Q<sub>1</sub> E I<sup>8</sup> •

. F VIIIF K<sub>3</sub> C I<sup>8</sup> E<sub>3</sub> VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF I<sup>8</sup> C T<sup>1</sup> N

. VIIIF IX VIIIF ° G<sup>TEP</sup> € < VIIIF I<sup>8</sup> → ER<sub>1</sub> VIIIF I<sup>8</sup> <

. R<sub>3</sub> T<sup>EL</sup> < F VIIIF I<sup>8</sup> € T<sup>1</sup> VIIIF < N F R<sub>1</sub> F I<sup>8</sup> •

. K<sup>TEP</sup> Eivix F C R<sub>3</sub> N F R<sub>3</sub> N F R<sub>3</sub> < D<sub>1</sub> → N P ° E<sub>3</sub> •

. €<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> VIIIVICR4 : VIIIF

A<sup>TMTM</sup> N ( F T<sup>1</sup> N<sup>1</sup> C D<sub>1</sub> R<sub>1</sub> A<sub>3</sub> VIIIF EN<sup>8</sup> N < Xix A<sup>1</sup> R<sub>1</sub> VIIIF IXVIIIF I<sup>8</sup> VIIIF < VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF €<sup>TMTM</sup><sub>1</sub> VIIIF

ix<sub>5</sub> XII AN < R<sub>5</sub> I<sup>8</sup> VIIIF VIIIF<sup>8</sup> R<sub>5</sub> E<sub>3</sub> ix < ix<sup>TEP</sup> VIIIF III<sup>TEP</sup> Eivix < A<sup>1</sup> ix R<sub>5</sub> VIIIF < F F C<sub>1</sub> D<sub>1</sub> R<sub>1</sub> A<sub>3</sub> VIIIF

< → I<sup>8</sup> VIIIF I<sup>8</sup> < I<sup>8</sup> VIIIF < VIIIF I<sup>8</sup> E<sub>3</sub> ix R<sub>5</sub> F<sup>8</sup> X E<sub>3</sub> < N<sup>1</sup> ix VIIIF I<sup>8</sup> K<sub>3</sub> ° VIIIF VIIIF → VIIIF I<sup>8</sup> VIIIF VIIIF € <

: < XE C VIIIF IXN → N

fix<sup>8</sup> VIIIF N VIIIF XII < A<sub>3</sub> → AR<sub>3</sub> < ( d<sup>1</sup> V<sub>1</sub> ° VIIIF ix V<sup>8</sup> VIIIF d<sup>1</sup> < E<sub>3</sub> N E < E<sub>3</sub> < V<sub>1</sub> VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF I<sup>8</sup> ✓

. F R<sub>1</sub> IX VIIIF VIIIF VIIIF

< X VIIIF E < V<sub>1</sub> VIIIF N d<sup>1</sup> VI < ix VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF I<sup>8</sup> Eivix < VIIIF < 3<sup>8</sup> ° F VIIIF C XII AN I<sup>8</sup> VIIIF ° EN ✓

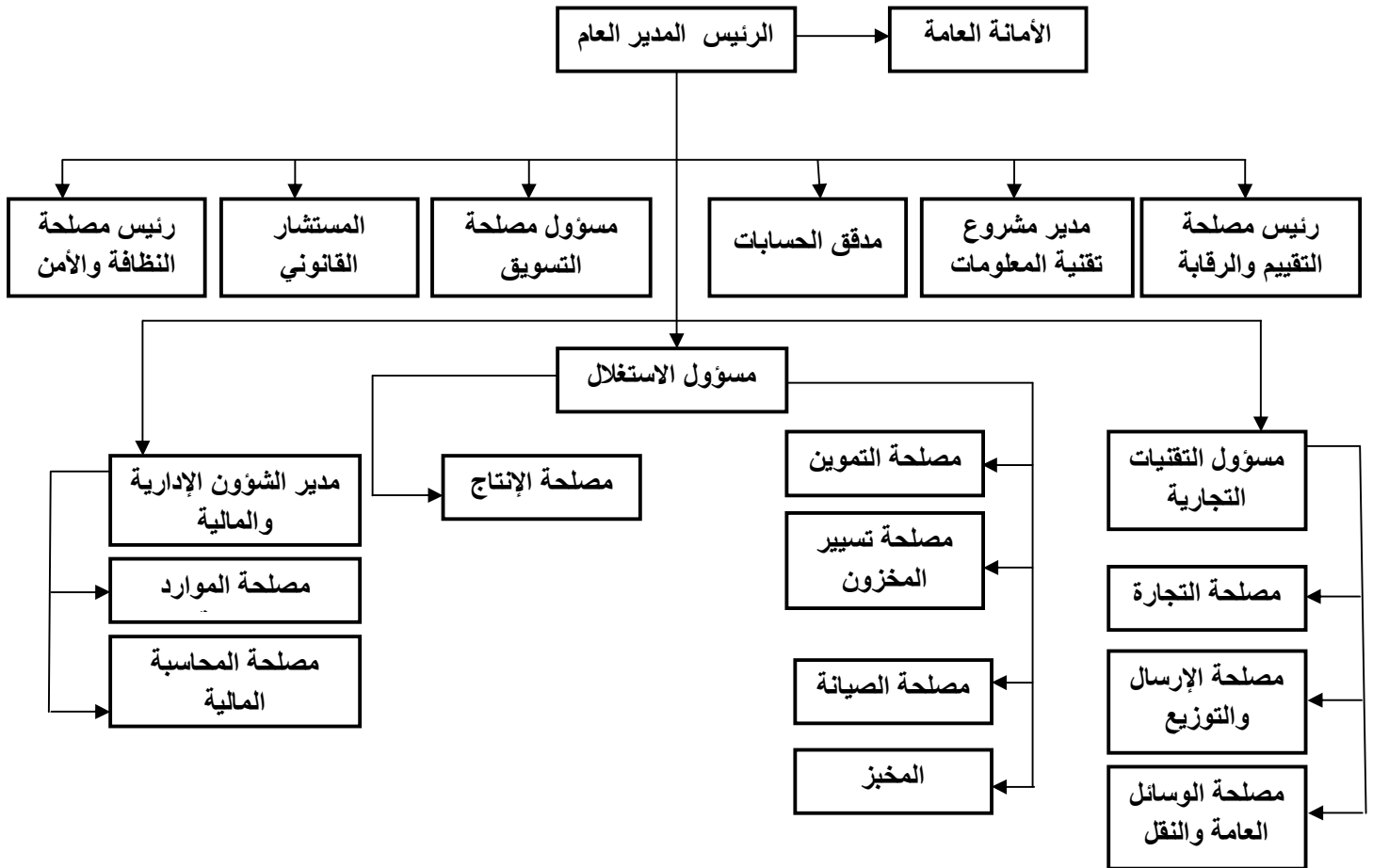
. T<sup>1</sup> AN F VIIIF N K<sub>3</sub> C N F R<sub>1</sub> IX VIIIF I<sup>8</sup> C N R<sub>1</sub> VIIIF III

D<sub>1</sub> R<sub>1</sub> Eivix VIIIF → K<sup>TEP</sup> VIIIF N<sup>TEL</sup> AN → ix VIIIF VIIIF D<sub>1</sub> R<sub>1</sub> Eivix VIIIF F<sup>8</sup> VIIIF → 5<sup>8</sup> ° VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF VIIIF ✓

