الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالى و البحث العلمى جامعة محمد خيضر بسكرة ـ

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير قسم العلوم الاقتصادية



أطروحة مقدمة لنيك شهادة دكتوراه الطور الثالث في العلوم الاقتصادية تخصص: اقتصاديات النقود والبنوك والأسواق المالية

آليات جـذب الاستثمار الأجنبي المباشر في ظـل الأزمة المالية الحالية – دراسة حالة دول شمال إفريقيا ـ

إعداد الطالب:

وليسد بيبى

أعضاء لجنة المناقشة

رئيسا	جامعة بسكرة	أ/د. عبد الحميد غوفي
مشرفا ومقررا	جامعة بسكرة	د. عبد الله غالم
ممتحنا	جامعة بسكرة	أ/د. عبد الوهاب بن بريكة
ممتحنا	جامعة بسكرة	د. رایس مبروك
ممتحنا	جامعة باتنة	د. آیات الله مولحسان
ممتحنا	جامعة أم البواقي	د. أحسين عثماني

السنة الحامعية: 2015/2014



الإهـــــداء

نحمدك مربي حمدا يليق بحلال وجهك وعظيم سلطانك، ونصلي ونسلم على نبيك خير البشر وسيد الثقلين و وسلم على نبيك خير البشر وسيد الثقلين وها، سيدنا محمد صلاً الله عليه وسلم.

إنه لا يسعنا في هذا المقام إلا أن نهدي ثمرة جهدنا السلم.

الدي لم يسخل علي يوما، الشمعة التي تضيء دربي والتي شاء القدر أن لا يحضر أبي مرحمة الله عليه إلى أحب الناس كل إخوتي و نرملاء العمل

ك لأساتذتي في ك لالمسراحل

كلمن نسينا ذكره

ك لمن يقض عن شبابه في نسهل العلم

مطلع المعجز إت انجسز إثر اكحبيبة

كلمن قرأ هذه الأسطر.

أهدي هذا العمل المتواضع.

ك لمة شد

نحمد الله تعالى ونشكره على نعمه وحسن عونه، ونصلي ونسلم على خمد الله تعالى ونسلم على المحمد على خاتر الأنبياء والمسرسلين، صلوات مربسي وسلامه عليه.

لوسكت الشاكر، لنطقت المآثر، ولوصمت المخاطب، لأثنت الحقائب، لقد شهدت شواهد حاله، على صدق مقاله، أما تفضله فقد نطقت به جوارحي، فالشكر موصول للدكتور عبد الله غالم على تكرمه علينا وتأطيرنا ولم يبخل علينا طوال هذه المدة بما جادت به قريحنه وخرته والشكر كذلك للجنة العلمية بإثرائه مد الدوري لأطروحتنا.

دون أن ننسى الأساتذة المدرسين واكبراء العاملين وطنيين وأجانب والمؤلفين للكتب التي اعتمدناها كمراجع لإنجائر هذه الدراسة، فقد كان لنا حظ الإطلاع على عصارة فكرهم ونلتمس خطى درجهم إن شاء الله.

واكحمـــد لله من قبل واكحمـــد للله من بعد .

الملخص

إن جميع دول العالم مهما كانت مستويات تطورها تتعامل مع الاستثمارات الأجنبية المباشرة أو المستثمرين الأجانب وهذا نظرا لما تحققه هذه الاستثمارات من عوائد على الدول المضيفة، لكن في بداية هذا العقد وفي ظل الظروف العالمية المتحولة المعروفة بالأزمات، أصبحت العديد من الدول سواء المتقدمة أو النامية تسعى إلى تطوير آليات لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، نظرا لانخفاض المصادر الداخلية بسبب عدم كفاية المدخرات المحلية، كما أن البديل الآخر الخاص بالقروض الأجنبية أثبتت عدم كفاءتها وفعاليتها للنتائج المترتبة عن هذه القروض من أتعاب حدمة الديون، إن التراجع الذي حدث في معدلات النمو الاقتصادي سنة 2008 أثر على تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والذي كان نتيجة للأزمة المالية الراهنة والتي جعلت أسواق الدول المتقدمة أقل قدرة على احتذاب استثمارات جديدة أو تصديرها إلى باقى دول العالم.

في ظل التطورات الخطيرة للأزمة المالية وتما تبعها من أزمة اليونان وأزمات الدول الأوروبية واحتمالات انتشارها، بكل ما تحمله هذه الظاهرة من تأثيرات في تغييرها للأنماط الاقتصادية، فكان من البديهي على الدول المضيفة أن تعي هذه المعطيات الجديدة و أن تستغل كل الفرص التي يمكن أن تُتاح لها، و تعمل قدر الإمكان لتجنب المخاطر المحدقة بما و تأخذ كل الإجراءات لاستقطاب و دعم هذه الاستثمارات

وتهدف هذه الدراسة إلى الإحابة على الإشكالية التي فحواها: ماهي الآليات المستخدمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في ظل الأزمة المالية العالمية – دراسة حالة دول شما افريقيا –؟.
الكلمات المفتاحية : الأزمة المالية العالمية، الاستثمار الأجنبي المباشر، أزمة اليورو. أزمة اليونان

Résumé

Tous les pays dans le monde quels que soient les niveaux de leur développement traitent avec les investissements directs étrangers ou les investisseurs étrangers et cela vu la rente des investissements dans les pays hôtes, mais au début de la présente décennie et vu les circonstances internationales métamorphiques appelées crises beaucoup de pays que se soient développés ou en développement visent à moderniser des mécanismes dans le but d'attirer les investisseurs étrangers, ceci est dû à la régression des sources de revenus à cause de l'insuffisance des épargnes locales en effet d'autre alternatif concernant les dettes étrangers à prouvé son compétence et son efficacité pour les frais des services des dettes, Le recul des taux de croissance économique en 2008 à influencé les jeux des investissements directs étrangers qui est le résultat de la crise financière actuelle qui a amoindri la capacité des marchés des pays développés à attirer de nouveaux investissements ou les exporter ailleurs.

Vu l'évolution de la crise financière et ses répercussions de la crise en Grèce et celles des pays européens et le risque de sa diffusion dans toutes les différentes implications de ce phénomène de changer les modèleséconomiques, elle était évident au pays hôtes à être au courant de ces nouvelles données et de profiter de toute occasion offerte à eux et de travailler autant que possible pour éviter les problèmes que les encerclent et prendre toutes les mesures nécessaires à attirer et soutenir ces investissements.

Cette étude vise à répondre à l'interrogation suivante :

Quels sont les mécanismes utilisés pour attirer les investissements directs étrangers au sein de la crise financière mondiale –étude de cas des pays d'Afrique du nord-?

Les mots clés : Crise financière mondiale, l'Investissement étranger direct , Crise d'euro, la Crise Grecque.

Abstract

All the countries in the world, whatever the levels of development deals with foreign direct investment or foreign investors, that was for what they achieve from this investment as returns of the host countries, but in the beginning of this decade and in the light of global conditions metamorphic known crisis, many countries have become both developed or developing seeks for the development of mechanisms to attract foreign direct investment, due to the low internal sources due to insufficient domestic savings, and the other alternative with the private foreign credits its efficiency and effectiveness of the consequences for these loans from the debt service fees, that the decline that has occurred in economic growth rates in 2008, had impacted on foreign direct investment flows, which was the result of the current financial crisis which has made markets of developed countries are less able to attract new investment or exported to the rest of the world.

In light of developments in the current sweeping financial crisis and its repercussions of the crisis in Greece and the crisis of European countries and the potential for spread, in every sense of the phenomenon of the implications of the changing economic patterns, it was self-evident on the host countries to be aware of these new data and to take advantage of all the opportunities that may be available to it, and working as much as possible to avoid the risks and threats to take all measures to attract and support these investments

This study aims to answer to the problem that its content: What are the mechanisms used to attract foreign direct investment in the light of the global financial crisis - the case study tattooed African countries -?

Key words: the global financial crisis, foreign direct investment, the euro crisis. Greece crisis

فهرسالة

الصفحة	المحتويات	
IV	الإهداء	
V	شكر وعرفان	
VII- VI	ملخص البحث	
XIV-VIII	فهرس الرسالة	
XIX-XV	فهرس الجداول والأشكال	
ا – و	المقدمة	
53-01	الفصل الأول: كرونولوجيا الأزمات وتأصيلها النظري	
02	مقدمة الفصل الأول	
03	المبحث الأول: ماهية الأزمات الاقتصادية والمالية	
03	المطلب الأول: الأزمات في ميزان الفكر الاقتصادي	
07	المطلب الثاني: أنواع الأزمات الاقتصادية و المالية	
09	المطلب الثالث: أسباب الأزمات المالية	
14	المبحث الثاني: أهم الأزمات المالية العالمية	
14	المطلب الأول: أزمة الكساد العظيم سنة 1929، قراءة في الجذور، الأسباب والنتائج	
17	المطلب الثاني: الأزمات المالية في السبعينات والثمانينات	
17	أو لا: الأزمة النقدية ₍ 1967 – 1969 ₎	
18	ثانيا: الأزمات النقدية الدولية (1971 – 1975)	
19	ثالثا: قراءة وتحليل في أزمة اقتصاد السوق الدولي و سيادة التضخم 1981 – 1986	
23	رابعا: قراءة في أزمة الجمعة اليتيمة 13 أكتوبر 1989	
24	المطلب الثالث: قراءة في أزمات الأسواق الناشئة وأزمات بداية الألفية الثالثة	
25	أولا: الأزمة المالية المكسيكية 1994 The Mexico's Financial Crisis	
27	ثانيا: الأزمة المالية الأرجنتينية 1995	
30	ثالثا: الأزمة المالية في دول جنوب شرق آسيا 1997 – 1998	
36	رابعا: الأزمات المالية خلال الألفية الثالثة	
40	المبحث الثالث: المؤشرات الاقتصادية وطرق التنبؤ بالأزمات والأسلوب العلمي لإدارتها	
40	المطلب الأول: المؤشرات الاقتصادية للأزمات المالية	
47	المطلب الثاني: قياس الأزمة والعدوى وقنوات انتشارها	
50	المطلب الثالث: المراحل الأساسية للإدارة الأزمات وطرق التعامل معها	
53	خلاصة الفصل الأول	
122-54	الفصل الثاني: الأزمة المالية لسنة 2008 والأزمات التي صاحبتها، مفاهيم، أسباب وطرق العلاج.	
55	مقدمة الفصل الثاني	
56	المبحث الأول: الأزمة المالية العالمية – أزمة الرهون العقارية –	

56	المطلب الأول: جذور الأزمة المالية	
56	الفرع الأول: الأزمة في ميزان المفكرين الاقتصاديين	
59	الفرع الثاني: أوجه الشبه بين الماضي والحاضر	
63	المطلب الثاني: أسباب نشوء الأزمة المالية * أزمة الرهون العقارية الأمريكية *	
64	الفرع الأول: علاقة السياسة الإقتصادية بالأزمة	
64	الفرع الثاني: التسلسل الزمني للتدخل الحكومي في سوق العقار	
66	الفرع الثالث: آراء في مسببات الأزمة	
71	المطلب الثالث: الخلفيات المفسرة للأزمة * تأطير فكري وإيديولوجي *	
71	أولا: تشخيص الأزمات	
72	ثانيا: الأزمة المالية مجرد انعكاس للأزمة التي يصنعها الاقتصاد الأمريكي	
72	ثالثا: الأزمة المالية العالمية لسنة 2008 أزمة نظام	
73	رابعا: الأزمة المالية نتيجة طبيعية لعمل الاقتصاد المعو لم	
73	خامسا: الأزمة المالية تجل من تجليات أزمة العلاقة بين الاقتصاد والأخلاق والدين	
74	سادسا:الأزمة المالية نتاج لتهميش الاقتصاد الحقيقي والتعامل بأدوات مالية وهمية	
74	سابعا: الفرق بين الأزمة الراهنة وباقي الأزمات الرأسمالية	
76	المبحث الثاني: آثار الأزمة المالية العالمية وطرق علاجها	
76	المطلب الأول: آثار الأزمة المالية على الاقتصاد النقدي والحقيقي وعلى الدول المتقدمة والنامية	
76	الفرع الأول: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد النقدي	
77	الفرع الثاني: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد الحقيقي	
78	الفرع الثالث: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على مستوى اقتصاديات الدول المتقدمة	
80	الفرع الرابع: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على مستوى اقتصاديات الدول النامية والناشئة	
81	الفرع الخامس: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على مستوى اقتصاديات الدول العربية	
86	المطلب الثاني: قنوات عولمة الأزمة	
86	الفرع الأول: قناة الصفقات التجارية	
91	الفرع الثاني: قناة الأسواق المالية	
93	الفرع الثالث: الارتباط بالدولار "الاحتباس الدولاري"	
95	المطلب الثالث: الآليات المتبعة لمعالجة الأزمة المالية العالمية	
95	الفرع الأول: الخطط والخيارات الأمريكية	
100	الفرع الثاني: خطط وخيارات أوربا	
102	المبحث الثالث: تداعيات الأزمة المالية * أزمة اليورو *	
102	المطلب الأول: معابر انتقال الأزمة إلى الاتحاد الأوروبي	
102	الفرع الأول: معبر الأسواق المالية المعولمة	
104	الفرع الثاني: معر سوق النقد " الارتباط الدولاري" كآلية لانتقال الأزمة للإتحاد الأوروبي.	
107	الفرع الثالث: معبر الصفقات التجارية	
107	الفرع الثالث: معبر الصفقات التجارية	

109	المطلب الثاني: أزمة الديون السيادية في اليونان " قراءة في المسار الزمني، الأسباب، الآثار"	
109	الفرع الأول: قراءة في طبيعة الاقتصاد اليوناني	
111	الفرع الثاني: مسار الأزمة اليونانية وأسبابها	
115	الفرع الثالث: آثار أزمة اليورو على الاتحاد الأوروبي	
116	المطلب الثالث: الحلول المقترحة لمعالجة أزمة الديون السيادية اليونانية	
117	الفرع الأول: الحلول المقترحة لحل الأزمة	
118	الفرع الثاني: الحلول الاتحادية	
120	الفرع الثالث: الإصلاحات و الحلول المطبقة من قبل الحكومة اليونانية:	
122	خلاصة الفصل الثاني	
170-123	الفصل الثالث: الاستثمار الأجنبي المباشر ودوره في التنمية الاقتصادية	
124	مقدمة الفصل الثالث:	
125	المبحث الأول: التأصيل النظري للاستثمار الأجنبي المباشر	
125		
105	المطلب الأول: ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر	
125	الفرع الأول: تعريف الاستثمار بشكل عام:	
126	الفرع الثاني: ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر	
126	الفرع الثالث: دوافع قيام الاستثمار الأجنبي المباشر:	
128	الفرع الرابع: الفرق بين الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر	
131	المطلب الثاني: النظريات المفسرة للاستثمار الأجنبي المباشر	
131	الفرع الأول: النظرية النيوكلاسيكية "معدل العائد"	
132	الفرع الثاني: نظرية الميزة الاحتكارية	
132	الفرع الثالث: نظرية تدويل الإنتاج	
133	الفرع الرابع: نظريتي الإلكتيكية $j.h.dunning$ و السنتيتكية	
137	المطلب الثالث: المناخ الاستثماري * مفاهيم وإجراءاته*	
137	الفرع الأول: مفهوم المناخ الاستثماري:	
138	الفرع الثاني: مؤشرات تقييم مناخ الاستثمار	
142	الفرع الثالث: إجراءات خلق مناخ استثماري	
143	المبحث الثاني: مفاهيم أساسية حول النمو والتنمية الاقتصادية	
143	المطلب الأول: ماهية النمو والتنمية الاقتصادية	
144	الفرع الأول: مفهوم النمو الاقتصادي	
146	الفرع الثاني: مفهوم التنمية الاقتصادية	
147	المطلب الثاني: أبعاد وخصائص التنمية المستدامة	
147	الفرع الأول: تعريف وخصائص التنمية المستدامة	
150	الفرع الثاني: أهداف التنمية المستدامة	

	,	
152	الفرع الثالث: أبعاد التنمية المستديمة	
155	المطلب الثالث:النمو الاقتصادي المستدام	
155	الفرع الأول: تعريف النمو الأحضر	
156	الفرع الثاني: أبعاد النمو الأخضر	
159	الفرع الثالث: أهداف النمو الأخضر	
160	المبحث الثالث: الآثار المتنوعة للاستثمار الأجنبي المباشر	
160	المطلب الأول: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي	
160	الفرع الأول: أثر الاستثمار الأحببي المباشر في توطين التكنولوجيا	
161	الفرع الثاني: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الأجور	
162	الفرع الثالث: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الموارد البشرية	
162	الفرع الرابع: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الاستثمار المحلي	
163	الفرع الخامس: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التنافسية وتعزيز القدرة التصديرية	
164	المطلب الثاني: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على البيئة	
164	الفرع الأول: الاستثمار الأجنبي المباشر والبيئة	
166	الفرع الثاني:الاستثمار الأجنبي المباشر والحكم الراشد	
167	المطلب الثالث: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على المجتمع * الجانب الاجتماعي"	
167	الفرع الأول: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التخفيف من الفقر	
167	الفرع الثاني: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على العمالة	
168	الفرع الثالث: دور الاستثمار الأحنبي المباشر في تحقيق الأمن الغذائي	
170	خلاصة الفصل الثالث	
284-171	الفصل الرابع: الآليات المستخدمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشـــر في دول شمــــال	
	إفريقيا بعد الأزمة المالية لسنة 2008 .	
172	مقدمة الفصل الرابع	
173	المبحث الأول: واقع الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي وتوزيعه القطاعي	
173	المطلب الأول: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول المتقدمة والنامية	
	2013 -2000	
173	الفرع الأول: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول المتقدمة والنامية قبل أزمة 2008.	
176	الفرع الثاني: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول المتقدمة والنامية حــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	2013-2008	
180	المطلب الثاني: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول العربية 2000-2013	
180	الفرع الأول: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الـــدول العربيـــة خـــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	2007-2000	
183	الفرع الثاني: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية خلال الفتــرة	
	2013-2008	
•		

188	المطلب الثالث: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر في العالم خلال الفترة	
188	الفرع الأول: التوزيع القطاعي للاستثمارات الأحنبية المباشرة في الدول الأحنبية	
190	الفرع الثاني: التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية	
192	المبحث الثاني: المنساخ الاستثماري العام وتطوير آليات وسياسات جـــذب الاستثمــــار الأجنبي	
	في دول شمال إفريقيـــا	
192	المطلب الأول: الواقع الاقتصادي لدول شمال إفريقيا	
192	الفرع الأول: الواقع الاقتصادي للجزائر	
196	الفرع الثاني: الواقع الاقتصادي لتونس	
198	الفرع الثالث: الواقع الاقتصادي للمغرب.	
200	الفرع الرابع: الواقع الاقتصادي لمصر	
204	المطلب الثاني: التصنيف العالمي للمناخ الاستثماري وتقييمه وآليات تطوير سياســـات جـــذب	
	الاستثمار الأجنبي المباشر في دول شمال إفريقيا	
204	الفرع الأول: تقييم المناخ الاستثماري الجزائري وفق المؤشرات الدولية	
204	أولا: واقع المناخ الاستثماري في الجزائر	
205	ثانيا: تطور سياسات حذب الاستثمار الأحنبي المباشر في الجزائر	
208	ثالثا: الإطار المؤسساتي للاستثمار في الجزائر	
213	الفرع الثاني: تقييم المناخ الاستثماري التونسي وفق المؤشرات الدولية	
213	الفرع الثالث: تقييم المناخ الاستثماري المغربي وفق المؤشرات الدولية	
215	الفرع الرابع: تقييم المناخ الاستثماري المصري وفق المؤشرات الدولية	
216	أولا: واقع المناخ الاستثماري في مصر وتقييمه في ظل المؤشرات الدولية	
218	ثانيا: تطور سياسات حذب الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر	
223	المبحث الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا قبل وبعد الأزمة المالية العالمية	
223	المطلب الأول: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر في شمال إفريقيا	
223	الفرع الأولى: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر	
223	أو لا: التوزيع القطاعي	
225	ثانيا: التوزيع الجغرافي	
227	الفرع الثاني: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في تونس	
227	أولا: التوزيع القطاعي:	
228	ثانيا: التوزيع الجغرافي	
231	الفرع الثالث: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في المغرب.	
231	أولا: التوزيع القطاعي	
233	ثانيا: التوزيع الجغرافي	
235	الفرع الرابع: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر	
238	المطلب الثاني: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا ووضعها في المؤشــرات	

	الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية لعام 2007
238	الفرع الأول: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر خلال الفترة 2000-2007
239	أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر قبل الأزمة المالية العالمية
240	ثانيا: وضع الجزائر في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية
243	الفرع الثاني: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس خلال الفترة 2000-2007
243	أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس قبل الأزمة المالية العالمية
244	ثانيا: وضع تونس في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية
247	الفرع الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب خلال الفترة 2000–2007
247	أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب قبل الأزمة المالية العالمية
248	ثانيا: وضع المغرب في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية
251	الفرع الرابع: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الفترة 2000-2007
251	أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر قبل الأزمة المالية العالمية
252	ثانيا: وضع المصري في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية
255	المطلب الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا بعد الأزمة المالية العالمية
	العام 2008
255	الفرع الأول: تدفقات الاستثمار الأحنبي المباشر في الجزائر بعد الأزمة المالية العالمية، وتقييمهــــا
	من خلال المؤشرات الدولية للمناخ الاستثماري
255	أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر عقب الأزمة المالية العالمية
256	ثانيا: حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر، طبيعتها وتوزيعها
259	ثالثًا: وضع الجزائر في المؤشرات الدولية لقيــاس المنــاخ الاســتثماري خـــلال الفتــرة
	2013-2008
263	الفرع الثاني: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس خلال الفترة 2008–2013
269	الفرع الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب خلال الفترة 2008–2013
269	أو لا: الواقع الاقتصادي المغربي عقب الأزمة المالية العالمية
272	ثانيا: انعكاسات الأزمة المالية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب والسياسات
	العلاجية
276	الفرع الرابع: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الفترة 2008-2013
277	أولا: الواقع الاقتصادي المصري عقب الأزمة المالية العالمية
281	ثانيا: تأثير الأزمة المالية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر
284	خلاصة الفصل الرابع:
294 –285	الحاتمة
308-295	قائمة المراجع

فهرس الجسداول

والأشكال

فهرس الجـــداول

الصفحة	عنـــوان الجــدول	رقم الجدول
35	معدلات البطالة لبعض دول جنوب شرق آسيا خلال الفترة 1997-1999	الجدول رقم (1-1)
42	المؤشرات الاقتصادية التقليدية للتعرض للأزمات المالية	الجدول رقم (1-2)
97	إجراءات نظام الاحتياط الفدرالي لخفض الأسعار الفائدة وحفز الاقتصاد	الجدول رقم (1-2)
106	معدل التضخم في دول الاتحاد الأوروبي للسنوات الأخيرة	الجدول رقم (2-2)
111	الميزانية والدين العمومي اليوناني	الجدول رقم (2-3)
130	عتبــة الملكية حسب بعض الدول	الجدول رقم (1-3)
135	المحدّدات المختلفة للاستثمار المباشر الأجنبي و مزايا تعدّد الجنسيات.	الجدول رقم (2– 2)
151	أهداف ومؤشرات لتحقيق المساواة الاجتماعية	الجدول رقم (3- 3)
174	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية الصادرة والواردة خلال الفترة	الجدول رقم (1-4)
	2003–2000	
175	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية الصادرة والواردة خلال الفترة	الجدول رقم (4-2)
	.2007-2004	
186	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية 2012–2013	الجدول رقم (4-3)
190	تدفقات الاستثمار الأجنبي الصادر والوارد في العالم	الجدول رقم (4-4)
194	أهم مؤشرات الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2011–2014	الجدول رقم (4 –5)
198	أهم مؤشرات الاقتصاد التونسي خلال الفترة 2011–2014	الجدول رقم (4-6)
200	أهم مؤشرات الاقتصاد المغربي خلال الفترة 2011–2014	الجدول رقم ₍ 4–7)
202	أهم مؤشرات الاقتصاد المصري خلال الفترة 2011–2014	الجدول رقم (4–8)
211	ترتيب الجزائر حسب المؤشرات العامة لقياس مناخ الاستثمار خــــلال الفتـــرة	الجدول رقم (4–9)
	2013-2000	
212	ترتيب الجزائر حسب مؤشرات قياس المخاطر القطرية خلال الفترة 2000	الجدول رقم (10-4)
6.1-	2012	
215	ترتيب مصر حسب المؤشرات العامة لقياس مناخ الاستشمار خــــلال الفتـــرة	الجدول رقم (4-11)
	2010-2000	

216	ترتيب مصر حسب مؤشرات قياس المخاطر القطرية خلال الفترة	الجدول رقم (4-12)
	2012	
224	التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية الواردة إلى الجزائر بين	الجدول رقم (13-4)
	2002 و2009	
231	التوزيع القطاعي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى المغرب للفتـــرة	الجدول رقم (4-14)
	2005–2001	
233	التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغــرب خـــلال	الجدول رقم (4-15)
	السداسي الأول من سنة2010	
235	مساهمات الدول العربية والأجنبية في رؤوس الأموال المصدرة للشركات التي تم	الجدول رقم (4-16)
	تأسيسها حتى 31-2000	
238	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الجزائر خلال الفترة 2000	الجدول رقم ₍ 4–17)
	2007	
243	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة و الواردة إلى تونس خلال الفتــرة	الجدول رقم (4-18)
	2007-2000	
247	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة و الواردة إلى المغرب خلال الفتـــرة	الجدول رقم ₍ 4-19)
	2007-2000	
251	توزيع الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى مصر حسب المصدر خلال الفتــرة	الجدول رقم (4-20)
	2007-2002	
255	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى دول شمال إفريقيا محـــل المقارنـــة	الجدول رقم (21-4)
	خلال الفترة 2008–2013	
257	تطور المشاريع الاستثمارية المصرح بما في الجزائر	الجدول رقم (4-22)
260	وضعية الجزائر في المؤشرات الفرعية لمؤشر بيئة أداء الأعمال	الجدول رقم (4-23)
265	تطورات الميزان التجاري التونسي	الجدول رقم (4-24)
277	معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي في مصر	الجدول رقم (4-25)
278	حركة السياحة في مصر	الجدول رقم (26-4)
279	تطور معدل البطالة في مصر	الجدول رقم (4-27)
280	حركة الملاحة بقناة السويس	الجدول رقم (28-4)
282	توزيع الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر حسب الغرض خلال الفترة 2005–2009	الجدول رقم (29-4)

فهرس الأشكال

الصفحة الشكل عنــوان الشكل المعار الأسهم Adjusted S&B 500 كل رقم (2-2) معدل نمو الناتج القومي (2-2) معدل نمو الناتج القومي (2-2) العجز في الميزان التجاري (3-2) الديـــن العــام (4-2) كل رقم (2-4) الديـــن العــام (5-2) الأزمة المالية (5-2) معدل المكية العقار في أمريكا (5-2) معدل التخلي عن العقارات (5-2) معدل التخلي عن العقارات (8-2) تراطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي (8-2) كل رقم (2-2) تراجع معدل التعريفة الجمركية بين (1980–2000 كمؤشر لتزايد الانفتــاح (9-2) كل رقم (9-2) تراجع معدل التعريفة الجمركية بين (1980–2000 كمؤشر لتزايد الانفتــاح (9-2)	الشك الشك الشك الشك الشك الشك
60 معدل غو الناتج القومي 20 معدل غو الناتج القومي 20 العجز في الميزان التجاري 20 الديــــن العــــام 20 الأزمة المالية 30 الأزمة المالية 30 مقياس معدل ملكية العقار في أمريكا 30 معدل التخلي عن العقارات 30 تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنـــة بـــين عـــامي 30 2003	الشك الشك الشك الشك الشك
كل رقم (2-2) العجز في الميزان التجاري (3-2) كل رقم (2-4) الديــــن العــــام (4-2) كل رقم (2-4) الأزمة المالية (5-2) الأزمة المالية (5-2) مقياس معدل ملكية العقار في أمريكا (64 (6-2) معدل التخلي عن العقارات كل رقم (2-2) معدل التخلي عن العقارات كل رقم (2-2) تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي (8-2) كل رقم (2-8) إلى 2009 إلى 2009	الشك الشك الشك الشك
كُل رقم (2-2) الديــــن العــــام كُل رقم (5-2) الأزمة المالية كُل رقم (5-2) مقياس معدل ملكية العقار في أمريكا كُل رقم (6-2) معدل التخلي عن العقارات كُل رقم (7-2) معدل التخلي عن العقارات كُل رقم (8-2) تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي 2003 إلى 2009	الشك الشك الشك
كل رقم (5-2) الأزمة المالية (5-2) الأزمة المالية (5-2) مقياس معدل ملكية العقار في أمريكا (6-2) مقياس معدل ملكية العقار أي أمريكا (5-2) معدل التخلي عن العقارات كل رقم (2-2) تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي (8-2) كل رقم (2-2) إلى 2009 إلى 2009	الشك الشك الشك
كل رقم (2-2) مقياس معدل ملكية العقار في أمريكا (6-2) معدل التخلي عن العقارات (7-2) معدل التخلي عن العقارات كل رقم (2-2) تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي (8-2) كل رقم (2-2) إلى 2009 إلى 2009	الشك الشك
كل رقم (2-2) معدل التخلي عن العقارات (7-2) كل رقم (8-2) تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي (8-2) كل رقم (200) إلى 2009 إلى 2009	الشك
كل رقم (2-8) تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنــة بــين عــامي كل رقم (8-2) إلى 2009 إلى 2009	
2009 يلى 2009	الشك
88 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	
ט פא איני אוני איני איני איני איני איני אינ	الشا
التجاري	
كل رقم (10-2) نسبة التغير في الصادرات والواردات للسلع والخدمات بين 2005 - 2011	الشا
كل رقم (11-2) تأثير انخفاض نمو الصادرات على نمو الناتج لسنوات الأزمة لبعض الدول	الشا
كل رقم (12-2) الآليات الرئيسية لكيفية انتقال الأزمة عبر قناة الصفقات التجارية	الشا
كل رقم (2–13) التقلبات في الأسواق المالية الأوروبية بفعل أزمة الـــرهن العقـــاري الأمريكيـــة	الشا
2009-2000	
كل رقم (2–14) خسائر سوق رأس المال الأوروبي والأمريكي وحجم رؤوس الأمــوال الـــتي تم	الشا
ضخها خلال الفترة 2007 إلى الربع الأول من عام 2010	
كل رقم (2-15) تغير سعر الصرف الدولار مقابل اليورو	الشا
كل رقم (16-2) حجم ونسبة البطالة في منطقة اليورو والاتحاد الأوروبي خلال العقد الماضي	الشا
— معدل فصلي—.	
كل رقم (2-17) النمو في أوروبا	الشا
كل رقم (2–18) نمو الناتج المحلي الإجمالي والعناصر الداخلة في تكوينه لليونان	الشا
110	الشا
كل رقم (2-19) التضخم ومعدلات الضرائب في اليونان	
كُل رقم (2-19) التضخم ومعدلات الضرائب في اليونان كُل رقم (2-22) الدين الحكومي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	الشآ
كل رقم (2-2) الدين الحكومي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	الشك
20 رقم (2-2) الدين الحكومي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي 20 رقم (2-2) الدين الحكومي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي 20 رقم (21-2) هوامش الائتمان في بعض دول منطقة اليورو	الشك

116	معدل التضخم السنوي وعائدات الحكومة طويلة الأجل <i>GIIPS</i> ودول أوروبا	الشكل رقم (24-2)
	الشمالية	·
149	تحقيق التنمية المستدامة من خلال التقاء العناصر الثلاثة الرئيسية	الشكل رقم (3-1)
156	إصلاح الضرائب البيئية والنمو الأخضر.	الشكل رقم (2-3)
177	التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشــر خـــلال الفتــرة 2002–2010	الشكل رقم (4–1)
	والإسقاطات المتعلقة بالفترة 2011–2013	
178	الرقم القياسي الربع سنوي للاستثمار الأجنبي المباشر على نطاق العـــالم خــــلال	الشكل رقم (4-2)
	الفترة 2000–2010	
179	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة، العالمية وحسب المجموعـــات الاقتصـــادية،	الشكل رقم (4-3)
	2015 – 2013 وتوقعات الفترة 2014–2016	
181	تطور حصة الدول العربية من إجمالي الاستثمارات الأجنبية الـواردة عالميــا	الشكل رقم (4-4)
	2006-2000	
182	تطور حصة الدول العربية في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالميا	الشكل رقم (4-5)
183	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الــوارد للمنطقــة العربيــة خــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الشكل رقم (4-6)
10.1	2008-2007	
184	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للمنطقة العربية خلل الفترة	الشكل رقم (4-7)
	2009- 2008	
186	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية 2013	الشكل رقم (4-8)
227	التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى تونس خلال عام	الشكل رقم (4-9)
230	2006 تطور الاستثمارات الأجنبية في مجال الطاقة بتونس	الشكل رقم (4-10)
266		,
	أهم مؤشرات السياحة في تونس	,
267	تطور أهم بنود ميزان مداخيل والتحويلات الجارية	الشكل رقم (4-12)
268	تطور أهم حواصل الحساب الجاري التونسي	الشكل رقم (4-13)
270	عائدات السفر المغربية قبل وبعد الأزمة المالية العالمية لعام 2008	الشكل رقم (4-14)
273	تطور الاستثمارات الخارجية في المغرب قبل وبعد الأزمة المالية العالمية لعام 2008	الشكل رقم (4-15)
274	معدل التطور في القطاعات الثانوية في المغرب قبل وبعد الأزمة المالية العالمية لعام	الشكل رقم (4-16)
	2008	
281	تطور صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر خلال 2002/2001	الشكل رقم (17-4)
	2010/2009	
	2010/2009	

المامة

مقدمة:

عقب فصل الذهب عن الدولار، أعطيت الحرية للمصارف وجعلت الاستدانة سهلة بغض النظر عن الضمانات التي من الممكن أن تكفل الديون، وبسبب سوء الممارسة الذي مارستها المصارف والتي استفادت منها الدول والشركات والأفراد وبات الاقتراض سهلا على من يريد أن يقترض بغض النظر عن إمكانية السداد وهو أصل الأزمة التي ضربت العديدة من الاقتصاديات في مختلف دول العالم منها اليونان "أزمة الديون اليونانية" والولايات المتحدة الأمريكية "الأزمة المالية وأزمة الديون السيادية للولايات المتحدة الأمريكية" المونانية " والولايات المتحدة الأمريكية "الأزمة المالية وأزمة الديون السيادية للولايات المتحدة الأمريكية المالية النازية المارسات كانت موجودة منذ سنة 1986 مثل باقي الدول الأخرى كالمكسيك 1994 السويد 1995، روسيا 1998، البرازيل 2001، كل هذه الدول استفادت من إمكانية الاقتراض من غير الالتفات إلى إمكانية السداد، وعليه فإن هذه الدول المذكورة آنفا استدركت وقامت بضبط ماليتها بعد الافيارات المالية التي حدثت لها.

إن جميع دول العالم مهما كانت مستويات تطورها تتعامل مع الاستثمارات الأحبية المباشرة أو المستثمرين الأجانب وهذا نظرا لما تحققه هذه الاستثمارات من عوائد على الدول المضيفة، لكن في بداية هذا العقد وفي ظل الظروف العالمية المتحولة المعروفة بالأزمات، أصبحت العديد من الدول سواء المتقدمة أو النامية تسعى إلى تطوير آليات لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، نظرا لانخفاض المصادر الداخلية بسبب عدم كفاية المدحرات المحلية، كما أن البديل الآخر الخاص بالقروض الأجنبية أثبتت عدم كفاءتما وفعاليتها للنتائج المترتبة عن هذه القروض من أتعاب حدمة الديون، وكما أن البديل الآخر الخاص بالتوظيف في شكل حافظة الأوراق المالية قد ثبتت فشلها نظرا لما تحدثه من أزمات اقتصادية في الدول المضيفة عند حروج هذه الأموال بطريقة مفاجئة وهذا كما حدث في دول شرق آسيا.

لذا نجد أن دول العالم ومن بينها دول شمال إفريقيا محل الدراسة والمقارنة وهي: الجزائر، المغرب، تونس ومصر تفضل بديل الاستثمارات الأجنبية المباشرة لما توفره من فائدة على الدول المضيفة في محال التشغيل والإنتاج ونقل التكنولوجيا إلى غير ذلك، فرغم أن أغلب الاستثمارات الأجنبية تكون في الدول المتقدمة فإلى الدول النامية كلها تتنافس على حذب الجزء الباقي إليها وهذا بتوفير مناخ لهذه الاستثمارات الأجنبية، ولذا فإن هذه الاستثمارات تتعرض للعديد من المخاطر، وهي بالطبع تبحث عن المواقع ذات المخاطر الأقل فالمؤسسات الأجنبية تكون مخاطرها أقل كلما كانت الظروف مواتية والمعطيات التي لها علاقة بهذه الاستثمارات واضحة، أما الدول التي تكون فيها الظروف غير مناسبة أو منعدمة وبصورة أدق غير واضحة كانت الاستثمارات المتدفقة لها قليلة.

يعد حذب الاستثمار الأجنبي المباشر أحد أهم محالات المنافسة بين معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء، ولاسيما بعد الأزمة المالية والاقتصادية العالمية والتطورات السياسية الأخيرة في المنطقة العربية، وأزمة

منطقة اليورو والانكماش الذي عرفته الأسواق العالمية للاستثمار، هذا إلى جانب التطورات الحديثة التي طرأت على اتجاهات رؤوس الأموال الأجنبية، والتي أبرزت بالخصوص الاتجاه التصاعدي لتدفقات الاستثمار الأجنبي إلى الدول النامية والانتقالية.

خاضت دول شمال إفريقيا محل الدراسة والمقارنة خلال العشرية الأولى من هذا القرن تجارب تنموية حديدة نسبيا جاءت كنتيجة للتحولات الاقتصادية الدولية الراهنة، وهو ما أفرز ظهور تحديات جديدة تحسدت في المخططات متوسطة وطويلة الأجل التي أطلقتها هذه الدول.

أولا: الإشكالية.

في ظل التطورات الخطيرة للأزمة المالية وتأثيراتها من أزمة اليونان وأزمات الدول الأوروبية واحتمالات انتشارها بكل ما تحمله هذه الظاهرة من تأثيرات في تغييرها للأنماط الاقتصادية، فكان من البديهي على دول شمال إفريقيا أن تعي هذه المعطيات الجديدة و أن تستغل كل الفرص التي يمكن أن تُتاح لها و تعمل قدر الإمكان لتجنب المخاطر المحدقة بما و تأخذ كل الإجراءات لاستقطاب و دعم هذه الاستثمارات ومن خلال ما تقدم تبرز إشكالية البحث والتي يمكن صياغتها على النحو التالي:

ماهي الآليات المستخدمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في ظل الأزمة المالية الحالية -دراسة حالة دول شمال إفريقيا-؟.

وتندرج تحت هذه الإشكالية الأسئلة الفرعية التالية:

- ماهي ملامح و أسباب حدوث الأزمة المالية لسنة 2008 ؟
- كيف يؤثر الاستثمار الأجنبي المباشر على اقتصاديات الدول المضيفة ؟
- هل هذه الأزمة المعقدة ستؤثر على حجم الاستثمارات أم لا ؟ وما هي الفرص المتاحة للاستثمار في ظل هذه الأزمة؟ وما تأثير الأزمة الحالية على الاستثمار الأجنبي المباشر في دول شمال إفريقيا؟ .

ثانيا: الفرضيات.

بعدما قمنا بتحديد إشكالية البحث يمكننا تقديم الفرضيات الخاصة بما على النحو التالي:

- الأزمة الحالية هي نتيجة متوقعة للسياسة الاقراضية التوسعية وقصور أدوات إدارة المخاطر.
 - يعمل الاستثمار الأجنبي المباشر على تحقيق معدلات كبيرة من النمو الاقتصادي.
 - الأزمة المالية لها أثر كبير في تغيير معدلات الاستمارة الأجنبي المباشر في الدول المضيفة.
- تأثيرات الأزمة المالية العالمية لسنة 2008 من أزمة اليونان وأزمة الديون السيادية الأوروبية، لها تـــأثير على حجم تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في دول شمال إفريقيا محل المقارنة والدراسة.

ثالثا: أهمية الدراسة.

تنبع أهمية الدراسة من كونها تعالج موضوعا هاما يتمثل في دراسة تأثيرات الأزمة المالية العالمية وأثرها على الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث يشكل الاستثمار الأجنبي المباشر أهم مصادر التمويل الخارجي للتنمية في الدول المضيفة له، حيث احتل المرتبة الأولى ضمن مكونات هذا التمويل خلال السنوات الماضية، كما يمكن اعتباره مؤشرا على انفتاح الاقتصاد ومظهرا للعولمة من خلال أهم مجسد له، وهي الشركات المتعددة الجنسية.

ويحتل الاستثمار الأجنبي المباشر أهمية استثنائية في الدول النامية التي تعاني من تفاقم أزماتها المالية الشيء الذي زاد من حدته تقلص مصادر التمويل المختلفة و في ظل تصاعد مؤشرات المديونية و تضخم التكاليف المرافقة لاقتراضها من العالم الخارجي فإن مصادر التمويل التي تبقى متاحة أمامها تنحصر في العمل على جلب الاستثمار الأجنبي المباشر من جهة و تنشيط الاستثمار المحلي و السيطرة عليه من جهة أخرى. من هذا المنطق اشتد التنافس بين الدول على جذب الاستثمارات الأجنبية من خلال إزالة الحواجز والعراقيل التي تعيق طريقها و منحها الحوافز و الضمانات التي تسهل قدومها و دخولها إلى السوق المحلي.

رابعا: مبررات الدراسة.

تمثلت مبررات اختيار هذا الموضوع في مبررات موضوعية وذاتية، حيث تمثلت هذه الأخيرة في حيب الإطلاع والميل لهذا النوع من البحوث، وكذلك من أجل رفع كفاءتنا المنهجية والموضوعية باعتبار أن الممارسة العملية للبحث تثري معارفنا وتزيد من قوة الإدراك والوعي على التحكم في أدوات وأساليب المنهجية العلمية.

أما عن المبررات الموضوعية فتمثلت في التخصص الذي يفرض هذا النوع من البحوث، زيادة على أهمية الموضوع، وكون أن الأزمات كانت ولازالت تترك تبعات على اقتصاديات الدول، وضرورة إيجاد آليات حديدة لجذب الاستثمارات الأجنبية في ظل الأزمة المالية والأزمة الأوروبية وما ينجر عليها من تبعات.

خامسا: أهداف الدراسة.

تفعيل دور المنافسة حول الاستثمارات الأجنبية، ويتباين هذا النقاش ضمن إتجاه حديد بدأ بأخــــذ مكانـــة في الدول النامية الذي يرتكز في تبين سياسات الإصلاح الاقتصادي الرامي إلى معالجة الإختلالات.