. F<sup>8</sup> VIIIF

فصل الثالث : قياس الأداء لمؤسسة مطاحن الزيبان

الهيكل التنظيمي للمؤسسة



الهيكل التنظيمي للمؤسسة





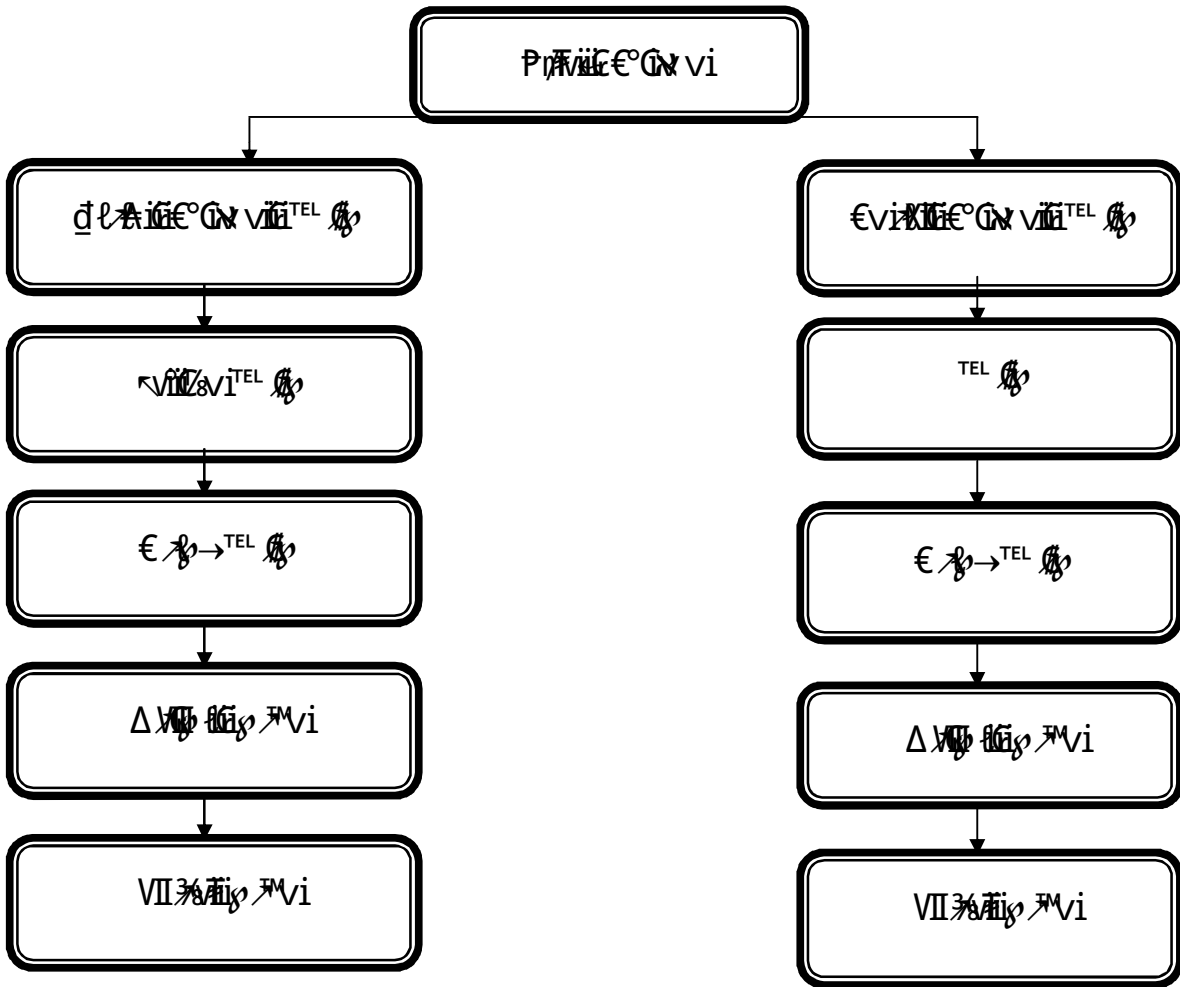








Pr/vii/€°Gw vi/iviz:08 v/Δi/Δi



ARQ×N°P°R/ viii g & v i i

: > X v i i i i € G w → P°P°/v i i i i Q u T E L v i i i i i P°N°E i v v i i i X T E L i i x Q°P°/v i i i i i i K°% x i i i i € T M°N i x P°P°/v i i i i i i Q

. (... P°v i i i i i P°I I → P°L°\* N i g R i i i P°Q°/v i i i .

. (... P°L°v i i i i i K R i i i T E L X Q° P°v i i i i i g v i P°Q°/v i i i .

. ARQ×N°P°P°v i i i i i P°Q°/v i i i .

. E v i i i i K°P°N°A°i i i i E r A°N°P°Q°/v i i i .

. E v i i i i P°%P°v i i i i i P°Q°/v i i i .

: A € P°P°/v i i i i i Q u T E L v i i i i i i T P°P°N°d P°N°1/3 N e R i i i P°Q°/v i i i i i > P°v i i i i i d P°N°1/3 N e R i i i P°Q°/v i i i i i

. P°X°P°/v i i i i i P°L°\* N i g R i i i P°v i i i i i g v i P°Q°/v i i i .

. ( P°L°Q°v i i i i i A°v i i i i i P°T°N°Q°/v i i i i i A°v i i i i i P°v i i i i i g v i P°Q°/v i i i .

. R i i i i i € v i i i i i i i Q u T E L v i i i i i i P°v i i i i i i A°N°P°Q°/v i i i i i A°N°P°Q°/v i i i i i P°Q°/v i i i .







~~.D<sub>PR</sub>I<sub>E</sub> \*~~viii~~ → IX ~~2/3~~ v~~ii~~D<sub>RA</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~~~ ✓

.ix ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

. ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

XII<sup>8</sup> VIII ↔ A<sub>g</sub> 2500 8 IX<sup>8</sup> VIII<sup>8</sup> H<sup>8</sup> IX<sup>8</sup> D<sub>RA</sub> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> ↔ D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> E<sup>8</sup> ↓ VII<sup>8</sup> A<sup>8</sup> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> X<sup>8</sup> g<sup>8</sup> A<sup>8</sup> P<sup>8</sup> 2F

.iii~~v~~ix~~vii~~ v~~ii~~ 8 8 A~~Q~~N~~v~~ii~~D~~ P~~RE~~v~~ii~~ x~~iii~~ iii ~~8~~

~~II ~~8~~ D~~RA~~v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~~~ I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> X<sup>8</sup> g<sup>8</sup> A<sup>8</sup> P<sup>8</sup> 2F < K G G & G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup>

:  ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 > D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> IX<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup>

.D~~PR~~ I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

.II ~~8~~ D~~RA~~v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

. ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

. ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

ix~~vii~~R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ \* IX ~~2/3~~ v~~ii~~D<sub>RA</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> X<sup>8</sup> g<sup>8</sup> A<sup>8</sup> P<sup>8</sup> 2F < K G G & G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup>

:  ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 > A<sub>Q</sub>X<sup>8</sup> E<sup>8</sup> R<sup>8</sup> A<sup>8</sup> \* D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> IX<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup>

.E<sup>8</sup> R<sup>8</sup> I<sup>8</sup> N<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

.R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

.D~~PR~~ I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ ✓

: R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 > D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> IX<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> (11

~~vii~~ < D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> E<sup>8</sup> \* IX<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> \* XII<sup>8</sup> R<sup>8</sup> I<sup>8</sup> N<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ \* K G G & G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup> < G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup>

ix<sup>8</sup> R<sup>8</sup> I<sup>8</sup> N<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < XII<sup>8</sup> R<sup>8</sup> I<sup>8</sup> N<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ < D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ < K G G & G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup>

8 8 < VII<sup>8</sup> A<sup>8</sup> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> X<sup>8</sup> g<sup>8</sup> A<sup>8</sup> P<sup>8</sup> 2F < K G G & G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup> < D<sub>PR</sub> I<sup>8</sup> E<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ < IX<sup>8</sup> v<sup>8</sup> ii<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup> < R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ R~~ND~~D<sub>R</sub>v~~ii~~E ~~2/3~~ v~~ii~~ 8 8 < VII~~E~~v~~ii~~ < K G G & G<sup>8</sup> V<sup>8</sup> II<sup>8</sup>

.ix<sup>8</sup> R<sup>8</sup> I<sup>8</sup> N<sup>8</sup> D<sub>RA</sub>v<sup>8</sup> II<sup>8</sup> E<sup>8</sup>



١٢٠٠ × ٧٠٪ = ٨٤٠٠٠٠٠ (٨٤٠٠٠٠٠٠ × ٧٠٪ = ٥٨٨٠٠٠٠٠) × ٧٠٪ = ٤١١٦٠٠٠٠

. ٤١١٦٠٠٠٠ (٤١١٦٠٠٠٠ × ٧٠٪ = ٢٨٨١٢٠٠٠) × ٧٠٪ = ٢٠١٦٨٤٠٠

١: ٢٠١٦٨٤٠٠ (٢٠١٦٨٤٠٠ × ٧٠٪ = ١٤١١٨٨٨٠) × ٧٠٪ = ٩٨٨٣٢١٦٠

$$٢٠١٦٨٤٠٠ \times 3080 = \% 70 \times 4400 : \text{د. ٧٠} \times ٢٠١٦٨٤٠٠$$

$$٢٠١٦٨٤٠٠ \times 1050 = \% 70 \times 1500 : \text{د. ٧٠} \times ٢٠١٦٨٤٠٠$$

٢: ٥٥٤٤٠٠ (٥٥٤٤٠٠ × ٧٠٪ = ٣٨٨٠٨٠) × ٧٠٪ = ٢٧١٦٥٦٠

$$٥٥٤٤٠٠ \times 3080 = 18 \times 3080 : \text{د. ٧٠} \times ٥٥٤٤٠٠$$

$$٥٥٤٤٠٠ \times 1050 = 18 \times 1050 : \text{د. ٧٠} \times ٥٥٤٤٠٠$$

٣: ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

$$٢٠١٤ \times 609840 = 198 \times 3080 : \text{د. ٧٠} \times ٢٠١٤$$

$$٢٠١٤ \times 207900 = 198 \times 1050 : \text{د. ٧٠} \times ٢٠١٤$$

٤: ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

٥: ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

٤. ٢٠١٤

: ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠ ✓

%64 ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

%72 ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠ ✓

%74. ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

%69 ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

%24: ٢٠١٤ ✓

٦: ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠

٥: ٢٠١٤

. ٥٠٠٠٠٠٠٠ : ٢٠١٤ (٢٠١٤ × ٧٠٪ = ١٤١٠) × ٧٠٪ = ٩٨٧٠٠٠ ✓

١ رئيس مصلحة مراقبة التسيير.

٢ الملحق رقم 02.

٣ أ الملحق رقم 02.

٤ الملحق رقم 01.

٥ الملحق رقم 03.

.A<sub>8</sub>20000000 : D<sub>p</sub>REITOM → REITOM ✓

.A<sub>8</sub>40000000 : REITOM → REITOM ✓

.A<sub>8</sub>10000000 : REITOM → REITOM ✓

.A<sub>8</sub>250000000 : REITOM → REITOM ✓

- : REITOM → REITOM ✓

. A<sub>8</sub>800000000 : FME ✓

.A<sub>8</sub>20000000 : IX → IX ✓

.A<sub>8</sub>80000000 : IEN/RixE ↔ RixE ✓

.A<sub>8</sub>60000000 : ANTR → ANTR ✓

.A<sub>8</sub>30000000 : IEN → IEN ✓

<sup>1</sup>: IEN → IEN ✓

.A<sub>8</sub>96000000: TRVIE → TRVIE ✓

.A<sub>8</sub>30000000: TRVIE → TRVIE ✓

.A<sub>8</sub>1080000 : RAIN ✓

.A<sub>8</sub>6000000 : RAIN ✓

.A<sub>8</sub>720000 : Ω → Ω ✓

.A<sub>8</sub>780000 : d → d ✓

.A<sub>8</sub>480000 : TEL → TEL ✓

.A<sub>8</sub>840000 : ↓ → ↓ ✓

: K G → K G ✓

ixiii → ixiii ✓

→ VII → VII ✓

iii → iii ✓

<sup>2</sup>. → → ✓

<sup>1</sup> الملحق رقم 04  
<sup>2</sup> الملحق رقم 05

1:  $V_{i,t} = \alpha_0 + \alpha_1 V_{i,t-1} + \alpha_2 \Delta V_{i,t-1} + \alpha_3 \Delta^2 V_{i,t-1} + \alpha_4 \Delta^3 V_{i,t-1} + \epsilon_{i,t}$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 2000$   $\forall t$

.  $\sum_{i=1}^n \Delta V_{i,t} = 0$   $\forall t$

.  $\sum_{i=1}^n \Delta^2 V_{i,t} = 0$   $\forall t$

:  $\epsilon_{i,t} \sim N(0, \sigma^2)$   $\forall i, t$

$\rightarrow$   $V_{i,t} = 2000/n = 400$   $\forall i, t$

2.  $V_{i,t} = \alpha_0 + \alpha_1 V_{i,t-1} + \alpha_2 \Delta V_{i,t-1} + \alpha_3 \Delta^2 V_{i,t-1} + \alpha_4 \Delta^3 V_{i,t-1} + \epsilon_{i,t}$

:  $V_{i,t} = 400$   $\forall i, t$

$\rightarrow$   $\Delta V_{i,t} = 0$   $\forall i, t$

3.  $V_{i,t} = \alpha_0 + \alpha_1 V_{i,t-1} + \alpha_2 \Delta V_{i,t-1} + \alpha_3 \Delta^2 V_{i,t-1} + \alpha_4 \Delta^3 V_{i,t-1} + \epsilon_{i,t}$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 2280$   $\forall t$

.  $\sum_{i=1}^n \Delta V_{i,t} = 1285$   $\forall t$

4:  $V_{i,t} = \alpha_0 + \alpha_1 V_{i,t-1} + \alpha_2 \Delta V_{i,t-1} + \alpha_3 \Delta^2 V_{i,t-1} + \alpha_4 \Delta^3 V_{i,t-1} + \epsilon_{i,t}$

:  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 2000$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 330$   $\forall t$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 110$   $\forall t$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 6$   $\forall t$

:  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 2000$

$V_{i,t} = 50$   $\forall i, t$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 1830$   $\forall t$

.  $\sum_{i=1}^n V_{i,t} = 6$   $\forall t$

1- رئيس مصلحة مراقب التسيير.  
2- الملحق رقم 06.  
3- رئيس مصلحة مراقب التسيير.  
4- رئيس مصلحة مراقبة التسيير.

.Aρ 5 V12 Ω iv ▪

.Aρ 4 V14 Ω iv ▪

.Aρ 24.8 V1V00 Ω iv F R100 F CA R

: K m R v i i E ρ R i i E R i i T E L i T M ← i V i A F i i N A G i i K i i i i i E l e F F Δ ← .7

R i i i ρ E ↓ N o i x i i i R ← R i C R ρ X F v i i F X F V i i D ρ E v i i F N M v i i R V I I R i i i R F A A 3 v i i v i i i V i i K

1. D ρ R E v i i F v i i R i A X R i s X ↑ T E L X A R ρ X N F v i i D ρ T E L i v T E L 7 8 R E X X I I A N X T I V E v i i A

2: € ρ R i i E R i i V i i V I I i ρ → E Δ v i i l l i l l E C R € T M T M 1 v i i v X I I Δ ← .8

: \ R R i v i i T E L C 1 ← E R i i i T E L i F F A A 3 v i i v i i i V i i K

D ρ i v i i E v i i 1 v i i x i i i E v i i 5 1 d 2 0 1 4 v i i 5 8 N a F v i i v i i ↑ i i D ρ T E L i P ρ F: € i v i i i l X I I ❖

T E L i N ( 2 0 1 3 ) F R A N F A N X I I E R i i i i i i i N M ρ i → E v i i 7 A ← T N e → E v i i 3 E ← N ρ v i i i i i

. E v i i 4 7 d

: \ R R i v i i A ρ 1 2 8 5 5 3 8 9 6 0 0 : d 2 0 1 4 F A D ρ T E L i ρ A ← ❖

. A ρ 9 3 1 1 2 0 0 0 0 : D ρ A ↓ I I I ▪

. A ρ 1 1 8 0 6 1 9 6 9 0 0 : d A T E N ▪

. i T E L v i i E T M T M 1 v i i K i A F v i i 7 8 R i i i ρ R i i F F R i i ρ I I T M € ← v i 9

3: \ R R i v i i l v i i R i i C O m i i T E \ X F A A 3 v i i R ρ v i i v \ O N T E L A N T E L i v i i v

: € i v i i i A F ❖

. A ρ 3 5 0 0 T E L A V I 2 5 T R i i i i v i i A

. A ρ 3 5 0 0 T E L A V I 0 T R i i i i v i i A

. A ρ 3 5 0 0 T E L A V I 5 T R i i i i v i i A

1 \_ الملحق رقم 17-18.