وباعتبار أننا ضمن العولمة الاقتصادية التي أصبح منها العالم على شكل قرية كونية، فإن الدول النامية نسعى جاهدة إلى الوصول إلى التنمية الاقتصادية، ومع إدراكنا أن هذه الأخيرة تكون بفضل رؤوس الأموال المتمثلة في الاستثمارات الأجنبية.

وتهدف الدراسة إلى إبراز أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في حد ذاته، وذلك من خلال مساهمته في التنمية الاقتصادية للدول النامية، ومدى احتياج هذه الأحيرة إلى هذا النوع من الاستثمار في الوقت الــراهن نظــرا للأوضاع المزرية التي تعرفها أغلب اقتصادياته، الأمر الذي أدى إلى التنافس في ما بين هذه الدول لاستقطاب

أكبر حجم ممكن من تدفقات، بالإضافة إلى التكاليف التي تتحملها هذه الدول عند تميئتها وتحسينها لبيئة الأعمال، والتي تبدو واضحة من خلال السياسة المالية المنتهجة بشقيها الإنفاقي والضريبي.

سادسا: حدود الدراسة.

- نعلم حليا أن الأزمة أثرت على الاقتصاد العالمي وانتقلت إلى أوروبا مؤثرة بذلك على الإتحاد الأوروبي لذلك كان لزاما دراسة مدى تأثر العالم بهذه الطفرة من حيث الجذور، الأسباب والحلول.
- الحقبة الزمنية المختارة فكانت بداية الألفية الثالثة لما لها من مدلولات عالمية فأصبحت الأزمات معولمة وتطور قنوات انتشارها وتسريبها، وكيفية انتقالها حتى لدول شمال إفريقيا لما لها من ارتباطات تاريخية واقتصادية مع الدول المعولمة للأزمة.
- كان دراسة تدفقات الاستثمار الأجنبي للدول محل المقارنة والدراسة بداية من عام 2000 وإلى غاية آخر تقرير صادر لمناخ الاستثمار العربي، و كذلك لمختلف التقارير الدولية سواء من الصندوق العربي أو البنك الدولي وغيرها من الهيئات الدولية والعالمية، أي أن حدود دراستنا امتدت من عام 2000 إلى غاية 2014.

سابعا: المنهج والأدوات المستخدمة في الدراسة:

لمعالجة الإشكالية المطروحة نتبع المناهج التالية والتي بدورها ستقوم برسم ملامح بحثنا:

- المنهج التاريخي: سنوظفه في تتبع مراحل نشوء وتطور الأزمات أو كرونولوجيا الأزمات.
 - المنهج الوصفى: وسنستخدمه من أجل وصف الأزمة المالية والاستثمار الأجنبي المباشر.
- المنهج التحليلي: ونستخدمه في تحليل مختلف البيانات والمعطيات الخاصة بالأزمة والاستثمار.
 - منهج دراسة حالة: عند استخدامنا لدول شمال إفريقيا كدراسة حالة.
 - المنهج المقارن: عند مقارنتا لحجم الاستثمارات الأجنبية في كل بلد من بلدان الدراسة.
- أما الأدوات المستخدمة في الدراسة فإنما تتمثل في مختلف القوانين الخاصة بالاستثمار، الإحصائيات، الندوات والمؤتمرات، الملتقيات المقدمة في شكل تقارير عن مختلف المراكز الوطنية والدولية المقروءة سواء عن طريق الإنترنت، الكتب والمحلات، البريد الإلكترون، الدوريات والجرائد.

ثامنا: موقع الدراسة من الدراسات السابقة:

لقد كانت الدراسات السابقة لموضوع الأزمة المالية يقتصر عليها نظريا وإن طبق فهـو يطبـق في نطاق محدود.

أما الدراسات التي تم الاطلاع عليها فيمكن ذكر ما يلي:

- كريمة فرحي، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيب مصر والجزائر، أطروحة مقدمة لنيل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والماليب مصر والجزائر، أطروحة مقدمة لنيل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، الجزائر، 2012–2013، حيث قامت بدراسة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في هذه الدول وتبيان أهميتها في كل دولة على حدى، كما قامت باستعراض الواقع الاقتصادي للدول وكذلك دراسة المناخ الاستثماري فيها.
- فارس فضيل، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية" دراسة مقارنة"، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص التخليل الاقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية، حامعة التسيير، 2004، حيث تطرق في أطروحته إلى الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية مع تبيان أهميته وأقسامه والدور الذي يلعبه على مستوى اقتصاديات الدول العربية.
- كرامة مروة، انعكاسات الأزمة المالية على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر حالا الفترة 2000-2000، دراسة حالة الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماحستير في العلوم الاقتصادية غير منشورة، تخصص اقتصاد دولي، حامعة محمد حيضر، بسكرة، 2012-2011، والتي تناولت آثار أزمة 2008 على حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر، وعن حالة المناخ الاستثماري الجزائري.
- بيوض محمد العيد، تقييم أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة في الاقتصاديات المغاربية، دارسة مقارنة : تونس، الجزائر، المغرب، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، تخصص: الإقتصاد الدولي والتنمية المستدامة، حامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2010–2011، والتي تناولت أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة في تحسين الاقتصاد والرفع من عجلة النمو عن طريق تحقيق التنمية الاقتصادية، وكذلك تحقيق التنمية المستدامة، والوصول إلى الإنتاج والاستهلاك المستدام.
- بوصبيع صالح رحيمة، التكتلات الاقتصادية في ميزان الأزمة العالمية دراسة في العلاقة السببية بين انتشار الأزمات والتكتل دراسة حالة اليونان ضمن التكتل الأوروبي-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة

محمد خيضر، يسكرة، الجزائر، غير منشورة، 2010-2011، والسيّ تناولـــت الأزمـــات الماليـــة وأخذت عينة أزمة اليورو ومدى تأثيرها على الإتحاد الأوروبي ومنطقة اليورو كأنموذج.

تاسعا: صعوبات الدراسة.

واجهتنا في بحثنا عدة عقبات وصعوبات من بينها:

- قلة الإحصائيات المتعلقة بدول شمال إفريقيا؟
- اختلاف واضح بين الأرقام الصادرة من الهيئات الدولية وتلك المنشورة في المواقع الحكومية لدول شمال
 إفريقيا محل الدراسة والمقارنة.

عاشرا: هيكل البحث:

تم تقسيم دراستنا إلى أربع فصول أساسية يمكن استعراض ذلك على النحو التالي:

درسنا في الفصل الأول كرونولوجيا الأزمات وتأصيلها النظري، حيث تناولنا من خلال مباحثه الثلاثة لماهية الأزمات الاقتصادية وطرق التنبؤ بالأزمات الأزمات الاقتصادية وطرق التنبؤ بالأزمات والأسلوب العلمي لإدارتها.

الفصل الثاني: درسنا فيه الأزمة المالية لـسنة 2008 والأزمات التي صاحبتها، مفاهيم، أسباب وطرق العلاج وذلك من خلال دراسة لجذور وماهية الأزمة المالية العالمية – أزمة الرهـون العقاريـة – ودرسـنا في المبحث الثاني من هذا الفصل آثار الأزمة المالية وطرق علاجها وقنوات انتقالها عالميا، أما المبحث الثالث فجـاء معنونا حول تداعيات الأزمة المالية * أزمة اليورو* ومعابر انتقالها إلى الاتحاد الأوروبي.

الفصل الثالث: درسنا فيه أثر الاستثمار الأجنبي على النمو والتنمية الاقتصادية من حلال التطرق إلى المباحث الثلاث فيه، حيث جاء المبحث الأول حول التأصيل النظري للاستثمار الأجنبي المباشر، أما المبحث الثاني: مفاهيم أساسية حول النمو والتنمية الاقتصادية وأحيرا المبحث الثالث كان حول آثار الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة.

الفصل الرابع كان حول: الآليات المستخدمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في دول شمال إفريقيا بعد الأزمة المالية لسنة 2008، حيث تم دراسة واقع الاستثمار الأجنبي العالمي وكذلك معرفة المناخ العام الاستثماري في العالم العربي وعلى دول العينة الخاضعة للمقارنة، ومنه معرفة حجم التدفقات قبل الأزمة وبعدها وكذلك ميزان مختلف الاقتصاديات في مؤشرات المناخ العالمي.

وكل هذه الفصول جاءت بين مقدمة تطرح الإشكال وتوضح السؤال وتبرر الأسباب، وبين حاتمة واضحة المعالم تجلي اللبس وتعطي النتائج والاقتراحات وتبرهن الفرضيات، وتقترح دراسات مستقبلية.

الفيصل الأول:

كرونولوجيا الأنرمات

وتأصيلها النظري

مقدمة الفصل الأول:

يعتبر نشاط بورصات الأوراق المالية مرآة تعكس حيوية الاقتصاديات الرأسمالية، ومؤشر للتغيرات الاقتصادية، والاضطرابات التي تعاني منها بلدان العالم، و يمثل اتجاه الأسعار في البورصة مؤشر لبداية انتعاش أو ركود اقتصادي عالمي أو أزمات مالية عالمية، وهذه الأخيرة مرتبطة بكفاءة السوق المالية الدولية وسيولتها ونقصد بالكفاءة مدى توافق تغيرات الأسعار مع المعلومات والأوضاع الاقتصادية الخاصة بالشركات المتعاملة في البورصة.

فقد اجتاح العالم جملة من الأزمات المالية العنيفة، بداية بالكساد العظيم عام 1929، ثم الاثنين الأسوو عام 1987، وتلتها أزمة أكتوبر 1989، وصولا إلى أزمات الأسواق الناشئة في التسعينات و أزمة جنوب شرق آسيا التي لم تسلم منها هاته البلدان التي تحقق مستويات عالية في النمو، فقد تعرضت هي الأحرى لأزمات حادة في سعر الصرف و أسواق رأس المال، لذلك شكل تكرار هذه الأزمات المالية ظاهرة مشيرة للقلق و الاهتمام، وتحديدا حقيقيا على الاستقرار الاقتصادي و السياسي للدول النامية، نتيجة انتقال العدوى من بلد لآخر، هذا ما أثار اهتمام الكثير من الباحثين و الاقتصاديين للتعرض للأزمات المالية، ومحاولة إيجاد تفسير لحدوثها، أملا في تفادي هزات اقتصادية عالمية مستقبلا.

لقد وقفت المنظمات المالية الدولية عاجزة عن إيجاد حلول جذرية لهذه الأزمات في ظل ليبرالية جديدة حاضنة للعولمة والتي أدت إلى التحرير الكامل لرؤوس الأموال، ما أثار شكوك حول قدرة العولمة على تحقيق تنمية اقتصادية شاملة، وحصر انعكاسات الأزمة في حدود ضيقة منعا لانتقالها إلى دول أحرى.

وفي هذا الفصل نتطرق لدراسة المباحث التالية:

المبحث الأول: ماهية الأزمات الاقتصادية و المالية

المبحث الثاني: أهم الأزمات المالية العالمية

المبحث الثالث: المؤشرات الاقتصادية، طرق التنبؤ بالأزمات والأسلوب العلمي لإدارهما

المبحث الأول: ماهية الأزمات الاقتصادية والمالية

أثارت الأزمة المالية وتداعياتها التي تفاقمت عالميا حلال الفترة القريبة الماضية، فزعا بين الاقتصاديين والمستثمرين والمسئولين عن إداراة الاقتصاديات الكلية من تكرار الآثار السلبية التي أصابت الاقتصاد العالمي جراء الأزمة المالية الآسيوية عام 1997، ففي الوقت الذي بدأت تظهر فيه بعض مؤشرات تعافي الاقتصاد العالمي من التداعيات المتمخضة عن الأزمة المالية الآسيوية، استيقظ العالم يوم 14 سبتمبر 2008 على خير أزمة إفلاس بنك Lehman Brothers أحد أكبر خمس مصارف في الولايات المتحدة الأمريكية، نتيجة لأزمة الرهونات العقارية عالية المخاطر.

المطلب الأول: الأزمات في ميزان الفكر الاقتصادي

تطرق العديد من الكتاب والباحثين إلى تحديد مفهوم الأزمات المالية من وجهات نظر متعددة، فكل عرفها تبعا لطبيعة أبحاثه وكذلك تعدد أنواع المشكلات وتصنيفاتها، ومهما كانت براعة القادة والمستثمرين في التخطيط والتنبؤ بالمشكلات إلا أن حدوث الأزمات لا مفر منها، ولهذا وجب اتخاذ الحيطة والحذر لتجنبها والوقاية منها ولإعداد العدة لتجاوزها وإن لم يكن فإدارتها بالأسلوب العلمي للحد من أضرارها ومنع انتشارها.

أولا: التفسير التاريخي والاقتصادي لظاهرة الأزمة:

تختلف وتتعدد آراء الاقتصاديين حول أسباب الأزمات الاقتصادية والمالية، وذلك باحتلاف المناهج والمدارس المنسوب إليها، فالنظام الاقتصادي يمر بمراحل اعتيادية يطلق عليها الدورات الاقتصادية، تمثل تقلبات في النشاط الاقتصادي الكلي وسرعان ما تنقل آثارها إلى كافة أجزاء الاقتصاد ، وتشهد هذه الدورات أحيانا احتلالات تعرف بالأزمات.

يعتبر العالم المقريزي أول من قام بالتنظير للدورات الاقتصادية في مجتمع سابق على المجتمع الرأسمالي، وذلك من خلال تحليل أسباب الأزمات الاقتصادية التي حلت بمصر سنة 806 هجرية، مبينا أن الأسباب الستي أدت إلى حدوث الأزمات الاقتصادية كانت إما بسبب:

¹ محمد غرس الدين، ياسر محمد جاد الله، **مدخل إلى التقلبات الاقتصادية**، مطبعة الإسراء، بدون ذكر بلد النشر، 2005، ص21.

² عبد الرزاق سعيد بلعباس، ما معنى الأزمة ؟، في الأزمة المالية العالمية أسباب وحلول من منظور إسلامي، مركز النشر العلمي، حامعة الملك عبد العزيز السعودية، 2009، ص ص 5- 8.

- الطبيعة: كانخفاض منسوب نهر النيل والآفات التي تصيب المحصولات الزراعية؟
- سلوك الإنسان: وتتضمن الفتن والاضطرابات وتفشي الرشوة وغلاء المعيشة، دور السكن، ارتفاع أجورها وانخفاض قيمة النقود.

في إحصائية **لشارل كندلبرغ** وحد بأن الأزمة المالية ظاهرة تتكرر بصفة دورية، من حلال دراسته عــن ما يقل عن 34 أزمة مالية كبرى ابتداء من الإمبراطورية الرومانية وصولا إلى الفقاعة اليابانية سنة 1990.

وعلى إثر الأزمات المتتالية التي عرفها الاقتصاد الرأسمالي، ظهرت مدارس فكرية لتشخيص أسباب الأزمات متأثرة في ذلك بفلسفات، إيديولوجيات ونظريات، ومن بينها نذكر ما يلى:

1- المدرسة الليبرالية:

يرى الليبراليون أن سبب الأزمة يرجع إلى عدم التقيد بآليات السوق التلقائية، وبالتالي فهم يعارضون سياسة إعادة دفع عجلة الاقتصاد عن طريق الإنفاقات العامة، أو سياسة دعم الصناعات التي تمر . مرحلة صعبة ويقترحون سياسة تسهل المنافسة، مرونة الأجور ومراقبة تصاعد الكتلة النقدية 1.

2− المدرسة الكترية:

يؤكد أتباع المدرسة الكيترية بقيادة الاقتصادي البريطالي " جون مينارد كيتر 1946-1883) على دور قلة الطلب في الأزمات وضرورة تدخل الدولة خاصة عن طريق الاستثمار العام 2، وتعتبر نظرية فيض الاستثمار جزء من النظرية العامة لكيتر الذي يرى أن السبب الرئيسي في انتظام الدورة وطول فترتما يرجع إلى التقلبات في الكفاية الحدية لرأسمال وسعر الفائدة النقدي، هذا الأخير الذي يتناسب عكسيا مع الطلب الاستثماري، حيث يزيد الطلب على السيولة من قبل أصحاب الأعمال كلما انخفض سعر الفائدة مما يشجع على الاستثمار، أما تأثير الكفاية الحدية لرأسمال على الاستثمار فهو مرتبط بسعر الفائدة، ولاتخاذ القرار الاستثماري علينا أن نقارن بين الكفاية الحدية لرأسمال بسعر الفائدة السائد في السوق.

-3 المدرسة الماركسية:

يرى أتباع المدرسة الماركسية أن الأزمات الاقتصادية الدورية والمتعاقبة في الدول الرأسمالية هي أزمــات طبيعية ناتجة عن التناقض بين قوى الإنتاج وحالة العلاقات الاجتماعية، بحيث تقود إلى زيادة الربح وتــراكم رأس المال.

.

 $^{^{1}}$ عبد الرزاق سعید بلعباس، مرجع سبق ذکره، ص 17 .

² كرامة مروة، انعكاسات الأزمة المالية على العالمية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة 2010–2010 – دراسة حالـــة الجزائـــر – مذكرة ماجستير غير منشورة في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة محمـــد حيضـــر، يســـكرة، الجزائـــر 2012–2012، ص68.

4- مدرس الأسواق التامة والتوقعات العقلانية:

تقدم هذه المدرسة تفسيرا يرتكز أساسا على فرضية العقلانية وحالة عدم التأكد، وهي مبادئ يمكن أن تفسر سلوك الأعوان الاقتصاديين عند التعرض لصدمات خارجية، فاستنادا لهذه النظرية فإنه بمجرد ظهور بوادر لأزمة خارجية من شأنه التأثير على نوعية أصول البنوك مما يؤدي إلى ظهور حالة من الهلع لندى المودعين، فيقبلون نحو البنوك لسحب ودائعهم، وفي هذه الحالة عادة ما تسود قاعدة أول من يأتي للبنك هو أول من يسترجع وديعته، حتى نفاذ أصول البنك، في هذه الظروف لا بد على المودعين العقلانيين أن لا يتأخروا في القدوم إلى البنك قصد تحويل ودائعهم إلى سيولة قبل نفاذ الأصول أ، وما يثبت صحة فرضية هذه المدرسة ما حدث بعد الأزمة المالية العالمية حيث هرول الكثير من المودعين إلى سحب أموالهم وودائعهم من البنوك ما نتج عنه نزيف وفقدان السيولة بالنسبة للبنوك وإعلان إفلاس مجملها وفقدان ثقة المدخرين في البنوك وانخفاض القيمة الحقيقية للمدخرات 2.

5- مدرسة عدم الاستقرار المالي:

يقصد بالاستقرار المالي مدى قدرة القطاع المالي على امتصاص أثر الصدمات الاقتصادية الخارجية والحد من تداعياتها على مكونات القطاع المالي الرئيسية، وعلى الرغم من صعوبة الاتفاق على مفهوم واحد للاستقرار المالي نتيجة اختلاف الهياكل الاقتصادية، إلا أن مفهوم الأكثر شيوعا في العالم حاليا هو أن الاستقرار المالي يعني به التوصل إلى الحالة التي يستطيع فيها القطاع المالي استيعاب وتخفيف حدة الضغوط على مؤسساته من جراء الأزمات الاقتصادية .

وعليه فعدم الاستقرار المالي يتمثل في عدم قدرة القطاع المالي على امتصاص أثر الصدمات الخارجية وإمكانية التعامل معها بشكل يقلل من أثارها وتجنبها.

وتعتبر هذه المدرسة أن الأزمة المالية ما هي إلا نتاج آلية داخلية، تفرض أن المتعاملين الاقتصاديين ليسوا متشابهين وأنه يوجد عدد قليل فقط من المتعاملين أذكياء ويتميزون بالخبرة والكفاءة وعلى دراية بكل شكل مما يبين وجود عدم التجانس بين الأعوان الاقتصاديين من حيث الحصول على نفس المعلومة، لأن هذه الأخيرة تتطلب تكاليف باهظة، ففي هذا المنظور وفي حالات عدم التأكد قد يكون من المنطقي أن يعتمد كل عون

² عبد المطلب عبد الحميد، الديون المصرفية المتعثرة والأزمة المالية المصرفية العالمية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2009، ص333.

¹ Lacoue La Barthe.D, Finance internationale "l'état actuel de la théorie", edition économica, France, 1992, P 409.

³ التقرير الاقتصادي العربي الموحد 2010، التطورات النقدية والمصرفية وفي أسواق المال في الدول العربية، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاحتماعي 2010، ص142.

تقليد العون الآخر، والذين يعتبر أنهم أصحاب خبرة وكفاءة ولهم المعلومات التي تمكنهم من اتخـــاذ القـــرارات الصائبة والدقيقة، وبفعل هذا التقليد والمحاكاة ينتج لنا هنا سلوك عقلاني¹.

وهذه الفرضية جاء بحا الاقتصادي الأمريكي — هيمان منسكي " Human Minsky"، إذ توصل لها من حلال أطروحته عام 1994، بعنوان التقلبات التجارية في الاقتصاديات الرأسمالية، وفي الكتاب الذي نشره عام 1986م بعنوان إحداث استقرار في اقتصاد غير مستقر 2، إذ يرى أن الأزمات المتعلقة بالمديونية المفرطة تمهد في بعض الأحيان للاقتراض بشكل غير منطقي، عندما تكون الظروف مواتية ويستفيد الفاعلون الاقتصاديون من شركات وعائلات من النمو ومن معدلات الفائدة المنخفضة، ولكن عندما تنقلب معدلات الفائدة غو الارتفاع حاصة نتيجة التضييق النقدي أي عندما يتم رفع معدل الفائدة الأساسي من قبل المصرف المركزي، فإن المديونية التي كانت تبدو محتملة نظرا للمستوى المعتدل لمعدلات الفائدة، تصبح غير مطاقبة وتحيل إلى المديونية المفرطة ، وهو ما حدث في الآونة الأحيرة عند حدوث الأزمة المالية العالمية سينة 2008 أو ساط المستفرين بشأن مستقبل الاقتصاد والاستثمار، دفعت بالكثير منهم إلى عدم الرغبة في تحمل المخاطر تفوق والبحث عن استثمارات آمنة في قطاعات أخرى، بل دفعت البعض منهم للمطالبة بعلاوات عن المخاطر تفوق ما تقدمه الحكومات، علاوة على ما أحاط بعمليات الاندماج والاستحواذ من شكوك وغموض حيال الصفقات التي تتضمن مبالغ جديدة من أدوات الدين 4.

ثانيا: التعاريف المختلفة للأزمة:

يكاد العالم يختنق من حدة الأزمات وكثرتما فكل عقد تظهر لنا أزمة أكثر حدة من التي سبقتها، فهذه الدورية للأزمات أعطت لها طابع وأبعاد مدمرة تضخمت مع مرور الزمن حتى صارت خطرا حقيقيا على مستقبل الإنسانية جمعاء الذي فتح الباب لأزمة حضارية فعلية 5.

ومع كثرة التعاريف نورد أهمها باختلاف الرؤيا والتوجهات:

2 أحمد مهدي بلوافي، أزمة عقار...أم أزمة نظام؟ في الأزمة المالية العالمية أسباب وحلول من منظور إسلامي، مركز النشر العلمي، حامعة الملك عبد العزيز السعودية، ص254.

¹ BARTHALON. E, **Crises Financières " un panorama des explications "**, revue problème économiques, N°2595, 1998, P P 4-5.

³ Artus Patrick et autres, **La crise des subprimes**, Conseil d'analyse économique, La Documentation française, France, 2008, P 263.

⁴ حسن عبد المطلب الأسرج، الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على التجارة الخارجية للدول العربية، مجلة دراسات اقتصادية، مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية، الجزائر، العدد 13، سبتمبر 2009، ص78.

^{. 269} مير أمين، فرانسوا أوتار، مناهضة العولمة، ط1، مكتبة مدبولي، القاهرة، 2004، ص 5

- تعرف الأزمة من الزاوية الإدارية كونها: " ظاهرة إدارية غير مستقرة تمثل تمديدا مباشرا وصريحا لبقاء المنظمة واستمرارها، تتميز بدرجة من المخاطرة "1.
- تعرف من الناحية اللغوية كونما: "نقطة تحول إلى الأفضل أو الأسوأ وأنما لحظة حاسمة أو وقت حرج "2.
- تعرف من الناحية الاصطلاحية كونها: "حالة من عدم الاستقرار تنبئ بحدوث تغيير حاسم ووشيك قد تكون نتائجه غير مرغوبة بدرجة عالية"، وتعنى كذلك بأنها" مرحلة أو ظاهرة تعبر عن حلل عميق قد وقع في واحدة على الأقل من مؤشرات الاقتصاد الكلي أو الجزئي".

وللأزمة حانبين حانب إيجابي وحانب سلبي، فهي لا تعد فقط خطرا بل فرصة أيضا فالجانب المدمر لا بد منه لتطوير المنظمة، فالموت والحياة والنظام والفوضى والبناء والهدم والأداء العادي والأزمة يجب أن لا ينظر إليها كمتضادات بل كوحدة كاملة 5، لإتاحة المحال لقيام عمليات ودورات إنتاجية حديثة.

وعموما فالأزمة تعرف على ألها "لحظة حرجة و حاسمة تتعلق بمصير الكيان الإداري الذي أصيب بها، مشكلة بذلك صعوبة حادة أمام متخذ القرار تجعله في حيرة بالغة" $\frac{6}{1}$ ، فالأزمة حسب ما سبق لها بعدين :

- التهديد للمصالح الأساسية للدولة؟
- الحاجة إلى التدخل السريع من مصدر القرار؟

المطلب الثاني: أنواع الأزمات الاقتصادية و المالية

تتعدد أنواع الأزمات الاقتصادية و المالية و تختلف، إلا أنه يمكن تصنيفها على النحو التالي:

أولا: أزمات المديونية الخارجية

هي أزمات تعني أن بلد أو مجموعة من البلدان أصبحت غير قادرة على حدمة ديونها الخارجية أي عدم القدرة على التسديد $\frac{8}{2}$.

¹ عبوي زيد، **الاتجاهات الحديثة في المنظمات الإدارية**، دار الشروق للنشر والإعلان، عمان، الأردن، 2006، ص36.

² العماري عباس، إدارة الأزمات في عالم متغير، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة ، مصر، 1993، ص ص 35-35.

³ محمد نصر مهنا، إدارة الأزهات، الإسكندرية، مؤسسة شباب الجامعة، 2004، مصر، 2004، ص ص 53-57.

⁴ عبد الرحمان تومي، قراءة في الأزمة المالية الراهنة، مجلة دراسات اقتصادية، مركز النصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية، الجزائر ، العدد 13 سبتمبر 2009، ص119.

⁵ عماد صالح سالم، إدارة الأزمات في بورصات الأوراق المالية العربية والعالمية والتنمية المتواصلة، شركة أبو ظبي للطباعة والنشر، أبو ظبي، ص ص 25-26.

⁶ محسن أحمد الخضيري، إدارة الأزمات، الإسكندرية، مكتب مدبولي، السنة غير مذكورة، ص54.

 $^{^{7}}$ ابراهيم عبد العزيز، الأزمة المالية وإصلاح النظام المالي العالمي، الدار الجامعية ، الإسكندرية، مصر، 2009، ص 9

⁸ مجموعة من خبراء صندوق النقد الدولي، **الأزمات المالية – خصائصها والمؤشرات الدالة التعرض لها**–، صندوق النقد الدولي، واشـــنطن، مـــاي 1998 ص91.

ثانيا: أزمات مصرفية

هي نوع من الأزمات التي يتعرض فيها بنك أو عدد من البنوك لعدم القدرة على مواجهة طلبات سحب الودائع عند حدوث تدافع شديد للمودعين 1 .

ثالثا: أزمات عملة

يحدث هذا النوع من الأزمات عندما تتعرض عملة بلد ما لهجوم مضاربي عنيف، يــؤدي إلى انخفاض قيمتها انخفاضا كبيرا، أو إلى إكراه السلطات الحكومية لهذا البلد على الدفاع عن عملتها عن طريــق إنفــاق حانب كبير من احتياطاتها الدولية أو عن طريق رفع أسعار الفائدة عليها بشكل حاد².

رابعا: أزمات مالية شاملة

هي أزمات تتميز باضطرابات شديدة في الأسواق المالية، تضعف من قدرتها على العمل بكفاءة، و تــؤدي إلى آثار غير مرغوب فيها بالنسبة للاقتصاد الحقيقي، و يتضمن هذا النوع صورا مختلفة أهمها ما يلي:

1− أزمة سيولة :

غالبا ما تنتج عن الاندفاع نحو سحب الودائع من البنوك، و التي قد تكون بسيطة إذا تعلق الأمر ببنك واحد، حيث يستطيع في هذه الحالة بيع بعض أصوله لجحابهة طلبات المودعين، لكن إذا كان التزاحم على سحب الودائع ظاهرة عامة تتعلق بكل النظام المصرفي، فإن تنافس البنوك على التصرف في أصولها و محاولة تسييلها يؤدي إلى الهيار قيمتها، و من ثم تتحول مشكلة السيولة إلى مشكلة عدم القدرة على الوفاء بالالتزامات.

2- أزمة التوقف عن الوفاء بالالتزامات:

تنتج عن اختلال الهياكل التمويلية للمشروعات، و عدم توافق هياكل الاستحقاق بين أصول و خصوم البنوك و محدودية رؤوس أموالها، عندما تتعرض المشروعات و البنوك إلى التعثر و تصبح على وشك التوقف عن الوفاء بالتزاماتها، فتميل إلى الدخول في مجالات استثمار مرتفعة المخاطر أملا في الحصول على عوائد مرتفعة، كبديل من الدخول في مجالات استثمار آمنة منخفضة العائد، و في كثير من الأحيان ينتهي بها هذا السلوك إلى الإفلاس، كما حدث لبنوك الإقراض و الادخار في الو.م.أ مطلع الثمانينات.

 2 أحمد يوسف الشحات، الأزمات المالية في الأسواق الناشئة مع إشارة خاصة لأزمة جنوب شرق آسيا، دار النيل للطباعة و النشر، مصر، 2001 ، ص-14 .

¹ بول هيلبرز، راسل كروجز، ماريتا موريتي، مؤشرات الحيطة الكلية وأدوات جديدة لتقييم سلامة النظام المالي، مجلة التمويل و التنمية، صندوق النقد الدولي سبتمبر 2002، ص06.

3- أزمة انفجار فقاقيع الأصول:

تحدث العديد من الأزمات في أسواق المال نتيجة ما يعرف اقتصاديا بظاهرة الفقاعة، حيث تتكون الفقاعة عندما يرتفع سعر الأصول بشكل يتجاوز قيمتها العادلة، على نحو ارتفاع غير مبرر، وهو ما يحدث عندما يكون الهدف من شراء الأصل هو الربح الناتج عن ارتفاع سعره وليس بسبب قدرة هذا الأصل على توليد الدخل، في هذه الحالة يصبح الهيار أسعار الأصل مسألة وقت عندما يكون هناك اتجاها قويا لبيع ذلك الأصل فيبدأ سعره في الهبوط، ومن ثم تبدأ حالات الذعر في الظهور فتنهار الأسعار ويمتد هذا الأثر نحو أسعار الأسهم الأحرى سواء في نفس القطاع أو القطاعات الأحرى أ، و حير مثال عن ذلك أزمة الكساد العظيم في 1929 في الو.م.أ، و الهيار سوق الأوراق المالية في اليابان عام 1990.

4 أزمة استراتيجيات وقف الخسائر:

يحصل هذا النوع من الأزمات عند إصدار المضاربين و التجار أوامرهم بالبيع أو الشراء إلى السماسرة بسعر معين، فإذا ما انتشرت هذه الممارسات، فإن انخفاض الأسعار سيتفاقم بشكل ضخم، و من أشهر الأمثلة على ذلك أزمة أكتوبر 1987 في الو.م.أ.

المطلب الثالث: أسباب الأزمات المالية

إن أسباب هذه الأزمات تختلف من اقتصاد دولة لأحرى بحسب ظروفها، ففي دراسة دولية معمقة شملت 102 أزمة مالية لعشرين بلد خلال العشرين عام الماضية (استخدم مؤشر مزدوج يتكون من درجة انخفاض قيمة العملة، ونسبة الخسارة في الاحتياطات)، توصلت هذه الدراسة إلى نتيجة مفادها أن أكثر بلدان العينة المدروسة عرضة للأزمات المالية هي البلدان التي شهدت تحررا في أسواقها المالية، و الأزمات المصرفية التي أدت بدورها إلى أزمة عملات، نظرا للعلاقة السببية بين الأزمة المصرفية وأزمة العملات، مع المشاكل التي تواجه ميزان المدفوعات للبلد المعني .

ومن التفسيرات الحديثة للأزمة المالية ما طرحته نظرية المباريات" Game théorie" تحت ما يعرف بمباريات التنسيق بين اللاعبين في الأسواق المالية " Coordination Games".

إذ تؤكد أدوات التحليل الاقتصادي وجود علاقات موجبة بين القرارات التي يتخذها لاعبو الحلبة الاقتصادية (المضاربون، المستثمرون...)، فقد يكون قرار المستثمر في كثير من الأحيان باتخاذ الاتجاه الذي يتوقع هذا المستثمر الآخرين أن يتخذوه بمعنى آخر، قد يكون قرار شراء أصل ما، بناءً على التوقع بأن قيمة ذلك الأصل ستزداد، وأن له القدرة على توليد دحل مرتفع، ببنما في أحيان أخرى قد يتخذ المستثمر القرار بعض ذاته نظراً لتوقعه قيام المستثمرين الآخرين بأخذ ذات القرار، حينئذ تبدو الصورة مختلفة، وقد أكدت بعض

. عرفات تقي الحسني، التمويل الدولي، دار مجالاوي للنشر، عمان، الأردن، 1999 ، ص 2

www. pidegypt.org/downlaod/azma/doc : عبد الله شحاتة، الأزمة المالية، المفهوم والأسباب نقلا عن:

النماذج الرياضية التي استخدمت لتحليل أزمات العملة مثل نموذج" بــول كروجمــان Paul Krugman" ذلك السلوك.

وقبل الشروع في تفصيل الأسباب يمكن إجمال أسباب نشوء الأزمات المالية في دولة ما في النقاط التالية:

- انخفاض شروط التبادل التجاري وتقلبات أسعار الفائدة العالمية وأسعار الصرف وارتفاع معدل التضخم؟
- التوسع في منح الائتمان والتدفقات الكبيرة لرؤوس الأموال من الخارج والهيار أسواق الأوراق المالية؛ كانت القاسم المشترك للعديد من الأزمات المالية؛
 - تعاني معظم الدول التي تعرضت لأزمات مالية من ضعف النظام المحاسبي والرقابي والتنظيمي¹.
 ويمكن تفصيل هذه الأسباب كالتالى:

أولا: عدم الاستقرار الاقتصاد الكلى

إن أحد أهم مصادر الأزمات الخارجية هو التقلبات في شروط التبادل التجاري، فعندما تنخفض شروط التجارة يصعب على عملاء البنوك المشتغلين بنشاطات ذات العلاقة بالتصدير و الاستيراد الوفاء بالتزامات خصوصا حدمة الديون، و تشير بيانات البنك الدولي إلى أن حوالي75% من الدول النامية التي حدثت بحا أزمة مالية، شهدت:

- 1- انخفاضا في شروط التبادل التجاري: بحوالي 10% قبل حدوث الأزمة، وهذا العامل يعد سببا رئيسيا للأزمة المالية في كل من فترويلا و الإكوادور، حيث الاعتماد الكبير على الصادرات النفط الخام مع صغر حجم الاقتصاد و قلة تنوعه.
- 2- تقلبات أسعار الفائدة العالمية: هي أحد المصادر الخارجية المسببة للأزمات المالية في الدول النامية فتغيراتها لا تؤثر فقط على تكلفة الاقتراض بل الأهم من ذلك هو تأثيرها على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر و درجة حاذبيته في هذه الدول، فالتغيرات الكبيرة في أسعار الفائدة عالمياً لا تؤثر فقط في تكلفة الاقتراض بل الأهم من ذلك ألها تؤثر في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ودرجة حاذبيتها، كما تعتبر التقلبات في أسعار الصرف الحقيقية المصدر الثالث من مصادر الاضطرابات على مستوى الاقتصاد الكلي والتي كانت سبباً مباشراً أو غير مباشر لحدوث العديد من الأزمات المالية².

www.iefpedia.com.

الكلمات المفتاحية: الأزمة المالية العالمية: تاريخ الاطلاع 2012/02/12

¹ عبد الله شحاتة، **الأزمة المالية المفهوم والأسباب**، الموقع الالكتروني:

² قدي عبد المجيد، الجوزي جميلة، **الأزمة المالية الراهنة وتداعياتها على الأداء المتوقع للاستثمارات الأجنبية المباشرة – حالة الجزائر–، كتاب الملتقى الدولي الرابع حول الأزمة المالية العالمية الراهنة وإنعكاساتها على اقتصاديات منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيـــا ، حامعـــة دالي إبـــراهيم، يـــومي9/8ديســـمبر الجزائر،2009، ص15.**

- 3- التقلبات في معدل التضخم: هي عامل حاسم في قدرة القطاع المصرفي على القيام بدور الوساطة المالية (منح الائتمان و توفير السيولة)، و قد اعتبر الركود الاقتصادي الناتج عن ارتفاع مستويات الأسعار سببا مباشرا لحدوث الأزمات المالية في دول أمريكا الجنوبية و الدول النامية.
- 4- التقلبات في أسعار الصرف الحقيقية: يعتبر أحد مصادر الاضطرابات على مستوى الاقتصاد الكلي و التي كانت سببا مباشر أو غير مباشر لحدوث العديد من الأزمات المالية كما حدث في الدول النامية في أمريكا الجنوبية، التي عانت من اضطرابات في أسعار الصرف الحقيقية بمعدل أعلى من أي إقليم في العالم بما في ذلك دول جنوب شرق آسيا، حيث أن الارتفاع الحاد في أسعار الصرف الحقيقية أحد آثار ارتفاع الأرباح في قطاع التجارة الخارجية أو ارتفاع أسعار الفائدة المحلية.

1 ثانيا: اضطرابات القطاع المالي

شكل التوسع في منح الائتمان في التدفقات الكبيرة لرؤوس الأموال من الخارج و الهيار أسواق الأوراق المالية القاسم المشترك الذي سبق حدوث الأزمات المالية في حالة دول جنوب شرق آسيا، فلقد شهدا القطاع المالي في تلك الدول خلال حقبة الثمانيات و التسعينات توسعا كبيرا، تواكب مع الانفتاح الاقتصادي و التجاري و التحرر المالي غير الوقائي و غير الحذر بعد سنوات من الانغلاق و سياسات الكبت المالي بما في الاقتصاد.

فلقد عانت تلك الدول من عدم التهيئة الكافية للقطاع المالي وضعف واضح في الأطر المؤسسية القانونية والتنظيمية، من ناحية أحرى أدى التوسيع في منح الائتمان إلى حدوث ظاهر تركز الائتمان سواء في نوع معين من القروض مثل القروض الاستهلاكية أو العقارية مثل ما حدث في الأزمة المالية في كوريا الجنوبية، أو لقطاع واحد كالقطاع الحكومي أو الصناعي أو التجاري كما حدث في تايلاندا.

من الأمور التقليدية التي شاهدتها الدول النامية في جميع الأزمات المالية حصول انتعاش كبير في منح القروض، وهذه الظاهرة لم تقتصر على الدول النامية فقط بل شملت أيضا الدول الصناعية مثل فلندا، النرويج السويد و الولايات المتحدة كما كانت انتكاسة سوق الأوراق المالية القاسم المشترك في العديد من الأزمات المصرفية.

-1 عدم تلاؤم أصول و خصوم المصارف:

تظهر هذه المشكلة بسبب التوسع في منح القروض، وعدم الاحتفاظ بقدر كافي من السيولة لمواجهة التزاماتها الحاضرة و العاجلة في فترات تكون فيها أسعار الفائدة العالمية مرتفعة و أكثر جاذبية من أسعار

-

¹ ناجي التوني، **الأزمات المالية**، سلسلة دورية تعني بقضايا التنمية في الأقطار العربية، العدد التاسع والعشرون، السنة الثالثة، ماي 2004، ص ص5-7.

الفائدة المحلية، وقد يتعرض زبائن البنوك كذلك إلى عدم التلاؤم بالنسبة للعملة الأجنبية، و عدم التلاؤم أيضا بالنسبة لفترات الاستحقاق.

2- تحرر مالي غير وقائي:

إن التحرر المتسارع غير الحذر للسوق المالي، بعد فترة كبيرة من الانغلاق و التقيد، قد تؤدي إلى حدوث الأزمات المالية، فمثلا عند تحرير أسعار الفائدة فإن البنوك المحلية تفقد الحماية التي كانت تتمتع بحا في ظل تقييد أسعار الفائدة كما يسبب لها التحرر المالي ضغوطا تنافسية نتيجة دحول بنوك أخرى للسوق المالي بالإضافة إلى ذلك يؤدي إلى استحداث مخاطر ائتمانية جديدة قد لا تتحملها البنوك نتيجة ضعف الإعداد التهيئة الرقابية وقلة الموارد و الخبرات اللازمة للتعامل معها، وحير مثال على ذلك الأزمات المالية التي حدثت في البرازيل، الشيلي، المكسيك و فترويلا.

3- تدخل الحكومة في تخصيص الائتمان:

في الكثير من الأحيان كانت الحكومة تقوم بتوزيع الموارد المالية المتاحة على قطاعات اقتصادية و أقاليم حغرافية بعينها في إطار خطة للتنمية أو لخدمة أغراض أخرى قد تكون سياسية بالدرجة الأولى و ليست اقتصادية.

وفي الدول العربية، لا يزال القطاع المصرفي ملكا للدولة، مما يترتب عنه مشاكل من حيث انخفاض الإنتاجية، قلة الكفاءة و الحافز على الإبداع، وفي كثير من الأحيان يعاني القطاع المصرفي من احتكار الحكومة لنشاطاته، فأدى هذا الوضع إلى حصول الأفراد ذوي النفوذ و الاتصالات الواسعة مع الحكومة على القروض دون الأحذ في الاعتبار سلامة المشروع الاستثماري أو القدرة المالية للمقترض.

4- ضعف النظام المحاسبي و التنظيمي:

تعاني معظم الدول التي تعرضت لأزمات مالية من الضعف في النظام و الأجراء المحاسبية المتبعة و درجة الإفصاح عن المعلومات خصوصا فيما يتعلق بالديون المعدومة و نسبتها في محفظة البنك الائتمانية، كما تعاني من ضعف النظام القانوني المساند للعمليات البنكية، و عدم الالتزام بالقانون الخاص بالحد الأقصى للقروض المقدمة لمفترض واحد و نسبتها من رأسمال البنك.