2 \_ الملحق رقم 08.

3 \_ الملحق رقم 09.





. K m P C i i e n n t m c : v i i e n i x v i i

v i i e n i x v i i e d n o i x i i i n \* d p n e o f x n d r a o f r e v i i d c r s n h i o n r i i x i i f a a v i i i x v i i d i w

f e a d r a o f e d n o i x i i i n \* f t e l y i i n f n m v i i n x r e a v i i t e l y i d v i i r i i t r e x v i e i x t e m i v t e l y i i i e

. f v r s f n d p n e o f x n h y o e v t e l 5 o n t e a x t r e x n

: v f a a v i i n h i o n r i i r e v i i r x i v t e l o n 2014 v e w f a a v i i r l o i i o n d p n m v i i i x e i x i i i

. K m P r i i e x i v i e 4

E i v t \* v i i f r s f x f a a v i i e f x i m i v t e l 5 o n t e a x 2014 v e w t r e x n t e a c d r a o e r x r x i i i

. \* d p n e o f n i i r x d p r i v i i r i i i y o e r x i i r a n i

v i i i x i i x i o n i i r x e r l o v e v i i f a a v i i t r e x f e a x i d p r e v i i f v i i i x n e o f n d r a o e v i i i a r x x

: f r o n f i v e t e l y i d v i i i v i i t r e x

. d p x i i i k m P r i i e x i b e x i i i k m P r i i e x i v i e v i i o c i e n n t m c

t e s x i 134931- = 309116- 174235 = y v i i a n e o i d p r e v i i f v i i i x n e o f n i i v a v i i e r i i

2014 e x i i i e v i i i k g x i / 2014 e x i i i e v i i i k o v i i = 2 v i i e r s v i i i

%56 = 309116/17235 = y v i i a n d p r e v i i f e a x t r e x n t e a x i i v a v i i e r i i

e x i i i e v i i i k o v i i (2013 e x i i i e v i i i k o v i i 2014 e x i i i e v i i i k o v i i = y v i i e r s v i i i

2013

: i i i x i i i e r i i

(- %11 ) = 196660 / (196660 - 174235) = y v i i a n e o i d p r e v i i f e a x t e l 5 o n t e a x

. E<sub>2/3</sub> °F<sub>8</sub> iIX<sup>EP</sup> FN 7 8<sub>8</sub> °E<sub>7</sub> AA<sub>3</sub> viiD, PVE<sub>ii</sub> F<sub>vii</sub> D, P<sub>N</sub> °P<sub>NR</sub> xF<sub>8</sub> < z > ROME < C N >

€<sup>TM</sup> TM<sub>1</sub> viiK m<sub>vi</sub> € viiK m<sub>vi</sub> °G<sub>04</sub> x<sub>1</sub> Δ → A<sub>vi</sub>

8-1/8 <sup>TM</sup> s <sup>viii</sup>	7 <sup>viii</sup> € <sup>TM</sup> s <sup>viii</sup>	VII <sub>8</sub> °G <sub>ii</sub> €	€ I <sub>v</sub> viiK m <sub>vi</sub> F <sub>vii</sub> D
- 11%	56%	- 134931	V <sub>25</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> viiA
- 37%	36%	- 33826	V <sub>10</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> viiA
0%	0%	-	V <sub>05</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> viiA
0%	50%	- 2193	V <sub>25</sub> x <sub>8</sub> P <sub>viii</sub> viiA
70%	0%	-	V <sub>05</sub> x <sub>8</sub> P <sub>viii</sub> viiA
- 14.1%	51%	- 193084	I < v <sub>ii</sub> viiB
+11%	68%	- 44525	V <sub>50</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
0%	0%	-	V <sub>25</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
0%	0%	-	V <sub>05</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
0%	0%	- 8079	V <sub>02</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
0%	0%	- 8067	V <sub>01</sub> <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
+88%	61%	- 277	V <sub>05</sub> K <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
0%	0%	-	V <sub>02</sub> K <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
0%	0%	-	V <sub>01</sub> K <sup>TM</sup> P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub>
12%	61%	- 59514	I < v <sub>ii</sub> viiB
- 41%	92%	- 1	D <sub>PR</sub> < I <sub>v</sub> viiB
41%	2250%	129	E < i <sub>v</sub> viiB
- 7%	57%	- 118210	( P <sub>viii</sub> x <sub>7</sub> F <sub>8</sub> N <sub>D</sub> P <sub>viii</sub> viiA

10 vii<sup>EL</sup> X<sub>17</sub> P<sub>viii</sub> < viiK m<sub>vi</sub> F<sub>vii</sub> D P<sub>viii</sub> x<sub>7</sub> F<sub>8</sub> N<sub>D</sub> P<sub>viii</sub> viiA



TEL 5,000 → TRC × N FEA × IX N FEA d RA ° E viii A B 8 ← R × × × ( i x E ) v j i M i E v i i i Q ↓ v i i i F A 3 v i i i R i i v

: F R N F ↓ I W E ↓ N o i x i i i R 5 P E T M ← S F F A 3 v i i i D P E v i i v

q p K i i i B € i i i i K i i i i i i = K i i i P C i i i E

(- 215178)=195383- 190785= g v i i i A N 2 Q v i i i F v i i i N T P C Q D P E v i i i F v i i i M X N F i i i A < v i i i E R C i i i >

100\*(2014 € i i i i E v i i i i K G > K i 2014 € i i i i E v i i i i K Q P A Q i = 2 v i i i i E R T M i i i

(%98)=100\*(195393/190785)= g v i i i A N 2 Q v i i i F v i i i N T P C Q F E A R E T P C N F E A x i i i A < v i i i E R C i i i >

المؤسسة العامة للمطاحن - 2006

المؤسسة العامة للمطاحن - 2006

المؤسسة العامة للمطاحن - 2006	المؤسسة العامة للمطاحن - 2006	المؤسسة العامة للمطاحن - 2006	المؤسسة العامة للمطاحن - 2006	المؤسسة العامة للمطاحن - 2006
- 2403990	-	- 188812	- 215178	
50%	-	3%	98%	
- 59662	- 133039	- 15419	88793	
61%	3%	9%	0%	
- 131166	-	- 135419	4253	
56%	-	1%	1%	
- 37	-	- 73	-	
13%	-	13%	-	
135	-	135	-	
0%	-	0%	-	
136	-	136	-	
-	0%	-	-	

المؤسسة العامة للمطاحن - 2006

المؤسسة العامة للمطاحن - 2006

$\uparrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$   
 $\downarrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$   
 $\downarrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$   
 $\downarrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$\uparrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$\downarrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$\downarrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$1046765783 = 840699125 - 7227660 = \frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$100 * (\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} - \frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100}) = 100 * (97\% - 97\%) = 0\%$

$\%217 = 100 * (\frac{840699125}{7227660}) = \frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$100 - 100 * (\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} - \frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100}) = 100 - 100 * (97\% - 97\%) = 0\%$

$\downarrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$\% - 11 = 100 - 100 * (\frac{3486000}{7227660}) = \frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$\uparrow$   $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

القيمة	النسبة المئوية	القيمة	النسبة المئوية
6970318	31139467	1046795783	$\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100}$
03%	97%	%217	$\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100}$
%107	%97	%- 11	$\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100}$

القيمة

16 < 5  $\frac{D_{pR} \times 100}{D_{pR} + D_{pR} \times 100} = \frac{1046795783}{1046795783 + 31139467} = 97\%$

$\frac{17437000}{134746} = 129366.25$

.  $\frac{17437000}{129366.25} = 134746$

$\frac{17437000}{134746} = 129366.25$

$\frac{17437000}{134746} = 129366.25$

.  $\frac{17437000}{129366.25} = 134746$

.  $\frac{17437000}{134746} = 129366.25$

(2014 €  $\frac{17437000}{134746}$ ) = 129366.25 €

(56%) =  $\frac{17437000}{134746} = 129366.25$

€  $\frac{17437000}{134746}$  (2013 €  $\frac{17437000}{134746}$ ) = 129366.25 €

(- =  $\frac{17437000}{134746} = 129366.25$ )

%10)



.Ez3 °FzjixN°FN 7 8°EzAA3 viiiARQx FviiiD, RN°FN xF8% < > RONE < > < >

€TMM 1 vtiPvii€ vii-viiiKMP°GiiE08 vxiΔ-Aiü

8-18FCRSvii	20A viiFCRSvii	KMP°GiiE	€ IrviiKvii
%- 10	56%	- 134749	Viv25 TRviii, viiA
- 37%	36%	- 36816.1	Viv10 TRviii, viiA
0%	0%	- 19320	Viv05 TRviii, viiA
5598%	50%	- 2191.5	Viv25 TRviii, viiA
- 13%	51%	- 193074	I<vii, vii
+11%	67%	- 44656.54	Viv50 TRviii, viiA
0%	0%	873075	Viv25 TRviii, viiA
0%	0%	216.15	Viv05 TRviii, viiA
0%	0%	- 8077.02	Viv02 TRviii, viiA
0%	0%	- 80637.76	Viv01 TRviii, viiA
+67%	59%	291.27	Viv05 TRviii, viiA
0%	0%	34.80	Viv02 TRviii, viiA
0%	0%	47.73	Viv01 TRviii, viiA
13%	61%	- 59916	I<vii, vii
-	-	-	DpRCvii
-	-	-	E<vii
- 9%	56%	- 119772	( Fviii, viiA, viiB, viiC, viiD, viiE, viiF, viiG, viiH, viiI, viiJ, viiK, viiL, viiM, viiN, viiO, viiP, viiQ, viiR, viiS, viiT, viiU, viiV, viiW, viiX, viiY, viiZ )

TRviii, viiA

17 vii, viii, ix, x, xi, xii, xiii

ix % < > Rviii, viiA < > 2,0viiA3 viiiARQx Fviii, viiA < > DpC°FzjixD, RN°FN iix < > ix E < > NE ↓ Noixviii°E ×

8viii < > xFviii DpFviii < > vii, viiA, viiB, viiC, viiD, viiE, viiF, viiG, viiH, viiI, viiJ, viiK, viiL, viiM, viiN, viiO, viiP, viiQ, viiR, viiS, viiT, viiU, viiV, viiW, viiX, viiY, viiZ

. d vAFCviii, viiA < > vii, viiA, viiB, viiC, viiD, viiE, viiF, viiG, viiH, viiI, viiJ, viiK, viiL, viiM, viiN, viiO, viiP, viiQ, viiR, viiS, viiT, viiU, viiV, viiW, viiX, viiY, viiZ

$$d \frac{1}{\%} \times \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$$

$$- 304894 = 609840 - 304946 = \dots$$

$$\%50 = 100 * (609840 / 304946 = 100 * (\dots)) = \dots$$

$$\dots = \dots = \dots$$

$$\% - 14 = 353626 / (353626 - 304946) =$$

$\dots \rightarrow \dots \rightarrow \dots$

$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$
$\%14-$	$\%50$	$- 304894$	$\dots$
$16\%$	$61\%$	$- 80670$	$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots 2013 \dots$

$\dots$

$\dots 2014 \dots$

$\dots$

$\dots$

$\dots$

$$. \text{d} \frac{1}{2} \text{N} \% \text{viii} \rightarrow \text{ix} \text{N} \% \text{viii} \rightarrow \text{X} \text{F} \text{C} \text{viii} \rightarrow \text{€} \text{ix} \text{€} \text{d} \text{viii} (1)$$

$$\text{d} \frac{1}{2} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} = \text{K} \text{N} \% \text{viii}$$

$$. \text{TR} \text{xi} - 303461 = 609840 - 306379 = \text{d} \frac{1}{2} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

$$. \text{A} \text{g} 691747081.9 = 1390435200.000 - 698688118.13 = \text{ix} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

$$(2014 \text{ €} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix} / 2014 \text{ €} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix}) = \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii}$$

$$\%50 = 609840 / 306379 = \text{d} \frac{1}{2} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

$$\% - 13 = 100 - 100 * (351198 / 1390435200.00) = \text{d} \frac{1}{2} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

$$\text{€} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix} (2013 \text{ €} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix} - 2014 \text{ €} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix}) = \text{g} \text{F} \text{viii} \text{TR} \text{xi}$$

$$\%62 = 207900 / 128361 = \text{ix} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

$$17\% = 100 - 100 * (141346037.28 / 165076096.83) = \text{ix} \text{N} \% \text{viii} \text{F} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

$$. \text{F} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix} \leftarrow \text{F} \text{viii} \text{D} \text{R} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix} \text{F} \text{viii} \leftarrow \text{R} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii} \text{€} \text{ix}$$

$$\text{€} \text{ix} \text{€} \text{d} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii} \rightarrow \text{€} \text{viii} \text{K} \text{N} \% \text{viii} \text{€} \text{ix} \text{€} \text{d} \text{viii} \text{TR} \text{xi} \text{N} \text{F} \text{viii}$$

g Fviii TRxi	N %viii Fviii	K N %viii	€ ix € d viii % v
			N ix iC v
- 13%	50%	- 30461	(TR xi) Fviii
- 13%	50%	- 691747081.9	(A g) TR xi
			viii iC v
17%	62%	- 79539	(TR xi) Fviii
17%	62%	- 102075403.2	(A g) TR xi

19 vii EL XII Fviii v vii R xi TR xi Fviii N N ii ixiii

$E_{11} = \frac{1061297}{273768} = 387.7\%$   
 $E_{12} = \frac{-404764}{-273768} = 147.8\%$   
 $E_{15} = \frac{-13698.1}{-273768} = 5\%$   
 $E_{110} = \frac{-558384}{-273768} = 204.0\%$   
 $E_{125} = \frac{902}{273768} = 0.3\%$   
 $E_{150} = \frac{-181537}{273768} = -66.0\%$

$\Delta_{11} = 387.7\% - 100\% = 287.7\%$   
 $\Delta_{12} = 147.8\% - 100\% = 47.8\%$   
 $\Delta_{15} = 5\% - 100\% = -95\%$   
 $\Delta_{110} = 204\% - 100\% = 104\%$   
 $\Delta_{125} = 0.3\% - 100\% = -99.7\%$   
 $\Delta_{150} = -66\% - 100\% = -166\%$

$\Delta_{11} > \Delta_{12} > \Delta_{15} > \Delta_{110} > \Delta_{125} > \Delta_{150}$

$(-181537) = 273768 - 92231 = \frac{181537}{273768} \times 100 = 66.0\%$

$\Delta_{110} = 204\% - 100\% = 104\%$

$(-9\%) = 194903 / (194903 - 176729) = \frac{176729}{194903} \times 100 = 90.1\%$

$\Delta_{150} = -66\% - 100\% = -166\%$

$\Delta_{11} > \Delta_{12} > \Delta_{15} > \Delta_{110} > \Delta_{125} > \Delta_{150}$

IV1	IV2	IV5	IV10	IV25	IV50	المؤشر P	
-	-	-	- 558384	1061297	-	387.7%	KMP<sup>C</sup>C</td>
- 409556	- 404764	- 13698.1	-	902	- 181537	147.8%	KMP<sup>C</sup>C</td>
0%	0%	0%	- 37%	9%	-	5%	ER<sup>V</sup>V</td> P<sup>V</sup>V</td>
0%	0%	152%	0%	0%	11%	66%	ER<sup>V</sup>V</td> P<sup>V</sup>V</td>

Ω <sup>IV</sup>IV</p>

21 <sup>VII</sup>VII</p>

$D_{p1} = \frac{1061297}{273768} = 387.7\%$   
 $D_{p2} = \frac{-404764}{-273768} = 147.8\%$   
 $D_{p5} = \frac{-13698.1}{-273768} = 5\%$   
 $D_{p10} = \frac{-558384}{-273768} = 204.0\%$   
 $D_{p25} = \frac{902}{273768} = 0.3\%$   
 $D_{p50} = \frac{-181537}{273768} = -66.0\%$

ix <VII E g Riiiii > <VI V 5 vii ° FN <X Ω i v v % 152 ↔ VI V 25 vii ° FN <X Ω i v v % 11 F E A E F F X F X E Q x i i v  
 ↑ T N e N V I I ° F N i x i i i R → T E V I I < V I I I T E L E I V F E A E V I V 5 vii ° F N D P R A Q R i v N i i i V D A Q F A A 3 v i i i