ثالثا: تشوه نظام الحوافز

دلت التجارب العالمية على أن الإدارات العليا في المصارف وقلة خبرتها، كانت من الأسباب الأساسية للأزمات المصرفية وأن عملية تعديل هيكل المصرف وتدوير المناصب الإدارية لم تنجح في تفادي حدوث

www.iqra-ina.com

¹ عدنان الكناني، أسباب الأزمات المالية العالمية وسياسات مواجهتها، الموقع الالكتروني الكلمات المفتاحية: الأزمة المالية العالمة 2012/02/12، تاريخ الاطلاع 2012/02/12

الأزمات أو الحد من آثارها لأن نفس الفريق الإداري ظل في مواقع اتخاذ القرارات بحيث لم يحدث تغير حقيقي في الإدارة وطريقة تقييمها وإدارتها لمخاطر الائتمان، ودلت التجارب كذلك على أن الإدارات العليا في حالات متعددة نجحت في إخفاء الديون المعدومة للمصرف لسنوات وذلك نتيجة لضعف الرقابة المصرفية من ناحية وضعف النظم والإجراءات المحاسبية من ناحية أخرى، وهذا الوضع جعل من الصعب التعرف إلى العلامات السابقة لحدوث الأزمات المالية والاستعداد الجيد لتفادي حدوثها والتخفيف من آثارها.

حيث أن ملاك البنوك و الإدارات العليا لا يتأثرون ماليا من جراء الأزمات المالية التي ساهموا في حدوثها فلا يتم إنهاء خدماتهم أو تحميلهم الخسائر التي حدثت من جراء الأزمة، فلقد أثبتت الإدارات عجزها في تعديل هيكل البنك و تدوير المناصب الإدارية.

رابعا: سياسات سعر الصرف 1

تعتبر الدول المعتمدة على سعر الصرف الثابت أكثر عرضة للصدمات الخارجية، ففي ظل هذا النظام يصعب على السلطات النقدية أن تقوم بدور البنك الملجأ الأخير للاقتراض بالعملات الأجنبية حيث أن ذلك يعني فقدان السلطات النقدية لاحتياطاتها من النقد الأجنبي و حدوث أزمة العملة مثل المكسيك و الأرجنتين وقد تمخض عن أزمة العملة ظهور العجز في ميزان المدفوعات، ومن ثم تنقص في عرض النقود و ارتفاع أسعار الفائدة المحلية مما يزيد من تفاقم الأزمة.

خامسا: نقص الشفافية²

ويقصد بها عدم دقة المعلومات عن أداء الكثير من الشركات والمؤسسات الاقتصادية، حاصة فيما يتعلق بالكشف عن الحجم الحقيقي للاحتياطات الدولية من العملات الأجنبية، مما يؤدي إلى فقدان الثقة وهروب رؤوس الأموال إلى الخارج.

لقد تطرقنا في هدا المبحث لتعريف الأزمات بصفة عامة ذلك: بأنها اضطرابات تحدث في أسواق المال تضعف قدرة هده الأسواق على العمل بكفاءة، و تؤدي إلى آثار غير مرغوب فيها، و تتنوع هاته الأزمات وتنقسم إلى أزمة سيولة، التوقف عن الوفاء بالالتزامات، فقاقيع الأصول و أزمة استراتيجيات وقف الحسائر وترجع أهم أسباب الاضطرابات المالية عالميا إلى عدم استقرار الاقتصاد الكلي و مشاكل القطاع المالي إضافة إلى تشوه إدارة البنوك و مختلف و المؤسسات المالية وأخيرا سياسات سعر الصرف المتبعة، و سنتعرض في المبحث الموالي إلى أهم الأزمات المالية العالمية التي نتجت عن الأسباب سابقة الذكر.

-

¹ عبد العلى حبيلي، فيتالى كرمارينكو، بلدان الشرق الأوسط و شمال إفريقيا هل تعوم عملاتها أم تربطها بعملة أخرى؟، مجلة تمويل التنمية، عدد مارس 2003.

[.] 2 قدي عبد المجيد، الجوزي جميلة، مرجع سبق ذكره، ص 2

المبحث الثانى: أهم الأزمات المالية العالمية

يحتاج الاقتصاد السليم إلى بقاء قنوات النظام التمويلي مفتوحة لكي يتم نقل رؤوس الأموال القطاعات الاقتصادية المختلفة، فالقطاع التمويلي يشبه شبكة شرايين وأوردة حسم الإنسان، حيث يقوم بنقل السيولة اللازمة لكافة الفعاليات والقطاعات الاقتصادية، كما ينقل الدم إلى كافة أعضاء الجسم، وعند انسداد هذه القنوات فإنه يصعب نقل السيولة اللازمة من النقد والائتمان إلى بقية أجزاء الاقتصاد فتتعطل هي الأخرى أ.

لقد مر الاقتصاد الرأسمالي العالمي بأزمات منذ أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرون بالإضافة إلى الأزمات التي مرت بها الولايات المتحدة، فالأزمات الخمسة الكبيرة التي انهارت بها معدلات النمو بأكثر من 5 %، حدثت في اسبانيا 1977، النرويج 1987، فنلدا 1991، السويد 1981، واليابان 1982 وبالإضافة إلى ذلك فإن هناك أزمات مصرفية ومالية حدثت في أستراليا 1989، كندا 1983، فرنسا 1994، ألمانيا 1977، بريطانيا 8 في 1974، 1991، 1995.

وسوف نقوم في هذا المبحث إلى التعرض لأهم الأزمات التي شهدها الاقتصاد العالمي: المطلب الأول: أزمة الكساد العظيم سنة 1929، قراءة في الجذور، الأسباب والنتائج

بعد الأزمة التي احتاحت معظم دول العالم خلال سنوات الحرب العالمية الأولى، شهدت العلاقات النقدية و المالية الدولية استقرارا نسبيا، بفضل الإصلاحات و التعديلات التي أدخلت على الأنظمة النقدية السائدة، لكن هذا الاستقرار ما لبث أن احتفى مع انفجار الأزمة الاقتصادية العالمية 1929، و التي شملت محالات الإنتاج، التجارة و مختلف العلاقات النقدية و المالية، حيث بدأت أسعار الأوراق المالية ببورصة نيويورك بالازدهار منذ عام 1924 واستمرت بالارتفاع على مدى خمس سنوات، إلى أن وصلت إلى أعلى مستوياتها في 28 أكتوبر 1929، وارتفاع مؤشر داو جونز (*) ارتفاعات شديدة لم يسبق لها مثيل، حيث

¹ يختلف الاقتصاديون بخصوص أهمية دور القطاع التمويلي (البنوك، أسواق التأمين، البنوك الاسستثمارية)، وعلاقت بالنمو الاقتصادي، فالاقتصاديون أمنسال Walter Baehot 1973 و Workinnon1973 بيتقدون بأن القطاع التمويلي قد لعب دورا هاما في إشعال فتيل الثورة الصناعية في Walter Baehot 1973 و Shumpeter 1934 صاحب المدرسة الاقتصادية النمساوية – هي مدرسة كلاسيكية – بان أي نظام مصرفي فعال يستطيع حلق التطور التقني من حلال تشخيص المستثمرين وتمويلهم، وأن التطور التقني هو مفتاح النمو الاقتصادية في كل النماذج الاقتصادية، وهناك بعض الأدلة حول تأثير نظام الإنتمان على النمو الاقتصادي، حيث أن بعض الدول التي كان لها قطاع تمويلي كبير في عام 1960، نمت اقتصادياتها خلال العقود الثلاثة التي تلتها أفضل من الدول التي أغلقن السوق، من جهة أخرى يرى Joan Robison أن النمو الاقتصادية تسبب في نشوء القطاع التمويلي وليس العكس، أما Robert Lucas في التنمية الاقتصادية.

² الجوزي جميلة، أسباب الأزمة المالية وجذورها، مؤتمر الأزمة المالية العالمية وكيفية علاجها من منظور النظام الاقتصادي والإسلامي، حامعة لبنان، 13-14 مارس 2009، ص2.

³ Herbert Hoover, **The Great Depression 1929-1941**, THE MACMILLAN COMPANY, NEW YORK, 1952, p p 2-3.

^{(*) -} يعتبر مؤشر داو جونز أهم المؤشرات في البورصة رغم صغر عينته، و يرجع ذلك لاحتوائه على 30 سهم لأكبر المؤسسات في الولايـــات المتحـــدة و أكثرها تأثيرا على الاقتصاد.

انتقل المؤشر من 110 نقطة إلى 300 نقطة، بنسبة مقدارها 273%، وأدى ذلك إلى خسارة المستثمرين في عمليات السوق تقدر بحوالي 200 مليار دولار، و إفلاس حوالي 3500 بنك في يوم واحد¹.

1- مميزات أزمة الكساد العظيم 1929:

وتميزت هذه الأزمة بالخصائص التالية2:

- حالة اللاستقرار: وذلك من حيث زعزعة الاستقرار النسبي في النظام الرأسمالي بكامله؛
- الدورية: كانت لها صفة الدورية انطلاقا من ارتباطها الوثيق بالأزمات الاقتصادية الدورية في النظام الرأسمالي، وكل ذلك يعود إلى ما يعرف بالدورات الاقتصادية، فلأكثر من مائتي عام كانت هناك فترات من التوسع الشديد في الإنتاج تتخللها أزمات مفاجئة تتحطم فيها قطاعات كاملة من الصناعة وتتوقف كانت المناعة والمناعة والمن
 - الاستمرارية: استمرارها لفترة طويلة نسبيا حيث استغرقت حوالي 04 سنوات؛
- العمق والحدة: عمق وحدة هذه الأزمة، ففي الولايات المتحدة مثلا، انخفضت الودائع لدى البنوك البنوك به الخضم و الاقتراض بمقدار مرتين، ووصل عدد البنوك المفلسة من عام 1929 إلى 1933 أكثر من 10000 بنك، أي حوالي 40% من إجمالي عدد البنوك الأمريكية؛
- الانخفاض الكبير في مستويات أسعار الفائدة، حيث كان سعر الخصم في بنك انجلترا حالال الفترة والمخفاض الكبير في مستويات أسعار الفائدة في عام 1939، حيث يرجع سبب ارتفاع أسعار الفائدة في بداية الأزمة إلى تزايد الطلب على النقود لسداد القروض السابقة، فالمستويات المتدنية لأسعار الفائدة تسببت في إطالة أمد الأزمة، كما أن المقرضين كانوا يغالون في طلب الضمانات على القروض مما كان يؤدي إلى انخفاض الطلب عليها؛
 - احتلاف مدة وحدة الأزمة من بلد لآخر بشكل كبير؟
- ترافق الأزمة بتقلبات حادة في أسعار صرف العملات، مما نتج عنه الهيار النظام الذهبي في معظم الدول ففي انجلترا تم إيقاف قابلية إبدال النقود الورقية بالذهب بتاريخ 21 سبتمبر 1931، و قد نتج عن ذلك تدهور قيمة الجنيه الإسترليني، وعموما سببت هذه الأزمة في تخفيض قيم العملات الرئيسية الدولية بحوالي (50%-84%) بالمقارنة مع المستوى قبل الأزمة 4؛

¹ وليد أحمد صافي، سوق الأوراق المالية و دورها في التنمية الاقتصادية – حالة تطبيقية سوق عمان المالي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعــة الجزائـــر 1997، ص132.

² مروان عطون، ا**لأسواق النقدية و المالية (البورصات و مشكلاتها في العالم النقد و المال**)، الجزء 2، ط3، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائـــر، 2000 ص ص 100–103، بتصرف.

³ كريس هاريمن، ا**لاقتصاد المجنون " الرأسمالية والسوق اليوم**"، دراسات اشتراكية، مركز الدراسات الاشتراكية، العدد 5، دون ذكر سنة النشر، ص59.

⁴ محمد الهاشمي حجاج، أثر الأزمة المالية على أداء الأسواق المالية العربية، دراسة حالة سوق الدوحة للأوراق المالية خلال الفترة 2007-2009، مذكرة الماحستير غير منشورة في علوم التسيير، تخصص مالية الأسواق، جامعة قاصدي مرباح، الجزائر، 2011-2012، ص77.

- توقف 25 دولة عن سداد قروضها الخارجية منها ألمانيا و النمسا.

2-أسباب أزمة الكساد العظيم 1929:

يمكن إرجاع أسباب الأزمة إلى الأسباب التالية¹:

- الهيار في سوق الأسهم وانخفاض مؤشر داو جونز في الأعوام الثلاثة التي تلت سنة 1929ب: 89%؛
 - تقليص حجم القروض جراء افلاس المصارف التجارية بعد الهيار أسواق الأسهم بشهور؟
 - إفلاس ما لا يقل عن 608 مصرف ومنها Bank of America؛
 - تقليص الاحتياطي الفيدرالي من قروضه للنظام المصرفي مما أسهم في تفاقم الأزمة؛
- انتشار إشاعات عن نية إدارة الرئيس فرانكلين روزفلت خفض سعر الدولار، مما دفع الناس إلى بيع الدولار وشراء الذهب.

لقد أصبحت أزمة 1929 والتي تسمى بأزمة الكساد الكبير حالة نموذجية، إذ مهدت الطريق للعديد من البحوث النظرية وفي مجالات مختلفة، فقد كانت لها عواقب اقتصادية وسياسية واجتماعية ²، أدت هذه الأزمة إلى فقدان شرعية الفروض الأساسية للنظام الاقتصادي الكلاسيكي الحر" دعه يعمل، دعه يمر "، وقام الاقتصاديون في الغرب بالبحث عن حلول لمشكلات الاقتصاد الحر، وفضلا عن ذلك ظهرت النظرية الكيترية لتؤكد على ضرورة التدخل الحكومي وعدم الاعتماد على السوق الرأسمالي في إصلاح المشاكل تلقائيا، وقد بدأت محاولات العديد من الدول لاحتواء الأزمة حوفا من آثار مؤسساتها المالية وقطاعها البنكي فتدخلت لمنع مؤسساتها المالية من الإفلاس، واستمرت الأزمة على مدار عقدين من القرن الماضي 3.

لقد عرفت فترة ما بعد الحرب العالمية الأولى نوعا من الاستقرار في العلاقات النقدية والمالية الدولية واستفاد المواطنون في الولايات المتحدة الأمريكية من زيادات في المستوى المعيشي والاقتصادي عن طريق بعض سياسات الإقراض المسهلة وذلك نتيجة الإصلاحات النقدية والمالية التي شهدنما تلك الفترة، مما أدى إلى زيادة التوسع في الاقتراض لدى المواطن الأمريكي من أحل شراء مختلف المواد الاستهلاكية، وبالتالي زيادة حدة الديون، ونتيجة لهذه الأوضاع فقد شهدت ولاية فلوريدا منذ سنة 1925 ارتفاعا كبيرا في عمليات المضاربة كما انصبت المضاربة على أسواق الأوراق المالية، فعرفت بذلك (la spéculation immobilière) المضاربة العقارية أ

¹ عبد القادر بلطاس، تداعيات الأزمة المالية العالمية أزمة Sub-Prime، ليجند للنشر، الجزائر، 2009، ص ص 137 –138.

² Salah mouhoubi, **La face cachée de la crise financière mondiale**, édition L'harmattan, paris 2009, p 12.

³ نصر أبوالفتوح فريد، **الرهون العقارية والأزمة المالية العالمية**، المؤتمر العلمي حول الجوانب القانونية والاقتصادية للأزمة المالية العالمية حامعة المنصورة، مصر 1- 2 أفريل 2009، ص15.

⁴ Jean kogej, **Les Multations de l'économie Mondiale**, Ed. Bréal ,France 2008, P108.

المطلب الثانى: الأزمات المالية في السبعينات والثمانينات

شهدت هذه الفترة موجة من الأزمات الاقتصادية والمالية ونذكر من بينها:

أولا: الأزمة النقدية (1967 - 1969)

إضافة إلى الأزمة الاقتصادية الكبرى، ظهرت أزمة أخرى سنة 1967 مست معظم الدول الصناعية الكبرى من خلال الانخفاض الحاد في معدلات نمو الإنتاج الصناعي و الإختلالات في أسعار الصرف الرسمية للعملات التي تحددها البنوك المركزية.

1-أسباب الأزمــة

تعود أسباب حدوث هذه الأزمة إلى:

- اتساع الفروقات بين مستويات أسعار الصرف الرسمية للعملات التي تحددها البنوك المركزية و أسعار الفعلية في الأسواق التي تحددها عوامل العرض و الطلب؛
 - ارتفاع معدلات التضخم؟
- اشتداد حركات تنقل رؤوس الأموال قصيرة الآجل (الأموال الساخنة) التي كثيرا ما تسبب في تغيير
 أسعار الصرف للعملات؛
 - احتلال التوازن في العلاقات النقدية الدولية بسبب العجز الدائم في موازين مدفوعات بعض الدول (الولايات المتحدة، إنحلترا)؛
- عدم التناسب و التطابق بين الأسس التي قام عليها النظام النقدي الدولي و التطورات الاقتصادية الدولية؛
- عدم توافق إصدار العملات الوطنية مع التطورات الاقتصادية الحقيقية بمعنى الإفراط في إصدار العملات.

2- نتائج الأزمة النقدية 1967 - 1969

إن انخفاض معدل النمو الاقتصادي و الصعوبات والمشاكل الاقتصادية التي واجهتها فرنسا عامي (1968 - 1969) أدت إلى تدهور قيمة الفرنك، ومما كان يزيد من حدة هذا التدهور ارتفاع معدلات التضخم في فرنسا و مع انتشار بعض التوقعات رفع قيمة المارك الألماني انتشرت عمليات الستخلص من الفرنكات الفرنسية عن طريق إبدالها بالماركات الألمانية مما تسبب في استمرار الانخفاض في قيمة الفرنك كما ترافق ذلك بانتقال كميات كبيرة من رؤوس الأموال باتجاه ألمانيا لذلك تطلب الأمر تخفيض قيمة الفرنك الفرنسي بالمراكب الأعملات الأخرى في عام 1969 أما في ألمانيا الاتحادية فقد اختلف الأمر تماماً، حيث أدى تزايد الطلب على الماركات (بسبب توقع ارتفاع قيمة المارك) إلى ارتفاع قيمة المارك فعلا مقابل العملات الأخرى، فخلال يوم واحد فقط (24 سبتمبر 1969) اشترى البنك المركزي الألماني

-

¹ مروان عطوان، الأسواق المالية والنقدية البورصات ومشكلاتها في عالم النقد والمال، مرجع سبق ذكره، ص104.

عملات أجنبية (مقابل الماركات) بمبلغ مليار مارك، مما استدعى تدخل السلطات النقدية الألمانية، وثم رفع قيمة المارك بنسبة 9.3 % رسميا مقابل العملات الأحرى، ولقد ساهم هذا الإحراء في تحديد أوضاع موازين مدفوعات الدول الأوروبية الأحرى من خلال زيادة قدراتما التنافسية في الأسواق الدولية وبالتالي زيادة صادراتما باتجاه ألمانية الاتحادية أي هناك علاقة عكسية بين سعر الصرف و القدرة التنافسية لصادرات الدولة.

ثانيا: الأزمات النقدية الدولية (1971 - 1975)

ظهرت أزمة السبعينات لعدة عوامل مسببة بحدوثها و التي كان لها أثر كبير على السوق المالي الدولي وأسعار الصرف العملات الدولية، ورغم أن الأمر لم يصل إلى شدة وعنف الأزمة العالمية لسنة 1929 لكن بات من الواقع أن تأزم الأوضاع في هذه المرة يعتبر بعيدا عن أطر الصورة المألوفة للتطور الدوري لما بعد الحرب.

1- السمات العامة للأزمة

في عام 1974 بدأت أزمة اقتصادية عالمية تركت ورائها، من حيث مقاييسها وعمقها جميع الأزمات السابقة لفترة ما بعد الحرب، فالهزات الاقتصادية لعامي 1974 – 1975 تتجاوز كثيرا جميع أزمات ما بعد الحرب من ناحية المؤشرات التي تعبر عن عمق الأزمة وشمولها وهي في هذا الشأن قابلة للمقارنة تماما مع أكثرية الأزمات الدورية العالمية قبل الحرب، بل تتجاوزها في جوانب عديدة، وانتصب شبح " الكساد العظيم " للسنوات 1929 – 1933 فوق العالم الرأسمالي و قبل كل شيء هو أن الأزمة شملت لأول مرة أوروبا الغربية واليابان بقدر لا يقل عن مدى شمولها للولايات المتحدة، فأزمة 1974 – 1975 شملت جميع الدول الرأسمالية المتطورة بحيث أن الولايات المتحدة لم تتميز بأي شئ ذي شأن.

واختفى عدم التزامن في مرحلة الأزمة من الدورة بقيت بعض الفروق في وقت احتياز مرحلة الأزمة، ولكنها كانت ضئيلة و من زاوية درجة التزامن يمكن تماما مقارنة أزمة 1974 – 1975 بتلك الهـزات الدوريـة العالمية في الاقتصاد الرأسمالي التي أصبحت في هذا الشأن بمثابة مقياس (standard) الأزمات مـن 1908 لغاية 1937 –1938 ، ولعل أهم العوامل المسببة للأزمة يمكن سردها كالتالي:

- إلغاء السعر الرسمي للذهب و التوقف عن استعماله في تسوية الإلتزمات الدولية: (الهيار نظام بروتون وودز)؛
 - فقدان الدولار بعض أهميته كعملة احتياطية دولية وإتباع نظام أسعار الصرف العائمة .

¹ على محمد تقي عبد الحسين القزويني، **الأزمات المالية الاقتصادية للرأسمالية المعاصرة**، دار العلم للنشر، مصر، 1981، ص206.

² مروان عطوان، ا**لأسواق المالية والنقدية البورصات ومشكلاتها في عالم النقد والمال**، مرجع سبق ذكره، ص109.

2- تأثير الأزمة والإجراءات المتخذة

من أهم نتائج هذه التغيرات:

- لجوء المستثمرين إلى اختيار السندات المحولة بالعملات التي كانوا يرونها مناسبة وأفضل من غيرها و هي تلك التي تعتبر أقل عرضة لانخفاض قوتها الشرائية بالمقارنة مع بقية العملات؛
- السوق المالي الأزمة النقدية الدولية 1971 1974 أثرت بشكل كبير على مختلف أقسام السوق المالي الدولي.

لمواجهة هذه الأزمة وبعد مفاوضات طويلة ومعقدة داخل مجموعة الدول العشر (الدول المكونة للجنة بازل) تم التوصل في نماية عام 1971 إلى اتفاق من أهم بنوده ما يلي:

- تخفيض قيمة الدولار بحوالي 8 % ؟
- رفع السعر الرسمي للذهب من 35 إلى 38 دولار للأونصة؛
 - رفع قيمة بعض العملات الأخرى؛
- توسع هامش التقلبات في أسعار صرف العملات من 2 % كحد أقصى إجمالي إلى 4.5 % ؛
 - إلغاء الضريبة الجمركية الإضافية.

ثالثا: قراءة وتحليل في أزمة اقتصاد السوق الدولي و سيادة التضخم 1981 – 1986

الأزمة بما تحتويه من تضخم هي أزمة هيكلية و ليست دورية، و يلزم التطرق إلى طبيعتها ودراسة اتجاهات تطور الاقتصاد الرأسمالي الدولي في الزمن الطويل حدا إبتداءا من القرن التاسع عشر منذ بدء سيطرة الاتجاه الاحتكاري و ظهور إمكانية التحكم في الائتمان.

1- أزمة الديون العالمية 1982 <u>- 1</u>

في ظل توسع البنوك التجارية العالمية في عملية منح القروض لحكومة دول العالم الثالث، وقد اقترنت حركة التوسع في الإقراض هذه بتعثر تلك الحكومات وإعلان الدول المدينة عدم قدرتما على سداد تلك الديون وما ترتب عليها من خدمات الدين، فترجع أزمة المديونية إلى سنوات الإزدهار التي ارتبطت بعمليات إعادة اعمار ما دمرته الحرب العالمية الثانية وما جاء بعدها من تراخي الطلب العالمي على الموارد الأولية التي تنتجها الدول النامية أ، وتدهور شروط التبادل التجاري، حيث تفاقمت الأزمة مع حصول الدول النامية على استقلالها والبدء بعمليات التنمية والتصنيع، فقامت الدول الرأسمالية بضخ كميات هائلة من القروض للدول النامية لمساعدتما على النهوض بالتنمية، وكذلك من أحل توظيف أموالها والحصول على فوائد من جهة أخرى، والمحافظة على التبعية الإيديولوجية في ظل الحرب الباردة، فقامت الدول الرأسمالية بتمويلها في إطار ما

¹ كرامة مروة، مرجع سبق ذكره، ص89.

يعرف بتدوير البترو-دولار أي تدوير الفوائض النفطية والسيولة المتراكمة في أسواق الأورو- دولار، لتمويل عجز موازين مدفوعاتها، وبعد ذلك حصلت تغيرات عديدة على هيكل المديونية وشروط الإقراض المرافقة لها مما أدى إلى اندلاع أزمة مديونية عالمية وعدم قدرة الدول النامية على الوفاء بديونها وحدماتها، حيث طالبت بإعادة حدولتها مع الجهات المائحة، فنتج عنه التوقف التام في عمليات التنمية للكثير من الدول، وتردي مستويات المعيشة، وتعرض النظم الاقتصادية لأحطار حقيقية أ، فمنذ مطلع السبعينات تراكمت لدى الدول النامية السي النامية ديونا دولية بلغت 1.4 تريليون دولار، وقد تصاعدت هذه الديون لدى العديد من الدول النامية السي اقترضت بكميات هائلة من المصارف الخاصة للدول المتقدمة، بغية تمويل احتياجاتها الرأسمالية المتنامية ولتسديد فواتير النفط المرتفعة خلال السبعينات، هذا الارتفاع ما زاد من تفاقم الإحتلالات الخارجية لعدد كبير من الدول المستوردة للنفط، وهكذا اضطرت الدول النامية إلى الاقتراض من الدول المتقدمة لتغطية العجز في ميزان مدفوعاتها، فانطلقت بذلك القطرة التي أفاضت الكأس بعجز الدولة والحكومة المكسيكية عن عجزها عن إبراء ذمتها من ديون خارجية 2.

2-قراءة في أزمة الاثنين الأسود 19 أكتوبر 1987

يعد يوم الاثنين الأسود الانميار الأكثر قوة في التاريخ بعد الانميار الرهيب في 24 أكتوبر1929، حيث أطلقت الصحافة العالمية اسم الاثنين الأسود على 19 أكتوبر1987، عندما انمارت أسواق المال العالمية ببورصة نيويورك، وذلك بحدوث خلل في التوازن بين الطلب والعرض ليس في الأسواق الحاضرة فقط با وأيضا في أسواق العقود المستقبلية 3، هذه الأزمة لم تستطع العديد من المدارس الفكرية التنبؤ بها ولا إتخاذ الإجراءات السريعة لمواجهتها أو تفسير أسباب حدوثها 3، حيث اندفع المستثمرون مرة واحدة إلى بيع أسهمهم، متسبين في هبوط مؤشر داو جونز بمقدار 508 نقطة في يوم واحد، و سرعان ما انتشر هذا الذعر الذي بدأ في بورصة وول ستريت إلى باقي بورصات العالم، وسادت الفوضى أسواق المال العالمية، و كانت الخسائر كبيرة: ففي بورصة نيويورك 800 بليون دولار، أي بنسبة 26 % و لندن 22 %، طوكيو 17 %، فرانكفورت 15 % وفي أمستردام 12 %.

 3 منير إبراهيم الهندي، الأسواق المالية وأسواق رأس المال، مكتبة دالتا للطباعة، مصر، 1998، ص 3

¹ هيفاء عبد الرحمن ياسين التكريتي، **آليات العولمة الاقتصادية وآثارها المستقبلية في الاقتصاد العربي**، دار حامد للنشر والتوزيـــع، الأردن، 2010، ص ص 182-182.

^{.84-83} عرفات تقي الحسني، مرجع سبق ذكره، ص ص 2

⁴ سامي عفيفي حاتم، الاتجاهات الحديثة في الاقتصاد الدولي والتجارة الدولية" قضايا معايرة في التجارة الدولية"، ط8 ، ج3 ، الدار المصرية اللبنانيــة مصر، 2005، ص ص 193–194.

⁵ ضياء بحيد الموسوي، ا**لأزمة الاقتصادية العالمية 1986 - 1989**، دار الهدى للطباعة و النشر، الجزائر، 1990، ص87.

و يعد الاثنين الأسود الانميار الأكثر قوة في التاريخ بعد الانميار الرهيب في 28 أكتوبر 1929، حيث يعد أسوأ يوم تداول لمدة قرن على الأقل 1 ، ففيه فقد مؤشر داو جونز الذي يعبر عن تقلبات أسعار 30 نوعا من أسهم الشركات الصناعية الأعرق و الأكبر في الولايات المتحدة نسبة 22.5 % من مستواه السابق البالغ 2247.04 نقطة بينما كان أعلى مستوى له حتى بداية الأزمة 2722.41 نقطة 2 ، و هبطت أسعار الأسهم في بورصة نيويورك نتيجة الخلل في التوازن بين العرض و الطلب الناشئ من حراء سيل متدفق من أوامر البيع لم يسبق له مثيل، أصاب كافة الأسهم، فقد كان كبير لدرجة أن المتخصصين فشلوا في مواجهته من خالل السماسرة، أو من خلال تجار الصفقات الكبيرة، هذا عن السوق الحاضرة 3 ، فقد شهدت الأيام التي سبقت الميار أسواق الأوراق المالية انخفاضا كبيرا في نسبة الاستثمار في الأوراق المالية، حيث بلغت نسبة الاستثمار في الأسهم حوالي 3 60 وانخفضت هذه النسبة إلى 3 50 كماية سبتمبر 4 1987.

أما في سوق العقود فإن الوقت مكلف و ثمين، و أن التغير في السعر هو الأداة الوحيدة لإعادة التوازن وباختصار انتهى الأمر بمبوط الأسعار في سوقين وضعف سيولة كلاهما، حيث أصبح من المستحيل التنفيذ الفوري للصفقات التي ترد إلى السوق إلا تكلفة عالية، تمثلت في الانخفاض الشديد في سعر السهم الذي تتضمنه الصفقة، وبقدر لم يتعود عليه العملاء من قبل، مما تسبب في تعرض أسهم 5000 شركة تتعامل في البورصات الأمريكية إلى خسارة قدرها 490 مليون دولار تقريبا، كما أعاقت هذه الأزمة الكثير من الشركات الصناعية حديثة التكوين، حيث كانت تعتمد هذه الأخيرة في تمويل مشاريعها على البورصة بإصدار الأسهم و السندات، لكن هذا التمويل أصبح أكثر صعوبة 5.

1-2 العوامل المسببة لأزمة الاثنين الأسود:

ومن بين العوامل المساهمة في حدوث الأزمة إلى 6:

- التطور الهائل في نشاط السوق المالية الدولية الذي بلغ ذروته عام 1987؛
 - اشتداد و توثيق الروابط و الصلات بين هذه الأسواق؟
 - ضخامة الصفقات و العمليات في الأسواق المالية العالمية؛
 - تنوع الأصول المتعامل بها؛

¹ Benoît Mandelbrot, Richard L. Hudson, **Une Approche Fractale des Marchés : risquer, perdre et gagner**, Ed, Odile Jacob, paris, 2009, P 22.

² David Swensen, **Gestion de Portefeuilles Institutionnels**, Ed. Maxima, Paris 2009, P 235.

³ منير إبراهيم الهندي، مرجع سبق ذكره، ص583.

Claude Broquet, Robert Cobbaut, Roland Gillet, Gestion de portefeuille, Ed. de Boeck, Bruxelles 2004, P 433.

⁵ ضياء مجيد الموسوي، مرجع سبق ذكره، ص89.

⁶ مروان عطوان، ا**لأسواق المالية والنقدية البورصات ومشكلاتها في عالم النقد والمال**، مرجع سبق ذكره، ص204.

- التقنية العالية و المتطورة جدا المستخدمة في إدارة نشاطها و عملياتها؛
- استخدام أحدث الأساليب في الاتصال و أكثرها تطورا، مما زاد في سرعة أداء العمليات و ساعد على سرعة انتقال الأزمات من سوق لآخر؟
- طبيعة وخصائص العلاقات النقدية و المالية الدولية، حيث أصبح تداول العملات الرئيسية الدولية من أهم قنوات انتقال الأزمات و حير برهان على ذلك الدور الهام الذي لعبه الدولار، حيث تسبب تدهور قيمته في تفاقم الأزمة المالية الدولية في أكتوبر 1987.

نلاحظ أن تحرير عمليات انتقال رؤوس الأموال بين الأسواق المالية الدولية من مختلف أنواع القيود ساعد على إضعاف صيغتها الوطنية، و اكتسابها صفة الدولية، على سبيل المثال استخدم أحدث الأجهزة الالكترونية في هذه الأسواق يسمح بإجراء عمليات عرض أو طلب لأصل، أو مجموعة من الأصول المالية في وقت واحد؟

للأجل (الأسهم) إلى الأصول المالية طويلة الأجل (الأسهم) إلى الأصول المالية قصيرة الأجل (السندات) بحثا عن ضمانات أكبر، و تجنبا لمخاطر تقلبات قيم الأسهم في ظل حالات عدم الاستقرار الاقتصادي، مما تسبب في فقدان بورصة نيويورك جزء هاما من نشاطها في الأسهم أ، وكان المخرج الوحيد للأزمة هو البحث عن أطراف أحرى من السوق للمساعدة في إزالة الخلل، وهذا ما حدث في اليوم الثاني فقد دخلت الشركات الكبيرة لإعادة شراء أسهمها، كما تدخل البنك المركزي بحث البنوك على منح المزيد مسن الائتمان لتجار الأوراق المالية أن فبدأت أسعار الأسهم بالاتجاه صعودا شيئا فشيئا، مما انعكس ايجابيا على مستويات الأسعار في الأسواق الأمريكية في يوم 21 أكتوبر 1987.

2-2 بعض الإجراءات المتبعة للخروج من الأزمة

- كان المخرج الوحيد للأزمة هو البحث عن أطراف أخرى من السوق للمساعدة في إزالة الخلل وهذا ما حدث في اليوم الثاني أي 20 أكتوبر 1987، أوقف التعامل في العديد من الأسهم المتداولة في بورصة نيويورك وفي أسواق الاختيار والعقود المستقبلية للخروج من الأزمة فقد تدخلت الشركات الكبيرة لإعادة شراء أسهمها كما تدخل البنك المركزي وذلك بحث البنوك على منح الائتمان لتجارة الأوراق المالية، وقرب الإقفال في يوم الثلاثاء بدأت أسعار الأسهم تتجه إلى الصعود شيئا فشيئا مما انعكس إيجابيا على مستويات الأسعار في الأسواق الأمريكية في 21 أكتوبر 31987، وكذلك النظر جديا في إعادة تنظيم الوضع النقدي الدولي 4؛

¹ ضياء مجيد الموسوي، مرجع سبق ذكره، ص86.

² منير إبراهيم الهندي، مرجع سبق ذكره، ص586.

³ ضياء مجيد الموسوي، مرجع سبق ذكره، ص ص 311– 312.

⁴ محمد دويدار، **الاقتصاد الرأسمالي الدولي في أزمته**، دار الجامعة المصرية، الإسكندرية، 1981، ص ص 133-134.

- استخدام سياسة أسعار الفائدة لإيقاف تدهور أسعار الأوراق المالية؛
- لجوء بعض الدول لشراء مليارات الدولارات بعملاتها الوطنية للحد من انخفاض قيمة الدولار مقابل عملات هذين البلدين بشكل حاص؛
- قيام الحكومات بوضع قيود وضوابط لتنظيم عمليات البورصة والحد نوعا من اشتداد عمليات المضاربة؛
- مطالبة الدول الأوروبية واليابان للولايات المتحدة الأمريكية باتخاذ إجراءات عاجلة لمعاجلة أوضاعها المالية، خاصة إيقاف انخفاض قيمة الدولار وتخفيض العجز في الميزان التجاري والموازنة العامة باستخدام مختلف وأنواع السياسات؛
 - استخدام إجراءات اقتصادية أكثر شمولية وفاعلية في مواجهة هذا النوع الأزمات؟
 - لجوء بعض الحكومات لفتح تحقيقات حول بعض المضاربات المشبوهة في البورصات والأسواق المالية؟
 - إعلان الحكومة الأمريكية عن إجراء خفض آخر في الموازنة العامة إضافة إلى تخفيض عام 1988؛
- قيام الولايات المتحدة الأمريكية على الضغط على ألمانيا الاتحادية لكي تجري تخفيضات في أسعار فائدتها هدف إيقاف تدهور الدولار مقابل المارك؛
 - تدخل الحكومة بشكل مباشر في عمليات البيع والشراء كمتعامل.

رابعا: قراءة في أزمة الجمعة اليتيمة 13 أكتوبر 1989.

في عام 1988 كان هناك تفاوتا كبيرا في معدلات نمو الإنتاج الصناعي والأسعار وعرض النقود وأيضا أوضاع الموازين التجارية في أهم البلدان الصناعية، حيث يلاحظ انخفاض الإنتاج الصناعي في كل من فرنسا و ألمانيا الاتحادية وإيطاليا وإنجلترا بنسبة متباينة، أما اليابان والولايات المتحدة فقد حققت زيادة في الإنتاج الصناعي بلغت 5% أو 8% على التوالى.

بالرغم من ذلك ارتفعت أسعار الاستهلاك في جميع هذه الدول بمعدلات عالية بسبب الزيادة الكبيرة في عرض النقود في كل هذه الدول حتى في تلك التي انخفض فيها الإنتاج الصناعي، ففي اليابان ارتفع فيها الإنتاج الصناعي بمعدل 5% ازداد عرض النقود بنسبة 6.5% لذلك ارتفعت فيها أسعار الاستهلاك بنسبة أقل من الدول الأحرى 5% فقط.

أما في الولايات المتحدة الأمريكية فأن الزيادة في عرض النقود كانت أقل من الارتفاع في أسعار الاستهلاك بالرغم من تحقيق معدل نمو مرتفع في الإنتاج 1 , وعلى إثر إعلان الحكومة الأمريكية عن ارتفاع الاستهلاك بالرغم من تحقيق معدل نمو مرتفع في الإنتاج 1 , وعلى إثر إعلان الحكومة الأمريكية عن التفال المركزي أسعار الجملة و التجزئة في شهر سبتمبر 1989 بنسبة 0 و 0 على التوالي، مع امتناع البنك المركزي الأمريكي (البنك الاحتياطي الفدرالي) عن تخفيض أسعار الفائدة، تسببت هذه الأخبار في بداية الأزمة صبيحة

-

¹ مروان عطوان، الأسواق المالية والنقدية البورصات ومشكلاتها في عالم النقد والمال، مرجع سبق ذكره، ص ص 133– 134.

يوم 13 أكتوبر 1989 عندما فقد مؤشر داو جونز حوالي 190 نقطة، و أقفل عند مستوى 2569 نقطة أي بانخفاض مقداره 7% عن اليوم السابق، وفي طوكيو فقد مؤشر نيكاي 647 نقطة، كما أضاع مؤشر فايننشال تايمز 142 نقطة.

ما تحدر الإشارة إليه أن المؤشرات الاقتصادية لبلدان منظمة التعاون و التنمية الاقتصادية لم تكن مبررا كافيا للذعر الذي سببته هذه الأزمة، كما أن مؤشرات أسعار الأوراق المالية قد وصلت إلى أعلى مستوياتها خلال 1989، ولقد جاءت هذه الأزمة بعد مرور أقل من سنتين على سابقتها، لذلك فإن القلق و التشاؤم الذي أشاعته في نفوس المستثمرين يعود بالدرجة الأولى إلى الخوف من تفاقم الأمور و اشتداد الأزمة كما حصل سابقا، رغم أن المعطيات الحقيقية لم تكن تشير إلى احتمال حصول أزمة اقتصادية حقيقية.

المطلب الثالث: قراءة في أزمات الأسواق الناشئة وأزمات بداية الألفية الثالثة

لقد عانى الاقتصاد العالمي في فترة التسعينات من عدة أزمات مالية و نقدية هزت اقتصاديات الدول العالم رغم أن معظم هذه الأزمات التي حدثت في هذه الفترة كانت من نصيب الأسواق الناشئة خاصة المكسيك و الأرجنتين و دول جنوب شرق أسيا و البرازيل، ويقصد بالأسواق الناشئة، أسواق عدد من البلدان المختلفة التي تتلقى كميات ضخمة من تدفقات رأس المال الخارجي، فأصبحت أكثر اندماجا في السوق الدولية وأكثر استجابة و أشد حساسية لآليات السوق، الأزمة المالية في سوق ناشئة تعني أن اقتصادا صاعدا تعود على تلقى تدفقات ضخمة من رؤوس الأموال لفترة طويلة من الزمن، ثم توقفت هذه التدفقات، وبدأ الاقتصاد يواجه طلبا متزايدا و فجائيا لمدفوعات حدمة هذه التدفقات الوافدة في صورة تدفقات عكسية خارجة لرأس المال، و تؤدي هذه التدفقات العكسية إلى ارتباك مالي نظرا لأنها قد تؤدي إلى التوقف عن دفع ديونه، مما يستلزم الدخول في مفاوضات لإعادة حدولة الديون أو للحصول على قروض حديدة تمكنه من تمويل مدفوعات القروض القديمة أ، وقد اتسمت الأحداث و التطورات التي اصطبغت بها معظم الأسواق الناشئة بخصائص مشتركة أهمها أ

- تحولات فجائية في التدفقات رأسمالية وافدة إلى تدفقات خارجة؟
 - أحدث و تطورات غير متوقعة؟
 - اتجاهات انكماشية عميقة في البلدان المدينة؛
 - بعض الخسائر بالنسبة للمستثمرين الأجانب.

فلقد شهدت الأسواق الناشئة عدد من الأزمات في كل من الأرجنتين، المكسيك و فترويلا وغيرها، لذا سنقدم فيما يلي بعرض موجز لازمة كل من المكسيك و الأرجنتين ودول جنوب شرق آسيا.

¹ يونس أحمد البطريق، **السياسات الدولية في المالية العامة**، الإسكندرية، الدار الجامعية، السنة غير مذكورة، ص291.

 $^{^{2}}$ أحمد يوسف الشحات، مرجع سبق ذكره، ص 2

أولا: الأزمة المالية المكسيكية 1994 The Mexico's Financial Crisis

لقد حدثت أزمة المكسيك سنة 1994 وكشفت عن ضعف اقتصاديات الدول النامية والأسواق الناشئة في الصمود و التكيف مع الصدمات التي تحدثها العولمة المالية بسبب التحرير المالي والاقتصادي و تحول هذه الدول إلى اقتصاد السوق.

نحمت هذه الأزمة عن تدفق مذهل لرؤوس الأموال إلى خارج، بشكل سريع مثير للانتباه، وممهد الانهيار النظام المالي العالمي، فحسب قول "Michel Camdessus" المدير التنفيذي السابق لصندوق النقد الدولي: إن الأزمة المكسيكية عام 1995 كانت الأزمة الكبيرة الأولى في عالمنا الجديد، عالم الأسواق المعولمة، السي حرت وراءها أزمات في عدد كبير من الدول العالم، ولا سيما في بلدان جنوب شرق آسيا و غيرها من بلدان أوربا الشرقية أ.

فلقد ازدادت أزمة سعر الصرف في المكسيك تفاقما و بلغت ذروتها عندما انخفضت قيمة (البيزو) بحوالي 40% من قيمتها في منتصف ديسمبر 1994، مما دفع بالأسواق المكسيكية إلى الشعور بالخوف من استمرار العجز الكبير في حساب المعاملات الجارية لميزان المدفوعات، أما فيما يتعلق بالتدفقات المالية للمكسيك بعد هذا التاريخ كان لها أثر على الاستهلاك يفوق بكثير أثرها على الاستثمار 2.

1- أسباب الأزمة المالية المكسيكية 1994

تدفقت على المكسيك كميات غير مسوقة من رؤوس الأموال بلغت 103مليار دولار بين عامي 1990 - 1993 أي بنسبة 20 % من إجمالي التدفقات الرأسمالية إلى الاقتصاديات النامية خلال هذه الفترة وقد أسهمت هذه التدفقات في توسيع الطلب الكلي في زيادات أسعار الأسهم والعقارات وأدت إلى نمو متسارع للأصول والخصوم المصرفية وعجز ضخم في الحساب الجاري للمكسيك.

يمكننا ذكر أهم أسباب أزمة سعر الصرف المكسيكي :

- تقيم العملة الوطنية بأعلى من قيمتها الحقيقية، و احتفاء التدهور في المدحرات الخاصة وإخفاء العجز في حساب العمليات الجارية، الناتج عن تدفق رؤوس الأمروال الأجنبية بسبب تنفيذ المكسيك لبرنامج الإصلاح الاقتصادي، الاعتقاد بأن تأجيل الإصلاح يؤدي إلى تكلفة أعلى للإصلاح؛

¹ العقون نادية، تحرير حركة رؤوس الأموال و آثارها على ميزان المدفوعات- دراسة حالة الجزائر الفترة 1990- 2000، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة محمد حيضر بسكرة، 2003- 2004 ، ص99.

² رايس مبروك، **العولمة المالية و انعكاساتها على الجهاز المصرفي – دراسة حالة الجزائر**–، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة محمــــد حيضـــر بســـكرة 2005 ، ص103 .

 $^{^{291}}$ يونس أحمد البطريق، مرجع سبق ذكره، ص

- الارتفاع الكبير في الاستهلاك و في استيراد السلع التي يعتقد أن أسعارها سوف ترتفع فيما بعد، و هذا الارتفاع ناتج عن المغالاة في تقسيم البيزو؛
- يعد ارتفاع سعر الفائدة وإدارة الدين الحكومي، قصير الأجل و التوسع في الائتمان الممنوح للجهاز المصرفي من أهم الأسباب المؤدية لحدوث أزمة المكسيك، و الذي دفع الحكومة إلى انتهاج سياسة نقدية متشددة و توسيع مجال التدخل في سعر الصرف للمحافظة على استقرار العملة.

إن تقلبات سعر الصرف و الاضطرابات المالية المتتالية نتجت عنها آثار سلبية كارثية على الاقتصاد المكسيكي، حيث انخفضت قيمة العملة المكسيكية (البيزو) به 40 % من قيمتها في منتصف ديسمبر المكسيكي، ويرجع ذلك إلى أسباب اقتصادية خارجية أدت إلى انخفاضات متتالية في الاستثمارات غير المباشرة، و أسباب سياسية داخلية تمثلت في إشاعة جو من الغموض الشديد على المستوى الاقتصادي، و التساهل في السياسة النقدية خلال 1994، حيث أدت إلى التوسع السريع الممنوح إلى البنوك من قبل البنك المركزي المكسيكي و الممنوح للقطاع الخاص من قبل البنوك التجارية و بنوك التنمية، كما لا ننسى قرار الحكومة بتعويم البيزو و تخليها عن إدارة نظام سعر الصرف.

2- النتائج المستخلصة من الأزمة المكسيكية 1994 – 1995

- لقد بدأت الأزمة بعجز ضخم في ميزان العمليات الجارية في ميزان المدفوعات، أدى إلى توقف المكسيك عن سداد ديونها الخارجية، ثم الهارت العملة الوطنية، و لولا تدخل صندوق النقد الدولي و الولايات المتحدة الأمريكية بتقديم قرض قدره 40 مليار دولار استخدمته المكسيك لخدمة ديونها؛
- إن فهم مشكلة أزمة سعر الصرف المكسيكية لم تكن صعبة بقدر صعوبة تنفيذ الإحراءات الاقتصادية السليمة لاحتوائها، حيث ظلت الأموال المتدفقة إلى الخارج تقوم بتمويل العجز في الحساب الجاري؛
- إن إلغاء قيود تحويل العملة الوطنية و تطبيق التعويم الكامل، و فتح أسواق المال يعتبر إحراء متسرعا قامت به المكسيك²؛
- قرار الحكومة ببيع جزء من احتياطي العملات الأجنبية لديها بهدف الحفاظ على استقرار عملتها لم يكن قرار صائبا حيث أدى إلى انخفاض هذا الاحتياطي³؛
- إن الاعتماد على التدفقات الرأسمالية تسبب في مشاكل لاقتصاد الدولة المتلقية بسبب فقدان الرقابة المحلية و المغالاة في سعر الصرف الحقيقي.

 $^{^{1}}$ ابراهیم عبد العزیز، مرجع سبق ذکره، ص ص 2

[.] 2 عبد القادر محمد عبد القادر عطية، مصطفى إبراهيم، إيمان محب زكي، قضايا اقتصادية معاصرة، الناشر قسم الاقتصاد، الإسكندرية، 2004-2005 ص ص 28 – 129.

 $^{^{3}}$ رايس مبروك، مرجع سبق ذكره، ص 3

في ظل التحرر المالي و ضعف الرقابة و الإشراف الجيد للبنك المركزي على البنوك والسياسة النقديـــة أدى إلى تعرضها لمخاطر الائتمان و السيولة.

3- الإجراءات المتخذة لمعالجة الأزمة المالية المكسيكية

تطلبت الأزمة المالية التي حدثت في المكسيك في 1994 – 1995 اتخاذ مجموعــة مــن الإحــراءات والتدابير لمعالجتها ووقف الهيار النظام المالي والجهاز الإنتاجي، وكان مــن التــدابير التصــحيحية الفوريــة التخفيض من عجز الحساب الجاري الخارجي وذلك بدعم مالي استثنائي سمح بتقليص هذا العجز من التخفيض من عجز الحساب الجاري الخارجي وذلك بدعم مالي استثنائي سمح بتقليص هذا العجز من 6.7 % بين 1992 – 1997 إلى 1 % من الناتج المحلي الإجمــالي لســنة 1995 – 1997، وعلــي المستوى النظام المالي اتخذ إجراء تعويم سعر الصرف وتحرير الأسواق.

ونظرا لارتباط المكسيك مع الولايات المتحدة الأمريكية وكندا ضمن اتفاقية "النافتا " سعت المكسيك إلى إشراك الولايات الأمريكية في معالجة الأزمة واتفقت مع الدولتين في تجنب التوقف عن دفع الالتزامات الخارجية، حيث قامت الولايات المتحدة الأمريكية بتقديم قرض قيمته 09 مليارات دولار أمريكي، إضافة إلى عقد مبادلة بقيمة 12.5 مليار دولار أمريكي مقابل الإيرادات المستقبلية للنفط، كما أن اللجوء إلى صندوق النقد الدولي والبنك المركزي لمساعدة المكسيك في معالجة الأزمة، حيث منح صندوق النقد الدولي قرض بقيمة 17.8 مليار دولار أمريكي، ومن ثم العمل على منع امتدادها إلى بلدان أخرى.

نستنتج أن التدابير التصحيحية على المستوى المالي المتحسدة في تعويم سعر الصرف و تحرير الأسواق بالإضافة إلى اللجوء إلى صندوق النقد الدولي، و على المستوى الداخلي تمثلت في دعم البنوك و توفير السيولة النقدية، كانت هاته الإحراءات فعالة و ذات فائدة رغم ضخامة تكلفتها البالغة 12 % من الناتج المحلي لسنة 1997 يستهلك على مدى 30 سنة.

ثانيا: الأزمة المالية الأرجنتينية 1995

كان لأزمة البيزو المكسيكي في أواخر 1994 و أوائل 1995 آثار ذات قيمة في أسواق الأرجنتين المالية، في ظل نظام مالي ضعيف و معدلات تبادل غير مرنة، واعتماد كلي على تدفقات رأس المال الأجنبي قصير الأجل، أظهرت الأرجنتين الكثير من مؤشرا التعرض لأزمات مالية، ومن ثم كانت النتائج غير مبشرة بالخير.

فعلى الرغم من الأداء الاقتصادي القوي للأرجنتين في عام 1994 و بداية 1995، حيث بلغ معدل غو الدخل القومي الإجمالي 7.7% وانخفض معدل التضخم من 20.6% إلى 3.9% في سنة 1994 أ، إلا أن القلق كان يساور المستثمرين المحليين والأجانب بشأن استقرار سعر الصرف، فبدؤوا بسحب أموالهم من

-

¹ عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، **العولمة المالية وإمكانيات التحكم في عدوى الأزمات**، دار الفكر الجامعي، مصر، 2005، ص50.

البنوك على إثر الانهيار الذي حدث في المكسيك، فتحولت طلبات السحب إلى حالة من النعر الشديد وأصبحت البنوك بنقص السيولة و عدم القدرة على الوفاء بالالتزامات 1 .

فعجزت الأرجنتين عن سداد ديونها الخارجية المقدرة بـ 145 مليار دولار، وبلغ معــدل البطالــة 20% بالإضافة إلى تدهور قيمة العملة المحلية بحوالي 30%، مما استوجب على وزير الاقتصــاد تخفــيض الإنفــاق الحكومي بنسبة 20%، و خفض المرتبات إلى النصف، كما أدى الوضع إلى السحب من مدخرات صندوق التأمينات و المعاشات لدفع الرواتب المستحقة، وانتشر الفقر و الفساد، فثار الشعب الأرجنتــيني و اســتقال رئيس الدولة 2 ، لكن استطاعت الأرجنتين الحصول على قرض دولي طارئ قدره 20 دولار من صندوق النقد الدولي من أجل تصحيح الأزمة 3 .

1- أسباب الأزمة الأرجنتينية:

ترجع أهم أسباب عجز الاقتصاد الأرجنتيني إلى 4:

- نمو الصناعة في الأرجنتين خلق أسوار حماية مرتفعة منذ الستينات، و عدم عمل هذه الصناعات على رفع كفاءتما الإنتاجية، فعجزت عن المنافسة وتعرضت المنشآت للإفلاس؛
- ضعف ثقة المنشآت الصناعية في برنامج الإصلاح الأرجنتيني، مما قلل من رغبتها في إجراء الـتغيرات الهيكلية في أنماط الإنتاج؛
- عدم مرونة أسواق العمل في الأرجنتين، وتعرضها للاضطرابات و التشوهات مما أدى إلى ارتفاع التكلفة و انخفاض الكفاءة الإنتاجية في الصناعات المختلفة؛
- ارتفاع القيمة الحقيقية للبيزو الأرجنتيني و الذي يرجع سببها إلى سياسة سعر الصرف الثابت المتبعة لمحاربة التضخم، تدفق رؤوس الأموال الأجنبية إلى الداخل، وضعف الجانب الحقيقي للاقتصاد الأرجنتيني.

2- الدروس المستفادة من الأزمة :

نستطيع أن نركز على أهم الدروس المستفادة من الأزمة الاقتصادية في الأرجنتين:

- خطورة التقيد بنظام سعر الصرف الثابت على الرغم من تغير الظروف الاقتصادية الداخلية و الخارجية فيجب أن يتخذ القرار الخاص بتعديل نظام سعر الصرف في الوقت المناسب، شرط أنه لا يؤثر هذا على التغيير بشكل سلبي على مصداقية النظام؛

¹ محمد صفوت قابل، **الدول النامية و العولمة**، مصر، الدار الجامعية، 2004، ص268.

² عبد القادر محمد عبد القادر عطية، مصطفى إبراهيم، إيمان محب زكي، مرجع سبق ذكره، ص113.

³ محمد صفوت قابل، مرجع سبق ذكره، ص 275.

⁴ عبد القادر محمد عبد القادر عطية، مصطفى إبراهيم، إيمان محب زكي، مرجع سبق ذكره، ص123.

- ضرورة العمل على رفع معدلات الادخار المحلي، وذلك بإعادة النظر في سياسات سعر الصرف و ســعر الفائدة؛
- يجب أن تسبق عملية التحرير التجاري القدرة على رفع مستوى الأداء الحقيقي للاقتصاد الوطني، وذلك يتطلب تنوع هيكل الإنتاج في إطار برامج الخوصصة لرفع كفاءة الإنتاج الوطني؛
- لا يجوز الاعتماد على تدفقات رأس المال الحافظة لسد عجز ميزان المدفوعات، حيث أن هذه التدفقات يمكن أن تمرب للخارج بشكل مفاجئ و سريع، ولا يكفي احتياطي النقد الأجنبي للدفع عن العملة الوطنية؛
 - ضرورة مراعاة أن يكون حجم الديون الخارجية في مستوى مقبول؛
- لقد كانت أسواق المال في الأرجنتين عرضة للعدوى والإصابة من المكسيك بسبب ضعف النظام المصرفي في الأرجنتين أثناء الأزمة؛
- ارتفاع نسبة القروض غير الفعالة في ديسمبر سنة 1994، تحمل النظام المصرفي في الأرجنتين أعباء قروض بنكية وكان ما يزيد عن 10 % من قروض البنوك الخاصة تمثل قروض غير فاعلة؛
- فقدان الثقة في البنوك من قبل جمهور المتعاملين معها: فقدان الثقة في النظام المصرفي الأرجنتيني كان أحد الأسباب الرئيسية وراءالانسحاب المفاجئ للودائع خلال الأزمة؛
- ضعف النظام المحاسبي المعمول به في البنوك: في ديسمبر 1994 لم تتبنى الأرجنتين معايير المحاسبة المصرفية الدولية، ففقدان الشفافية وسوء حالة البيانات المعلومات جعل من الصعب على البنك المركزي أن يقيم ويسجل عمليات المؤسسات المالية على نحو سليم¹؛
 - ضرورة الاهتمام بالبعد الاجتماعي عند وضع و تنفيذ برامج الإصلاح الاقتصادي.

3- نتائج أزمة الأرجنتين 1995

لقد تعرضت الأرجنتين بدورها إلى أزمة مالية في عام 1995 فقد انخفض معدل نمو الناتج المحلي فيها من 8 % عام 1994 إلى سالب 4 % في عام 1995 وذلك قبل أن يرتفع مرة أخرى إلى 4 % في عام 1996 ثم إلى 8 % في عام 1997، والهيار الأوراق المالية في أسواقها المالية إبتداءا من الربع الأخير من عام 1996 وشهد مزيد من الالهيار طوال عام 1995، وذلك قبل أن تبدأ في الصعود في عام 1996 وتواصل ارتفاعها في عام 1997.

و لم تبدأ تدفقات رأس المال الوافدة في استعادة نشاطها وتتحول إلى تدفقات داخلية صافية إلا بعـــد عـــامي 1995 – 1998 من الأداء الاقتصادي القوي للأرجنتين في عـــام 1994 وبدايـــة 1995

. عبد القادر محمد عبد القادر عطية، مصطفى إبراهيم، إيمان محب زكي، مرجع سبق ذكره، ص 2

^{.53-52} عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، مرجع سبق ذكره، ص ص 1

حيث بلغ معدل الدخل القومي الإجمالي 7.7 % وانخفض معدل التضخم من 2.6 % إلى 3.9 % في سنة .¹1995

إلا أن القلق ظل يساور المستثمرين المحليين والأجانب بشأن استقرار الصرف، فبدؤوا بسحب أمـوالهم مـن البنوك على أثر الانهيار الذي حدث في المكسيك، فتحولت طلبات السحب إلى حالة من النعر الشديد وأصبحت البنوك تعاني من نقص السيولة وعدم القدرة على الوفاء بالالتزامات²، فعجزت الأرجنتين عن سداد ديونها الخارجية المقدرة بـ 145 مليار دولار، وبلغ معدل البطالة 20%.

بالإضافة إلى تدهور قيمة العملة المحلية بحوالي 30 % في أواخر 2001، مما اســـتوجب علــــى وزيـــر الاقتصاد تخفيض الإنفاق الحكومي بنسبة 20 % وحفض المرتبات إلى النصف،كما أدى هـــذا الوضــع إلى السحب من مدخرات صندوق التأمينات والمعاشات لدفع الرواتب المستحقة، وانتشر الفقر والفساد، فثار الشعب الأرجنتيني واستقال رئيس الدولة³، لكن استطاعت الأرجنتين الحصول على قرض دولي طارئ قدره 20 دولار من صندوق النقد الدولي من اجل تصحيح الأزمة.

ثالثا: الأزمة المالية في دول جنوب شرق آسيا 1997 – 1998

هناك عوامل عديدة ساعدت دول جنوب شرق آسيا من تحقيق معدلات نمو اقتصادي فاقتت كل التوقعات لعل من أبرزها السياسات الاقتصادية الموجهة لتحقيق الاستقرار التي عملت على تحقيق معـــدلات تضخم وضرائب منخفضة، وكذلك العمل على جذب المزيد من الشركات ورؤوس الأموال العالمية، كما ساهم الارتفاع في معدلات الادخار والاستثمار في تحقيق معدلات نمو مرتفعة في تلك الدول، حيث نجحت دول شرق آسيا في رفع نسبة المدخرات الوطنية الخاصة إلى الناتج المحلى الإجمالي.

لقد انبهر كثير من الاقتصاديين بمعدلات النمو الاقتصادي التي حدثت في آسيا الشرقية، إذ شكل النموذج التنموي الأسيوي مثالا نال إعجاب كثير من الملاحظين في المجال الاقتصادي و المالي، و لعل هذا ما دفع برجال الأعمال للاستثمار فيها، حيث عرفت دول جنوب شرق آسيا أزمات مالية قبل عام 1997 مثل اندونيسيا في 1978، كوريا سنة1980 وغيرهما، إلا أن أخطرها من حيث العمق الداخلي والبعد العالمي كانت أزمة 1997، فكيف حدثت هذه الأزمة؟

1- جذور الأزمة الآسيوية:

بدأت الأوضاع في التغيير منذ شهر جويلية 1997 انطلاقا من تايلندا وسرعان ما انتقلت العدوي إلى بقية دول جنوب شرق أسيا وإلى البلدان التي تعتبر الأقوى اقتصاديا في أسيا (اليابان وكوريا الجنوبية وهونج

3 عبد القادر محمد عبد القادر عطية، مصطفى إبراهيم، إيمان محب زكى، مرجع سبق ذكره، ص113.

2 محمد صفوت قابل، مرجع سبق ذكره، ص268.

 $^{^{1}}$ عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي ، مرجع سبق ذكره، ص 0 .

كونج) ، بدرجات قد تكون متباينة ومتقاربة إلى حد ما¹، وفي الواقع فإن تايلندا التي انتشر منها الـــذعر إلى بقية الدول المجاورة قد بدأت عليها عوارض الأزمة منذ سنة 1996، حيث تراجعت صادراتها بشكل كبير نتيجة الارتفاع الذي شهده الدولار الأمريكي ذلك العام ما أدى إلى فقدان القدرة التنافسية لتايلندا وبعــض دول جنوب شرق آسيا.

إن عدم وجود احتياطات النقد الأجنبي لتايلندا وارتفاع حجم الديون الخارجية كانت أحد الأسباب التي عجلت تايلندا بتعويم عملتها (البات)، حيث ومع استمرار الحكومة التايلندية في الدفاع عن عملتها البات لمدة طويلة ما أدى إلى استتراف الجزء الأكبر من احتياطاتها من النقد الأجنبي، إلا أنها في النهاية تخلت عن ربط عملتها الوطنية بالدولار الأمريكي وشرعت في تعويمها وتهاوت العملة التايلندية على إثر ذلك إلى مستويات قياسية، وقد برزت هذه الصعوبات في مؤشرات أسعار الصرف في العديد من الاقتصاديات الناشئة كما أن العملات الرئيسية مثل الدولار الأمريكي والين الياباني كانوا عرضة للتقلبات في بيئة دولية مضطربة².

وفقا لصندوق النقد الدولي فإن بوادر الأزمة في تايلندا قد ظهرت قبل حدوثها بوقت كبير ولم تكن بالمفاجأة (surprise)، فقد كانت هناك مؤشرات اقتصادية ذات علاقة بالأزمات المالية، حيث عدم الاطمئنان، لسعر صرف العملة وعجز في ميزان المدفوعات، وتزايد الدين الداخلي بالعملة الأجنبية، وفقدان القدرة التنافسية للصادرات، وتشكل فقاعات المضاربة في أسواق رأس المال، وضعف الأنظمة الرقابية، يضاف إلى حول العلاقات بين الحكومة والشركات (le manque de transparence) ذلك انعدام الشفافية والبنوك³، وقد حذر صندوق النقد الدولي تايلندا من المشاكل المحتملة وشدد على ضرورة اتخاذ تدابير عاجلة ولكن الحكومة لم تتخذ أي إجراءات تصحيحية بشأن ذلك⁴، كما حذر الدول التي امتدت إليها لأزمة التايلندية من جوانب الضعف في قطاعاتها المالية.

على مدى العقود الثلاثة السابقة للازمة المالية الآسيوية، كانت اندونيسيا، تايلاند، كوريا و ماليزيا يتمتعون بسجل رائع في الأداء الاقتصادي، لكن تجاهل هذه البلدان للمشكلات التي طفت على السطح ظنا منها أنها محصنة، سبب لها تفاقم في أزمة سعر الصرف في سنة 1997 حيث انخفضت أسعار الصرف بفعل عمليات المضاربة على سعر العملة و تدني الأرباح في أسواق الأسهم مما اضطر السلطات النقدية إلى رفع الفائدة لهدف وقف التحويل من العملة الوطنية إلى العملات الأجنبية خاصة الدولار الأمريكي، فارتفعت أسعار الفائدة في

² Andrew Harrison, Ertugrul dalkiran, Ena elsey, **Business international et mondialisation: vers en nouvelle Europe**, Ed. de Boeck, bruxelles 2004, P264.

-31-

Luc Bosson, Corinne Evarard, Christian Jacques, L'Asie du Sud-Est: des nouveaux pays industrialisés, Ed. de boeck, bruxelles 1998, P29.

³ Bernard jouve, Yann roche, **des flux et des territoires: vers un monde sans états**, Presses de L'université du Québec Canada 2006, P115.

⁴ Gérard-Marie henry, **les marchés financiers**, Ed. armand colin, paris 1999, P90.

أسواق بعض هذه الدول إلى 200% من السعر السابق، وبدأ المستثمرين يتخلصون من الأوراق المالية الية الديهم لإيداع قيمتها في البنوك و الاستفادة من سعر الفائدة، وبلغت نسبة انخفاض أسعار الأسهم ما بين لديهم لإيداع قيمتها في البنوك و الاستفادة في السوق، وقد بدأت الأزمة في تايلاند لاعتبارها أضعف الحلقات في المنظومة الآسيوية و كان ذلك في 1997، حينما قام ستة من كبار تجار العملة في بانكوك بالمضاربة على خفض "البات" العملة الوطنية لتايلاند بعرض كمية كبيرة منه للبيع، ففشلت الحكومة في الحفاظ على عملتها بسبب تآكل احتياطي رهيب لأسعار الأسهم بعد قرار الأجانب بالانسحاب من السوق.

ثم انتقلت العدوى إلى ماليزيا فانهارت عملتها بنسبة 17.8% في 1997/09/15 مقارنـــة بســـنة بمـــنة 1996، أما التايوان فقد حافظت على مستوى عملتها، لكن انخفض مؤشر سوق المال بما نحو 20%.

وبالنسبة لهونج كونج أقوى الحلقات في المنظومة الآسيوية، و التي تستحوذ على احتياطات ضخمة من العملات الأحنبية، امتدت العدوى إليها مما دفع بالحكومة إلى رفع سعر الفائدة إلى 200% فوقع تحويل ضخم للأموال من سوق الأوراق المالية إلى الأسواق النقدية مما أدى إلى الهيار أسعار الأسهم و السندات و التأثير على أسواق الدول المتقدمة في العالم مثل بورصات: نيويورك، لندن، باريس، فرانكفورت و طوكيو لكن سرعان ما عادت هذه الأسواق للانتعاش، بينما استمرت الأزمة في الأسواق الآسيوية.

2- خصائص الأزمة:

تتميز الأزمة الأسيوية بخصائص فريدة بالمقارنة بأي أزمة اقتصادية أخرى و من أهم الخصائص ما يلي²:

- ألها حدثت في أسرع مناطق العالم نموا؟
- أنها حدثت بشكل مفاجئ و عنيف و حاد و بدون أي تدرج؛
- عدم القدرة على التنبؤ بحدوث الأزمة، أي إشارة بإمكانية حدوث أزمة خطيرة بتلك الأبعاد حيث لم تدخل في توقعات أحد سواء حكومات دول الأزمة أو المؤسسات الاقتصادية العالمية أو البنوك الدولية.

3- أسباب أزمة دول جنوب شرق آسيا:

منذ بداية الأزمة في دول جنوب شرق آسيا كتب الكثير عن أصولها وأسبابها واهتمت وسائل الإعلام المحلية والأجنبية بشكل كبير في هذا الموضوع، وقد قدم الأكاديميين ومحافظو البنوك المركزية والسياسيين تحليلاتهم بشكل منتظم بغرض الاستفادة وللتخوف من انتشار العدوى إلى بقية الاقتصاد العالمي 3 ، ويرجع بعض المحللين هذه الأزمة إلى أسباب داخلية تتعلق بالسياسات النقدية والمالية والاقتصادية مثل سياسات

² عاطف وليم اندراوس، ا**لسياسة المالية و أسواق الأوراق المالية**، مؤسسات شباب الجامعة، الإسكندرية، 2005، ص184.

¹ أديب دبمتري، **دكتاتورية رأس المال**، الطبعة 01، سوريا، دار الثقافة و النشر، 2002، ص45.

³ Eddy lee: **La crise financière asiatique: les enjeux d'une politique sociale**, Bureau international du Travail, Genève 2000, P12.

الاستثمار وأسعار الصرف وببنية اقتصاديات دول جنوب شرق آسيا واليابان، وأسباب خارجية تتعلق بالعلاقات الاقتصادية بين دول جنوب شرق أسيا والدول الأخرى، حيث تنعكس هذه العلاقات بشكل مباشر على ميزان المدفوعات مثل تطور كل من الصادرات والواردات والعوامل المؤثرة عليها.

ويرى العديد من المحللين أن السبب المباشر لأزمة دول جنوب شرق آسيا يرجع أساسا إلى كون معدلات النمو الاقتصادية التي شهدتما هذه الدول كانت أكبر وأقوى من قدرة المؤسسات المالية والاقتصادية على التعامل معها بالشكل المطلوب.

من إحدى أهم الأسباب التي أدت إلى نشوب الأزمة هي تدفق رؤوس الأموال الأجنبية وبمعدلات مرتفعة 1، حيث أدى تدفق رؤوس الأموال إلى دول جنوب شرق آسيا إلى الزيادة في الاستثمار المحلي الذي أدير من طرف مؤسسات مالية ومصرفية هشة وضعيفة وغير خاضعة للرقابة، مما أدى إلى التساهل في منح الائتمان والتهاون في تشديد الرقابة على البنوك الأجنبية الدائنة، وتوظيف هذه الأموال في مشروعات ليست كلها محدية، كما ويشرح الأوروبيون أسباب الأزمة الأسيوية إلى ضعف النظم المالية وإلى الاقتصاديات الهشة في معظم دول شرق آسيا (économies fragiles)).

وهناك أساب أحرى نذكرها كما يلي2:

- الاختلال في توازن الحساب الجاري لموازين مدفوعات دول شرق آسيا إذ وصل العجز الجاري في ماليزيا إلى 4.6 % في عامي 1996 و 1997 % في كوريا عام 1995؛
 - تمويل التنمية بالقروض القصيرة الأجل؛
 - منح القروض للقطاع الخاص بدون دراسة سليمة أو ضمانات كافية؟
- ضعف و قصور الجهاز المصرفي و المالي وفساده و عدم القدرة على تطويره، وانسحاب الحكومــة مــن القطاع المصرفي نتج عنه عدم كفاءة التخصيص المحلي للموارد الأجنبية؛
- حرية البنوك في الاقتراض من الأسواق العالمية بأسعار فائدة منخفضة وبدون مخاطرة في صرف العملات الأجنبية، مما أدى إلى زيادة الإنفاق؛
- الرفع في أسعار الفائدة بمدف الحد من التحويلات من العملة الوطنية إلى العملات الأجنبية مما حوّل الاستثمار في الأوراق المالية، إلى إيداعات بالبنوك؟
- فشل الحكومة في تايلندا في الحفاظ على قيمة عملتها نتيجة تآكل احتياطي النقد الأجنبي لديها حيث لجأت تايلندا إلى خفض رسمى في قيمة العملة نتج عنه بصورة فورية تراجع حاد لأسعار الأسهم بعد أن قرر

Paul R Krugman, Maurice Obstfeld, Achille Hannequart, **économie internationale**, Ed. de Boeck, Bruxelles 2003, P125.

² بسام الحجار، **العلاقات الاقتصادية الدولية**، المؤسسة الجامعية للدراسات و النشر و التوزيع، بيروت، 2003، ص163.

الأجانب الانسحاب من السوق، حيث كانت أغلب رؤوس الأموال الأجنبية قصيرة الأحل و في شكل مضاربات الأسواق المالية (الأموال الساخنة) 1 ؛

- التوسيع في التعامل بالمشتقات المالية و الصرفية، وفتح المجال واسعا أمام المضاربات المحفوفة بالمخاطر؛
- الاعتماد الكبير في تمويل العجز في الموازنة العامة لبعض دول جنوب شرق آسيا على تدفقات رؤوس الأموال الأجنبية؟
- تراجع معدل نمو الصادرات مع انكماش حجم الصادرات حسب الركود الذي أصاب السوق العالمية نتيجة لوجود فائض عرض نجم عن الإفراط في الاستثمار الأمر الذي أدى إلى الهيار الأسعار؛
- ثبات سعر الصرف إلى أسعار الصرف في بلدان جنوب شرق أسيا مثبتة عمليا مما ولد إحساسا زائفا مما شجع المؤسسات المالية إبرام ديون مالية مقومة بالدولار من دون تحفظ مما جعلها معرضة لأخطار انخفاض قيمة العملة؛
- فشل السلطات العالمية في تقليل الضغوط التضخمية المتجسدة بحالات العجز الخارجي الواسع و اضطراب أسواق المال؛
- أدى الانخفاض في قيمة الدولار الأمريكي إلى منافسة العملات الأسيوية التي ترتبط به بشكل أو بآخر ثم إلى تضاؤل درجة منافسة الدول الأسيوية في الأسواق العالمية؛
- أدى انخفاض أسعار الفائدة لدى الدول الصناعية منذ منتصف التسعينات إلى تضخم رؤوس أموال ضخمة إلى دول جنوب شرق أسيا²؛
- حرية البنوك في الاقتراض من الأسواق العالمية بأسعار فائدة منخفضة، و بدون مخاطرة في صرف العملات الأجنبية مما أدى إلى زيادة الاتفاق؛
 - التوسع في التعامل بالمشتقات المالية و المصرفية و فتح مجالا واسعا أمام المضاربات كثيرة المخاطر³.

4- نتائج أزمة جنوب شرق آسيا:

على الرغم من أن دول جنوب شرق آسيا كانت أكثر الدول تأثرا بالأزمة إلا أنه ومع اتساع نطاق الأزمة، وفي ظل وجود ارتباط بين أسواق هذه الدول والأسواق العالمية، كان لا بد أن تنتقل آثار الأزمة إلى خارج المنطقة الأسيوية وطالت العديد من الأسواق المالية في الدول النامية والمتقدمة واقتصاديات دول أحرى على المستوى الإقليمي والدولي، ومثل باقي الأزمات فإن الأزمة الأسيوية قد يختلف تأثيرها من دولة إلى أحرى، وفيما يلي أهم النتائج والآثار التي ترتبت على الأزمة الأسيوية:

2 طارق عبد العال حماد، التطورات العالمية و انعكاساتها على أعمال البنوك، الدار الجامعية، حامعة عين الشمس، الإسكندرية، ص ص 232 -233.

^{. 204} عرفات تقى الدين الحسيني، مرجع سبق ذكره، ص 1

³ بسام الحجار، مرجع سبق ذكره، ص163.

- مع تسارع تردي الأوضاع واتساع نطاق الأزمة، تدهورت أسعار الأسهم في البورصات الأسيوية وعلى وجه الخصوص البورصات الخمس: اندونيسيا، تايلاند، كوريا الجنوبية، ماليزيا، الفلبين، فضلا عن ذلك عدم توافر نظام صارم للرقابة على أنشطة المصارف وإخفاق أغلبها في إجراء التقييم الصحيح لمخاطر الديون الموجهة للقطاع الخاص، إذ لم تجنب الاحتياطي الكافي من أرباحها للتغلب على مشكلة عدم السداد مما أضعف من مصداقيتها الائتمانية العالمية وتقليص قدرتها على تقديم الائتمان اللازم لتزيد بذلك من عمق الانكماش وزعزعة الثقة في العملات وإثارة المزيد من الذعر في صفوف المستثمرين المترددين في العودة إلى المنطقة أ؛

- التحول المفاجئ في اتجاه تدفقات رؤوس الأموال الأجنبية وتخوف الكثير من المستثمرين الأجانب من تدهور اقتصاديات دول شرق آسيا بعدما كانت أحد الأماكن المفضلة لهم، مما جعلهم يسارعون في بيع حجم كبير من الأسهم للتقليل من الخسائر، وهو ما أدى إلى زيادة تدهور قيمة الأسهم ؟

- الهيار وإفلاس العديد من المؤسسات المالية والاقتصادية وارتفاع معدلات البطالة والفقر، وتدني مستويات المعيشة، وتعتبر أندونيسيا وتايلاند وماليزيا وكوريا البلدان الأكثر تضررا من حراء الأزمة، حيث أن نسبة البطالة تضاعفت بثلاثة أضعاف في سنة 1999 مقارنة بسنة 1997 والجدول الموالي يوضح الارتفاع الكبير في نسبة البطالة لبعض الدول الأسيوية.

علال الفترة 199 7–1999.	ل جنوب شرق آسيا -	معدلات البطالة لبعض دوا	الجدول رقم (1-1):
--------------------------------	-------------------	-------------------------	-------------------

	1997	1999
هونج كونج	2.4	5.8
اندو نيسيا	4.9	15.0
كوريا	2.3	8.5
ماليزيا	2.6	5.2
سنغافورة	1.8	4.5
تايلندا	2.2	6.0

Source : Tendances des migrations internationales, édition de L'OCDE, paris 2009, p 52. حيث أن:

- كل المعدلات في نهاية عام 1997، باستثناء اندونيسيا، تايلندا فيفري 1997؛

- سنغافورة نسبة تقديرية سنة 1998، اندونسيا وماليزيا وتايلندا ديسمبر 1998، كوريا وهونج كونج والصين جانفي 1999.

 $^{^{-}}$ صلاح الدين حسن السيسي، بورصات الأسواق المالية " الأهمية، السبل مقترحات النجاح"، ط 1 ، ط 1 ، علام الكتب، القاهرة، مصر، 2003، ص ص 8 84.

5- النتائج المستخلصة من أزمة دول جنوب شرق أسيا 1997

- إن الاحتياط من النقد الأجنبي لا يوفر الحماية والحصانة للاقتصاد القومي إذا كانت هناك اختلالات هيكلية في ميزان المدفوعات؛
 - يؤدي التخفيض في العملة الوطنية إلى المخاطرة بالاحتياطات من العملات الأجنبية لدى البنك المركزي؛
- عدم الاعتماد على التدفقات المالية الأجنبية قصيرة الأجل بمختلف أنواعها، عدم الاعتماد في تمويل التنميــة على الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة لحساسيتها الشديدة اتجاه تقلبات سعر الصرف؛
- تحنب البنوك المحلية التعامل بالمشتقات المالية نظرا لتوافر الخبرة الطويلة والاحتياطات الضخمة لدى الأسواق العالمية الدولية؟
- العمل على التطوير الدائم للأنظمة والضوابط والسياسات النقدية والتمويلية حتى تتماشى واقتصاد البنك المركزي في الإشراف والرقابة على أعمال البنوك؛
- التنوع في المنتجات والخدمات، والتنويع في التعامل مع عملاء عديدين ومناطق جغرافية مختلفة و قطاعـــات عديدة تجنبا للتركز¹.

مما سبق يتبين أن الأزمة المالية في جنوب شرق آسيا، هي أزمة نشأت عن الاقتراض الخارجي المفرط و الذي خلافا للاستثمارات المباشرة يعتبر مثير للمتاعب، ومما يعزز هذا الرأي أنّ الدول اليتي كانت فيها مستويات التدفقات المالية قصيرة الأجل أدنى من حيث نسبتها إلى الاستثمار الأجنبي تأثرت بدرجة أقل. وابعا: الأزمات المالية خلال الألفية الثالثة:

لقد شهدت البورصات الأمريكية ثلاث أزمات في مطلع القرن الحادي و العشرين الأزمة الأولى في شهر أفريل عام 2000، و الأزمة الثانية في شهر مارس 2001 أما الأزمة الثالثة فقد كانت نتيجة أحداث 11 سبتمبر 2001 بالإضافة إلى أزمة الرهن العقاري بالولايات المتحدة الأمريكية أوت 2007.

1- الهيار أسعار الأسهم الأمريكية في أفريل 2000* أزمة فقاعات شركات الانترنت: شهدت أسعار الأسهم الأمريكية تدهورا شديدا في أفريل 2000 لم تشهده من قبل منذ أزمة 19 أكتوبر 1987 حيث تركز الهبوط الحاد في أسهم ما يسمى " بالاقتصاد الجديد " أي أسهم شركات التكنولوجيا المتطورة.

1-1 بوادر الأزمة وخسائر البورصات الأمريكية:

بدأ الخلل يصيب الأسواق المالية بشكل ملموس منذ مارس 2000 في شكل موجـة بيـع متصاعدة تركزت على أسهم شركات التكنولوجيا و المعلوماتية والتي يطلق عليها الاقتصاد الجديد مثل أسهم الحاسبات

.

رایس مبروك ، مرجع سبق ذكره، ص108

الآلية والانترنت والاتصالات اللاسلكية أو وسائل الإعلام لأن الشهور السابقة شهدت أيضا موجة بيع تركزت في حينها على أسهم " الاقتصاد القليم " المتمثل في الاقتصاد التقليدي من صناعة، زراعة، تجارة وخدمات عزوفا عن أرباحها المتدنية بالمقارنة مع أسهم التكنولوجيا من جهة ورغبة في الحصول على مزيد من السيولة لشراء تلك الأسهم من جهة أعرى، وعندما بدأت موجة البيع المركزة على أسهم شركات التكنولوجيا في شهر مارس 2000 أو ما يعرف الاقتصاد الجديد²، أثر الإعلان عن نتائج مخيبة للآمال من بعض الشركات الكبيرة الرائدة بهذا القطاع، حدث شيئان مهمان، تمثل الأول من تخوف صغار المستثمرين ممن اقترضوا لبيع أسهمهم بشكل متصاعد من الحسائر المحتملة، وبمثل الثاني من اضطرار بعض المستثمرين ممن اقترضوا لبيع أسهمهم لسداد التي اشتروا بها هذه الأسهم، حيث شهدت بورصة وول ستريت أسوأ فترة تعاملات في النصف الأول من شهر أفريل 2000، حيث انخفض مؤشر ناسدك الذي يضم أسهم القطاع التكنولوجي 355.49 نقطة في ذلك اليوم مقارنة تعاملات يوم الجمعة 14 أفريل بنسبة 9.7% وقد بلغ المؤشر الذي وصل إليه في نهاية تعاملات يوم مقارنة مستوى هذا المؤشر الذي وصل إليه في نهاية تعاملات يوم الجمعة 8 أفريل، وهو 4446.45 نقطة، فإن جملة حسائر على مدار أسبوع تعاملات (10 -14 أفريل) تصل إلى 1125.10 نقطة.

ويشكل هذا الانخفاض في أسعار الأسهم ما نسبة 25.3 % ، مما يعد أكبر معدل انخفاض في تاريخ مؤشر ناسداك الممتد عبر 29 عاما، عن الهبوط المتتالي لأسعار أسهم شركات التكنولوجيا حالال شهري مارس و أفريل عام 2000، أدى إلى انخفاض مؤشر ناسداك في 14 أفريل 1727.33 نقطة و ذلك بمقارنة مستواه في ذلك اليوم (23.1321 نقطة) مع مستواه القياسي الذي سجله في 10 مارس وهو مستواه في ذلك اليوم (24.1321 نقطة و تمثل نسبة هذا الانخفاض 34.2 % وهي تعد نسبة كبيرة خلال فترة و حيزة، كما انخفض مؤشر داو جونز الصناعي في يوم 14 أفريل 2000 حوالي 617.78 نقطة في ذلك اليوم مقارنة مع أكبر انخفاض يشهده هذا المؤشر في يوم واحد، فقد بلغ المؤشر 10305.77 نقطة في ذلك اليوم مقارنة مع 10923.55 نقطة في اليوم السابق.

2-1 أسباب الأزمة:

تناول الكثير من خبراء الاستثمار والتحليل المالي بعض العوامل الرئيسية التي أدت إلى انميار أسعار الأسهم الأمريكية وغيرها من الأسواق المالية في شهر أفريل 2000 وأهم هذه العوامل والأسباب ما يلي:

² Elsa Poupardin, **Communiquer dans un monde en crise**, Ed. L'harmattan, paris, 2005, P129.

H bourachot, G renouard, J L rettel, **100 Fiches pour comprendre la bourse et les marchés financiers**, Ed. Bréal, paris 2006, P182.

- المضاربة المفرط والمبالغ الشديدة في أسعار الأسهم وبخاص أسهم شركات التكنولوجيا والمعلومات، بهدف حنى أكبر قدر ممكن من الأرباح السريعة؛
- بدأت أسواق المال الأمريكية موجة من التراجع الحاد في أسعار أسهم التكنولوجيا عقب صدور قرار إحدى المحاكم الفيدرالية في أول شهر أفريل 2000 بإدانة شركة مايكروسوفت كبرى شركات برمجيات الكمبيوتر في العالم، بممارسة أنشطة احتكارية، الأمر الذي فتح الباب أمام تعرضها لعقوبات قد تؤثر على مستقبلها وهو ما ألحق بما خسائر كبيرة وصلت إلى 60 مليار دولار دفعة واحدة، وأثر بشكل عام على أسعار الأسهم التكنولوجية في أسواق المال الأمريكية والأوروبية والأسيوية على حد سواء؛
- تزامن الآثار السلبية الناتجة عن الحكم الصادر ضد شركة مايكروسوفت مع تقرير وزارة العمل الأمريكية الذي أظهر معدلات التضخم الاستهلاكي في الولايات المتحدة الأمريكية بنسبة 0.7 % خلال شهر مارس 2000 مما أدى إلى تفاقم الأوضاع في وول ستريت، خصوصا أن هذه الزيادة في أسعار المستهلك هي الأكبر منذ ما يقرب من العام 1؛
- وقد تجاوزت تقديرات المحللين والخبراء، وفي حينها أصبحت المخاوف من زيادة جديدة قد تكون قياسية بعض الشيء في أسعار الفائدة الأمريكية من أجل كبح التضخم.