. € 9 C Q F I G K E G A < E N G F E → K N M P ° C i i E Δ I R E F < V I I G N i x v i i i

D p 3 1 ° F g i D p R N E O F N i i R > i x D p R S F N 1 8 I V ↓ X R 3 8 ° F → T E L 5 8 Q N F E A X < T R C X N F E A X d R A ° F R x i i i R i i i I V

D p N F C < N 2 R N Q > i i i V D p g 1 ↓ Q N d R E A N i x I I P ° E N F A A 3 v i i i < V I I d C ↔ N V A F A A 3 v i i i < V I I T E Q g i

1: ↓ Q R i v ↓ → F R G K V i i i i V P < g ° F I x i i i F 2 F 2 3 Q N

. K N M P ° C i i E Δ I R E F : < 4

. K N L R i i i E g R E G E X A R v i i i ( 1

: ↓ Q R i v ↓ → R i R A R S g P E V I I ↓ Q N D P R N E O F N i i i Q P < g ° F < ↓ D p g 1 ↓ Q N d R E A N i x E i x i i i

. g e n ↓ X T R V I I I I 8 i g R C ↓ v i i i E → E v R i v T E L X K g v i i i X F 8 N F 4 V E 5 8 I V •

. X I I A N i x I I F ↓ X N K g R i i i I R 8 i i i •

. F 8 A Q i i i F ↓ X N K g R i i i I K x E •

. K g y C D p R C Q x i i i ↑ T N e N D P R A A 3 v i i i F A R x i i i •

: P N R i i i i E g R E G E X A R v i i i ( 2

: ↓ Q R i v ↓ → F A A 3 v i i i A R Q X I I N E Q < ↓ D p g 1 ↓ Q N d R E A N →

. K g R E V T E V I I < V I I F 8 A Q i i i F I I E → D p R F N i i Q A v i i i F ↓ X N K g R i i i •

. i x T E L X K g v i i i X F 8 N F 4 V E 5 8 I V •

. X I I I A N i x i i i F ↓ X N K g R i i i I R 8 i i i •

. N F I V R I V I I 1 3 F A A 3 v i i i I 8 < d E A E F ↓ X N K g R i i i i x T N e N R i v i i i T E Q v i i i •

. E R i i i i d R V I I •

<sup>1</sup> مصلحة مراقبة التسبير.

3)  $P_{1998} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

$\rightarrow P_{1999} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2000} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2001} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2002} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2003} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2004} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2005} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2006} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2007} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2008} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2009} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2010} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

•  $P_{2011} = \frac{1000000000}{1000000000} = 1$

: Δ × I × E × ↑ J

٢٢٨ × XIX<sup>٩</sup>IN<sup>٥</sup>RI<sup>٤</sup> ← D<sub>ρ</sub>RA<sup>١١</sup>VIN<sup>١</sup> ← VII<sup>٢</sup>/<sub>٣</sub> °E<sub>١</sub> ↓ R<sub>١</sub> ↓ Noix<sup>١١</sup> × ٢<sub>٢</sub> K<sup>٤</sup>VI<sup>١</sup>VIII<sup>١</sup> → J<sup>١</sup>VI<sup>١</sup>AN<sup>١</sup> × VII<sup>٤</sup>  
 TEL<sup>١</sup> × T<sup>١</sup>EC<sup>١</sup> ↔ F<sup>١</sup>XI<sup>١</sup>VII<sup>٣</sup>/<sub>٣</sub> i<sup>١</sup>AN<sup>١</sup> × VI<sup>١</sup>/<sub>١</sub> × XIII<sup>١</sup>VI<sup>١</sup> × XI<sup>١</sup>VI<sup>١</sup> × VI<sup>١</sup> × i<sup>١</sup>AA<sup>١</sup> VIII<sup>١</sup> R<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × III<sup>١</sup>P<sup>١</sup> °F<sup>١</sup> I<sup>١</sup> III<sup>١</sup> × ١/٨ TEL<sup>١</sup> ← VII<sup>١</sup>  
 . F<sup>١</sup>AA<sup>١</sup> VI<sup>١</sup> × N<sup>١</sup> Ω R<sup>١</sup>i<sup>١</sup>N<sup>١</sup>iv<sup>١</sup>R<sup>١</sup>iv<sup>١</sup>N<sup>١</sup>Q<sup>١</sup>AN<sup>١</sup> → XF<sup>١</sup>TEL<sup>١</sup>ION<sup>١</sup>F<sup>١</sup>AN<sup>١</sup>VI<sup>١</sup>

R<sub>١</sub> → N<sup>١</sup> Ω R<sub>١</sub>i<sub>١</sub> → XF<sup>١</sup>TEL<sup>١</sup>ION<sup>١</sup>F<sup>١</sup>AN<sup>١</sup>VI<sup>١</sup> ← VII<sup>١</sup>R<sup>١</sup>II<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × VIII<sup>١</sup> F<sup>١</sup>AA<sup>١</sup> VI<sup>١</sup> ix<sup>١</sup> R<sup>١</sup> × C<sup>١</sup> ↔ C<sup>١</sup> → R<sup>١</sup>AN<sup>١</sup> × E<sup>١</sup> ↓ Noix<sup>١١</sup>

↑ T<sup>١</sup>N<sup>١</sup> × K<sup>١</sup>VIII<sup>١</sup> × C<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> I<sup>١</sup>III<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> ٢/٣ × D<sub>ρ</sub>AN<sup>١</sup> × C<sup>١</sup> × N<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × N<sup>١</sup> × i<sup>١</sup> d<sup>١</sup> R<sup>١</sup>AN<sup>١</sup> × IX<sup>١</sup>IP<sup>١</sup> °EN<sup>١</sup> → D<sub>ρ</sub>AN<sup>١</sup> × °NE<sup>١</sup> × °E<sup>١</sup> ↓ Noix<sup>١١</sup>

D<sub>ρ</sub>AN<sup>١</sup> × °NE<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> ٥/٨ ↔ R<sup>١</sup>III<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × \*<sup>١</sup> TEL<sup>١</sup> × VIII<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × VI<sup>١</sup> × °RI<sup>١</sup> × I<sup>١</sup> × F<sup>١</sup>AA<sup>١</sup> VI<sup>١</sup> × D<sub>ρ</sub> × VI<sup>١</sup> × III<sup>١</sup> × XII<sup>١</sup> × °I<sup>١</sup> × II<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × ix<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> × °i<sup>١</sup> →

↓ XF<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> × °ND<sup>١</sup> × R<sup>١</sup>AN<sup>١</sup> ← VII<sup>١</sup> × VI<sup>١</sup> × IV<sup>١</sup> → F<sup>١</sup>AA<sup>١</sup> VI<sup>١</sup> ix<sup>١</sup> × II<sup>١</sup> × °TEL<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × \*<sup>١</sup> → F<sup>١</sup>AA<sup>١</sup> VI<sup>١</sup> × R<sup>١</sup> × °Q<sup>١</sup> × D<sub>ρ</sub> × VI<sup>١</sup> × III<sup>١</sup> × °R<sup>١</sup> × V<sup>١</sup> × A<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> × VIII<sup>١</sup> × X

. F<sup>١</sup>II<sup>١</sup> × D<sub>ρ</sub>AN<sup>١</sup> × °I<sup>١</sup> ← VII<sup>١</sup> × °F<sup>١</sup> × °N<sup>١</sup> × °II<sup>١</sup> × °R<sup>١</sup> × °E<sup>١</sup> × (K<sup>١</sup> × °I<sup>١</sup> × °ND<sup>١</sup> × °AN<sup>١</sup> × °I<sup>١</sup> × °I<sup>١</sup> × °R<sup>١</sup> × °AN<sup>١</sup> × °NE<sup>١</sup> × °R<sup>١</sup> × °Q<sup>١</sup> × °VII<sup>١</sup> × °TEL<sup>١</sup> × °ION<sup>١</sup>