2- الهيار أسعار الأسهم الأمريكية في سبتمبر 2001

امتداد لما حدث في شهر أفريل عام 2000 فإن شهر مارس 2001 شهد نتائج مخيبة للآمال بشأن شركات الكمبيوتر وتراجع أرباحها، والقلق من مستقبل سعر الفائدة الأمريكي، فقد أظهرت بيانات الاستهلاك في هذا الشهر مقارنة بالشهور السابقة، فيما كان المستثمرين ينتظرون انخفاض مستويات الاستهلاك، لتعزيز احتمالات قيام بنك الاحتياطي الفيدرالي بتخفيض سعر الفائدة بنسبة كبيرة لإنعاش الاقتصاد الأمريكي، عن تزايد عدد شركات الكمبيوتر التي أعلنت عن انخفاض أرباحها، إضافة إلى ارتفاع مستويات الاستهلاك، فقد أدى إلى انخفاض أسعار الأسهم الأمريكية حيث انخفض مؤشر ناسداك إلى أقل من أدبى مستوي له خلال عامين نتيجة التدهور في أسعار أسهم التكنولوجيا في مارس 2001 التي بدأت فيه تخذيرات واسعة النطاق لشركات الكمبيوتر.

أدت الهجمات على الولايات المتحدة الأمريكية يوم الثلاثاء 11 سبتمبر 2001 إلى حسائر وأضرار كبيرة خصوصا على أحد رموزها الاقتصادية وهو مركز التجارة العالمي في نيويورك ومسبني وزارة السدفاع

.

¹ رايس مبروك ، مرجع سبق ذكره، ص ص 337 - 338.

الأمريكية " البنتاغون " بواشنطن، مما كان له تأثير سلبي على الأسواق المالية الأمريكية وغيرها من الأسواق اللولية والاقتصاد العالمي، فعدد الشركات التي كانت مكاتبها بمركز التجارة العالمي ولها علاقة مباشرة بوول ستريت يبلغ 400 شركة من 26 دولة يعمل لديها آلاف من الموظفين وخبراء المال والاقتصاد الذين فقدوا برحي مركز التجارة العالمي، فقد توقف العمل بالبورصات الأمريكية إثر هذه الهجمات المدمرة وقام المسؤولون بالسوق المالي الأمريكي ببذل جهود كبيرة للتأكيد من سلامة البنية التحتية والمعلوماتية لاستئناف التعاملات مرة أخرى، وإنهاء أطول فترة إغلاق للبورصات الأمريكية منذ الكساد العظيم في الثلاثينات من القرن الماضي، حيث تم افتتاح وول ستريت يوم الاثنين 17 سبتمبر 2001، ليفقد مؤشر داو جونز في ذاك اليوم 684.81 نقطة ويمثل هذا الانخفاض حوالي 7.13 % في أول جلسة تعامل بعد أربعة أيام منذ داو جونز عند الإقفال 8920.70 نقطة وهو أدني مستوى يصل إليه منذ ديسمبر 1998.

وقبل افتتاح وول ستريت يوم الاثنين 17 ديسمبر 2001 صدر قرار بنك الاحتياطي الفيدرالي بتخفيض سعر الفائدة بمقدار نصف نقطة مئوية، مما حال دون المزيد من هبوط أسعار الأسهم الأمريكية، في ذلك اليوم وهذا بالإضافة إلى انتهاج بعض الوسائل الأخرى لإنقاذ السوق من الانميار من أهمها السماح للشركات بالتدخل لشراء أسهمها للحفاظ على الأسعار، وإعلان المستثمرون تصميمهم وعزمهم على التدخل بقوة لشراء الأسهم المتراجعة حتى لا يتسبب هذا الانخفاض في حدوث كارثة مالية تضرب الاقتصاد الأمريكي، وخلال أسبوع من التعاملات (17 – 21 سبتمبر 2001) توالت تحذيرات مع الاستمرار بالاستغناء عن العمالة في بعض القطاعات الحيوية والكبيرة مثل الطيران و التأمين.

كانت مؤشرات البورصات تتهاوى فقد بلغت حسارة مؤشر ناسداك في ذلك الأسبوع ما يعادل 16 % ليصل مستواه في لهاية تعاملات يوم الجمعة 21 سبتمبر 1423.19 نقطة وهو أقل مستوى يصل إليه المؤشر وهي أكبر حسارة من حيث عدد النقاط التي يفقدها هذا المؤشر حلال خمسة أيام فقط وتشير التقديرات إلى حسائر الأسهم في وول ستريت من حراء تراجع القيمة السوقية بحوالي 1.4 تريليون دولار وعلى الرغم من أن الاقتصاد الأمريكي في أزمة منذ بداية عام 2001، تمثلت في انخفاض مستويات الإنفاق وتراجع أرباح الشركات، مما تطلب تخفيض تكلفة الائتمان في محاولة لمواصلة النمو الاقتصادي وعدم الركود ولكن أحداث سبتمبر أدت إلى تراكم التحديات الاقتصادية التي تواجه الاقتصاد الأمريكي، و لأول مرة في تاريخ المجلس الاحتياطي الفيدرالي أن تشهد سنة واحدة تسعة انخفاضات متتالية لأسعار الفائدة حلال عشرة أشهر (3 حانفي، 31 حانفي، 20 مارس، 18 أفريل، 15 ماي، 27 حوان، 21 أوت، 17 سبتمبر، 2 أكتوبر).

رايس مېروك ، مرجع سبق ذكره، ص ص 341 - 344 . 1

المبحث الثالث: المؤشرات الاقتصادية وطرق التنبؤ بالأزمات والأسلوب العلمي لإدارتما

إن الآثار السلبية التي تنجر عن الأزمة المالية قد تبين وتأكد على مدى أهمية وضرورة التنبؤ بمثــل هـــذه الأزمة، تشخيصها، قياسها، وكذلك معرفة إمكانية العدوى وطرق انتشارها، والمراحل الأساســية لإدارتهـــا وطرق التعامل معها، وذلك قصد اتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب.

فعملية التنبؤ هذه تعني إيجاد مؤشر وعدة مؤشرات قد تسمح بالكشف والتحذير عن إمكانية وقوع أزمة مالية مستقبلا.

وسوف نناقش في مبحثنا هذا أهم المؤشرات الاقتصادية لحدوث الأزمات وكذلك قياس الأزمة والعدوى وقنوات انتشارها، وفي الأخير المراحل وطرق التعامل للإدارة الأزمات.

المطلب الأول: المؤشرات الاقتصادية للأزمات المالية

في حقيقة الأمر لا توجد مؤشرات واضحة للدلالة على حدوث الأزمات مستقبلا بشكل يقين، وإلا أمكن معالجة الموقف بمجرد ظهورها، ومن تم إمكانية تجنب الأزمة، بل هناك مجموعة من المؤشرات الدالة فقط على مواقف تتسم بتزايد مخاطر التعرض للأزمات، و المنهج الشائع للاستخدام هو بناء "نظام للإنذار المبكر" يعني تحديد مجموعة من المتغيرات الاقتصادية التي يختلف سلوكها في الفترة التي تسبق الأزمة عن سلوكها المعتاد فمن خلال مراقبة هذه المتغيرات يمكننا التنبؤ بوقوع الأزمة .

1-مؤشرات حدوث الأزمة في نظام الإنذار المبكر:

يستخدم الخبراء النماذج من الاقتصاد القياسي وتعرف بنماذج "نظام الإنذار المبكر" وذلك ضمن سعيهم لتنبؤ بأزمات العملة قبل حدوثها وتركز هذه النماذج على تقلبات الخارجية وتستغل العلاقة المنتظمة التي تظهر من البيانات التاريخية للمتغيرات المرتبطة وتشمل هذه المؤشرات أو المتغيرات ما يلي:

- المؤشر الأول: نسبة الدين القصير الأجل إلى احتياطات النقد الأجنبي؟
- المؤشر الثاني: ارتفاع في سعر الصرف الحقيقي بالنسبة للاتجاه السائد (سعر الصرف الاسمي)؟
 - المؤشر الثالث: العجز في الحساب الجاري للمعاملات الخارجية.

وتوحي كل من النظرية أنه كلما ارتفعت قيمة كل متغير من هذه المتغيرات ازداد احتمالا وقوع الأزمة وتتمثل ميزة هذه النماذج بأنها تصف وبصورة منظمة وموضوعية العلاقات التاريخية بين المستغيرات المرتبطة بالظروف المفضية إلى الأزمات، أما عيبها فيمثل في أنها تحاول أن تجمع كل البلدان والأزمات في سلة واحدة مع إغفال كم هائل من المعلومات التي يمكن قياسها بسهولة ومن أوجه الخلاف الأحرى لهذا النهج أنه لا يوفر بسهولة وصفات السياسات للبلد المعرض للنظر لأنه يركز على التنبؤ بالأزمات.

.

مد يوسف الشحات، مرجع سبق ذكره، ص18.

 1 وتساعد نظم الإنذار المبكر عموما فيما يلى

- التعرف على المواقع داخل المؤسسات التي يحتمل أن تكون فيها مشاكل أو تقع فيها بعض الاختلالات؛
- المساعدة في تحديد أولويات الفحص والتخصيص الأمثل للموارد الإشرافية والتخطيط المسبق للفحص؛
 - الاهتمام والتوقيت السليم من قبل المشرفين على البنوك.

كما أن هناك العديد من المخاطر في أنشطة البنوك ومهمة نظم الإنذار المبكر والمؤشرات المالية الرائدة هي توجيه النظر لهذه المخاطر، وتشمل مخاطر السوق، مخاطر الائتمان والسيولة، إضافة لمخاطر التشغيل أو مخاطر الأعمال ويساعد الاكتشاف المبكر لهذه المخاطر واضعي السياسات في اتخاذ إجراءات وقائية لمنع حدوثها أو الحد من الآثار المترتبة عليها بتقليل الخسائر لأدنى حد ممكن إذا لم تكن هناك إمكانية لتجنب هذه المخاطر.

يتسع نطاق المتغيرات، ويتوقف اختيار بعضها دون البعض الآخر على فهم كل شخص لأسباب الأزمــة فإذا كان الاعتقاد السائد أن أسبابها مالية، فسوف يعتمد على العجز المالي، الاستهلاك الحكومي، الائتمــان المصرفي للقطاع العام...وغيرها، أما إذا كان الاعتقاد بأن مشكلات القطاع الخارجي مسؤولة أكثر من غيرها في حدوث الأزمات، فإن الأولوية سوف تعطى لمؤشرات أخرى مثل سعر الصرف الحقيقي، ميزان الحسـاب الجاري، تغيرات معدل التبادل التجاري، تغيرات معدل التبادل الدولي، تفاوت أسعار الفائدة المحلية وغيرها وقد أظهرت العديد من الدراسات التي شملت دول متقدمة ومتخلفة على أن سلوك بعض المتغيرات الاقتصادية قد اختلفت عن سلوكها المعتاد قبل حدوث الأزمة المالية بسنة أو سنتين.

يتسع نطاق المتغيرات، و يتوقف احتيار بعضها دون البعض الآخر على فهم كل شخص لأسباب الأزمة، فإذا كان الاعتقاد السائد أن أسبابها مالية، فسوف يعتمد على العجز المالي، الاستهلاك الحكومي الائتمانات المصرفية للقطاع العام....وغيرها، أما إذا كان يعتقد أن مشكلات القطاع الخارجي مسؤولة أكثر من غيرها عن الأزمات، فان الأولوية سوف تعطى لمؤشرات أحرى مثل: سعر الصرف الحقيقي، ميزان الحساب الجاري، تغيرات معدل التبادل الدولي، تفاوت أسعار الفائدة المحلية و غيرها.

باستخدام المنهج السابق، أظهرت دراسة أجريت على عينة شملت 53 دولة متقدمة و متخلفة حالال الفترة من 1975 - 1997 أن سلوك بعض المتغيرات الاقتصادية الأساسية مثل أسعار الصرف، مؤشرات الأسواق النقدية و المالية، قد اختلفت عن سلوكها المعتاد قبل حدوث الأزمة بسنة أو سنتين، يمكننا تصنيف

أ اسماعيـــل الطــوخي، التنبــؤ بالأزمــات الماليــة باســتخدام المؤشــرات الماليــة القائــدة، ص ص 6-7 مــأخوذ مــن الموقــع الالكتــروني: www.kantakji.com/fiqh/Files/Manage/104.doc

² زايدي عبد السلام، مقران يزيد، **الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على الاقتصاديات العربية، دراسة حالة الجزائ**و، **تونس، المغرب، ليبيا، مص**ر، الملتقى الدولي حول الأزمة المالية الراهنة والبدائل المالية والمصرفية، المركز الجامعي خميس مليانة، 6 ماي 2009، ص08.

أهم المؤشرات الاقتصادية الدالة على إمكانية تعرض دولة ما لأزمات في سوق الأوراق المالية و العملات في صنفين هما ¹:

- التطورات في السياسة الاقتصادية الكلية؟
 - الخصائص الهيكلية للسوق (البنيوية).

والجدول التالي يبين بشيء من التفصيل مؤشرات كل صنف

الجدول رقم (2-1): المؤشرات الاقتصادية التقليدية للتعرض للأزمات المالية:

الخصائص الهيكلية أو البنيوية	التطورات في الاقتصاد الكلي
نظام جمود معدلات التبادل.	ارتفاع معدل التضخم
إستراتجية النمو المتزايد في الصادرات.	نمو سريع في الدفق النقدي
قطاع التصدير أكثر تركيزا.	انخفاض حقيقي لمعدل نمو الصادرات.
ارتفاع معدل التغير للديون الخارجية.	عجز مالي متزايد.
ارتفاع حجم الدين الخارجي قصير الأجل.	ارتفاع معدل التبادل بالنسبة للاتجاه السائد.
تحرر سوق المال الحديث.	النمو السريع في الاعتمادات المالية المحلية كنسبة مئوية مــن
	الناتج القومي الإجمالي.
	ارتفاع نسبة القروض غير المنتجة إلى إجمالي القروض.
إطار ضعيف للإشراف على الأموال و تنظيمها.	ارتفاع نسبة العجز في الحسابات الجارية كنسبة مئوية مـــن
أسواق الائتمان مضمونة بأصول مالية أو عقارية.	الناتج القومي الإجمالي.
	نمو الديون الخارجية و زيادة الديون في العملات الأجنبية.
	انخفاض الاحتياطي العالمي.
انخفاض الاكتتاب في سوق الأسهم.	
	انخفاض النمو الاقتصادي الحقيقي.
سيطرة بعض المؤسسات على سوق الأسهم.	
سيطرة بعض الصناعات على سوق الأسهم.	ارتفاع معدل الأسعار و الأرباح.
الرقابة على دخول السوق و الخروج منه.	ارتفاع معدلات الفائدة المحلية و ارتفاع معدل البطالة.

المصدر: عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، العولمة المالية و إمكانات التحكم عدوى الأزمات المالية. الإسكندرية، دار الفكر الجامعي، 2005، ص39.

-42-

¹ عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، مرجع سبق ذكره، ص38.

إن التدفق السريع للأموال و نمو الاعتمادات المالية المحلية التي تشجع على إزدهار سوق الأسهم، يشكل تدريجي ضغطا على العملة المحلية في حين أن ارتفاع معدلات الفائدة المطلوب لحماية العملات المتدنية بشكل تدريجي بمحو شهرة و بريق الاستثمارات في الأسهم العادية، كما أن تزايد معدلات البطالة يشير إلى عدم استعداد الدولة للتضحية بالنمو الاقتصادي مقابل تحقيق زيادة معدل التبادل.

يبدو لنا الآن أننا نعرف بعض الشيء عن محددات الانهيارات في سوق الأسهم، فالحركات في الاحتياطات العالمية، عملية التصدير و النمو الاقتصادي الحقيقي، التضخم المالي المحلي و التحركات في معدل التبادل الحقيقي هي من بين المؤشرات المفيدة حدا في التنبؤ بالأزمات في الدول المتقدمة و أسواق الدول النامية.

2- تحليل متطلبات تمويل وكفاية الاحتياطي ومراقبة السيولة:

يعد الافتقار للاحتياطي من السيولة مؤشرا رئيسيا لتنبؤ باحتمال وقوع الأزمات ومدى عمقها والاحتياطات الرسمية هي الاحتياطي الواقي الرئيسي بالنسبة لبلدان الأسواق الناشئة قد تمدف بسرعة شديدة في مناخ حسابات رأس المال المفتوحة لسبب تدهور قدرة البلد إلى الوصول إلى أسواق رأس المال الدولية وقد يحدث هذا التدهور بسبب تشكل المستثمرين في صلاحية السياسات المحلية وفي هذه الظروف من المهم وضع تقديرات تتمثل في:

احتياجات البلد من التمويل الخارجي بما في ذلك عجز الحساب الخارجي والتزامات الديون التي يصل موعد استحقاقها خلال فترة القادمة ومقدار الأموال التي يحولها المقيمون إلى الخارج.

تلك المصادر التمويلية المضمونة بصورة أو بأخرى بما فيها الاستثمار الأجنبي المباشر وافتراض من السوق على هيئة سندات وقروض مضمونة بالفعل.

3- تقييم قابلية الدين المستدامة:

يمكن تعريف ذلك بأنه موقف يتوقع فيه من المقترض أن يواصل حدمة ديونه إجراء تصحيح كبير وغير واقعي في المستقبل في ميزانية دخله ونفقاته وبالعكس يصبح الدين غير قابل للاستدامة حيث يتراكم بمعدل أسرع من قدرة المقترض على حدمته ينظر الاقتصاديون كجزء من العمل المتصل بمؤشرات التعرض من المخاطر إلى المستوى الذي يكون فيه الدين قابل الاستدامة بالنسبة للاقتصاد ما إن الاقتراض إلى الخارج يمكن أن يساعد البلدان إلى النمو بشكل أسرع من خلال تمويل استثمار المنتج ويمكن أن يخفف آثار الاحتلال الاقتصادي ولكن إذا تراكم ديون بلد ما بدرجة تفوق قدر قما على حدمته.

فقد تنشب أزمة دين يحتمل أن تنطوي على تكاليف اقتصادية واحتماعية كبيرة ولهذا السبب من المهم قياس حجم الدين بطريقة آمنة من خلال ما يلي:

1-3 تقدير قابلية الدين للاستدامة:

إن تحديد مستوى الدين الذي يمكن استدامته يتطلب تقدير إمكانية تطور رصيد الخصوم غير مسددة مع مضي الوقت، وكذلك توصل إلى افتراضات بشأن أسعار الفائدة وأسعار الصرف والاتجاهات في مستوى الدخل في المستقبل.

2-3 تحديد عتبة الدين القابلة للاستدامة:

وتعتبر أصعب خطوة لتقدير قابلية الدين الاستدامة في تحديد العتبة التي يعتبر الدين عندها غير قابل الاستدامة إذ لا توجد عتبة وحيدة يمكن أن تحدد بشكل يعول عليه نقطة التحول التي يمكن عندها أن يثبت دين بلد ما أنه غير قابل الاستدامة، حيث تلعب العوامل وظروف معينة خاصة بالبلد وظروف تتجاوز نسبة الدين أدوار مهمة في هذا الصدد فعلى سبيل المثال، لا يتأثر ارتفاع نسبة الدين أكثر من القلق بالنسبة للبلدان تتبع بنمو أسرع في مجال التصدير 1.

3-3 متابعة صندوق النقد الدولي لمسار الدين:

نظرا لدور الحاسم الذي يلعبه الدين في كثير من الأزمات يقوم صندوق النقد الدولي كجزء من مهامـــه بإعداد ما يلي:

- إسقاطات متوسطة الأجل في ميزان المدفوعات وتطورات مالية؟
- تقديرات الاستدامة لحساب الصفقات الجارية متوسطة الأجل وسعر الصرف الحقيقي؟
- . بما في ذلك من تأثير على استدامة الدين العمومي والخارجي حاصة يكون هناك دين كبير يسمى بالعملة الأجنسة؟
- إحراء تقديرات بشأن استقرار قطاع المالي وهي وتوضح تعرض القطاع المالي لمختلف الصدمات مع اختلاف حدوث تداعيات مهمة على التزام غير متوقع على الحكومة.

واستنادا إلى هذه العناصر قام الصندوق النقد الدولي بإنشاء إطار قياسي لتقييم قابلية الدين الاستدامة يستكشف الإطار كلا من الاستدامة المالية للميزانية والخارجية للدين ويتمحور على إسقاطات رجعية متعلقة متوسطة الآجال لصندوق النقد الدولي بالنسبة الاقتصادية بلدها وبالإضافة إلى إسقاطات مرجعية متعلقة بالدين العمومي والخارجي.

ويمكن أن يكون الإطار الجديد مفيدا في ثلاثة مواقف مختلفة:

- الموقف الأول: بالنسبة للبلدان التي تعاني من المديونية المرتفعة بصورة معتدلة ولكنها لا توجد أزمة وشيكة يمكن أن يساعد الإطار على تحديد مختلف أنواع التعرض للخطر؛

ا اسماعيل الطوخى، التنبؤ بالأزمات المالية باستخدام المؤشرات المالية القائدة، ص11.

- الموقف الثانى:

بالنسبة للبلدان التي تكون على حافة الأزمة أو في خضمها وتعاني من ضغط تسديد يتسم بتكاليف اقتراض مرتفعة أو الافتقار إلى فرص الوصول إلى الأسواق فإن الإطار يمكن أن يستخدم لبحث إمكانية استخدام ديناميكيات تحقيق استقرار الدين؛

- الموقف الثالث:

بالنسبة للبلدان التي تجد نفسها حقيقة وبالفعل في وضعية تختلف عن الوفاء بالدين يمكن استخدام الإطار الاستكشاف ديناميكيات الدين التي تعقب إحراء إعادة هيكلة محتملة.

4- أهمية بيانات الميزانية في تفادي الأزمات:

لقد أدركه كثير من المراقبين أنه كان يمكن اكتشاف إشارات وقوع متاعب وشيكة الحدوث لو كانوا قد فصحوا بدقة أكثر عن بيانات ميزانيات البلدان وأكدوا بالتحديد اهتماما أكبر بعدم التوافق بين رصيد الأصول لبلد ما ورصيد بلد آخر يبد أن نهج بيان الميزانيات لمنع حدوث أزمة وحلها بإلقاء نظرة على بيان الميزانية الخارجية الموحدة لبلد ما والديون الخارجية لحكومة البلد، البنوك، الشركات بالنسبة لأصولها الخارجية (حاصة الاحتياطات الخارجية السائلة).

ولكن ينبغي إيلاء عناية كبيرة إلى بيانات الميزانية للقطاعات الفردية لأن عدم التوقف على المستوى القطاعي قد لا يظهر في بيان الميزانية الموحد ومع ذلك يمكن أن يفجر أزمة مالية تشمل القطاعات الرئيسية قطاع الحكومة والقطاع المالي الخاص (البنوك) والقطاع غير المالي (الشركات والأسر المعيشية).

مؤشرات الحيطة الكلية:

وتتمثل مؤشرات الحيطة الكلية كلا من مؤشر الحيطة الجزئية المجمعة على سلامة المؤسسات المالية كل على حدا ومتغيرات الاقتصاد الكلي المرتبط بسلامة النظام المالي فكثيرا ما تحدث الأزمات المالية عندما يشير كلا النوعين من المؤشرات إلى جوانب الضعف أي عندما تكون المؤسسات المالية ضعيفة ومهددة بصدمات الاقتصاد الكلي وتتمثل مؤشرات الحيطة الكلية والجزئية في:

رأس المال:

كفاية رأس المال هي التي تحدد في النهاية إلى أي مدى تستطيع المؤسسة المالية التغلب على الصدمات في ميزانياتها لذلك من المفيد أن تتبع معدلات كفاية رأس المال التي تأخذ في حساباتها أهم المخاطر المالية، الصرف الأجنبي والائتمان والمخاطر سعر الفائدة، تحديد أحجام من المخاطر لأصول المؤسسة.

الأصول:

تكون قدرة المؤسسات المالية على السداد في خطر في العادة عندما تضعف أصولها لذلك من المهم رصد المؤشرات الدالة على نوعية أصولها من حيث زيارة تعرض لمخاطر معينة واتجاهات بالنسبة للقروض المعدومة وسلامة وربحية المقترضين من البنوك خاصة قطاع الشركات.

- الإدارة:

الإدارة السلمية عنصر أساسي في أداء البنوك ولكن من الصعب قياسها وهي أساس عنصر نوعي يطبق على المؤسسات إلا أن عدة مؤشرات يمكن أن تصلح معامل مقاييس الكفاءة كمؤشر على سلامة الإدارة.

- الإيرادات:

المؤسسات المالية غير مربحة بشكل مزمن تتعرض لخطر عدم السداد، وإذا ما قورنت بالمؤشرات الأحرى فإن تفسير الاتجاهات في ربحيتها قد يكون أكثر صعوبة فعلى سبيل المثال الربحية العالية بشكل قوي وبشكل غير عادى يمكن أن تعكس مخاطر مفرطة.

- السيولة: المؤسسات المالية ذات القدرة على السداد في البداية يمكن أن تدفع إلى الإفلاس بسبب الإدارة السيئة للسيولة على المدى القصير ويجب أن تعطي المؤشرات موارد التمويل وتضع يدها على التفاوت في تواريخ الاستحقاق.

- الحساسية لمخاطر السوق:

تشترك البنوك بشكل متزايد في عمليات متنوعة وكلما تتعرض لمخاطر السوق وخاصة في تمديد سعر الفائدة وتنفيذ الصفقات العملة الأجنبية وفي البلدان التي تسمح للبنوك بالتجارة في الأسواق الأوراق المالية أو في تبادل السلع تكون هناك أيضا ضرورة لرصد مؤشرات مخاطر الأسعار الأسهم والسلع.

وكثيرا ما يستخدم المؤشرات الخاصة بمشاعر السوق مثل أسعار ومردودية الأدوات المالية وتقديرات الجدارة الائتمانية بالنسبة للمؤسسات المالية للاستكمال المعلومات التي يتم الحصول عليها.

مؤشرات الاقتصاد الكلي:

يتوقف عمل النظام المالي على نشاط الاقتصادي الكلي وتتأثر المؤسسات المالية بدرجة كبيرة بالتغيرات في الاقتصاد الكلي وقد يثبت دراسات حديثة أن اتجاهات معينة في الاقتصاد قد سبقت في كثير من الأحيان مسن الأحيان نشوب أزمات البنوك لذلك فإن تقييم السلامة المالية يجب أن يشمل الصورة العريضة (خاصة تعرض اقتصاد ما لمخاطر انعكاسات تدفق رأس المال نحو الخارج وبأزمات العملة)1.

¹ الملتقى الدولي الرابع حول " إدارة الأزمات في ظل اقتصاديات المعرفة " كلية العلوم الاقتصادية وعلــوم التســيير، حامعــة 20 أوت ســكيكدة 1955 سكيكدة، الجزائر، 2008/05/27-20

المطلب الثانى: قياس الأزمة والعدوى وقنوات انتشارها

1- قياس الأزمة

- نستطيع قياس الأزمة بمقارنتها بأزمات أحرى، نمثلها بيانيا في كلى الاتجاهين، على سبيل المثال إذا كانت قد تنبأت بموقف قيمة تأثير أزمة CIV قدرها 8.5، من الممكن أن يكون الهدف هو تخفيض قيمة تأثير الأزمة المحتملة إلى عدد قابل للاحتمال إذ ربما تكون قد أعطيت عشرة درجات لسؤال التعارض مع عمليات العمل الاعتيادية.
- البحث عن سبل بديلة لممارسة الأعمال قبل أن تنجر الأزمة، أو إذا تنبأت بأن الأزمة سوف تشكل خطرا، ينبغي عليك أن تبحث عن طرق لإيجاد فرصة.
- نعطي درجة تتراوح بين صفر (الأقل) وعشرة (الأعلى) لاحتمال حدوث ما يأتي نتيجـــة لأزمـــة محتملة:
 - تصاعد شدها؛
 - الخضوع للمراقبة الشديدة من جانب وسائل الإعلام أو الحكومة؟
 - التعارض مع عمليات العمل الاعتيادي؟
 - تعريض صورة عامة إيجابية للخطر؟
 - الإضرار بالنتائج النهائية الأعمال شركة ما.

لجمع الدرجات الخمس كلها ثم أقسم المجموع على خمسة ثم مثل إيجابتك بيانيا على مقياس تأثير الأزمة العمودي $\frac{1}{2}$.

إيجاد مبادرة نحو الإنجاز والتعرف على علامات الخطر التي تتسبب في جعل قيمة تأثير الأزمة CIV المتنبأ هيا مرتفعة، ثم بادر بالبحث عن فرص بديلة للقضاء على الخطر أو تفاديه، ومثلما يكون اقسم التأثير الذي أحدثه أزمة محتملة ما، فإنه من المهم أيضا قياس احتمالية حدوث الأزمة، فالموقف الذي نكون CIV الخاصة به 9.5 وتكون فرصة حدوثه واحد في المليون من الواضح أنه لا ينبغي إعطاؤه نفس الاهتمام الشديد الذي ينبغي توجيهه لموقف CIV قدرها 7.0 ويمكن أن يحدث غدا، كما لا ينبغي أيضا إهماله وتجاهله، ولدلك فالخطوة الثانية في التنبؤ هي مقارنة قيمة تأثير الأزمة بعامل الاحتمالية.

باستخدام مقياس عددي، حاول أن تكون واقعيا من الناحية الذاتية في نطاق مقياس الثقة، الخاص بك وقرر ما إذا كان هناك فرص بنسبة 50 %، فرصة بنسبة 70%، حيث أن أفضل منبئ بالمستقبل هـو الأحـداث الماضية، فإن المنطق يقتضى البدء في قدير عوامل الاحتمالية بمعرفة درجة تواتر نوع أزمتـك في الماضـي، في

.

¹ عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، مرجع سبق ذكره، ص45.

إدارتك أو شركتك، أو في شركة منافسة أو حتى في أنواع مماثلة من الصناعات تحت مسميات عرضية مثل التصنيع، الزراعة ... إلخ.

ومن نفس المنطق، إذا كان هناك سابقة هامة لنوعية الأزمة المحتملة موضع اهتمامك فإن باستطاعتك أن تله إلمام حيد وليس فقط باحتمالية الحدوث التقديرية ولكن أيضا بتكلفة الأزمة أيضا، ومن شأن ذلك أن نجعل قيمة تأثير الأزمة، وعامل الاحتمالية أكثر موثوقية وكمثال لهذه النقطة، تقوم شركة حنرال موتورز بتدشين شركة سيارات جديدة هي ساوتورن وعلى حين أن السيارة الأولى لم تغادر بعد خط التجميع، يفترض أن الإدارة العليا بمصنع ساوتورن الجديدة سوف تتمكن من تقدير احتمال حدوث سحب من الأسواق بناء على التاريخ السابق لعمليات السحب الحادث لدى صناع السيارات الآخرين أو في أقسام شركة حنرال الموتورز.

2- أنواع العدوى

يمكن اعتبار العدوى بأنها الطابع الديناميكي لخطر النظام من ثم فانطلاقا من خطر النظام يمكن أن نعرفها ظاهرة انتشارها اضطراب ما، خاص بمتدخل معين (إفلاس) أو موقف ما (انخفاض أسعار الأصول) عبر كافة النظام نظرا لترابطات الموجودة للأنشطة وتصرفات المتداخلين والترابط المتزايد للأسواق.

ويمكن التمييز بين صنفين من العدوى:

1-2 العدوى المحاكية:

وهي تخص المتداخلين في نفس السوق أو نفس القسم من النظام المالي بالإضافة إلى نشر الأزمة بين الأعوان الدين ينتمون إلى نفس السوق، وهي تنتج عن مشكل لا تناظرية المعلومات، وكما بشير إليه فالمحاكاة تنتج من الالتقاء العشوائي لمجموعة من الأفراد لا يحوزون على المعلومات بصفة عامة، ومن ثم فكل واحد منهم يحاول تقليد الآخرين نظرا لسوء انتشار المعلومات بينهم.

ويمكن أن نميز بين صنفين من هذه العدوى:

- العدوى الأفقية: عن طريق الارتباطات الموجودة بين مختلف الأسواق المالية: راجعة إلى التوفيقات الموجودة بين الأسواق المالية التي هي نتاج الأنظمة الآلية للتقييم الآلي للأسهم؛
- العدوى العمودية بين الأسواق: إن التكامل العمودي بين الأسواق يتزايد تدريجيا، فقد أصبحت الأسواق المالية والأسواق النقدية أكثر ترابطا بفصل سعر الفائدة، وهو الأمر الذي قد يعتبر كواحد من أسباب الأزمة المالية لسنة 1987 مع الأخذ بعين الاعتبار الروابط الموجودة بين الأسواق المالية وأسواق الصرف والعلاقة بينهما.

_

¹ عبد الرحمان توفيق، إدارة الأزمات، دار الفكر للطباعة والنشر الإسكندرية، 2001، ص ص 45- 46.

إن السبب الأساسي للعدوى المحاكية هو لا تناظرية المعلومات بين المودعين أي بائعي وصول المالية، وبين البنوك، ولتقليل من حدة هذه العدوى عن الإقبال الكبير للمودعين نحو البنوك في حالة الهلع المالي، لا بد من وجود معلومات صادقة، تامة ومنتشرة أو موزعة على شكل المواد.

2-2 العدوى النظامية:

والتي تتمثل في ظاهرة انتشار اضطراب متموضع في قسم ما نحو الأقسام الأحرى من النظام المالي، ويمكننا التمييز بين الأزمات المالية المعممة والاضطرابات المالية التي تتمركز في جزء معين من النظام المالي استنادا إلى التعريفات السابقة للأزمة فحسب تلك التعريفات تظهر اضطرابات الأسواق المالية في ثلاثة أسواق مختلفة (سوق القروض، سوق الاستدانة، سوق الصرف وسوق الودائع بالإضافة إلى أسواق الأموال الخاصة).

وشهدت سنة 1974 حالات عديدة انتقلت فيها انعكاسات أزمة الصرف إلى البنوك تخللتها أزمة الصرف الناتجة عن التخلي عن نظام قاعدة الصرف بالذهب في العلاقات النقدية الدولية، كانت انعكاسات أزمة الصرف هذه على البنوك معتبرة نسبيا، فعلى سبيل المثال، بعد أن قام البنك الألماني بعدة عمليات مضاربة على أسعار الصرف في هذه الفترة انجرت هذه العمليات بنكية هذا البنك حسائر تقدر بعشر مرات أمواله الخاصة، وهو ما أدى إلى قرار غلق محافظ البنك المركزي الألماني هذا البنك، وفي نفس الفترة أعلى البنك المركزي الألماني الأمريكي إفلاسه من جراء تكبده حسائر صرف.

3- قنوات انتشار الأزمات المالية

توجد مجموعة من القنوات تساهم في انتشار وتوسع الأزمة المالية، فقد تنتشر الأزمة المالية من أحد أقسام النظام المالي إلى باقي الأقسام الأخرى، كما يمكن أن تتسع لتشمل دول أخرى.

الانتقال عبر أقسام النظام المالي الواحد -3

تمثل الأزمة المالية حالة من الاضطراب المالي تظهر في أحد أقسام النظام المالي الواحد والمتمثل في سوق الاستدانة، سوق الصرف، سوق الودائع والسوق المالية لكن سرعان ما تنتقل إلى الأسواق الأخرى عبر قنوات انتشار.

2-3 الانتقال من دولة إلى دول أخرى

حتى الآن نكون قد تطرقنا إلى قنوات انتشار الأزمة المالية من قسم من أقسام النظام المالي إلى باقي الأقسام غير أن الأزمة المالية لا تكتفي بمس كافة النظام المالي بل تتسع لتنتقل إلى نظم مالية في دول أحرى غير الدولة المتعرضة للأزمة وذلك بالطرق والقنوات التالية²:

-

 $^{^{1}}$ عبد الرحمان توفيق، مرجع سبق ذكره، ص 49 .

² كمال رزيق، حسن توفيق، **الجوانب النظرية للأزمة المالية**، المؤتمر العلمي حول تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية على منظمات الأعمال، حامعة الزرقـــاء الخاصة، الأردن، يومي 10-10-11 نوفمير 2009، ص14.

- الاتفاقيات التجارية وما قد ينجم عنها من ضغوطات على سعر الصرف؛
- الانخفاض السريع والمعتبر لسعر صرف العملة المحلية لبلد ما الذي يدفع بالمستثمرين إلى إعادة النظر في تقييمهم للمخاطر المرتبطة بالاستثمار في بلدان أحرى وهو الأمر الذي يؤثر سلبا على الثقة التي يضعها هؤلاء المستثمرين في هذه البلدان؛
- وجود علاقات وروابط مالية بين مختلف البلدان التي تؤدي إلى انتشار الانعكاسات السلبية وانتقال الصعوبات المالية الظاهرة في بلد ما إلى باقى البلدان الأحرى.

المطلب الثالث: المراحل الأساسية للإدارة الأزمات وطرق التعامل معها

1-المراحل الأساسية للإدارة الأزمات

يري البعض أن إدراة الأزمة تمر بمراحل أربع هي:

- تلطيف أو تخفيف حدة الأزمة؛
 - الاستعداد والتحضير؟
 - المواجهة؛
 - إعادة التوازن.

في حين يرى البعض الآخر أن هناك خمس مراحل تمر بها إدارة الأزمة للعمل على درء وقوعها أو التخفيف من آثارها، بل والقدرة على تحقيق التوازن وإعادة الأمور إلى ما كانت عليه قبل وقوع الأزمة، وهمي علمي النحو الآتي:

المرحلة الأولى: اكتشاف إشارات الإنذار

عادة ما ترسل الأزمة قبل وقوعها سلسلة من إشارات الإنذار المبكر أو الأعراض التي تنبئ باحتمال وقوعها، وتعني اكتشاف إشارات الإنذار تشخيص المؤشرات والأعراض التي تنبئ بوقوع أزمة ما، والأزمات تحدث عادة بسبب الانتباه لتلك الإشارات¹؛

المرحلة الثانية: الإستعداد والوقاية

وتعني التحضيرات المسبقة للتعامل مع الأزمة المتوقعة بقصد منع وقوعها أو إقلال آثارها، ويجب أن يتوفر لدى المنظمة استعدادات وأساليب كافية للوقاية من الأزمات ويشمل ذلك الاحتيار الدقيق والمستثمر للعمليات وهياكل الإدارة للتعرف على أي أعراض لأزمات المحتملة، وتعمل على استظهار أي علامات للضعف قد تسبب أزمات وبالتالي معالجتها قبل أن يستغلها الخصوم بإلحاق الضرر بالمنظمة؟

اسماعيل الطوحي، التنبؤ بالأزمات المالية باستخدام المؤشرات المالية القائدة، ص 15.

المرحلة الثالثة: احتواء الأضرار والحد منها

وتعيي تنفيذ ما خطط له في مرحلة الاستعداد والوقاية والحيلولة دون تفاقم الأزمة، وانتشارها، ففي هذه المرحلة يتم احتواء الآثار الناتجة عن الأزمة وعلاجها لتقليل الخسائر، فمن المستحيل منع الأزمات من الوقوع مادام أن الميول التدميرية تعد خاصية طبيعية لكافة النظم، وبالتالي فإن المرحلة الثالثة في إدارة الأزمات هي الحد من الأضرار ومنعها من الانتشار؟

المرحلة الرابعة: استعادة النشاط

وهي العمليات التي يقوم بها الجهاز الإداري لغرض استعادة توازنه ومقدرته على ممارسة أعماله الاعتيادية كما كان من قبل، وتشمل إعداد وتنفيذ برامج جاهزة واختبارات بالفعل، وتتضمن المرحلة عدة جوانب منها محاولة استعداد الأصول الملموسة والمعنوية التي فقدت وعادة ما يشاب الجماعة التي تعمل في هذه المرحلة شيء من الحماس حيث تتكاتف في مواجهة خطر محدد؛

المرحلة الخامسة: التعلم

وهي المرحلة الأخيرة وهي بصورة ووضع الضوابط لمنع تكرار الأزمة وبناء خبرات من الدروس السابقة لضمان مستوى عالي من الجاهزية في المستقبل، وتتضمن تلك المرحلة دروسا هامة تتعلمها المنظمة من خبراتها السابقة والمنظمات الأخرى التي مرت بأزمات معينة، وكذلك التعلم المستمر وإعادة التقويم ولتحسين ما تم إنجازه في الماضي رغم أنه مؤ لم حيث ذكريات الماضي التي خلفتها الأزمة أ.

من خلال الطرح السابق يتبين لنا الفرق الشاسع ما بين الإدارة السابقة المبادرة المعتمدة على التخطيط قبل حدوث الأزمات والإدارة التي تنظر وقوع الأزمات لتتعامل معها بمنطق رد الفعل كحال الإدارة العربية فغياب عنصري استكشاف الإنذار والاستعداد والوقاية يكاد يكون المسيطر على واقع المنظمات.

2-طرق التعامل معها

إن التعامل مع الأزمات يرتبط بتحديد الاختيارات والمسارات التي يتعين على متخذ القرارات أن يسلكها ويتعامل معها ولمعرفة التغيرات والتحولات التي تحدث وتطرأ كل لحظة لدى أطراف الصراع الأزموي، وما يستدعيه من مستوى عال من التحرك ثلاثي الأبعاد والذي يشمل الجوانب الثلاثة الآتية:

- تحرك ذاتي داخلي لتدعيم القدرات الذاتية؟
- تحرك محيطي خارجي لاستقطاب القوى المعتمة بالأزمة؛
 - تحرك تأثيري تدميري لمصالح الطرف الآخر.

.

^{. 209} عرفات تقى الدين الحسيني، مرجع سبق ذكره، ص 1

وهناك مجموعة من المبادئ والوصايا لنجاح في تحقيق هدف التغلب على الأزمة التي يواجهها، وهي التي تمشل الدستور الإداري الذي يتعين على كل متخذ قرار أن يعيه جيدا عند التعامل مع أي أزمة تواجهه، وهذه الوصايا شديدة الأهمية والخطورة وأن لا يتسنى أو يتجاهل إحداها:

- توخى الهدف؛
- الاحتفاظ بحرية الحركة وعنصر المبادأة؟
 - الماغتة؛
 - الحشد؛
 - التعاون؛
 - الاقتصاد في استخدام القوة؟
 - التفوق في السيطرة على الأحداث؟
- الأمن والتأمين للأرواح والممتلكات والمعلومات؛
 - المواجهة السريعة والتعرض السريع للأحداث؛
- استخدام الأساليب غير المباشرة كلما كان ممكنا.

ويعتمد تطبيق هذه المبادئ على توفر روح معنوية مرتفعة، وهدوء أعصاب، وتماسك تام خالال أحرج المواقف، والقدرة العالية على امتصاص المعدومات ذات الطابع العنيف المتولد عن الأزمات الكاسحة.

فضلا عن ضرورة توفر جهاز استخبارات كفء لتوفير المعلومات الكافية اللازمة والتفصيلية الدقيقة والحديثة والكاملة عن الأزمة وتطوراتها وعواملها، ومن ثم التعامل معها في إطار معرفة شبه كاملة.

خلاصة الفصل الأول:

نستخلص أن الاقتصاد على المستوى العالم عانى من مجموعة من الأزمات المالية الدولية مند 1929 أزمة الكساد العظيم إلى أزمة حنوب شرق آسيا1997، و ترجع أهم أسباب هاته السلسلة من الأزمات إلى اضطرابات في أسعار الصرف و تدفقات رؤوس الأموال و تشوهات النظام المصرفي.

رغم الآثار السلبية التي خلفتها هاته الأزمات، إلا إنها لفتت أنظار الدول و الحكومات لإحراء اصلاحات عميقة للهيكل المالي و البنكي، تفاديا لحدوثها مستقبلا ومحاولة منع انتشارها إلى الدول الأحرى ففي الفصل الثاني سوف نتطرق إلى الأزمة المالية العالمية لسنة 2008، وأهم الأسباب الخفية والظاهرة لنشوئها وكذلك ما انجر عنها من نتائج ومن أزمات أحرى.

الفصل الثاني:

الأنرمة المالية السنة 2008

والأنرمات التي صاحبتها

مفاهيم، أسباب وطرق العلاج.

مقدمة الفصل الثاني:

إن الأزمات والتقلبات والنمو والركود هي من مرتكزات ومميزات النظام الاقتصادي الرأسمالي، الستي يصعب التنبؤ بها ولا يمكن التخلص منها، وكل ما نسعى إليه دائما هو التخفيف من وطأتها، فقد تعرضت الولايات المتحدة الأمريكية عبر تاريخها القصيرة نسبيا إلى أزمات مالية عدة (1844، 1857، 1873، 1890 الولايات المتحدة الأمريكية عبر تاريخها القصيرة نسبيا إلى أزمات مالية والجميع يتذكر أزمات مالية والجميع يتذكر أزمة سوق الأسهم عام 1987، التي كان لها تداعيات دولية أيضا.

وبعد أزمة 1929 كانت ردود الفعل تتمثل بسياسات كيترية (KEYNESIAN POLIVIES) لمعالجة الأزمة عن طريق التدخل الحكومي لنجدة الاقتصاديات المريضة، باستخدام سياسة مالية توسعية وبالرغم من كل ذلك فقد استمرت الأزمات بالحدوث!، وربما أن أحد الأسباب المهمة هو الإصرار على إتباع سياسة مالية يعتقد بأنها توسعية، في حين يفترض حدوث تغيير حقيقي في السياسات عند حدوث الأزمات وبدلا من استقاء الحلول من الأفكار المطروحة آنذاك فإنه يفضل أن تكون الحلول مبنية على أفكار جديدة وسياسات بديلة، إن النظام الائتماني الأمريكي القائم مريض، والآن هو الوقت المناسب لتغيير طريقة عمله وليس ترقيعه، وذلك باستخدام سياسات جديدة بدلا من سياسات استعملت في الماضي و لم تغير شيئا.

وفي هذا الفصل نتطرق لدراسة المباحث التالية:

المبحث الأول: الأزمة المالية العالمية – أزمة الرهون العقارية – المبحث الثاني: آثار الأزمة المالية وطرق علاجها

المبحث الثالث: تداعيات الأزمة المالية * أزمة اليورو *

المبحث الأول: الأزمة المالية العالمية - أزمة الرهون العقارية -

إن الاقتصاد الأمريكي مبني على الاقتراض، فالناس تمول استهلاكها من السلع والخدمات عن طريق الائتمان كثيرا وربما الأغلبية تنفق أكثر من دخولها والمستثمر يسعى إلى الاقتراض لتنفيذ مشاريعه، وإذا ما عطل النظام التمويلي فإنه قد يكون بسبب تعطل بعض أجزائه كنظام الائتمان أو البنوك...، وقد تعود الأسباب إما لسياسات اقتصادية خاطئة، أو لسوء في الرقابة والقواعد والضوابط، أو لخلل في تسعير الأصول بسبب الغموض، أو بسبب ندرة المعلومات أو صعوبة فهمها، أو لكولها واضحة للبعض وليس كذلك للآخرين، أو ربما بسبب اختلال في نظام الحوافز للمقرض والمقترض، وكلها تؤدي بالأفراد والمؤسسات إلى اتخاذ قرارات غير صحيحة إما في الإنفاق أو الادخار أو الاستثمار...الخ.

المطلب الأول: جذور الأزمة المالية

اختلفت تحاليل العلماء والخبراء والأساتذة فيما يخص الأزمة المالية فكل يرجعها إلى سبب معين فهي كانت ولازالت مادة لتجاذب الأفكار والصراعات الإيديولوجية ومن بين هذه التحاليل نذكر على سبيل المثال لا على سبيل الحصر ما يلى:

الفرع الأول: الأزمة في ميزان المفكرين الاقتصاديين

عزا Keynes كيتر الركود أو الكساد العظيم الذي بدأ في الولايات المتحدة عـــام 1929 في كتابـــه الشهير النظرية العامة للتشغيل وأسعار الفائدة والنقود¹، لانهيار سوق الأسهم، ومن أشهر ما ورد في تحليله:

- الاستثمار عملية غير مستقرة أصلا *Unstable*تقودها روح حيوانية Animal Spirit، ويقصد أن المستثمرين عادة ما يتبع بعضهم البعض حبا بالمال بدون معرفة ما يجري حقا و كأنهم قطيع من الماشية.

أي غير عقلانين وغير راشدين، ويؤدي هذا النوع من القرارات أو التصرفات إلى زيادة في الطلب على Market الأصول، وبالتالي إلى ارتفاع أسعارها باتجاه قد لا يكون له علاقة بأساسيات السوق Bubble، وهو ما صار يعرف بالفقاعة علاقات

- تنفجر الفقاعة في نهاية المطاف عند انخفاض الأسعار، ويتسابق المستثمرون لبيع الأصول قبل انخفاض السعارها أكثر، وتؤدي هذه الزيادة في العرض إلى سرعة انخفاض الأسعار، وهكذا حتى تبدأ الودائع المصرفية ثم القروض وبعدها الاستثمارات بالتناقض والاستهلاك بالانخفاض ثم الانكماش في الطلب العام وعندئذ البطالة. يفهم من كل شي هذا أن كيتر يعتقد بأنه لا يمكن الاعتماد على السوق الرأسمالي في إصلاح المشاكل تلقائيا عن طريق تغيير الأسعار، لأن الأسعار لا تتغير بالسرعة الكافية، وأنه لا بد من تدخل حكومي لإنقاذ الموق عما يجري اليوم.

_

 $^{^{1}}$ J, M, Keynes, The General Theory of Employment Interest and Money, 1936.

في عام 1966 قام ملتون فريدمان وآنا شوارتز Friedman and Schwartz، بتوثيــق التـــاريخ النقدي للولايات المتحدة الأمريكيــة بــين عــامي 1867 - 1960 - 1960 المحمدة الأمريكيــة بــين عــامي United States، لم يكن ســبب الركــود العظــيم، لم يعارضا موضوع الفقاعة لأن التاريخ الاقتصادي يعلمنا أن الاستثمارات الغير عقلانيــة تحــدث بــين الفينــة يعارضا موضوع الفقاعة لأن البنك الاحتياطي الفيدرالي قد ارتكب خطّاً حسيما بإتباعه سياســة نقديــة انكماشية خلافا للأهداف التي أسس من أحلها، وهي توفير السيولة الكافية لتحقيق الاستقرار المالي، حيث قام بزيادة سعر الفائدة على القروض للبنوك التجارية، وهو ما كان السبب في حدوث الركــود الاقتصــادي لأن أسعار الفائدة المرتفعة تؤثر سلبا على الاستثمار الخاص.

إن الأزمات المالية التي ملأ بما الاقتصاد الأمريكي قبل عام 1929 (1792، 1844، 1857، 1873، 1890 الأزمات المالية التي البع بعد 1913، فالنظام 1890، 1893، 1890)، حدثت تحت نظام نقدي مختلف عن ذلك النظام الذي اتبع بعد 1913، فالنظام النقدي الذي كان سائدا منذ عام 1879 حتى عام 1913، هــو نظــام قاعــدة الــذهب 1870 النقدي الذي كان سائدا منذ عام 1879 حتى عام 1913، هــو نظــام قاعــدة الــذهب Standard، لم يكن تحويلا تلقائيا بل تضمن بعض التدخل من الحكومة، والذي بدأ بالزوال خلال الحــرب العالمية الأولى 1.

ويرى "ريتشرد ران" الخبير الاقتصادي بمعهد كيتو بواشنطن ومدير المركز الأوروبي للنمو الاقتصادي أن حذور الأزمة تاريخيا أعمق مما نتصور، فهو يعتقد أن المشاكل بدأت سنة 1938 إبان إدارة الرئيس الأمريكي روزفلت عندما قرر توسيع الملكية الإسكانية بإشراك الحكومة في ذلك، وقام بإنشاء " الجمعية الفيدرالية للرهن العقاري الوطني" (Fannie Mae)، بغرض شراء الرهون العقارية من المصارف والتي احتكرت سوق العقار الأمريكي بشكل شبه مطلق بفعل الامتيازات العديدة التي منحتها لها الحكومة الأمريكية، وتم خوصصتها بشكل شكلي من طرف الكونغرس الأمريكي عام 1968، وتم بعد عامين أي في سنة 1970 تأسيس شركة (Freddie Mae)، لتكون المنافس لها وعلى مدى نصف قرن الماضي استمرت المؤسسات المالية باضطراد في منح قروض الرهن العقاري، كما سمحت لمعايير الإقراض بالهبوط لأدني مستوياتها، نظرا لوجود المؤسستين اللتين ستشتريان تلك الرهون وتحولانها إلى صناديق استثمارية مضمونة تعرض للجمهور كأصول مالية ممتازة ومنخفضة الخطر، كما مثل قرار الرئيس الأمريكي السابع والثلاثون ريتشارد نيكسون في أوت 1971، بفصل العلاقة بين الذهب والدولار البداية الفعلية للأزمة أو ولعل التطورات والتغيرات التي شهدها 1971، بفصل العلاقة بين الذهب والدولار البداية الفعلية للأزمة أو ولعل التطورات والتغيرات التي شهدها

² محمد عبد الوهاب العزاوي، عبد السلام محمد خميس، **الأزمات المالية " قديمها وحديثها، أسبابها ونتائجها، والدروس المستفادة"، ط1، إثراء للنشر والتوزيع عمان، الأردن، 2010، ص46.**

¹ لم يكن هذا النظام حرا من حيث تحويل كمية الذهب إلى نقد، أو من حرية الناس بالاحتفاظ بالذهب ولكن كانت الحكومة تتدخل بشكل كبير.

عهد الرئيس الأمريكي ريغان في ثمانينات القرن الماضي - عهده شهد الكثير من الأزمات الاقتصادية والمالية - كانت عاملا إضافيا ومساعدا لقيام الأزمة المالية الحالية وتمثلت هذه التغيرات في ثلاث عوامل هي 1 :

- إلغاء الضوابط التي تنظم نشاط الأسواق المالية، وكان أخطر ما في هذا الإحراء رفع جميع القيود الـــــي تنظم نشاط المؤسسات المالية؛
- خصخصة المرافق العامة وتحويل السلع العامة إلى سلع خاصة، وقد طالت هذه العملية مرافق حيوية تخص الأمن في المرافئ والمطارات وبعض الأمور الأخرى ذات الطابع العسكري فضلا عن خصخصة الاكتشافات العلمية الجديدة وتكريس الحق الفردي للملكية الفردية؟
 - تبنى العقيدة العسكرية لحروب الصدمة والرعب الاستباقية.

وفيما يلى سرد لأهم جذور الأزمة المالية:

- إن البيئة المالية في عصر الرأسمالية احتكارية وعولمة خلقت فقاعات متتالية في أسواق الأسهم والعقارات؛
- شكل تدي مردودية التوظيفات الرأسمالية عند أواحر السبعينات من القرن الماضي أحد مظاهر أزمة النظام الاقتصاد الرأسمالي في ظل الكيترية التي سمحت بظهور دولة الرفاهية، وتم وضع الجيل الثاني من شرعية حقوق الإنسان في ظلها*، وتم القفز إلى الليبرالية الجديدة وتعميمها على العالم الرأسمالي في مراكزه وأطرافه وتم فرضها كإيديولوجية على مؤسسات النظام العالمي كصندوق النقد الدولي والبنك العالمي، وتم إطلاق مرحلة جديدة من العولمة بقيادة أمريكا؟
- مثلت الليرالية الجديدة مصالح الشركات الكبرى المعولمة، والتي قلصت نطاق الديمقراطية في دول المراكز الرأسمالية وأصبحت تتحكم في صناعة الرأي العام، وتمويل وتسويق السياسيين الذين يعملون لمصالحها حيث تقول NOREENA HERTIZ في كتابحا" السيطرة الصامتة الرأسمالية العالمية وموت الديمقراطية "، وهذا هو عالم السيطرة الصامتة حيث حكومات العالم في الألفية الجديدة هي في أيدي المؤسسات والشركات العالمية 2؛
- لقد تحول ميزان القوى تحولا جذريا بين السياسة والتجارة عبر العقود الماضية، تاركا وبشكل متزايد رجال السياسة في مترلة أدن من مترلة القوة الاقتصادية الضخمة للأنشطة التجارية الكبيرة، وأن هذه العملية التي أطلقها محور تاتشر-ريغان-، وازداد تسارعها بعد نهاية الحرب الباردة، قد كبرت بشكل مخيف في العقدين الماضيين، وتتجلى الآن بصورة إيجابية وسلبية متنوعة، ومن أي زاوية نظرنا إلى هذه الظاهرة نجد أن الشركات الكبرى تتولى مسؤولية الحكومة؟

¹ منير الحمش، السياسات الاقتصادية الكلية في ظل الأزمة العالمية الراهنة، مجلة بحوث اقتصادية عربية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، القاهرة، العدد 47 صيف 2009، ص ص 10 – 11.

² نورينا هيرتس، **السيطرة الصامتة– الرأسمالية العالمية وموت الديمقراطية–** ، ترجمة صديقي حطاب، عالم المعرفة، الكويت، 2007، ص14.

^{*} يعنى الجيل الثاني من شرعية حقوق الإنسان بضمانات القوى العاملة وشبكات الأمان لها والمؤسسات النقابية الحامية.

- يمكن إعادة جذور الأزمة المالية العالمية إلى تفاقم الأزمة الرأسمالية في معالجة عجز الميزان التجاري وميزان المدفوعات الجاري لأمريكا والذي حولها تدريجيا من أكبر الدول الدائنة بعد الحرب العالمية الثانية، حيث لم يجدي نفعا مؤتمر اللوفر**، الذي عمل على تنسيق السياسات الاقتصادية لدول مراكز النظام الرأسمالي فأسقطت أمريكا اتفاقات " بريتون وودز"، أي نظام النقد العالمي، وأدحلت مبدأ سعر الصرف العائم الذي أدى إلى اختلالات أسواق النقد في العالم فقد حسر الدولار نصف قيمتها الحقيقية بين سني 2001 و كبير وألحقت هذه التطورات في بنية القطاع المالي أضرارا في قطاعات الاقتصاد الحقيقي وساعدت بشكل كبير وآلي في حل مشكلة تدبي مردودية رؤوس الأموال فقد شتت عولمة الأسواق المخاطر التي نمست بشكل كبير وأصبحت الأسواق الجديدة المعولمة خارج إطار الرقابة الفعالة لمؤسسات الرقابة المالية أ
- أمريكا عند بداية الثمانينات منذ القرن الماضي تم دفع أزمتها المالية إلى الأمام بدل من إيجاد حلول جذرية ما أدى إلى تراكمها وتفاقم أمراض النظام، وفي هذا يقول محافظ البنك المركزي الأسببق " آلان غرين سبان" إن الرأسمالية لم تعد تعمل، وهناك عملية تجري لإفساد النظام المالي"²؛
- منذ عقد من الزمن تطرق الاقتصادي الحائز على جائزة نوبل للاقتصاد Maurice Allais إلى الأزمــة الهيكلية التي يشهدها الاقتصاد العالم بقيادة " الليبرالية المتوحشة"، معتبر أن الوضع على حافة بركان ومهدد بالانهيار تحت وطأة الأزمة المضاعفة " المديونية والبطالة"⁸؛
- عقب هجمات 11 سبتمبر 2001 قرر مجلس الاحتياطي الاتحادي الأمريكي خفض سعر الفائدة ليصبح 1 في المائة تشجيعا للاقتراض، وأملا في إنعاش الاقتصاد، وهذا ما سمح بتطور الفقاعة العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية، وما يميز الفقاعة هو حجمها وأهميتها بالنسبة للاقتصاد العالمي والنظام المالي الدولي 4.

الفرع الثاني: أوجه الشبه بين الماضي والحاضر

لقد مر الاقتصاد الرأسمالي العالمي بأزمات كثيرة بالإضافة إلى أزمات التي مرت هما الولايات المتحدة فالأزمات الخمسة الكبيرة التي الهارت هما معدلات النمو بأكثر من 5 %، حدثت في اسبانيا 1977، النرويج فالأزمات الخمسة الكبيرة التي الهارت هما معدلات النامو بأكثر من 5 %، حدثت في اسبانيا 1991، اليابان 1992، وبالإضافة إلى ذلك فإن هناك أزمات مصرفية ومالية حدثت في أستراليا 1989، كندا 1983، الدنمارك 1987، فرنسا 1994، ألمانيا 1977، بريطانيا

¹ بوعشة مبارك، الأزمة المالية الجذور، الأسباب والآفاق، الملتقى الدولي حول: الأزمة المالية والاقتصادية الدوليـــة والحوكمـــة العالميــة، السياســـات والاستراتيجيات البديلة لعلاج الأزمة المالية والاقتصادية، حامعة فرحات عباس، سطيف، 20 – أكتوبر 2009، ص29.

² غالب أبو مصلح، أمريكا وأزمة النظام الاقتصادي العالمي، مجلة شؤون الأوسط، مركز الدراسات الإستراتيجية، لبنان، خريف 2008، ص ص 47– 48. ³ سامر مظهر قنطفجي، **ضوابط الاقتصاد الإسلامي في معالجة الأزمات المالية العالمية**، دار النهضة للطباعة والنشر والتوزيع، دمشق، 2008.

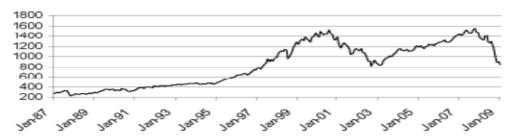
⁴ George Soros, **The New Paradigm for financial Markets, "The credit Crisis of 2008 and What it Means"**, First edition, Public affairs, New York, 2008, p82

^{**} تم انعقاد مؤتمر اللوفر في 22 فيفري 1987 في باريس، يهدف إلى تحقيق الاستقرار في أسواق العملات الدولية ووقف التدهور المستمر للدولار الأمريكي.

في 1974 و 1991 و 1995 وقد قام Reinhart و Rogoff ، بتحليل كمية كبيرة من البيانات فو جدا تشابحا نوعيا على الأقل، في البيانات والمؤشرات خلال هاتين الأزمتين همها:

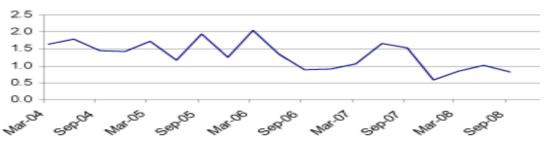
- انخفاض أسعار الأصول كالعقارات والأسهم في الولايات المتحدة الأمريكية التي تعاني من تدفق رؤوس الأموال الأجنبية الكبيرة؟
- انخفاض شديد في معدل النمو الاقتصادي في السنة السابقة اللازمة بالإضافة إلى وحود عجز شديد في الميزان التجاري Current Account Delicits؛
 - ارتفاع كبير في الدين العمومي.

Adjusted S&B 500 الشكل البياني رقم (1–2): أسعار الأسهم



المصدر: وشاح رزاق، الأزمة المالية الحالية، سلسلة اجتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،العدد رقم 32، ماي 2009، ص 15. يوضح الرسم البياني السابق كيف ارتفعت أسعار العقار BUST، ثم بدأت بالانخفاض BUST في سنة 2007 و استمرت حيث كانت أسعار الأسهم تتبع مسارا متشابحا.

الشكل البياني رقم (2-2): معدل نمو الناتج القومي



المصدر: وشاح رزاق، سلسلة اجتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،العدد رقم 32، ماي 2009، ص 15.

ليس هناك بيانات حديثة ولكن الناتج القومي الإجمالي الأمريكي لا زال يواصل انخفاضه، في الحالات الصعبة يأخذ الاقتصاد سنين حتى يعود للنمو إلى الاتجاه العام، ولكن خلال الأزمات الكبيرة كاليابان، فنلدا النرويح، اسبانيا والسويد انخفض معدل النمو بحدود 05%، وبقي منخفضا تحت الاتجاه العام، لمدة أكثر من

¹ Reinhart, C. M. and K. S. Rogoff, 2008, **Is the 2007 U.S. Sub Prime Financial Crisis So Different? An International Historical Comparison**, Working Paper School of Public Policy at the University of Maryland.

ثلاث سنوات وعليه فان من الممكن جدا أن يظل الاقتصاد الأمريكي راكدا لمدة ثلاث سنوات أو أكثر ويعتمد ذلك على عديد من الأمور أهمها السياسات الاقتصادية الحالية 1 .

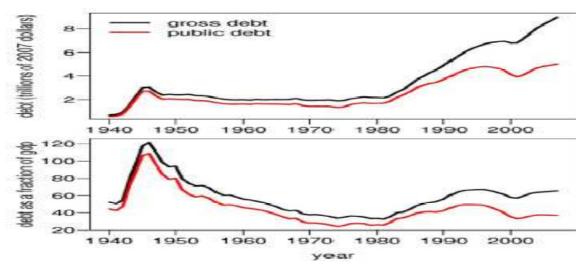
الشكل البياني رقم (2-3): العجز في الميزان التجاري



المصدر: وشاح رزاق، الأزمة المالية الحالية، سلسلة اجتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،العدد رقم 32، ماي 2009، ص 16.

إن عجز الميزان التجاري كبير فهو في حدود 06%، من الناتج القومي الإجمالي ولكن السؤال في الحقيقة ليس عن حجم العجز، ولكن هل يمكن استمرار الاقتصاد في العمل بشكل طبيعي مع هكذا عجز؟ هناك أدبيات كثيرة في المجال بعضها يحاول القول أنه نعم ممكن، حيث تستطيع الولايات المتحدة الاستمرار رغم العجز في الميزان ابدون مخاطر حسيمة حيث أن بريطانيا واستراليا وكندا استمرت في تحقيق عجز في الميزان ابدون مخاطر حسيمة حيث أن بريطانيا واستراليا وكندا استمرت في تحقيق عجز في الميزان المعجز في الميزان ابدون مخاطر حميمة حيث أن بريطانيا واستراليا وكندا استمرت في تحقيق عجز في الميزان المعجز في الميزان ابدون مخاطر حميمة وكائب مغيدا عن تدخل التجاري لعدة عقود (Collins et al) ، يعتقد أنه إذا ما كان سعر الصرف حر عائما بعيدا عن تدخل الحكومة، فإنه سوف يبدأ بالتدهور كمؤشر لزيادة العجز، وأن تغيير سعر الصرف سيعمل وكأنه مضاد للصدمات (Shock Absorber)، وهو الذي يحمى الاقتصاد الحقيقي.

الشكل البياني رقم (2-4): الدين العام



المصدر: وشاح رزاق، سلسلة اجتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،العدد رقم 32، ماي 2009، ص 17.

¹ وشاح رزاق، **الأزمة المالية الحالية**، سلسلة احتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،العدد رقم 32، ماي 2009، ص18.

² Collins, S., F. N. De Simone, and D. Hargreaves, 1996, **The Current Account Balance: An Analysis of Issues, Reserve Bank of New Zealand Bulletin Paper**, Vol 61, No.1, P P15-34.

لقد تصاعد الدين العام Public Debt، منذ ثمانينات القرن الماضي ولكن كنسبة من الناتج القومي، لا يكاد يقارن بسنوات الركود العظيم عام 1930 كون الدخل القومي قد ازداد زيادة هائلة، لقد كان ذلك مؤشرا مهما لحدوث الأزمات في كل الأزمات السابقة التي حصلت بعد الحرب العالمية الثانية.

كل هذه المؤشرات تدل على وجود تشابه نوعي، وليس كمي بين الأزمات التي مر بها الاقتصاد الرأسمالي العالمي والأمريكي.

يعتقد (Xavier Vives) أن الأزمة المالية سببها ندرة المعلومات الجيدة النوعية وانعدام المواءمة بين عوافز اللاعبين في السوق، فعندما تكون المعلومات نادرة وموزعة بشكل غير متساو (Asymmetric) فإنه يتوقع أن لا تعكس الأسعار مستوى الطلب والعرض، ولذا تنحرف عن أساسيات السوق، إذا قد يكون التوقع عقلانيا ورشيدا أكثر مما يتوقع الجميع، ويرى (Xavier Vives) أن هناك علاقة بين موعد وصول التقنيات المختلفة إلى الأسواق وبين زيادة أسعار الأصول بأشكال غير عقلانية (BUBBLE)، كما حدث عند اكتشاف القطار والكهرباء في بداية القرن العشرين والسيارة علم 1920، والانترنتالخ.

إن التطور التقني الذي صاحب عملية صناعة سلات الائتمان والإقراض كان هائلا، هذا الجمع وإعدادة تركيب هذه السلات الذي يعرف بالتوثيق قد خلط كثيرا من الأوراق (Securitization)، مما جعل المعلومات والخبرات اللازمة لتسعير هذه السلع نادر وموزعة هنا وهناك، الأمر الذي أدى إلى صعوبة التسعير وخصوصا تسعير المخاطر.

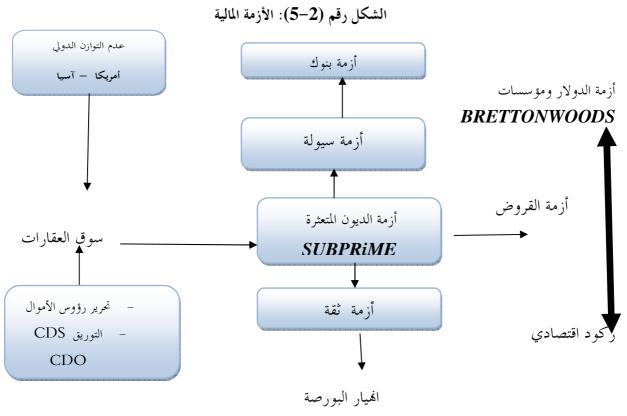
ر. كما يمكن تحمل نتائج التداعيات التي حصلت في أسعار أسواق الأسهم والسندات والأصول، كون معدلات الإنتاجية عالية جدا في الولايات المتحدة، مع انخفاض المخاطر الناجمة عن السياسات الاقتصادية الكلية، حيث أصبحت هذا السياسات أكثر عقلانية في السنوات الأحيرة، أما العجز في الميزان التجاري الذي عندما كان ذروته وصل 3/2 الفائض العالي، فيعتقد أغلب الخبراء بأن هذا يكون تفسيره ضمن العولمة الأحيرة، حيث انفتحت أبواب الاقتصاد الأمريكي لتدفقات رأس مال كبيرة وهائلة.

¹ Vives, X, Fads, 2009, Frenzies, and Finance, Project Syndicate.

^{*} رئيس المراجعة الاقتصادية الأوروبية (1998-2002) ومحرر في مجلة الجمعية الاقتصادية الأوروبية (2003-2008)، وهو حاليا رئيس تحريــر مجلـــة النظرية الاقتصادية ومحرر مشارك في مجلة الاقتصاد و إستراتيجية الإدارة، وقد شارك على نطاق واسع في مناقشة السياسة في أوروبا مع مساهمات لعدد كبير من النظرية الاقتصادية ومحرد الله التحدد كبير من التحدد كبير التي نشرة الإسبانية و CESifo و الصحافة الإسبانية.

المطلب الثانى: أسباب نشوء الأزمة المالية * أزمة الرهون العقارية الأمريكية *

إن الأزمة لها أسباب بنيوية وأسباب آنية لها علاقة بسياسات معينة تم إتباعها وتبين ألها كانت خاطئة أسبابها البنيوية تعود إلى أكثر من سبب واحد فكري إيديولوجي فكري، اقتصادي وفقهي اقتصادي، يعود إلى الفكر الاقتصادي الليبرالي الذي بشكل واضح إلى الوجود بداية الثمانينات من القرن الماضي أ، وأن الأزمة المالية الحالية تم التنبؤ بها من طرف العديد من الاقتصاديين وهذا منذ مدة طويلة، حيث بدأت الملامح الأولى لظروف انفجارها تلوح في الأفق مع تسارع حركة اضطراب السوق النقدية والمالية عبر بوابة المكسيك سنة لطروف انفجارها إلى اتفاقية التبادل الحر لأمريكا الشمالية ALENA، وفي البلدان الناشئة لا سيما كوريا الجنوبية، تايلندا، ماليزيا...، ثم روسيا والبرازيل 1997- 1998، ثم الأرجنتين سنة 2001.



SOURCE: Jean-François Ponsot, de le crise des subpimes a la crise systématique, les écueils de la titrisation, Economie stratégique d'entreprise, p 12.

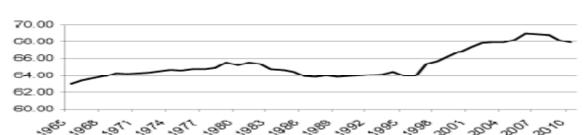
_

¹ إلياس سابا، الأزمة المالية العالمية، مجملة شؤون الأوسط، مركز الدراسات الإستراتيجية، لبنان، خريف 2008، ص74.

الفرع الأول: علاقة السياسة الاقتصادية بالأزمة

إن الأزمة كما هو معلوم ويتفق عليه الجميع حدثت في سوق العقار أولا ثم انتشرت لبقية الأسواق، إن انصهار سوق العقار في الولايات المتحدة الأمريكية ليس شيئا جديدا، فقد حدث وأن انصهرت أسواق العقار سابقا في أمريكا وفي المملكة المتحدة في سبعينات القرن الماضي وفي اليابان وفي هونج كونج في تسعينات القرن الماضي، ولكن الأسباب قد تكون مختلفة.

لقد كانت نسبة الأفراد المالكين للعقار في الولايات المتحدة الأمريكية في مطلع القرن الماضي 47 % وقد أصبحت 68 % في عام 2009 أي بعد قرن كامل فقط.



الشكل رقم (6-2): مقياس معدل ملكية العقار في أمريكا

المصدر: وشاح رزاق، سلسلة اجتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، العدد رقم 32، ماي 2009، ص 21. لم ترتفع نسبة ملكية العقار في أمريكا إلا بتدخل من الحكومة الأمريكية في سوق العقار.

تتم عمليات الإقراض عادة بشكل دقيق للغاية سواء كان في سوق العقار أو في أي سوق آخر، حيث يحب تقييم إمكانية المقترض على سداد الدين، وقد أنشأت الحكومة الأمريكية سوق رهن عقاري ثانوي يسمى على مداد اللكية العقارية لمحدودي الدخل، وذلك عن طريق التدخل الحكومي لتبسيط قواعد الإقراض العقاري Lower Mortgage Lending Standards

ويقصد بذلك أنه:

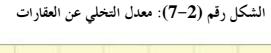
- لا يعتبر التاريخ الائتماني السيئ مشكلا أو عائقا للإقراض، ولا ضرورة لتقديم الدفعة الأولى؛
 - لا تعتبر نسبة القرض إلى قيمة العقار مؤشرا مهما.

الفرع الثاني: التسلسل الزمني للتدخل الحكومي في سوق العقار

- عام 1930 خلال فترة الكساد: تدهور سوق العقار الأمريكي كباقي الأسواق، حيث أعطيت قروض ولكن لفترة قصيرة حدا تتراوح بين سنة أو سنتان، لأن البنوك كانت بحاجة إلى النقد، و لم يكن مهما تمديد قيمة القرض، وكان الدفع بالكامل عند الوقت أمرا مهما.

لهذا تدخلت الحكومة سنة 1934، بإنشاء الإدارة الفيدرالية للإسكان التي كانت مهمتها ضمان القروض في حالة عدم قدرة المقترض على الدفع، أو عدم الوفاء بالديون.

- عام 1939 أسست Fannie Mae لغرض شراء القروض العقارية من الإدارة الفيدرالية للإسكان ثم توسعت لغرض شراء وإعادة إقراض الأموال من العقار من القطاع الخاص للاقتصاد ككل، وكانت مؤسسة فاني ماي تشتري القروض من شركات الإقراض العقاري لتعيد بيعها للمؤسسات المالية ومنها شركات التأمين، لتستخدم الحصيلة في شراء قروض جديدة من شركات الإقراض العقاري¹.
- بعد الحرب العالمية الثانية: بدأ السكان البيض مغادرة مراكز المدن والعيش في أحياء سكنية بعيدة خارج المدينة، أخذت بالاتساع وسميت بالضواحي Suburbs، في حين بقى الفقراء عموما وهم من السود من أمريكا اللاتينية الأقليات يعيشون داخل المدينة، فتحولت مراكز المدن إلى مناطق كثيبة ذو مبان قديمة لهذا أصدرت الحكومة الأمريكية قانون إعادة الاستثمار 1977 Community Reinvestment Act, 1977 الذي يفرض على البنوك القيام بأعمال مصرفية في مناطق جغرافية واسعة تضم مراكز المدن، ومنعها من ممارسة أعمالها في الأحياء السكنية للبيض حصريا لذلك أصبح دور الحكومة الأمريكية في سوق العقار كبيرا جدا في سبعينات من القرن الماضي.
- صدور فانون كشف الرهن العقاري للمساكن 1975 المتعلقة بالشخص المقترض، أرادت الحكومة الذي يتطلب من البنك المقترض الإفصاح عن كافة المعلومات المتعلقة بالشخص المقترض، أرادت الحكومة الأمريكية من ذلك التعرف على ما إذا كان هناك تمييز عنصري من قبل البنوك في منح القروض العقارية.
- عام 1992 قام البنك الاحتياطي الفيدرالي في بوسطن بدراسة وتحليل هذه البيانات واستنتج أن الأقليات معرضة للتمييز العنصري من قبل البنوك، واستخدمت نتائج هذه الورقة لإغراض سياسية حيث كل من Liebowitz 1998 في من Day و Liebowitz المشكلات المتعلقة بقاعدة البيانات الإحصائية وإعادة التحليل الاقتصادي وحدا بأن تأثير التمييز العنصري قد الحتفي تماما من النتيجة.





Source: Liebowitz, S, 2008, Anatomy of Train Wreck, Causes of the Mortgage Meltdown, The Independent Institute Policy Report.

¹ منير ابراهيم هنيدي، **الفكر الحديث في إدارة المخاطر: الهندسة المالية باستخدام التوريق والمشتقات**، منشاة المعارف الإسكندرية، ص415.

يزعم الإتحاد العام للباعة في الولايات المتحدة الأمريكية أن نسبة العقارات المشتراة لأغراض المضاربة تمشل 28 % من إجمالي المبيعات في عام 2005، و22% في عام 2006، هذه النسبة تبدو هائلة إذ ما علمنا أن إجمالي المبيعات في الولايات المتحدة رقم هائل أيضا حيث يبلغ في حدود 5 تريليون دولار أمريكي في السنة فإن كان هناك جزء صغير من هؤلاء هم من المضاربين فإن ذلك كافيا لتفسير كل ما في سوق العقدار 2 ، إن البيانات الإحصائية المتوفرة مثلا في $Mian\ and\ Sufi$ ومتوسطي الدحل ويمثلون أكبر نسبة من مالكي العقارات المشتراة لأغراض المضاربة، هذا المتعثرة هي للفقراء ومتوسطي الدحل ويمثلون أكبر نسبة من مالكي العقارات المشتراة لأغراض المضاربة، هو الشراء أساسا المغاربة.

من خلال ما سبق يطهر جليا أن السياسة الأمريكية في سوق العقار كانت سياسة تدخلية مباشرة في آلية السوق، رغم هدفها النبيل الساعي إلى توفير مساكن للناس، إذا المسألة ليست مسألة تحرير الأسواق (Deregulation كما يفهم الكثيرون وإنما العكس تماما، لقد كان من الأفضل للحكومة إتباع سياسات تحفز على زيادة دخول والإنتاجية ورفع مستوى المعيشة لبعض الفئات لتمكينها من شراء العقارات.

الفرع الثالث: آراء في مسببات الأزمة

يقول **Taller** أن سبب الأزمة في سوق العقار الأمريكي يعود إلى خطأ في السياسة النقديــة - سياســة نقدية توسعية -

يكمن الخطأ في السياسة النقدية في تذبذب أو عدم استقرار السياسة وتغييرها بشكل مفاجئ بين فتره وأخرى، خلال مدة طويلة استمرت عدة سنوات، هنا رفع وخفض أسعار الفائدة بشكل مفاجئ ومتكرر، أن التغير في سعر الفائدة صعودا ونزولا بشكل مفاجئ ليس أمرا سلميا، بالإضافة إلى ذلك فقد لوحظ أن أسعار الفائدة انخفضت كثيرا بشكل لم يكن متوقعا أو مفهوما في الفترة من عام 2000 إلى منتصف عام 2004 إن انخفاض الشديد في سعر الفائدة يعني طبعا سياسة نقدية توسعية، وهذا التوسع في النقد يهودي في لهاية المطاف إلى تضخم نقدي إما بشكل عام في أسواق معينة وقد نال سوق العقار نصيبا كبيرا منه.

إذا مشكلة زيادة الطلب على العقار ثم انخفاضه وارتفاع الأسعار ثم هبوطها السريع قد تكون متعلقة بالسياسة النقدية أساسا.

¹ من أحل فهم أهمية هذه الأرقام، يلاحظ أن الناتج القومي الإجمالي لثاني أكبر بلد اقتصاديا في العالم وهو اليابان هو بحدود 04 تريليون دولار أمريكي، وأن اقتصاديات بريطانيا وفرنسا معا تصل إلى 05 تريليون دولار .

² هذا المقياس منحرف قليلا لأنه يتضمن عقارات وبيوت لأغراض الإحازات والمصايف..، إن العلاقة بين المضاربة والدخل عكسية في إحصاءات السكان وليس حسابات سوق العقار، ما يفيد به الشكل هو أن المضاربة أكثر ارتباطا بما جرى في سوق العقار يكمن في بيانات عن العقارات التي تخلى عنها أصحابها، والسيتي كانت أساسا قد اشتريت لأغراض غير السكن من قبل المشتري، ولكن ليس هناك بيانات عن ذلك.

³ حسب James Tobin، فإن كل زيادة في كمية النقود تؤدي إلى توقع ازدياد التضخم النقدي والتي تجعل الناس تسرع إلى شراء الأصول الثابت. كالعقارات.

في محاولة للدفاع عن السياسة النقدية الأمريكية قال البعض ومن منهم Bernanke رئيس البنك الاحتياطي الفيدرالي أن هناك الكثير من الادخار في العالم، وأن هذه الادخارات الناجمة عن الأوضاع الاقتصادية المزدهرة خارجة عن سيطرة السلطات النقدية في الولايات المتحدة، وألها أثرت بالتأكيد على خفض أسعر الفائدة بشكل كبير، يقول Taller، أنه عند النظر إلى البيانات فيلاحظ أن الادخارات العالمية لم تكن في تزايد، لقد كان هناك فجوة بين الادخارات والاستثمارات العالمية، ولكن الاتجاه لم يكن تصاعديا بل كان تنازليا، والولايات المتحدة على وجه الخصوص كانت تدخر أقل مما تنفق.

في الحقيقة لقد كانت أسعار الفائدة في أغلب دول العالم متجه جنوبا، والسؤال المهم هو لماذا؟

إذا يعتقد Taller بأن السياسة النقدية الأمريكية التوسعية هي من الأسباب الأساسية للمشاكل التي حصلت في سوق العقار، قد تكون وجهة النظر هذه صحيحة ولكنها لا تفسر لماذا السياسة النقدية التوسعية في نيوزلندا واستراليا وما صاحبها من تضخم نقدي لم يؤديا إلى أزمة عقار في هاتين الدولتين؟.

ومن أبرز الأسباب التي أدت إلى حدوث الأزمة:

1 - النتائج الكارثية لفقاعة الانترنت لسنة 2000، وأحداث سبتمبر 2001، قيام الاحتياطي الفدرالي الأمريكي بتخفيض سعر الفائدة إلى 0 بالمائة، وإبقائها كذلك إلى غاية سنة 2004، الأمر الذي سمح للفقاعة العقارية بالنمو في الولايات المتحدة الأمريكية، ومثل هذه الفقاعة كان يمكن ملاحظتها في دول صناعية أخرى وبشكل حاص في المملكة البريطانيا واسبانيا، لكن ما يميز الفقاعة الأمريكية حجمها وأهميتها للاقتصاد العالمي والنظام الحالي الدولي 1، إن انفجار الفقاعة في صيف 2007 أدى إلى هبوط قيمة العقارات ولم يعد الأفراد قادرين على سداد ديونهم حتى بعد بيع عقاراتهم المرهونة وفقد أكثر من مليوني أمريكي ملكيتهم لعقاراتهم وأصبحوا مكبلين بالالتزامات المالية طيلة حياتهم، ونتيجة لتضرر البنوك الدائنة نتيجة عدم سداد المقترضين لقروضهم هبطت قيم أسهمها في البورصة أعلنت شركات عقارية عديدة عن إفلاسها.

2- الرهون العقارية:

يعرف الرهن بأنه: عقد يلتزم به شخص ضمانا لدين تجاري عليه أو على غيره، أن يسلم مالا إلى الدائن أو إلى شخص أخر يعينه المتعاقد وأن يخوله حبس هدا المال إلى أن يستوفي حقه أو أن يتقدم الدائنين العاديين أو المرتمنين له في المرتبة من ثمن هدا المال في أية يد يكون.

ولما كان الرهن عقدا فهو ينشأ بأركان العقد العامة وهي: الوفاء، المحل، السبب، ويجب أن يكون الراهن مالكا للمال المرهون ويترتب عن هدا العقد آثار قانونية أهمها بالنسبة للمدين، المال المرهون، ونقل حيازته إلى الدائن أو إلى شخص أحر يتفقان على تسليمه المال المرهون المادة 951 من القانون المدي

-

¹ نشير هنا أنه في الولايات المتحدة الأمريكية شجعت السلطة السياسية لإصدار تشريعات تحث المؤسسات المالية لتقديم قروض للمواطنين ذوي الدخل الضعيف.

وصيانته وحفظه من يوم تسليمه إلى يوم إعادته عند استيفاء الحق، ويترتب للدائن حق حبس المال وحق التقدم عن غيره من الدائنين العاديين¹.

أما تعريف الرهن العقاري: "هو أن يضع المدين في يد الدائن عقارا يتفقان عليه، يحتبس هذا العقار إلى أن يدفع له دينه بتمامه فإذا استحق الدين ولم يدفع، حق للدائن ملاحقة نزع الملكية الجبري لدى دائرة التنفيذ ويسجل هذا العقد على صحيفة العقار في السجل العقاري ويجوز أن يضمن العقار المرهون دينا على غير المالك كما أن رهن العقار يمنع من بيعه أو التصرف به إلا بموافقة الدائن.