$\rightarrow \text{ONd RA} \leftarrow \text{Nvii} \text{ixiii IV} \downarrow \text{XF} \text{R}_3 \text{DiNDRA} \text{A}_3 \text{viii} \text{FEA} \text{REK} \text{EIV} \text{Fviii} \leftarrow \text{XF} \text{Z} \text{F} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \text{TEQ} \text{W}$   
 $\leftarrow \text{VII} \text{VII} \text{W} \text{H}_1 \downarrow \text{X} \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{IX} \text{H}_1 \leftarrow \text{F} \text{R}_{iii} \text{F} \text{viii} \text{F} \text{VII} \text{TEQ} \text{R}_5 \text{XIV} \text{F} \text{E} \text{VII} \text{VII} \text{R}_5 \text{H}_1 \rightarrow \text{XII} \text{F} \text{E} \text{D} \rightarrow \text{XR}_5 \text{VII} \text{g} \text{VII} \text{W}$   
 $\text{VII} \text{iii} \text{VIII} \text{F} \text{XR}_{iii} \text{E} \text{R}_5 \text{F} \text{R}_5 \text{H}_1 \uparrow \text{g} \text{viii} \text{Q} \text{R}_{zi} \leftarrow \text{VII} \text{R}_8 \downarrow \text{E} \text{viii} \text{Q} \rightarrow \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{R}_5 \text{X} \text{D} \text{P} \text{H}_1 \leftarrow \text{Q} \rightarrow \text{ON} \text{5/8} \text{N} \text{ixiii} \text{XII} \text{E} \text{ON}$   
 $\text{E} \text{R}_5 \text{X} \text{D} \text{R}_{iii} \text{VII} \text{vii} \text{IX} \text{g} \text{E} \text{M} \text{H}_1 \rightarrow \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{H}_1 \leftarrow \text{VII} \text{TEQ} \text{Q} \leftrightarrow \text{P} \text{g} \text{E} \text{D} \text{g} \text{iD} \text{R} \text{M} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \rightarrow \text{g} \text{g} \text{E} \text{D} \rightarrow \text{V} \text{5/8} \text{N} \text{ON}$   
 $\text{X} \text{ON} \text{F} \text{E} \text{Q} \text{iii} \text{F} \text{E} \text{VII} \text{viii} \leftarrow \text{F} \text{R}_8 \text{H}_1 \rightarrow \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{vii} \text{Q} \rightarrow \text{ON} \text{IX} \text{H}_1 \leftarrow \text{H} \text{g} \text{g} \text{E} \text{D} \rightarrow \text{Xvii} \text{IR} \text{A} \text{Q} \rightarrow \text{ivD} \text{P} \text{H}_1 \text{F} \text{E} \text{H}_1 \rightarrow \text{N} \text{Q} \text{vii}$   
 $\leftarrow \text{VII} \text{viii} \text{IX} \text{g} \text{E} \text{H}_1 \leftarrow \text{F} \text{E} \text{H}_1 \leftarrow \text{vi}$

:  $\rightarrow \text{N} \rightarrow \text{XF} \text{G} \text{viii} \text{E} \text{R}_5 \text{ixiii} \text{viii} \leftarrow \text{F} \text{R}_{iii} \text{H}_1 \leftarrow \text{F} \text{A} \text{F} \text{E} \text{H}_1 \text{E} \leftarrow \text{F} \text{E} \leftarrow \text{VII} \rightarrow$

:  $\uparrow \text{g} \text{5/8} \text{N} \text{viii} \text{vii} \text{E} \text{H}_1$

.  $\text{F} \text{R}_3 \text{ON} \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{H}_1 \text{Q} \text{R}_{zi} \text{D} \text{P} \text{E} \text{viii} \text{F} \text{E} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \text{vii} \text{R} \text{A} \text{Q} : \leftarrow \text{iii} \text{E} \text{E} \leftarrow \text{g} \text{I} \text{X} \text{E} \text{C} \text{F} \text{viii} \text{R} \text{E} \text{E} \bullet$

$\rightarrow \text{ON} \text{D} \text{N} \text{H}_1 \text{ixiii} \text{IV} \text{D} \text{P} \text{E} \text{viii} \text{F} \text{E} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \text{IX} \text{P} \text{Z} \text{F} \text{F} \text{3/8} \text{TE} \text{X} \text{E} \text{H}_1 \leftarrow \text{F} \text{E} \text{F} \text{3/8} \text{F} \text{E} \text{7/8} \text{H}_1 \text{F} \text{A} \text{F} \text{E} \text{H}_1 \text{D} \text{P} \text{E} \text{Q}$   
 $\text{F} \text{X} \text{VII} \text{E} \text{C}_1 \text{ixiii} \text{TE} \text{Q} \leftarrow \text{H}_1 \rightarrow \text{TE} \text{5/8} \text{ON} \text{F} \text{E} \text{A} \text{X} \rightarrow \text{D} \text{P} \text{R} \text{M} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{ND} \text{R} \text{A} \text{F} \text{E} \downarrow \text{Noixiii} \text{H}_1 \leftarrow \text{H}_1 \text{X} \text{N} \text{Q} \text{R}_{zi} \rightarrow \text{XR}_5 \text{VII} \text{g} \text{VII} \text{V}$   
 $\leftarrow \text{iii} \text{E} \text{E} \text{H}_1 \text{Q} \text{II} \text{viii} \text{F} \text{E} \text{F} \text{3/8} \text{ON} \text{D} \text{N} \text{H}_1 \text{E} \leftarrow \text{H}_1 \text{R} \text{N} \text{Q} \text{VII} \text{IX} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{iii} \text{E} \text{H}_1 \leftarrow \text{D} \text{P} \text{H}_1 \rightarrow \text{ON} \text{D} \text{R} \text{E} \text{A} \text{H}_1$

.  $\text{F} \text{R}_3 \text{ON} \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{H}_1 \text{Q} \text{R}_{zi} \text{A} \text{R} \text{Q} \text{F} \text{E} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \text{vii} \text{N} \text{Q} \text{A} \text{V} \text{Q} \rightarrow : \leftarrow \text{iii} \text{E} \text{E} \leftarrow \text{g} \text{I} \text{X} \text{E} \text{C} \text{F} \text{viii} \text{R} \text{E} \text{E} \bullet$

$\text{H}_1 \text{Q} \text{R}_{zi} \text{vii} \text{N} \text{Q} \text{A} \text{R} \text{Q} \text{F} \text{E} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \text{ix} \text{H}_1 \leftarrow \text{H}_1 \rightarrow \text{F} \text{3/8} \text{TE} \text{X} \text{E} \text{H}_1 \text{F} \text{3/8} \text{vii} \text{II} \text{F} \text{E} \text{7/8} \text{H}_1 \text{F} \text{A} \text{F} \text{E} \text{H}_1 \text{D} \text{P} \text{E} \text{Q}$   
 $\text{vii} \text{I} \text{TE} \text{Q} \leftarrow \text{H}_1 \text{F} \text{E} \text{A} \text{X} \rightarrow \text{TE} \text{5/8} \text{ON} \text{F} \text{E} \text{A} \text{X} \downarrow \text{R} \text{A} \text{F} \text{E} \text{A} \text{R} \text{Q} \text{H}_1 \rightarrow \text{XIX} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{ND} \text{R} \text{A} \text{F} \text{E} \downarrow \text{Noixiii} \text{vii} \text{H}_1 \rightarrow \text{F} \text{R}_3 \text{ON} \text{F} \text{A}_3 \text{viii}$   
 $\leftarrow \text{F} \text{E} \text{F} \text{3/8} \text{ON} \text{D} \text{N} \text{H}_1 \text{E} \leftarrow \text{H}_1 \text{R} \text{N} \text{Q} \text{vii} \leftarrow \text{R}_5 \text{F} \text{E} \text{7/8} \text{E} \text{E} \text{R}_5 \text{viii} \text{F} \text{E} \text{R}_5 \text{E} \text{A} \text{F} \text{X} \text{VII} \text{E} \text{C}_1 \text{ixiii} \text{D} \text{P} \text{R} \text{M} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{E} \text{E} \text{D}$