وتشير المادة 179 من قانون النقد والقرض في تعيين الاتجاه حيث ينشأ رهن قانوني على الأموال غير المنقولة العائدة للمدين ويجري لصالح البنوك والمؤسسات المالية ضمانا لتحمي الديون المترتبة لها والالتزامات المتخذة تجاهها ومن هنا نلاحظ أن الرهن العقاري يمثل واحدة من أفضل الصيغ التي تضمن القروض البنكية نظرا لما يقدمه من ضمانات فعلية، وما يمثله من قيمة في ذاته .

والرهون العقارية المتعثرة كانت نتيجة انخفاض معدلات العائد على الاستثمار في القطاعات البديلة لقطاع تكنولوجيا المعلومات، شجعت الدولة الأمريكية المواطنين على شراء مساكنهم*، فحصل ارتفاع كبير في الطلب على العقارات أدى ذلك إلى ارتفاع أسعار المنازل بنسبة 100 %، حلال الفترة 2001 وفي الطلب على العقارات أدى إلى مزيد من الثقة لدى 2003، إن هذا الارتفاع الهائل في أسعار المنازل وانتعاش سوق العقارات أدى إلى مزيد من الثقة لدى والمستثمرين والشركات العقارية، مما حذاها على تقديم مزيد من القروض العقارية لدى ذوي الدخل الضعيف و المتغير، حيث أشارت بعض الدراسات أن المبلغ الإجمالي للقروض العقارية قدر بحوالي 3.9 تريليون دولار سنة 2003.

إن ارتفاع نسبة العمولة لعمال قطاع العقارات والشركات العقارية أدى بهم إلى إخفاء حقيقة ارتفاع تكاليف القروض العقارية ذات أسعار الفائدة المتغيرة، وغيرها من أنواع القروض ذات أسعار فائدة ثابتة فقروض الرهن العقاري بدل المخاطر المتعددة منها:

- القروض بأسعار فائدة متغيرة " تتغير أسعار الفائدة تبعا لتغير سعر الفائدة الندي يحدده البنك الاحتياطي الفدرالي؛
 - القروض بأسعار فائدة ثابتة؛
 - القروض الهجينة: تكون أسعار الفائدة فيها ثابتة خلال الثلاث سنوات الأولى لتصبح بعدها متغيرة.

¹ سمير جميل، حسين الفتلاوي، **العقود التجارية الجزائرية**، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2001، ص ص 429–430.

² غزاوي مترمن، ا**لانميار المالي و الحثمية الدياليتيكية**، الموقع الكتروني :

http://www.cds-banque.com./commercial banc, iterm, php2: consulté le 12/11/2011, 17:09.

 $^{^{3}}$ الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2005، ص ص 171 – 172 .

^{*} توريق ديون الرهن العقاري اتبعت ثلاث مراحل ومن حلال حلق 3 أنواع من المنتجات المالية المتمايزة.

1 توريق" تسنيد الديوين العقارية 1 :

حيث تم ذلك من خلال الإفراط في استخدام الأدوات المالية المستحدثة" المشتقات المالية، حيث أقدمت البنوك والمؤسسات الاستثمارية في محاولة التخلص من القروض الرديئة بتحويلها إلى سندات وتسويقها إلى مؤسسات مالية أخرى بعروض وفوائد مغرية، وقامت هذه الأخيرة بدورها أيضا ببيع تلك السندات إلى بنوك وشركات استثمارية أخرى، وهكذا توالت عمليات البيع والشراء مما أدى إلى تشابك أعمال تلك المؤسسات الأخرى، وتوريق الديون بالبيع أمر مألوف في الاقتصاد التقليدي ومن ذلك حسم السندات والكمبيالات لكن الأمر توسع على الصعيد المالي الدولي وسيرته بنوك الولايات المتحدة الأمريكية ظاهرة في نهاية ثمانينات القريب الماضي سمي " جنون الثمانينات"، بسبب تكاليف البنوك على توريق ديونها، كما عرفت عملية التوريت ديناميكية كبيرة ما بين 2004 – 2006، خاصة على القروض العقارية.

- 4- هناك مجموعة من الأسباب الاقتصادية ذات الأبعاد الكبرى على الاقتصاد الأمريكي وبالتالي العالمي ومن بينها:
- العجز التوأم في الميزان الجاري والميزانية العامة: تلازم عجز الميزان التجاري الأمريكي بسبب تزايد الإيرادات من الصين والهند والدول الآسيوية الأخرى وازدياد حركة السياحة إلى خارج الولايات المتحدة الأمريكية والتي بلغ 758 مليار دولار سنة 2006، ومع عجز متصاعد في الموازنة العامة بلغت سنة 2008 حوالي 410 مليار بعد احتلال العراق عام 2003.
- ضعف الثقة العالمية بالاقتصاد الأمريكي: يشكل الاقتصاد الأمريكي أهمية حاصة للاقتصاد العالمي ويمثل في حجمه ربع الاقتصاد وهو أكبر منتج للنفط في العالم وأكبر مستهلك ومستورد، حيث تشكل إيرادات السلعية حوالي 15.5 %، من الإيرادات العالمية سنة 2006، كما أن الدولار هو العملة القيادية في العالم وتشكل الأرصدة الدولارية المكون الأكبر في عرض النقد العالمي والاحتياطات العالمية، ولذلك فإن المؤشرات السابقة يضاف إليها صورة لاختلالات الاقتصاد الأمريكي تؤكدها نسبة التضخم تصل إلى 4.9% عام 2008، وبطالة تتوقع أن تصل إلى 10 %، ومعدل نمو متباطئ يقدر بـ 0.00%.
- عدم التزام المؤسسات المالية الدولية بالأهداف الأساسية التي أنشأت من أجلها: وتتمثل في مراقبة ومعالجة التذبذب في أسعار صرف العملات للدول الأعضاء ومساعدة هذه الدول على معالجة الإخـــتلالات

¹ هذه المشتقات تتمثل في : ABS: قيم عقارية مستظهرة بدين، وهو الشكل الكلاسيكي للتوريق.

⁻ CD0 سندات مضمونة مستظهرة بمجموعة أصول عادة ما تكون ديون.

⁻ تخلط مستويات مختلفة من الأخطار مع بعضه، وحقل هذا النوع يعتبر افتراضيا، غير محدود تمثل 16 % من إجمالي سوق المشتقات الديون، والمقدرة بـ 20 تريليون دولار، في منتجات ديون مهيكلة ومتكونة من محفظة أصول ذات عائد ثابت أو متغير.

⁻ Siv مشتركة تدمج بشراء سندات مضمونة.

⁻ CDOV: عادة ما تكون خارج ميزانية البنوك بما يسمح لها بالإفلات من قواعد الحذر.

في موازين مدفوعاتها وتنمية اقتصاديات الدول النامية، الأمر الذي أدى إلى وجود خلل في أداء هذه المؤسسات وترك المجال واسعا للدول الدائنة الكبرى في التحكم في قراراتها والتدخل غير المبرر في السياسات الاقتصادية والاجتماعية للدول الأخرى.

5- إن واحدة من الصفات المعروفة لرأسمال هي الحذر الشديد والهروب من مواقع الخطر ففي حالة تعرض إحدى المؤسسات المالية للإنهيار يدب الذعر والهلع في أوساط المودعين أو حملة الأسهم فيلجؤون إلى التخلص من أسهمهم أو إيداعاهم حتى وإن كانت مؤسساتهم سليمة الموقف الأمر الذي يمكن أن يؤدي إلى إفلاس تلك المؤسسات.

6- المضاربات المحمومة التي تضاعفت بلا ضوابط في الأسواق المالية: في وول ستريت بشكل حاص أدت إلى اهتزاز الثقة بالأسواق تلك وبالاقتصاد الأمريكي عموما، الأمر الذي بأحد الاقتصاديين للقول "لقد تسبب أباطرة وول ستريت في تلويث الاقتصاد بقروض الرهن العقاري الفاسدة، وعليهم أن يتحملوا تكاليف التنظيف".

7- سيادة العولمة المالية: والتي تعني حرية تحرك رؤوس الأموال، حيث تميزت هذه المرحلة بتحولات: عظيمة الشأن على الصعيد الدولي، ومن أهم هذه التحولات:

- ظهور المشتقات المالية، والتقدم التكنولوجي وحاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصال.

8- الجوانب السياسية للأزمة:

إذا كانت العناصر السابقة الذكر تمثل البعد الاقتصادي الذي ولدت في أحضانه الأزمة المالية والاقتصادية الحالية، فإن البعد السياسي يتمثل في النتائج المباشرة وغير المباشرة لإستراتيجية الأمن القومي الأمريكي، التي أعلنها بوش سنة 2002، وما صاحب تلك من استخدام القوة العسكرية من أجل فرض جدول أعمال خاص بالمصالح الأمريكية خلال عملية عسكرة العولمة وطرح مشروع الشرق الأوسط الكبير، ويشير البعض إلى أن توقيت الأزمة يأتي في محاولة لمحاصرة صعود الصين السلمي الجبار، وربما جر الاقتصاد الصيني إلى أزمة مفتعلة تحاصر معالم النجاح والقوة الصاعدة.

9- الجانب الثقافي¹:

إن هذه الأزمة ليست محرد أزمة اقتصادية بحتة، بل هي أيضا أزمة ثقافية، فهي تكشف بكل وضوح فشل الثقافة الأمريكية السائدة التي تبلورت في عهد ريغان والتي تقوم على دعامتين أساسيتين.

¹ سامر مظهر قنطقجي، **ضوابط الاقتصاد الإسلامي في معالجة الأزمات المالية العالمية**، ط1، دار النهضة للطباعة والنشر والتوزيع، دمشق، 2008، ص ص 16-16.

المطلب الثالث: الخلفيات المفسرة للأزمة * تأطير فكري وإيديولوجي *

أولا: تشخيص الأزمات: يتم تشخيص الأزمات من خلال إتباع إحدى أو كل المناهج التالية¹:

- 1- المنهج التاريخي: الأزمة لا تولد ولا تنشأ فجأة ولكنها نتاج تفاعل أحداث وأسباب وعوامل قبل ميلادها وظهورها على السطح، وبالتالي يعتمد التشخيص على المعرفة الكاملة بتاريخ الأزمة وكيفية تطورها وإمكانية تقسيم هذا التاريخ إلى مرحل أو عقود وعهود معينة وكيفية تحليل ووصف كل مرحلة والعوامل المؤثرة فيها.
- 2- المنهج الوصفي: يتم فيه وصف الأزمة وصفا شاملا ومتكاملا من حيث ماهيتها وأوضاعها وأطرافها ومراحل هذه الأزمة والتداعيات التي وصلت إليها.
- المنهج البيئي: يتم فيه تحليل البيئة المؤثرة على الأزمة من خلال عناصر القوة والضعف والمحاطر والتهديدات البيئية التي أفرزت الأزمة، ويتم تحديد ثلاث مجموعات مؤثرة على الأزمة وهي:
 - قوى بيئية يمكن التحكم فيها بالكامل؟
 - قوى بيئية لا يمكن السيطرة عليها؟
 - قوى بيئية لا يمكن التحكم فيها ولكن يمكن توجيهها بشكل معين ونسبي.
 - 4- منهج النظم: ينظر للأزمة في هذا المنهج على ألها نظام متكامل والنظام يحتوي على:
- مدخلات الأزمة: سواء كانت مدخلات مستمرة أو منقطعة وهي كذلك إما مدخلات تسعى الأزمة للحصول عليها بسبب حاجتها إليها أو مدخلات تفرض على النظام من واقع المناخ المحيط وتؤدي المدخلات على اختلاف أنواعها وظيفة أساسية وهي توفير الظروف الملائمة لكي تنطلق الأزمة؟
- نظام تشغيل الأزمة: وهو النظام المختص بالأنشطة الهادفة إلى تحويل مدخلات الأزمــة وتغييرهــا والإفادة منها أو التخلص منها حتى يتم إفرازها بشكل منظم ومستمر؛
 - مخرجات الأزمة: وهي سلسلة الإنجازات أو النتائج عن العمليات والأنشطة التي قام بما النظام.
- 5- منهج دراسة حالة: يعتمد على دراسة كل أزمة على حدى على اعتبار أنها حالة مستقلة بنفسها وأن الأزمات لا تتماثل تماثلا تاما، ويتم هنا التشخيص بدقة وتتبع الخطوات وما أفرزته من نتائج ولا يتم تجاهل أي عامل من العوامل المؤثرة عليها سواء كان في الماضى أو الحاضر.

¹ بوصبيع صالح رحيمة، التكتلات الاقتصادية في ميزان الأزمة العالمية – دراسة في العلاقة السببية بين انتشار الأزمات والتكتل دراسة حالة اليونان ضمن التكتل الأوروبي –، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماحستير، تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة محمد حيضر، يسكرة، الجزائر غير منشورة، 2010–2011، ص86.

ومن ثم الوصول إلى رؤية متعمقة عن الأزمة ومن ثم تساعد متخذ القرار على رسم طرق لمعالجة الأزمة . بموضوعية أكثر.

6- منهج الدراسات المقارنة: ويعتمد على دراسة الأزمات في الماضي ومقارنتها بأزمات الحاضر ويـــتم المقارنة حسب الزمان والمكان وأنشطة الأزمة وحجة ما بلغته الأزمة وشدتها.

ثانيا: الأزمة المالية مجرد انعكاس للأزمة التي يصنعها الاقتصاد الأمريكي:

يرى العديد من الخبراء والمراقبين أن الأزمة المالية العالمية كانت نتيجة طبيعية لتفاعلات الوضع الاقتصادي الكلي الذي يعاني في الولايات المتحدة الأمريكية من مشاكل خطيرة، في مقدمتها عجز الميزانية واختلال ميزان الملدفوعات، وتفاقم المديونية الخاصة والعامة، إضافة إلى الارتفاع المستمر لمؤشرات البطالة والتضخم والفقر فالأزمة صنعت في أمريكا على أكثر من نحو، فقد صدرت أمريكا رهنها العقاري السام لمختلف الاقتصاديات العالمية في هيئة أوراق مالية مدعومة بالأصول، كما صدرت فلسفة السوق الحرة التي ألغت التنظيمات وكانت فلسفة غير سليمة، كما صدرت ثقافة عدم المسؤولية التي شجعت على انتشار الحيل المحاسبية السي أدت دورا مهما في هذا الافيار، وأحيرا صدرت أمريكا انكماشها الاقتصادي.

إلى جانب المشكلات المذكورة سابقا، يعاني الاقتصاد الأمريكي مشكلتين خطيرتين هما مشكلة البطالة والتضخم، كما عرفت قطاعات الاقتصاد الحقيق تدني مستوى نصيبها من الناتج الإجمالي حيث تراجعت نصيب الصناعة إلى 13 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي، في حين أن القسم الأكبر من الناتج تولت إنتاجه البنية المالية في الاقتصاد نتيجة المضاربات ونمو المشتقات المالية المتاجر بها¹.

ثالثا: الأزمة المالية العالمية لسنة 2008 أزمة نظام:

إن كل نظام اقتصادي يقوم على ثلاث ركائز أساسية هامة وهي:

- الركن الفلسفي: أي الإحساس بالأمان والاستقرار وهو ما افتقده النظام الرأسمالي نتيجة عدم ثقة الأفراد في هذا النظام؛
- أهداف النظام: وهي تحقيق الرفاهية والشغل والتنمية البشرية، إلا أن الواقع يشير إلى حدوث تفاوت شائع
 بين الأغنياء والفقراء، بسبب طغيان المادة والجشع في المجتمع الرأسمالي؟
- آليات النظام: هي عبارة عن مجموعة من الوسائل والأدوات التي تحرك النظام وتسيره إلا أن الملاحظ هـو تسيير شلة من وول ستريت للنظام الرأسمالي كافة هذا.

هذا وقد أسست الرأسمالية على مبادئ أحرى خاطئة كانت سببا في الأزمة المالية المعاصرة، التي أصابت العالم بكوارث مزمنة ومن بين أهم هذه المبادئ:

¹ بديعة لشهب، الأزمة المالية العالمية في الفهم والتجاوز، مجلة بحوث اقتصادية وعربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، العدد 52، خريف 2010، ص ص 73-74.

- مبدأ الليبرالية المطلقة؛
- مبدأ التكتلات والوحدات الاقتصادية الكبيرة؛
- مبدأ فصل القيم والأخلاق عن المعاملات المالية والاقتصادية؟
 - ميدأ العملة العالمية السائدة؛

ولا سبيل إلى فهم الأزمة المالية المعاصرة إلا بالنظر إلى التغيرات الهيكلية في الاقتصاد الرأسمالي، التي أصابته في المراحل السابقة للأزمة، فهي تغيرات أدت إلى هزائم لحقت بالرأس المال الدولي وتعديل في تركيبته من حيث الوزن النسبي 1.

رابعا: الأزمة المالية نتيجة طبيعية لعمل الاقتصاد المعولم:

تتعلق المشكلة الأساسية التي يواجهها العالم بالعولمة فبينما تمت عولمة اقتصاديات الأمم، بقيت السياسات محصورة ضمن النطاق الوطني، هذا التناقض هو في صلب الكثير من الانهيارات في هذه الحقبة، وهي نتيجة طبيعية لتباين الاقتصاديات المترابطة التي تنتج مشاكل عالمية، وغياب عملية سياسية يمكنها تقديم حلول عالمية في المقابل.

فالرأسمالية العالمية في تركيبها الحالي تحمل في طياقها بذور عدم استقرارها فالسوق الحرة العالمية ليس باستطاعتها تنظيم نفسها بنفسها بأكثر مما كان في استطاعة الأسواق الوطنية في الماضيي ودون تنسيق دولي ناجح سيحصل المزيد من الافهيارات وفي النهاية قد يحدث تراجع عن عولمة نفسها نحو النمو البطيء المتمثل في الاقتصاديات الوطنية المحمية².

خامسا: الأزمة المالية تجل من تجليات أزمة العلاقة بين الاقتصاد والأخلاق والدين:

تعتبر الرأسمالية مخالفة لسجية الإنسان التي فطره الله سبحانه وتعالى، وهو ما وضحه سبحانه وتعالى في كتابه الكريم وسنة نبيه محمد صل الله عليه وسلم، ومن نماذج مخالفة الرأسمالية للشريعة الإسلامية ما يلي:

- 1- فصل الدين والقيم عن المعاملات المالية: حيث أصبح المال الصنم المعبود من دون الله وأصبح الدين هو الرفاهية الدهرية، وترتب عن ذلك الشقاء وانتشار الفساد في مجال المعاملات كالرشوة الربا، الغش، الاحتكار، الجشع وأكل أموال بالباطل.
- -2 التعامل بنظام الفائدة: أصبح هذا النظام الربوي هو سيد قرارات التمويل والتسعير ونحو ذلك أما
 الشريعة الإسلامية فحرمت نماذج وصور الفائدة كافة وما يشتق من ذلك من أشكال ربوية.
- 3- التجارة في الديون: يرى علماء الصيرفة الالكترونية التقليدية أن البنوك تقوم على نظام الإقراض من الناحية المودعين بفائدة واقتراض العملاء بفائدة، أي تقوم على التجارة في الديون، وهو ما يقود من الناحية

¹ محمد دويدار، ا**لاقتصاد الرأسمالي الدولي في أزمته**، مرجع سبق ذكره، ص ص 99– 40.

² بديعة لشهب، مرجع سبق ذكره، ص 75.

المصرفية إلى خلق النقود والمعاملات والسيولة الوهمية، ويكون ربح البنك هو الفرق بين سيعري الفائدة، وعند حدوث خلل في دورة التجارة الالكترونية كأن يتخلف العملاء عن سداد القروض وفوائدها من خدمة الدين يختل النظام البنكي، وينعكس اختلاله على المودعين وتظهر هنا ما يعرف مشكلة السيولة.

4- تقوم المعاملات مع المدينين على نظام الجدولة: أي زيادة الدين نتيجة لزيادة الأحل.

سادسا: الأزمة المالية نتاج لتهميش الاقتصاد الحقيقي والتعامل بأدوات مالية وهمية:

يعتبر أصل الأزمة المالية الراهنة تعامل المؤسسات المالية الأمريكية بأدوات وهمية وتحايلها على النظام البنكي فضخمت حجم أصولها في الأسواق، فقد لجأت هذه البنوك ومن حذا حذوها في العالم إلى استخدام أدوات مالية تتسبب في لحظة بفقاعة اقتصادية وعمدت إلى تمويل القطاع العقاري بديون هائلة زادت قيمة أصول بصورة وهمية، وقد أدى ذلك إلى زيادة قيمة الأصول العقارية في اقتصاديات الدول الغربية إلى 70 بالمائية وأغرت هذه الظاهرة بنوك عالمية كبرى وصناديق استثمار، فدحلت سوق القروض العقارية في أمريكا وهو ما أدى إلى زيادة نسبة المخاطرة، وعليه حذر المحللون من الحسيمة التي ستلحق بالدولار حراء متاعب الوضع المالي الأمريكي.

عملت ثورة المعلومات والاتصالات على تسهيل انتقال الثروات المالية في شكل ومضة كهربائية أو نبضة الكترونية بين البلدان المختلفة دون أن تصطدم بحواجز، وأصبحت الثروة المالية أقرب إلى الاستقلال عن العينية وانتقل العالم إلى نوع من الاقتصاد الرمزي تحركه هذه الأصول المالية التي تنتقل من مكان إلى آخر، ومن عملة إلى أخرى في لحظات ودون أن تدركها عين أو تعيقها سلطة، وهو ما أدى إلى تفاقم عدم الاستقرار الكامن في طبيعة الأسواق المالية العالمية، بسبب افتقارها إلى إطار مستقر لتوجيه النظام النقدي الدولي فمنذ الهيار "اتفاقية بريتون وودز" للتعاون الاقتصادي الدولي في ما بين عامي 1971 و 1977 لم تكن هناك أية اتفاقية لفرض أسعار ثابتة للصرف، وعليه شهدت حقبة الثمانيات والتسعينات من القرن الماضي اتساع دائر التعامل في الأصول المالية ومشتقاقها.

سابعا: الفرق بين الأزمة الراهنة وباقي الأزمات الرأسمالية:

نحن نعيش اليوم في حضم أزمة مالية لم يسبق لها مثيل منذ الكساد العظيم في سنة 1930، هـذه الأزمـة ليست مماثلة للأزمات الدورية التي ابتلت شرائح معينة من النظام المالي سنة 1980، كالأزمة المصرفية لعـام 1982، وأزمة القروض 1986، وكارثة محفظة التأمين سنة 1987، وأزمـة الأسـواق الناشــئة 1997 وفقاعة التكنولوجيا عام 2000 ...، هذه الأزمة لا تقتصر على شركة معينة أو قطاع معين من النظام المــالي

فقد أصبح النظام المالي بأكمله على شفى حفرة من الانهيار ويجري احتواؤه فقط بصعوبة بالغة، وسيكون لذلك آثار بعيدة المدى¹.

فقد أحيى الارتفاع الشديد في أسعار البترول وغيره من السلع الأساسية الذكريات غير السعيدة للكساد المقترن بالتضخم في سبعينات من القرن الماضي، وحديثا أعاد الاحتدام العادي للأزمة المالية العالمية منذ سبتمبر والتي صاحبها الهيار "ليمان براذرز"، إلى الأذهان الكساد العظيم في الثلاثينات من القرن الماضي، وقد تبدو مقارنة الأزمة المالية الحالية بأعمق وأكثر الزلازل الاقتصادية تدميرا، وأطول أمدا ولكن ليس هناك شك الآن في أن الأزمة الحالية قد أصبحت أكثر الأزمات خطورة في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية.

فقد كان الاقتصاد العالمي خلال أزمة الكساد العظيم صغير الحجم نسبيا وقليل التعقيد، فكانت تشعبات الأزمة محدودة مقارنة مع ما يحدث الآن حيث العولمة والتحرير المالي والأسواق المالية والترابط والتكاملات الاقتصادية، كما أن هذه الأزمة الاقتصادية هي الأشد خطورة حتى الآن من حيث ما كان أن تؤدي إليه من الهيار واسع للمصارف بشكل هستيري وغير مسبوق وأيضا خطورة الأزمة من خلال مسبباتها وهي الكما الهائل من المشتقات الاستثمارية عالية الخطورة التي تم تطويرها وتزايد استعمالها بسرعة كبيرة خالال العقد المنصرم ومازالت تطفو في الأسواق الاستثمارية، وكذا من حيث تزامنها مع العولمة والانفتاح الاقتصادي مما أدى إلى اتساع رقعتها الجغرافية، ومما أضيف إلى ذلك النمو والتطور غير المسبوقين التي شهدتها أسواق السندات والأسهم في الأسواق الناشئة للدول النامية مذ أواخر التسعينات.

وعلى خلاف أزمة 1929أين استقبلت الحكومة وقوع الخزانة في عجز باقتصارها في النفقات الحكومية على الرعاية الصحية ورفعها لمعدلات الضرائب، لم تسع إدارة بوش إلى تخفيض عجز الميزانية بل زادته وتم ضخ نحو تريليون دولار لتهدئة مخاوف المستثمرين والشركات والمصارف وإقرار خطة بولسون في سيولة الأسواق.

2008 منارلز كوليتر، الأزمة في عيون التاريخ، مج**لة التمويل والتنمية**، صندوق النقد الدولي، المجلة 45، العدد 4، ديسمبر 2008، ص18.

¹ George Soros, Op -cit, p 81.

³ محمد الناصر حميداتو، الأزمة والاقتصاديات العربية والنفط، **اليوم الدراسي حول الأزمة المالية العالمية الراهنة: مفهومها، أسبابها وانعكاساتها**، المركز الجامعي بالوادي، 03 فيفري 2009، ص47.

⁴ زكريا بلة باسي، الأزمة المالية وكيفية علاحها من منظور الاقتصاد الغربي والإسلامي، **مؤتمر حول الأزمة المالية العالمية وكيفية علاجها من منظ**ور النظام الاقتصاد الغربي والإسلامي، حامعة الجنان، لبنان، 13–14 مارس 2009، ص12.

المبحث الثاني: آثار الأزمة المالية العالمية وطرق علاجها

في إطار أن الأزمة المالية العالمية هي زلزال القرن الواحد والعشرين فقد أحدثت العديد من الآثار على مستوى مختلف الاقتصاديات المتقدمة والناشئة والنامية، حتى أن تلك الآثار أخذت تتفاعل لدرجة أنها أخذت تلوح بدخول الاقتصاد العالمي إلى شبح الكساد الكبير الذي حدث في 1929–1933، بما أحدثه من آثار ودمار في كل جوانب الاقتصاديات في العالم، فقد تركت هذه الأزمة مجموعة من الآثار على أكثر مسن مستوى.

المطلب الأول: آثار الأزمة المالية على الاقتصاد النقدي والحقيقي وعلى الدول المتقدمة والنامية

كان لأزمة 2008 تداعيات على مختلف اقتصاديات دول العالم نتيجة ترابط الاقتصاد الأمريكي وباقي اقتصاديات العالم، باعتبار الولايات المتحدة الأمريكية القوة الاقتصادية الأكبر 1 ، هذه التداعيات لا تزال قائمة ومستمرة، بل وأصبحت مصدر قلق مفزع لكل مجتمع، ومن المعلوم أن أزمة الرهن العقاري قد بدأت آثارها السلبية تظهر للعيان في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم أحذت بالانتشار كتشمل الدول الأوروبية والراقية 2 .

الفرع الأول: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد النقدي

لقد ألقت الأزمة المالية بظلالها على أداء مختلف الاقتصاديات، وفيما يلي سوف نبرز أهم تداعيات الأزمة المالية لسنة 2008 على الاقتصاد النقدي:

1- رغم أن الأزمة المالية اشتعلت شرارتها في السوق العقارية الأمريكية إلا أن حذورها أكثر عمقا فالتوسع في السوق المالية تجاوز إلى حد كبير معدل النمو في الاقتصاد الحقيقي خلال العقود الأخيرة مع اتسامه بطابع معقد غير مسبوق، في الوقت الذي لم يتوفر فيه الاستعداد الكافي لمواجهة مثل هذه التحديات على مستوى الرقابة والتنظيم في القطاع المصرفي، وعليه فمن النتائج المتوقعة هو تقلص حجم النظام المالي ليصبح أكثر تناسبا مع الاقتصاد الحقيقي في بيئة يسودها أعلى من الرقابة والتنظيم؛

2009 في أمريكا مع نهاية عام 2009؛
 ◄ إفلاس متواصل لكثير من البنوك والمؤسسات المالية 15 % في أمريكا مع نهاية عام 2009؛

3- تذبذب أسعار الذهب والعملات، فقد لوحظ على أسعار الذهب تغيرها صعودا وهبوطا أثناء الأزمة بشكل حاد فقد نجد خلال أيام انخفاضا كبيرا في أسعار الذهب ومن ناحية أخرى قد يحدث ارتفاع حاد بعد أيام وهكذا، وفي المقابل شهدت العملات الدولية القابلة للتحويل تغيرات شديدة وعدم استقرار أسعار صرفها، وما لذلك من تأثيرات سلبية على التجارة الدولية وبالتالي على اقتصاديات الدول؛

² ابراهيم بن حبيب الكروان السعدي، **قراءة في الأزمة المالية المعاصرة**، ط2، دار حرير للنشر والتوزيع، عمان، 2009، ص161.

¹ عبد المجيد قدي، الصناديق السيادية والأزمة المالية الراهنة، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، حامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، العدد6، 2009، ص10.

- 4- الأزمة عززت بصورة مؤقتة المركز العالمي للأوراق المالية الخضراء حيث هرب المستثمرون إلى الدولار طلبا للأمان ففي أواخر عام 2008 اشتدت حدة الطلب على أذونات الخزانــة الأمريكيــة لدرجــة أن العوائد انخفضت إلى الصفر أو أقل، ورغم ذلك مازال مستقبل الدولار محل حدل حام 1 ؟
- 5- أدت هذه الأزمة إلى إيجاد نوع من عدم الاستقرار والتذبذب في الأسواق المالية العالمية، وإلى وجود حالة من الخوف الشديد في أواسط المستثمرين بشأن مستقبل الاقتصاد والاستثمار، دفعت بالكثير منهم إلى عدم الرغبة في تحمل المخاطر والبحث عن استثمارات آمنة في قطاعات أخرى، بل دفعت البعض منهم للمطالبة بعلاوات عن المخاطر تفوق ما تقدمه الحكومات علاوة على ما أحاط بعمليات الاندماج والاستحواذ من شكوك وغموض حيال الصفقات التي تتضمن مبالغ جديدة من أدوات الدين 2؛
- نقص السيولة المتداولة لدى الأفراد والشركات والمؤسسات المالية وهو ما يؤدي إلى انكماش النشيط الاقتصادي ومنه انخفاض مستوى التداولات في أسواق النقد والمال 3 .

الفرع الثاني: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد الحقيقي

ومن بينها نسرد ما يلي:

- 1- سجلت البطالة ارتفاعا لم يشهده له مثيل إلا في أزمة 1929، حيث تخطت أعتاب 10 بالمائة نهاية -1 السداسي الثاني من العام 2009؛
- 2- انخفاض مستوى الطاقة المستغلة في الشركات بسبب نقص السيولة، وتحميد الحصول على القروض من المؤسسات المالية إلا بأسعار فائدة عالية جدا وضمانات مغلظة؛
- 3- انخفاض المبيعات لا سيما في قطاع العقارات والسيارات وغيرها، بسبب ضعف السيولة وانخفاض معدلات الاستهلاك والإنفاق والإدخار والاستثمار وهو ما يؤدي إلى مزيد من الكساد والبطالة والتعثر والتوقف والتصفية والإفلاس⁴؛
- 4- تراجع كبير في نسب نمو الدول الصناعية، ويتوقع أن يسحل النمو الاقتصادي العالمي مع نماية 2009، بين 1 و 2 بالمائة، كما ألقت الأزمة بظلال من الشك على آفاق النمو الاقتصادي في البلدان النامية في الأمد القصير، ومن المرجح أن ينكمش حجم التجارة العالمية للمرة الأولى منذ عام 1982؛

¹ بنجامين كوهين، مستقبل عملات الاحتياطي، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المجلد 46، العدد 3، سبتمبر 2009، ص26.

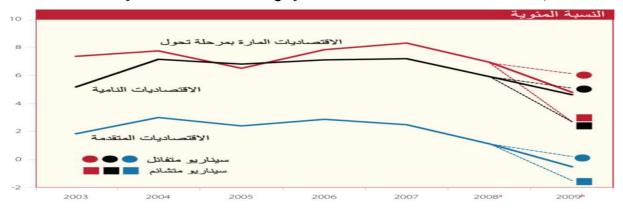
² حسين عبد المطلب الأسرج، الأزمة المالية العالمية وانعكاساتما على التجارة الخارجية للدول العربية، مجلة دراسات اقتصادية، مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية، الجزائر، سبتمبر 2009، ص78.

³ شريط عابد، معدل الفائدة ودورية الأزمات في الاقتصاد الرأسمالي، مجلة بحوث اقتصادية عربية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، العددان 48 – 49 خريف 2009 وشتاء 2010، ص53.

⁴ شريط عابد، المرجع نفسه.

- 5- تراجع أسعار النفط للدول المنتجة والمصدرة للنفط، بنسبة تقترب من 50 بالمائة، عن ما كانت عليه في سنة 12008؛
- 6- ترشيد المستهلكين الأمريكيين إنفاقهم بصورة حادة، وذلك إثر تدني قيمة منازلهم وارتفاع أسعار البترين 2.
- -7 من الآثار التي مست الاقتصاد الحقيقي، حدوث تباطؤ حاد في النشاط ومع ذلك فقد اقتصر الأمر على التباطؤ و لم يتحول إلى ركود، فانكمشت اقتصاديات العالم دون استثناء، إذ كان متوقعا أن يسجل مع هاية عام 2009 معدل انكماش متوسط في حدود 0بالمائة، وعلى سبيل المثال فقد سحل الاقتصاد البريطاني مع هاية الربع الثاني من العام 000 معدل انكماش قدر ب05 بالمائة.

الشكل رقم (2-8): تباطؤ معدلات النمو في الاقتصاد العالمي مع بداية الأزمة الراهنة بين عامي 2003 إلى 2009



المصدر: الأمم المتحدة، الوضع الاقتصادي الدولي الراهن والتوقعات لعام 2009، ص 14.

http://www.un.org/esa/policy/wess/wesp2009files/wesp09es_ar.pdf الفرع الثالث: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على مستوى اقتصاديات الدول المتقدمة

في أواخر عام 2008 شهدت الأسواق المالية حالة من الاستقرار، وإن ظلت خاضعة لضغوط في الفترة المتبقية من السنة المالية 2009 ، وظلت أوضاع العديد من أسواق الأسهم منخفضة عن مستويات السدروة المسجلة بنسبة تزيد عن 40% وبعد سنوات طويلة من التراكم القياسي للدين، دخلت المؤسسات المالية والأسر في مرحلة انخفاض الرفع المالي المؤلمة، مدفوعة بتزايد حالات شطب الديون المصرفية في ظل تدهور جودة الائتمان والتحول في اتجاه الادخار عبر الفترات الزمنية بالنسبة للأسر وبعض الشركات، وفي الوقست الحالي نجد أن العديد من توقعات "النظام المصرفي غير الرسمي"، القائمة على أساس زيادة الرفع المالي، بدأت في الزوال، فقد اتسع نطاق الضغوط المالية الناجمة عن دورة الرفع المالي امتد أجلها، نتيجة تناوب حلقة الآثار المرتدة الضارة مع الاقتصاد الحقيقي، ومع انكماش الناتج، أدت زيادة احتمالات عدم السداد في قطاعي

-

بوصبيع صالح رحيمة ، مرجع سبق ذكره، ص93.

² علة مراد، الأزمة المالية العالمية...تأمل ومراجعة، مجلة بحو**ث اقتصادية عربية**، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، القـــاهرة، العـــددان 48 -49، خريـــف 2009 – شتاء 2010، ص17.

الشركات والأسر المعيشية إلى اتساع فروق العائد وازدياد الخسائر المرتبطة بالائتمان في الميزانيات العمومية للبنوك، وفي الربع الرابع من 2008 ، شهدت الاقتصاديات المتقدمة انخفاضا غير مسبوق في الناتج بلغ 10% محسوبا عل أساس المعدل السنوي 1.

وفي الولايات المتحدة، تسببت أكبر أزمة مالية منذ الكساد الكبير في دفع البلاد إلى هاوية الركود العميق حيث تكشفت الضائقة الائتمانية وواصلت أسعار الأصول هبوطها، وكانت مشاعر عدم اليقين الزائدة وحسائر الثروة الضخمة فضلا على انخفاض توقعات الإيرادات من أسباب تراجع ثقة المستهلكين إلى أدبى مستوياتها مما أدى إلى حدوث طفرة كبيرة في معدلات الادخار.

امتدت آثار الأزمة في السوق العقارية الأمريكية إلى الشركات المالية وإلى أسواق الأسهم ومن ثم إلى بقية الاقتصاد، فعلى صعيد السوق العقارية الأمريكية علقت قرابة 70 شركة رهن عقاري أمريكية عملياتها وتم إعلان إفلاس 70 شركة رهن عقاري بأمريكا²، وأعلنت العديد من البنوك والمؤسسات المالية في أمريكا وأوروبا إفلاسها، مما أدى إلى انكماش النشاط الاقتصادي في أغلب هذه الدول، كما هبطت مؤشرات البورصات في كل من آسيا وأوروبا وأمريكا، واضطرت البورصات الأمريكية إلى غلق تعاملاتها بعدما انخفض مؤشر داو حونز به 550 نقطة في العقود الآجلة، بحيث فاقت الخسارة في شهر أكتوبر لوحده عشرة آلاف مليار دولار، بعدما انخفض مؤشر ناسداك NASDAQ المجمع الذي تغلب عليه شركات التكنولوجيا و55.2 نقطة قي .

وفي يوم 16 سبتمبر 2008 أفلس بنك ليمان براذرز وهو رابع أكبر بنك أمريكي، وكان يطلق عليه عملاق صناعة الاستثمار المصرفي الأمريكي، حيث قامت السلطات المختصة بتصفية وبيع أنشطته وأصوله، وفي يوم 25 سبتمبر 2008 شهد أكبر إنهيار مصرفي في التاريخ الأمريكي حيث أغلقت السلطات الفيدرالية مصرف واشنطن ميوتشيدال الذي تزيد أصوله عن 300 مليار دولار وتم بيعه بقيمة اسمية لا تتعدى 6.9 مليار دولار إلى بنك حي بي مورجان الأمريكي مقابل تحمله عشرات الملايين من الدولارات الستي تشكل الخسائر المرتبطة بأصول الرهن العقاري المرتفعة المخاطر والمتعثرة.

ومع انخفاض معدلات الاستهلاك، تراجع إجمالي الناتج المحلي الحقيقي بنسبة تزيد عن 6% في الربع الرابع من 12008 و الربع الأول من 2009 وارتفعت نسبة البطالة إلى 8.5% .

وإذا كانت سويسرا تعتبر رائدة السرية البنكية في العالم إلا أنه قد تأثرت بالأزمة المالية العالمية ففي 15 مارس 2009 ذكر الرئيس السويسري ووزير المالية هانز رودلف بيرز أن سويسرا وافقت على تخفيض

 $^{^{1}}$ صندوق النقد الدولي، التقرير السنوي 2009، ص ص 1 -18.

² بولعيد بعلوج، وردة حاب الخير، **من الأزمة المالية 1929 إلى الأزمة المالية 2008 " مقارنة واستخلاص العبر"، الملتقى العلمي الدولي حول أزمة النظـــام المالي والمصرفي الدولي وبديل البنوك الإسلامية، حامعة قسنطينة، الجزائر، 06-07 أفريل 2009، ص14.**

³ مروة كرامة، مرجع سبق ذكره، ص114.

القواعد المتعلقة بسرية البنوك والتعاون بدرجة أكبر لمنع التهرب الضريبي، ويذكر أن سويسرا أكبر مركز للتعاملات المصرفية الخارجية في العالم ولديها نحو تريليون دولار من إجمالي الثروات المودعة في الخارج، وقد تعرضت سويسرا لضغط تخفيض قواعد سرية البنك بسبب تحقيق أمريكي عن احتيال ضريبي استهدف بنك يو بي أس أكبر بنوك سويسرا الذي تطالبه السلطات الأمريكية بتقديم كشوف حسابات 52 ألف من عملائه.

ومن ناحية أخرى أحدثت الأزمة المالية العالمية ركودا في سوق السيارات في العالم نتيجة حذر المستهلكين في عمليات الشراء على أمل أن تنخفض أسعارها نتيجة لتعرض بعض شركات السيارات الكبرى لخسائر مالية متأثرة بالأزمة المالية العالمية وقد أدت الأزمة المالية إلى انخفاض مبيعات السيارات في العالم وفي الأسواق الأوروبية والأمريكية على وجه الخصوص، كما دفعت شركات تصنيع السيارات التخفيض من إنتاجها، حيث تراجعت مبيعات السيارات في دول الاتحاد الأوروبي بحوالي 9.2 %في أكتوبر 2008 وأعلنت شركات السيارات الكبرى في الدول الصناعية الكبرى السبع تقليص إنتاجها في وذلك نتيجة لتراجع مبيعاةا.

الفرع الرابع: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على مستوى اقتصاديات الدول النامية والناشئة

لقد كثر الاهتمام بالاقتصاديات الناشئة وبالأخص البرازيل روسيا والهند والصين وذلك لما تلعبه من دور مهم على مستوى الاقتصاد العالمي إذ تعتر محرك النمو الاقتصادي العالمي إلا أنها تأثرت بالأزمة المالية العالمية نتيجة للضغط المالي من خلال الروابط التجارية كرد فعل إزاء تراجع الصادرات إلى الاقتصاديات المتقدمة وقت الأزمة تعبيرا عن تباطؤ الطلب الراهن أو المتوقع اكتسبت الروابط التجارية أهمية متزايدة على مدى العشرين عاما الماضية، حيث ارتفعت الصادرات إلى الاقتصاديات المتقدمة من أقل من 10% إلى ما يقارب من 20% من إجمالي الناتج المحلي للاقتصاديات الناشئة، ويأتي حوالي نصف هذه الصادرات في الوقت الراهن من آسيا الصاعدة، خاصة الصين 2.

وفضلا عن ذلك قد يتفاقم انتقال الأزمة من خلال الروابط التجارية والمالية نتيجة ظهور آثار جانبية وتنتقل هذه الآثار من خلال انتشار التداعيات من الاقتصاديات الناشئة المتأثرة بالأزمة وعودة الاقتصاديات الناشئة، وحسب توقعات الاقتصاديات المتقدمة ومن خلال الآثار الانتشارية ضمن مجموعة الاقتصاديات الناشئة، وحسب توقعات صندوق النقد الدولي سوف تنخفض معدلات واردات الاقتصاديات النامية والناشئة بـ 8.8% أما الصادرات فهي كذلك ستنخفض بـ 6.4% عام 2009 مقارنة بعام 2008 .