:  $\leftarrow \text{XII} \text{F} \text{E} \text{H}_1 \text{viii} \text{vii} \text{E} \text{H}_1$

.  $\text{R}_5 \rightarrow \text{H}_1 \text{Q} \text{R}_{zi} \text{vii} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{ix} \text{F} \text{E} \text{viii} \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \rightarrow \text{XF} \text{E} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \text{vii} \text{N} \text{Q} \text{A} \text{V} \text{Q} : \leftarrow \text{iii} \text{E} \text{E} \leftarrow \text{g} \text{I} \text{X} \text{E} \text{C} \text{F} \text{viii} \text{R} \text{E} \text{E} \bullet$

$\text{ix} \text{R}_5 \text{viii} \text{F} \text{A}_3 \text{viii} \text{X} \text{F} \text{3/8} \text{TE} \text{X} \text{E} \text{H}_1 \text{F} \text{3/8} \text{D} \text{P} \text{E} \text{H}_1 \text{Q} \text{1/8} \text{viii} \text{vii} \text{R} \text{N} \text{Q} \text{vii} \text{F} \text{E} \text{A}_3 \text{viii} \text{F} \text{E} \text{5/8} \text{ON} \text{R} \text{A} \text{F} \text{E} \text{E} \downarrow \text{Noixiii}$   
 $\text{5/8} \text{No} \text{E} \text{E} \leftarrow \text{H}_2 \text{vii} \text{R}_5 \text{VII} \text{g} \text{VII} \text{R}_5 \text{X} \text{E} \downarrow \text{Noixiii} \text{H}_1 \leftarrow \text{R}_5 \rightarrow \text{H}_1 \text{Q} \text{R}_{zi} \rightarrow \text{XF} \text{E} \text{IGN} \text{F} \text{M} \text{viii} \leftarrow \text{VII} \text{g} \text{VII} \text{IX} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1$   
 $\text{I} \text{TE} \text{Q} \leftarrow \text{H}_1 \text{TE} \text{5/8} \text{ON} \text{F} \text{E} \text{A} \text{X} \leftarrow \text{IX} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{ND} \text{R} \text{A} \text{F} \text{E} \downarrow \text{Noixiii} \text{R}_5 \rightarrow \text{H}_1 \text{Q} \text{R}_{zi} \rightarrow \text{A} \text{R} \text{Q} \leftarrow \text{ND} \text{R} \text{A} \text{IN} \text{Q} \text{A} \text{viii} \text{R}_5 \text{C} \text{R} \text{Q} \leftarrow \text{R}_5 \text{E} \text{vii}$   
 $\text{R}_5 \text{X} \rightarrow \text{I} \text{D} \text{P} \text{R} \text{M} \text{E} \text{O} \text{F} \text{H}_1 \text{P} \leftarrow \text{g} \text{F} \text{F} \text{R}_5 \text{F} \rightarrow \text{XF} \text{E} \text{F} \text{3/8} \text{ON} \text{D} \text{N} \text{H}_1 \text{E} \leftarrow \text{H}_1 \text{R} \text{N} \text{Q} \text{vii} \text{iii} \text{E} \text{D} \text{P} \text{H}_1 \rightarrow \text{ON} \text{D} \text{R} \text{E} \text{A} \text{H}_1 \text{IXIIP} \text{E} \rightarrow$   
 $\leftarrow \text{R}_5 \text{C} \text{R} \text{Q} \leftarrow \text{R}_5 \text{E} \text{viii} \text{E} \text{vii} \text{F} \text{E} \text{A} \text{ND} \text{N} \rightarrow \text{A} \text{R} \text{E} \text{F} \text{E} \text{vii} \text{ND} \text{P} \text{R}_{iii} \text{viii} \leftarrow \text{VII} \text{g} \text{VII} \text{W}$



: D<sup>o</sup> R<sup>o</sup> K m<sup>o</sup> -<sup>o</sup>

21 R<sup>o</sup> N<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> T<sup>o</sup> H<sup>o</sup> R<sup>o</sup> → N<sup>o</sup> Ω R<sup>o</sup> i<sup>o</sup> F<sup>o</sup> L<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> N<sup>o</sup> M<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> N<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> A<sup>o</sup> III<sup>o</sup> → VII<sup>o</sup> I<sup>o</sup> 5<sup>o</sup> → N<sup>o</sup> 1<sup>o</sup> 4<sup>o</sup>

: R<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> D<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> ← N<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> A<sup>o</sup> T<sup>o</sup> N<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> 4<sup>o</sup> E<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> ← N<sup>o</sup> vii<sup>o</sup>

. ix<sup>o</sup> T<sup>o</sup> N<sup>o</sup> IV<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> v E<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> N<sup>o</sup> E<sup>o</sup> ↓ VII<sup>o</sup> A<sup>o</sup> → R<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> ← VII<sup>o</sup> •

← VII<sup>o</sup> E<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> ← vii<sup>o</sup> R<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> → R<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> E<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> T<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup> F<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> ° F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> d<sup>o</sup> R<sup>o</sup> A<sup>o</sup> N<sup>o</sup> ← VII<sup>o</sup> R<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> II<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> N<sup>o</sup> E<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> ← VII<sup>o</sup> •

. F<sup>o</sup> i<sup>o</sup> D<sup>o</sup> A<sup>o</sup> T<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup>

. D<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> → N<sup>o</sup> IX<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> → X<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> 4<sup>o</sup> I<sup>o</sup> E<sup>o</sup> 5<sup>o</sup> R<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> 5<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> X<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> 4<sup>o</sup> D<sup>o</sup> R<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> C<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> ← VII<sup>o</sup> •

: D<sup>o</sup> R<sup>o</sup> K XVIII<sup>o</sup>

→ N<sup>o</sup> → R<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> R<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> x<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> D<sup>o</sup> R<sup>o</sup> R<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> ix<sup>o</sup> 6<sup>o</sup> 4<sup>o</sup> ↑ T<sup>o</sup> N<sup>o</sup> P<sup>o</sup> ° E<sup>o</sup> I<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> N<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> R<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> ↔ I<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> ← vii<sup>o</sup> N<sup>o</sup> → F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> T<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup> R<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> R<sup>o</sup> i<sup>o</sup> 1<sup>o</sup> 4<sup>o</sup>

: ↓ X<sup>o</sup> E<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> R<sup>o</sup>

. F<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> T<sup>o</sup> E<sup>o</sup> A<sup>o</sup> N<sup>o</sup> T<sup>o</sup> E<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> N<sup>o</sup> i<sup>o</sup> F<sup>o</sup> L<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> N<sup>o</sup> M<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> F<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> •

. F<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> N<sup>o</sup> T<sup>o</sup> E<sup>o</sup> 5<sup>o</sup> 6<sup>o</sup> ↓ X<sup>o</sup> F<sup>o</sup> L<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> N<sup>o</sup> M<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> T<sup>o</sup> E<sup>o</sup> •

. F<sup>o</sup> R<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> Q<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> A<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> ↓ X<sup>o</sup> T<sup>o</sup> E<sup>o</sup> I<sup>o</sup> 3<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> i<sup>o</sup> F<sup>o</sup> L<sup>o</sup> y<sup>o</sup> i<sup>o</sup> N<sup>o</sup> F<sup>o</sup> N<sup>o</sup> M<sup>o</sup> vii<sup>o</sup> •







:K↑A∇

v>XIII TEL TM ii€ 18 10 K ME → 0A 0A IR s K MO CIE Δ RE I TQ AN g III g TEL RE TEL .39

.2007 fix 9 AN P RN g I W R 3 Q I N K P g N F C I I L C & C

†2010 07†2009 g III P ° RN F C I I L C & C v † IX III g 3/8 III TEL TM C Δ RE I † N g l x N .40

TE M C N

† I V C † E † N g I W F R A † N i i W F C I I L C † I I X d † I X C I I R C & C † g † M i i i i w I N g I I .41

.2001 H T E V C

: € R M I N I I I

42. Vincent Plauchet, **mesure et amélioration des performances industrielles** , tome 2UPMF, France ,2006.
43. Carolin Selmir ,**Tout la fonction financière** ,Ed DUNOD,Paris , 2006