وقد أدى انكماش التدفقات الرأسمالية العالمية والهروب من المخاطر، ألحق ضرر بالغ ببلدان أوروبا الصاعدة فقد اعتمدت كثير من بلدان المنطقة اعتمادا بالغا على التدفقات الرأسمالية من البنوك الغربية بهدف الحفاظ على

¹ عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سبق ذكره، ص 329.

^{. 18} صندوق النقد الدولي، التقرير السنوي لسنة 2009، ص 2

رواج الائتمان المحلي، وظهرت حالات انكشاف كبيرة في البنوك الأوروبية عبر الحدود وامتلكت المؤسسات المالية الأجنبية المتعثرة العديد من البنوك في أوروبا الصاعدة، وفي خريف عام 2008 تـدهورت الأوضاع تدهورا حادا، حيث سجلت فروق العائد على السندات السيادية ارتفاعا شاملا وانخفضت أسعار الصرف المخفاضا حادا في البلدان التي تعتمد نظم الصرف المرنة، وحدث هبوط مفاجئ في النشاط الاقتصادي بـل وأزمات مكتملة في بعض من جراء اقتران هبوط الطلب على الواردات في أسواق البلدان المتقدمـة والهيار أسعار العقارات وضعف إمكانية الحصول على الائتمان وانخفاض أسعار العملة في سياق حالات عدم الاتساق البالغ بين أسعار العملات في الميزانيات العمومية، ومع سرعة هبوط الصادرات والناتج وتردي الإيرادات الحكومية، حصل عدد من البلدان على الدعم من صندوق النقد الدولي وغيره من المؤسسات المالية الدوليـة للحفاظ على استقرار ميزان المدفوعات.

ومن ناحية أخرى نجد أن الاتجاه العام السائد الآن في توجه الأموال الاستثمارية للاستفادة من الفرص المتاحة في الأسواق الناشئة يظهر تباينا بين دولة وأخرى خلال عام 2008 ، نالت الأسواق الناشئة حصة كبيرة من نشاطات الاندماج والاستحواذ خلال السنتين القادمتين، وقد تم تصنيف الأسواق الناشئة من حيث الفرص بإدراجها في ميزان يتراوح بين 1 و 5 وتربعت الهند والصين في المرتبة الأولى بحصولها على 3.64 و الفرص بإدراجها في ميزان يتراوح بين 1 و 5 وتربعت الهند والصين في المرتبة الأولى بحصولها على 43.5 و الفرص بإدراجها في ميزان يتراوح بين 1 و 5 وتربعت الهند والصين في المرتبة الأولى بحصولها على 1.5 و الفرص بإدراجها في المرتبة الأخيرة، ويتوقع أن يصل العدد الإجمالي لصفقات الاندماج والاستحواذ خلال عام 2008 ، يما فيها الصفقات الآسيوية، إلى 11000 صفقة بقيمة إجمالية تبلغ 639 مليار دولار ، من جانب آخر، فقد التخدرت الشركات الأوروبية من ضعف الدولار واستحوذت على بعض الشركات الأمريكية أ

الفرع الخامس: آثار وتداعيات الأزمة المالية العالمية على مستوى اقتصاديات الدول العربية

حافظ النشاط الاقتصادي على أدائه بعد تداعيات الأزمة المالية لعام 2008 في المنطقة العربية، حيث ارتفع إجمالي الناتج المحلي العربي بمعدل نمو بلغ 6.40%، متجاوزا معدل النمو العالمي البالغ 3.20%، إلا أن محافظة النشاط الاقتصادي لم تدم طويلا، إذ تأثر هذا الأحير في المنطقة العربية تأثرا سلبيا بدرجة ملحوظة حلال العام 2009، نتيجة لاشتداد تداعيات الأزمة المالية العالمية حيث انخفض إجمالي الناتج المحلي العربي إلى معدل نمو بلغ 2.42%، وعلى الرغم من هذا التراجع إلا أن معدل النمو في المنطقة يظل إيجابيا مقارنة بالنمو السلبي للاقتصاد العالمي بمعدل لم يحدث منذ ثلاثينات القرن الماضي.

وفي هذا الإطار يمكننا تقسيم الدول العربية إلى ثلاث مجموعات من حيث مدى تأثيرها بالأزمة وهي كما يلي:

¹ شركة الراحجي للخدمات المالية-الاندماج والاستحواذ الاضطراب المالي العالمي والفرص الجديدة -إدارة البحوث والاستشارات الاستثمارية -،ديســمبر 2008، ص 6.

² تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2008، ص29.

الدول العربية ذات درجة انفتاح اقتصادي ومالي مرتفع: -1

انعكست تداعيات الأزمة المالية العالمية على اقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي الست، إذ انخفاض أسعار النفط هو الذي سيؤثر على صادراتها وينعكس سلبا على معدلات النمو الاقتصادي السي سينخفض إلى 4.2 %في عام 2009 مقابل 5.7 %عام 2008 ، ومن ناحية أخرى تشير بعض التقديرات إلى أن صناديق الثروات السيادية التي تستثمرها دول الخليج في الولايات المتحدة وأوروبا، والتي قدرت أصولها في ماي به 1500 مليار دولار عرفت تراجعا في مداخيلها بنسبة30%، وحسرت 450 مليار دولار، وهي قيمة تساوي دخل دول الخليج من النفط لعام كامل، كما ستتأثر الاستثمارات العربية بالخارج وتختلف درجة تأثرها بحسب الجهة التي يتم الاستثمار فيها، ومن المتوقع أن يكون سعر برميل النفط في عام 2009 بسين أربعين وخمسين دولارا، وبين خمسين وسبعين دولارا في آفاق عام 2010.

وبالنسبة للبورصات فسادها الخوف والفزع مما أصابت المستثمرين في العالم، خاصة مع الهيار بورصة وول ستريت بنيويورك، وبورصة اندونيسيا، حيث تراجعت أسواق المال العربية وشهدت مؤشراتها انخفاضات مستمرة بنسبة 37 %سجلت حسائر كبيرة خاصة على قطاعي "العقارات" و"البنوك" في مختلف الأسواق، مع استمرار القلق حول مصير تلك النشاطات الاستثمارية التي تجمع هذين القطاعين في عدة دول بالمنطقة، كذلك فإن سحب الكثير من الصناديق الاستثمارية الأجنبية لأموالها من الأسواق المالية سيزيد مسن حدة الأزمة وقد تكون أسوء بكثير لو استمر الوضع كذلك مما سيسبب كارثة حقيقة لأسواقنا المالية، وتواجه البورصات الخليجية والمصرية خاصة تغيرات حذرية في محافظها المالية المستثمرة في البورصات العالمية وستتراجع فوائضها المالية مما سينعكس على مشاريع التنمية والاستثمارات العربية الكبيرة في الأسواق المالية.

فالفوائض النفطية كان أغلبها يستثمر في السابق في أذونات الخزينة التي تتصف بانخفاض العائد والمخاطرة إلا أن هذه الاستثمارات بدأت في السنوات الأخيرة تتجه إلى قطاعات العقار ذات العائد المرتفع، وهذا يعني أن هذه الاستثمارات قد تأثرت بأزمة الرهن العقاري، وأدى إلى تراجع الطلب على النفط الخام ومنه أسعار وإيرادات الدول الخارجية مما أدى إلى حدوث آثار سلبية في مشاريع التنمية في هذه المنطقة، وازدادت حدة هذا التأثير في الدول التي ليست لديها استثمارات خارجية عن المنطقة العربية أ.

وقد أعلنت السعودية كأكبر اقتصاد خليجي أن عجز ميزانيتها المتوقع لعام 2009 سيكون بحدود 17.3 بعد أن سجلت ميزانيتها لعام 2008 فائضا حقيقيا بلغ 160 مليار دولار، ورغم تأثير الأزمة إلا أن السعودية أكدت استمرارها في الإنفاق على المشاريع التنموية الضخمة اعتمادا على فوائضها المالية المقدرة 440 مليار دولار.

-

¹ عمر خضيرات، **الأزمة الاقتصادية والمالية العالمية الراهنة 2008 وموقف الاقتصاد الإسلامي منها،** المؤتمر العلمي الحادي عشر حول الأزمات الاقتصادية المعاصرة، أسبابحا، تداعياتها وعلاجها، جامعة جرش، الأردن، 14 – 16 ديسمبر 2010، ص ص 14–15.

-2 الدول العربية ذات درجة انفتاح اقتصادي متوسط:

تتمثل في الدول الغير نفطية كمصر والأردن، حيث تأثرت هذه الدول بالأزمة بشكل غير مباشر، بسبب تراجع حجم الاستثمارات الواردة إليها من الدول النفطية والغربية، والتي بدورها تأثرت بخسائرها في الأسواق المالية العالمية وبتراجع أسعار النفط بحوالي 50 % خلال النصف الثاني من عام 2008، فاقتصاديات هذه الدول يعتمد بشكل كبير على عائدات السياحة والتحويلات، فعودة المغتربين الذين صرفوا من وظائفهم وتراجع عائدات السياحة، ساهمت في تقليص الوفورات المالية التي تدعم وتخلق فرص العمل الجديدة لتشغيل الشباب المقيمين بالإضافة إلى العائدات من دول الاغتراب.

فانخفاض أسعار النفط ومعه هبوط أسعار المواد الأساسية الأحرى، أدى إلى استفادة دول من الشرق الأوسط كالأردن مثلا إلى تراجع وتيرة الغلاء، حيث وصلت نسبة التضخم 15.5% في الشهور التسعة الأولى من عام 2009، ولعدم توفر الأرقام بالنسبة لقطاع العقارات في الأردن فإن الأثر على القطاع المصرفي.

وفيما يتعلق بالصادرات الأردنية فنجدها تراجعت عام 2009 مقارنة بالصادرات الأردنية فنجدها تراجعت عام 2009 مقارنة بالصادرات عام 2008 أكبر بعدما كانت 6.250.0 مليون دولار، وتعتبر قيمة الصادرات عام 2008 أكبر قيمة حققتها الأردن خلال 2005–2009، حيث قدرت صادراتها عام 2007 بحوالي 4.490.4 مليون دولار دولار، وتراجعت كذلك الواردات الأردنية عام 2009، بعدما كانت تقدر بالم 17.011.6 مليون دولار متراجعة بالم 17.1% مين عدم عام من الأزمة في حدود 14.095.2 مليون دولار متراجعة بالم 2008 .

أما بالنسبة لمصر فنحد التباطؤ الملحوظ الذي لحق بمعدلات المرور بقناة السويس، وذلك في جميع أنواع السفن لاسيما سفن البضائع، ففي ديسمبر 2007 كانت1815، وفي نوفمبر 2008 انخفض عدد السفن إلى 1770 سفينة لينخفض في ديسمبر 2008 إلى 1560 سفينة، بتغير شهري - 11.9%، كما انخفض عدد الناقلات البترولية من 373 نوفمبر 2007 ، لينخفض عدد هذه السفن إلى 270 في ديسمبر 2008 بنسبة تغير - 24.9% ، كما أن عائدات قناة السويس قد انخفضت من 419.8 مليون دولار أمريكي في نوفمبر 2008 إلى 319.8 في ديسمبر 2008 بنسبة تغير - 6.7% وكان ذلك نتيجة لتراجع حجم التجارة الدولية، كما شهدت مصر انخفاض ملحوظ في قطاع السياحة يصل إلى 30% في نماية عام 2008 ومتوقع تزايد نسبة الانخفاض.

¹ علاء الصيداني، أثر الأزمة المالية والاقتصادية العالمية على سياسات التجارة الخارجية في الدول العربية، متاح على:

Css.escwa.org.lb/EDGD/1154/BP.pdf ما 2010، جداول إحصائية، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، 2010، ص385.

ويشير التقرير الخاص بالبنك الدولي 2011 إلى أنه من المتوقع أن يشهد معدل إجمالي الناتج المحلي تراجعا في مصر بنسبة 01 % مع توقع انتعاش معدل النمو في مصر عام 2012 ليصل قريبا إلى 05 % في عام 2013، على الرغم من آفاق النمو لازالت غير مؤكدة 1.

وللتعامل مع تداعيات الأزمة المالية العالمية في مصر، تم تطبيق تخفيضات متتالية لسعر الإقـراض والخصـم ليصل إلى 8.5 % نهاية عام 2009، مقابل 11.5% في نهاية 2008، وكذلك تم تخفيض سعري الإيداع والإقراض ليلة واحدة بصورة تدريجية خلال عام 2009 ليصل إلى 8.25 % لسـعر إيـداع و 9.75 % لسعر الإقراض مقارنة مع 11.50 % للإيداع و 13.50 % للإقراض في نهاية عام 2008.

3 الدول العربية ذات درجة انفتاح اقتصادي منخفض:

وتشمل هذه المجموعة ليبيا، المغرب، تونس والجزائر، فالنسبة للجزائر تعد بورصتها الأقل تضررا بالأزمة بتراجع قدره 3.86 %، ويرجع سبب ذلك إلى انخفاض انفتاحها وانخفاض حجم المعاملات فيها، ويعد هذا التراجع ضعيفا ومقبولا، فمنذ نشأت بورصة الجزائر سنة 1997، وهي تعاني من انخفاض عدد الشركات المدرجة فيها أن فالهيار أسعار النفط في 2008 أدى إلى الهيار شروط التبادل التجاري بأكثر من 32 %، مما أدى إلى الهيار قيمة الصادرات من 80 مليار دولار عام 2007 إلى 57 مليار دولار في 2010، وارتفعت احتياطات العملة في الجزائر عام 2009 إلى أكثر من 155 مليار دولار.

أما فيما يخص المغرب، فهو يرتكز بالأساس على السياحة، تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج، مداخيل صادرات الفوسفات وبعض المواد الغذائية والنسيج، بالإضافة إلى المداخيل الجبائية التي سحلت في 2007 نسبة نمو استثنائية لتصل إلى ما يفوق 150 مليار درهم، أي ما يعادل 89.4 %من مجموع المداخيل، دون احتساب مداخيل الخوصصة، وتمثل بذلك 25% من الناتج الداخلي الإجمالي، وأما مبيعات الفوسفات ومشتقاته إلى غاية شهر أكتوبر 2008 فقد بلغت 37.5 مليار درهم محققة ارتفاعا بنسبة 167.4 أي ما يعادل 23.5 مليار درهم، وكانت هذه الزيادة كمحصلة لارتفاع أسعار المواد الأولية في الأسواق أي ما يعادل 23.5 مليار درهم، وكانت هذه الزيادة كمحصلة لارتفاع أسعار المواد الأولية في الأسواق العالمية، بحيث تضاعف سعر الفوسفات ثلاث مرات في ظرف 6 أشهر، وبالمقابل يعتبر المغرب مستوردا للطاقة ولنسبة هامة من المواد الغذائية...، وتجدر الإشارة في هذا الصدد أن العجز التجاري تفاقم في سنة 2007بنسبة هامة من المواد الغذائية...، وتجدر الإشارة في هذا الصدد أن العجز التجاري تفاقم في سنة

¹ صلاح الدين حسن السيسي، الأزمات المالية والاقتصادية العالمية" الأسباب، التداعيات، سبل المواجهة، أبناء وهبة محمد حسان للطباعة، مصر، 2009 ص 59.

⁻ التقرير الاقتصادي العربي الموحد لسنة 2010، التطورات النقدية والمصرفية وفي أسواق المال في الدول العربية، الصندوق العربي للإنماء، الاقتصادي والاجتماعي، 2010، ص 139.

³ حاج موسى نسيمة، علوي فاطمة الزهراء، أثر أزمة الرهن العقاري على البورصات العربية خلال الفترة 2007-2008، مجلة الباحث، حامعة ورقلة الجزائر، العدد الثامن. 2010، ص2013.

ولا شك أن الأزمة المالية العالمية ستكون لها انعكاسات مباشرة على الاقتصاد المغربي، حيث سيتراجع الطلب على الصادرات المغربية، وبخاصة الفوسفات والمواد الغذائية، وسيتأثر أكثر قطاع السياحة الذي يرتبط أساسا بالدول الأوربية المتضررة جراء الأزمة، بالإضافة إلى انخفاض تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج نتيجة الكساد الاقتصادي وتفاقم مشكل البطالة في أوروبا، والذي بدأت تظهر بوادره خاصة بإسبانيا التي تستقبل غالبية المهاجرين المغاربة، وهذا الوضع سيؤدي إلى انخفاض الإيرادات من العملة الصعبة وإلى ارتفاع حجم المديونية العمومية، مما سينعكس سلبا على الأوضاع الاجتماعية، بسبب تراجع الاستثمارات الموجهة نحو قطاعات اجتماعية حيوية التعليم، الصحة.

أما فيما يخص انعكاسات الأزمة المالية على تونس فهي كغيرها من أسواق المغرب العربي لم تتأثر كثيرا بتداعيات الأزمة، ليس فقط للقيود المفروضة على تعاملات الأجانب بها، ولكن أيضا لعدم فتحها الكامل لميزان التحويلات الرأسمالية، حيث تأثر الناتج المحلي الإجمالي فيها بالنقصان عام 2008 وبلغ حوالي 5.4 %، هذا التدبي كان نتيجة تدهور أداء الصادرات من حراء اختلالات التجارة العالمية وتراجع المبيعات التصديرية الموجهة لبلدان الاتحاد الأوروبي التي تمثل العميل التجاري والخدمي الأول بالنسبة لتونس، إذ أن بلدان الاتحاد الأوروبي تستأثر بحصة الأسد في التجارة الخارجية التونسية بنسبة 80%، كما تراجع قطاع الخدمات السياحية خلال سنة 2009 أيضا، إذ تقلصت نسبة السياحة الدولية في اتجاه المناطق التونسية به 30 % في المتوسط، بالإضافة إلى نشوب البطالة أ.

أما فيما يخص الاقتصاد الليبي فكان أكثر اقتصاديات المغرب العربي تأثرا نظرا لانفتاحه الكبير على العالم الخارجي ولما بلغه قطاع التجارة الخارجية في الاقتصاد، حيث مثلت التجارة الخارجية فيه 83.3 % من إجمالي قيمة الناتج المحلي الإجمالي لغاية 2007، فهو بذلك يواجه سلسلة من التحديات، باعتباره يستورد أكثر من 75% من احتياجاته الغذائية، أما قطاعات الزراعة والسياحة، فلا تستوعب أكثر من 4 % من العمالة، ولا تساهم إلا بنسبة 5% من الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما يعني أن الاقتصاد الليبي لا يزال اقتصاد ربعي، كما أن نسبة البطالة تتعدى 17 % وتمثل صادرات النفط حوالي 80 %من الصادرات الليبية 2.

¹ عبد الفتاح العموص، **الأزمة المالية العالمية الأسباب والتداعيات والآثار في الاقتصاديات العالمية " دراسة الحالة التونسية"، المؤثر العلمسي العاشسر حسول الاقتصاديات العربية وتطورات ما بعد الأزمة الاقتصادية العالمية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، لبنان، 19 و20 ديسمبر 2009، ص16.**

² زايدي عبد السلام، مقران يزيد، **الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على الاقتصاديات العربية، دراسة حالة :الجزائر، تونس، المغرب، ليبيا، مصر**، الملتقى الدولي الرابع، الأزمة المالية العالمية الراهنة وانعكاساتها على اقتصاديات دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، جامعة دالي إبراهيم يومي9 – 8 ديســـمبر 2009.

المطلب الثانى: قنوات عولمة الأزمة

V وجود لقوة يمكن لها إعاقة المد الاقتصادي الأمريكي، وخاصة بعد خروجها من الحرب العالمية الثانية كأكبر منتصر اقتصادي، و V يمكن وقف هيمنتها العالمية نظرا لتمدد نفوذها على الصعيد الدولي، و V تدخلها في الشؤون العالمية، ليس فقط للدفاع عن مصالحهم أو طموحهم القومية، بل تتدخل أيضا بما يخدم أنانية نظامها الدولي، مما جعل خطورة أزماتها المالية V تقتصر على إفقار الملايين من الأمريكيين بل تمتد لتشمل التأثير السلبي على الوضع الاقتصادي العالمي، ومع الأخذ في الاعتبار أن الاقتصاد الأمريكي يمثل حوالي 30% من الاقتصاد العالمي ويؤثر مباشرة في حوالي 50 دولة من دول العالم من الشركاء التجاريون له، ناهيك عن التأثير غير المباشر أ، مما جعل الأزمة تمتد عموديا وأفقيا وارتفع سقفها من حده المالي (أزمة مالية مست أسواق المال الأمريكية) إلى السقف الاقتصادي كما انتقلت من صبغتها الأمريكية إلى الصيغة العالمية عاصفة بغير قليل من التصاديات الدول المتقدمة أ

الفرع الأول: قناة الصفقات التجارية

لا يزال الخطاب المبشر والمروج لتحرير التجارة سواء من خلال المفاوضات المتعددة الأطراف أومن خلال الترتيبات الإقليمية والدولية الجديدة، يستمد شرعيته من مزيج مركب عمدا لتجمع بين (التحارة والتنمية)، ضمن نسق يتعلق بالتبشير لوجود علاقة سببية متينة، عضوية ومباشرة بين تحرير التجارة الخارجية بكامل مستويات تدفقها، وبين ارتفاع معدل التنمية الاقتصادية، وذلك لتحقيق الثنائية المتلازمة (تحرير تجاري أكثر نمو اقتصادي أكبر)، ويتجلى ذلك في كثير من الخطابات الرسمية، والأبحاث والكتابات العلمية .

وبفرض عصر العولمة الاقتصادية لنظام تجاري عالمي تزول فيه العوائق أمام حركة السلع و البضائع والخدمات وعوامل الإنتاج، انعدمت الحدود وزال التمييز بين الأسواق الوطنية المحلية والأسواق الأجنبية العالمية، ما يعني الحد بدرجة كبيرة من قدرة الحكومات الوطنية على رسم سياسات اقتصادية وطنية مستقلة وعلى إضعاف سيطرة الحكومات على اقتصادياتها 4، ولأن تجارة اقتصاد الولايات المتحدة مرتبطة بصورة لا فكاك منها بأسواق واقتصاديات باقي دول العالم، إذا بلغ الناتج القومي الإجمالي عام 2007 حوالي 14

2 عقبة عبد اللاوي، التكتلات الاقتصادية كقوة ممانعة وكمعبر لتدويل الأزمات الرأسمالية – دراسة قياسية لدول النافتا 1980– 2012، رسالة مقدمـــة لنيل شهادة الدكتوراه في علوم التسيير، تخصص تجارة دولية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر، 2014–2015، ص 159.

3 عقبة عبد اللاوي، نورالدين حوادي، الأزمات المالية سجال التدويل وأطروحات التعولم الثلاثي، المؤتمر العلمي الدولي حول: الأزمة والاقتصادية العالميـــة والمعاصرة من منظور اقتصادي إسلامي، عمان، الأردن، 1-2 ديسمبر 2010، ص8.

[.] 101 بوصبيع صالح رحيمة، مرجع سبق ذكره، ص 1

⁴ زكريا سلامة عيسى شنطاوي، ا**لآثار الاقتصادية لأسواق المالية * من منظور الاقتصاد الإسلامي***، ط1، دار النفائس، الأردن، 2009، ص ص 198– 199.

تريليون دولار¹، وهو ما يجعل من الأزمات التي تعصف بالاقتصاد الأمريكي تنتقل من صيغتها الأمريكيـــة إلى صيغة عالمية بسرعة، ارتكازا على غير قليل من المؤشرات²:

- معدل الارتباط المرتفع بين المراكز الرأسمالية وبين القطب الأمريكي من خلال الصادرات الأمريكية من خلا الصادرات والوردات (x-m)؛
 - معدل ارتباط الأطراف (الدول النامية) بصفتها مستودع للخدمات بالاقتصاد الأمريكي.

فظهور بوادر كساد اقتصادي في الولايات المتحدة سوف ينعكس على صادرات البلدان الأخرى وعلى أسواقها المالية لأن حجم الاقتصاد الأمريكي كبير (ربع الاقتصاد العالمي تقريبا) ومتشابك مع اقتصاديات معظم دول العالم، فالولايات المتحدة الأمريكية صاحبة أكبر البورصات في العالم وتعتبر أكبر مدين وأكبر مستورد 5 ، حيث بلغت وارداتها السلعية 1919 مليار دولار أي 15.5% من الواردات العالمية لعام مستولاك، فالمستهلكون الأمريكيون ظلوا عقودا من الزمان يشكلون محرك الاقتصاد العالمي فقبل الأزمة كان الاستهلاك الخاص في الولايات المتحدة الأمريكية يمثل نحو 16% من الناتج العالمي، أما عام 2008 فبلغ نحو 10 تريليونان دولار فلا غرابة إذن في أن ما قام به المستهلكون الأمريكيون من اقتصاد في الإنفاق قد زج بالاقتصاد العالمي في كساد عميق أن ما قام به المستهلكون الأمريكية مرحلة الركود يجعل من المقسيمين الأمريكيين الذين يواجهون انخفاض دخولهم يقلصون إنفاقهم الإجمالي، بما في ذلك إنفاقهم على الواردات، ومع الانخفاض في الوردات الأمريكية تبدأ صناعات التصدير للدولة المقابلة في تقليص إنتاجها، ويتنقيل هذا الانكماش في الصناعة التصديرية بدوره إلى بقية الاقتصاد عبر قنوات اتصال مختلفة.

وعليه فقد أصبح اليوم وأكثر من أي وقت مضى، مع ارتفاع معدلات الارتباط في ظل الانفتاح المسجل عبر اغتيال كافة أشكال الحمائية سواء من خلال ترتيبات المنظمة العالمية للتجارة، أو من خلال الترتيبات الإقليمية الجديدة (الانفتاح العميق) الداعمة لمرتكزات هذا التحرير، من السهل انتقال الأزمة من مراكز نشوؤها إلى غيرها من الدول، عبر ما يعرف بالآثار التبادلية للصفقات التجارية وآثار التغذية العكسية مما يسهل انتقال حالات الركود والكساد في اقتصاديات الدول المتأزمة في باقي الاقتصاديات وذلك بمستويات مختلفة "خلل اقتصادي"، "مشكل اقتصادي" أو "أزمة اقتصادية" بحسب معاملات الارتباط ودرجات الانفتاح ومن المهم التأكيد أنه كلما كان الحجم الاقتصادي للدول المتضررة كبير كلما زادت احتمالية انتقال الأزمات 5.

¹ وزارة الخارجية الأمريكية، **موجز الاقتصاد الأمريكي**، واشنطن، 2009، ص107.

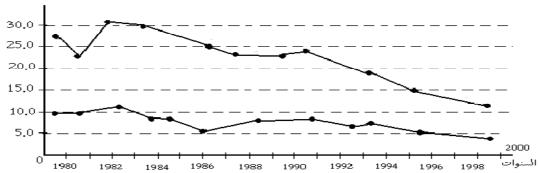
² فوزي محيريق، عقبة عبد اللاوي، مصيدة السيولة الكيترية كأحد حلول الأزمة...بين وصمة من انتكاس رأسمالي ووصفة من طرح إسلامي، الملتقى السدولي الثاني حول الأزمة المالية الراهنة والمبدائل المالية والمصرفية، المركز الجامعي خميس مليانة، الجزائر يومي 5- 6 ماي 2009. ص11.

³ طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات والأزمة المالية العالمية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2009، ص23.

⁴ فرانشيسكو حيفانسي، النمو بعد الأزمة، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، مجلد 46، عدد 3، سبتمبر 2009، ص24.

⁵ عقبة عبد اللاوي، التكتلات الاقتصادية كقوة ممانعة وكمعبر لتدويل الأزمات الرأسمالية – دراسة قياسية لدول النافتا 1980– 2012، مرجع سبق دكره ، ص ص 161–162.

الشكل رقم (9-2): تراجع معدل التعريفة الجمركية بين (9-2) كمؤشر لتزايد الانفتاح التجاري

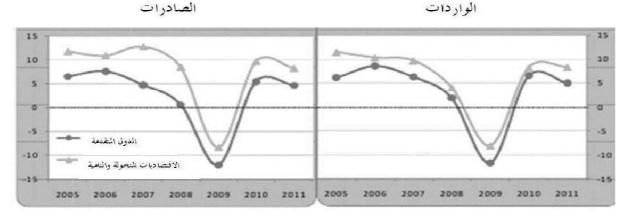


Source : *Le Commerce Mondial au 21eme siècle*, IFRI (Institut Française des Relations Internationales) 2002, P 247.

وارتفعت معدلات الديون باطراد منذ أواسط التسعينات، فوصلت لرقم قياسي في الارتفاع هو 115% من الدخل الذي يمكن التصرف فيه في أواسط 2003 وعلى الرغم من أن الزيادة في المديونية الخاصة يمكن في النهاية أن تكون سببا للقلق، إلا أن مؤشرات أحرى توحي بأن الأسر ربما كانت حريصة على الحد على تعرضها للمخاطر التالية:

- فنتيجة لأسعار الفائدة المنخفضة، ارتفعت نسبة حدمة الدين إلى الدحل بمامش صغير نسبيا؟
- ظل المقياس العريض الذي وصفه بنك الاحتياطي الاتحادي لخدمة السدين بما في ذلك الإيجار والمدفوعات المتكررة شهريا عن 18% تقربا من الدخل الذي يمكن التصرف فيه، مما يوحي بأن العديد من الأسر قد أحلت ببساطة أقساط دين الرهن محل الإيجار ارتفع المعدل الأمريكي لملكية المنازل إلى رقم قياسي هو 68.5 % في منتصف عام 2003 ؟
- كان نمو الديون الاستهلاكية بالنسبة لأصول الأسرة معتدلا نسبيا، ودعم انتعاش سوق الأسهم في 2003 الوضع المالي للأسر الأمريكية بدرجة أكبر.

2011 - 2005 نسبة التغير في الصادرات والواردات للسلع والخدمات بين (10-2)

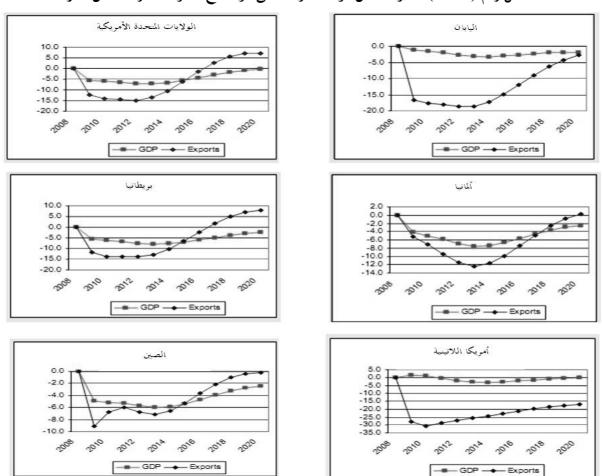


Source: IMF WEO, April 2010.

ويخلق التوسع في الأسواق المالية للسلع الأساسية فرصا جديدة وكذلك تحديات جديدة، ومن ناحية، فإن الأسواق المالية يمكن أن تعزز سيولة وعمق وعدم استقرار السلع الأساسية المتداولة، وهو يساعد على اكتشاف الأسعار، وهي وظيفة يجرى أداؤها بكفاءة وفعالية في نطاق البورصات، كما تساهم الأسواق المالية للسلع الأساسية في التخصيص الكفؤ للمخاطر، إذ يمكن استخدام التغطية المالية، كأحد أشكال التأمين، من جانب المشاركين في أسواق السلع الأساسية لتقليل المخاطر المصاحبة للتذبذب المفرط في أسعار السلع الأساسية الذي يعقد خطط الموازنات والاستثمار والتمويل.

ومن ناحية أخرى، فإن الزيادات المتزامنة في الأسعار وفي اهتمامات المستثمرين، وخاصة من قبل المضاربين والقائمين بالتجارة الذين يستفيدون من المؤشرات القياسية، في أسواق السلع الأساسية الآجلة في السنوات الأخيرة ربما تضخم أثر اختلال التوازن بين العرض والطلب على الأسعار، وقد حاج البعض بأن ارتفاع نشاط المستثمرين زاد تذبذب الأسعار، ودفع بالأسعار إلى مستويات أعلى مما تبرره الأساسيات، وهذا تزيد احتمالات عدم الاستقرار في أسواق السلع الأساسية والطاقة .

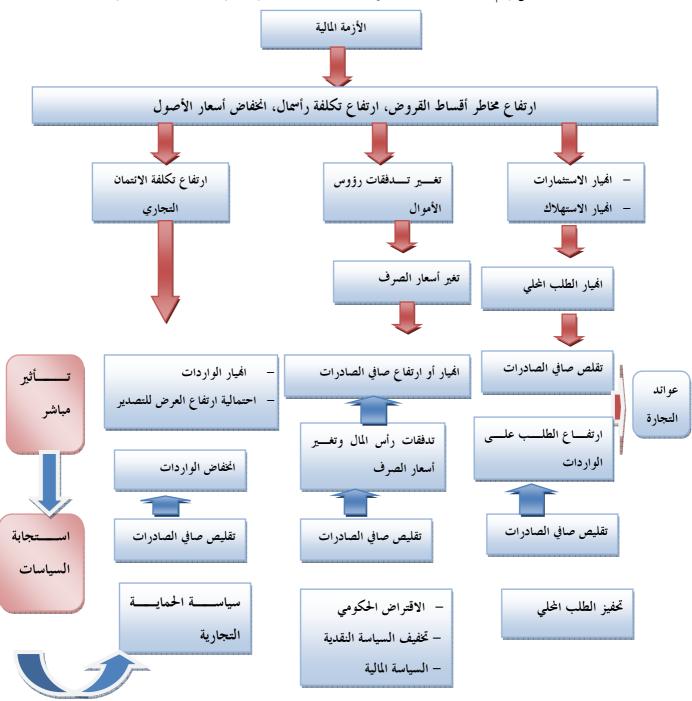
الشكل رقم (11-2): تأثير انخفاض نمو الصادرات على نمو الناتج لسنوات الأزمة لبعض الدول



Source: Warwick J. McKibbin And rew Stoeckel, The Potential Impact of the Global Financial Crisis on World Trade, The World Bank, Policy Research Working Paper 5134, November 2009, P29.

هذا الانخفاض يلقي بضلاله على معدلات النمو أو ما يتعلق المراكز الرأسمالية أطراف الاقتصاد العالمي وفقا $GDP^{I} \square \% = C \% + G \% + I \% + (X-M)\%$ للمعادلة الآتية:

الشكل رقم (12-2): الآليات الرئيسية لكيفية انتقال الأزمة عبر قناة الصفقات التجارية



المصدر: بوصبيع صالح رحيمة، مرجع سبق ذكره، س 106.

أنمو الناتج يرتبط أساسا بنمو الاستهلاك العائليC ، والاستثمار I والإنفاق الحكومي G وكذا صافي الصادرات (X-M)، وأي تدهور في أحد المتغيرات الاقتصادية الكلية يؤدي إلى انخفاض معدلات النمو الاقتصادي.

الفرع الثانى: قناة الأسواق المالية

من بين الآثار الأولية لأزمة الرهن العقاري التي يمكن ملاحظتها تتمثل في الأرباح المتوقعة المخصومة من الشركات المدرجة في البورصة وفي تطور أسعار الأسهم، فمنذ الذروة التي بلغتها في منتصف جويلية 2007 فمؤشرات جميع الأسواق المالية انخفضت انخفاضا حادا: حيث خسر مؤشر داو جونز بنسبة 12% فمؤشرات جميع الأسواق المالية انخفضت ومؤشر 20 CAC40 كيث خسر مؤشر 20 Eurostoxx ومؤشر 20 CAC40.

الانخفاض في أسعار الأسهم لم يقتصر فقط على أسهم الشركات المالية ولكن جميع الأوراق المالية المدرجة وذلك يعكس أن الصعوبات التي واجهتها المؤسسات المالية يمكن أن تنتقل إلى الاقتصاد الحقيقي، يما في ذلك عن طريق الائتمان ، والانخفاض في الأرباح المستقبلية، حتى في الوقت الذي نشأت أزمة الرهن العقاري في الولايات المتحدة، في ضوء تغير مؤشرات السوق، فإن المستثمرين يتوقعون أن عواقب الأزمة ستكون أقوى في أوروبا من الولايات المتحدة .

وتعتبر قناة أسواق المال الأكثر تأثيرا في انتقال الأزمات المالية نظرا لأهمية الاستثمار في الاقتصاد الدولي من خلال تعاظم دور سوق الأوراق المالية في الدول نظرا لتوجه كثيرا من المستثمرين نحوها رغبة في تحقيق الأرباح استنادا إلى عمليات المضاربة التي تحصل في تلك الأسواق على الأدوات الاستثمارية المتاحة.

وبشكل ملفت، ساهمت التغيرات الهائلة في التقنية والتكنولوجيا وتزايد استعمالها في الأسواق المالية في الرفع من سرعة وحركية رأس المال العالمي، وبأحجام فلكية أكثر من أي وقت مضى، وأصبح بإمكان المستثمرين أو المضاربين الأجانب مطاردة واقتناص العوائد في أي مكان في العالم، الأمر الذي جعل من الممكن أن يتضاعف حجم هذه الفقاعات، وقد ربطت هذه الأسواق الوطنية ببعضها بحيث غدت هذه الأسواق عرضة للإنهيار معا¹، فعدوى الأسواق المالية تعرف بكرة الثلج بحيث تنتقل من متعامل ومؤسسة مالية إلى أخري إلى أن تصبح الأزمة أزمة نظامية تمس النظام المالي برمته بل أكثر من ذلك فهي تنتقل من نظام مالي إلى آخر وتتم من خلال قناة الأسعار – أسعار الأصول المالية – بفعل انفتاح الأسواق وعولمتها لتأخذ بعدا عالميا².

إن احتمال ظهور الفقاعة في الأسواق المالية يعد اعتبارا مهما بالنسبة لصناع السياسة، فقد تبني الأسواق المالية حياة حياة حاصة من خلال الفقاعات التي تستمر لسنوات، أو حتى الفقاعات القصيرة الأمد، لكن المشكلة تكمن فيما قد يترتب عليها من نتائج ذات أبعاد آثار كبيرة، ولتدفقات رأس المال عبر الحدود والتغيير في قاعدة المستثمرين تداعيات مهمة على الاستقرار المالي فالتذبذب المنخفض وعلاوات الائتمان القليلة قد تخفى وراءاها

¹ ضياء محيد الموسوي، ا**لعولمة واقتصاد السوق الحرة**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص35.

² بن نعمون حمادو، طبيعة الإصلاحات المالية والمصرفية في أعقاب الأزمة المالية 2008، الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة الماليـة والاقتصـــادية الدوليــة والحوكمة العالمية، حامعة فرحات عباس، سطيف، 20-21 أكتوبر 2009، ص ص 7-9.

انكشافا جديدا للأخطار، ومخاطر جديدة مثل ازدياد النشاط في أصول بديلة أقل سيولة نسبياً، فالأبحاث الحديثة تشير إلى أن احتمال حدوث أزمات مالية معدية وتحركات مشتركة مرتفعة عبر الأسواق المالية العالمية في المستقبل يعززه دخول أدوات مالية جديدة وقوي فاعلة جديدة في الأسواق المالية الدولية وزيادة أهميتها2.

وقد اعتاد بعض أصحاب رؤوس الأموال الاستثمار في عدة أسواق مالية في آن واحد، بغرض التحوط فإذا تعرضت أسهمهم في دولة ما للخسارة، قد لا تصاب أسهمهم الأخرى بخسارة أيضا، لكن في حالات معينة عندما تمبط أسهمهم في دولة ما فسوف يسحبون أموالهم المستثمرة في دولة أخرى لتعويض الخسارة أو لتفادي خسارة ثانية، وعادة ما تتم عمليات السحب الجماعي في الساعات الأولى من اليوم الأول لخسارةم ففي سنة عسارة ثانية، وعادة ما تتم عمليات السحب الجماعي في الساعات الأولى من اليوم الأول لحسارةم ففي سنة 1929 كان لانحيار البورصة الأمريكية آثار على بورصات العالم، فعلى إثر انحيار بورصة وول ستريت قامت البنوك الأمريكية باسترداد رؤوس أموالها المستثمرة في البورصات الأوربية عن طريق بيع الأوراق المالية السيق بحوزةا رغبة منها في حل مشاكل السيولة، مما كان له أثر في انتشار الانحيار على مستوى البورصات الدولية.

أما خلال الإرهاصات الأولى للأزمة الراهنة فقد ظهرت حالة تمافت عالمية لاقتناء سندات الرهن العقاري شملت بالإضافة إلى المستثمرين الأمريكيين عدد من نظائرهم الأوروبيين وغيرهم، بعد قيام المصارف الأمريكية بتحويل الكثير من القروض العقارية إلى سندات مغطاة بأصول تم طرحها للتداول في البورصات الأمريكية بأقل من قيمتها تحت ضغط الحاجة للسيولة في إطار أزمة الرهن العقاري، وهو السبب الجوهري الذي منح الأزمة عند نشوبها بعدها العالمي 6 ، كما اقتصرت في البدء على أسواق الرهونات دون الممتازة وكانت الحسائر المباشرة من الرهونات دون الممتازة نفسها صغيرة نسبيا تعادل انخفاض قدره 2-3 في المائة في أسعار الأوراق المالية في الولايات المتحدة لكن المشاكل تلاحمت معا وامتدت لكثير من القطاعات الأساسية الأحرى مسن النظام المالي والاقتصادي وإجمالا قدر الصندوق في تقريره عن الاستقرار المالي العالمي لعام 2008 أن الخسائر العالمية قد تصل إلى 49.5 مليار دولار بمجرد إدراج حسائر أحرى مثل العقارات التجارية وكانت سرعة واتساع نطاق التفشي مدعاة للدهشة 4.

إن فقاعة العقار السكني ليست نتاجا لتفاعلات قانون العرض والطلب ومستويات الأسعار وارتباطها معدلات الفائدة فقط، بل هي من صميم سياسة جديدة ومبتكرة ضمن آليات الأسواق المالية، ترتكز على خلق فقاعة جديدة عند نذر انفجار فقاعة قديمة تلافيا للارتدادات السلبية للفقاعة القديمة، وهو ما يمكن أن

¹ سيليا بازاربا شيوجلو، مانجال حوسوامي، حاك ري، الوحه المتغير للمستثمرين، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المحلد 44، العــدد 1 مارس 2007، ص.31.

² باولو مارو، بيشاي يافة، أزمات المستقبل المالية، مجلة ال**تمويل والتنمية**، صندوق النقد الدولي، مجلد44، العدد 4 ، ديسمبر 2007، ص29.

³ نورالدين حوادي، **مقاربة نظرية حول أزمة قروض الرهن العقارية الأمريكية**، الملتقى الدولي الثاني حول: متطلبات التنمية وأعقاب إفرازات الأزمـــة الماليـــة حامعة بشار، بشار، 28–29 أفريل 2010، ص7.

⁴ راندال دود، ويول ميلر، تفشي المرض- عدوى الرهونات دون الممتازة الأمريكية-، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، مجلد 45، عدد 2، يوينيه 2008، ص16.

نصطلح عليه بمصطلح" تمازج الفقاعات"، فبعد التهدئة القصيرة التي شهدةما الأزمة 2007-2008 إثر ضخ السيولة في الأسواق المتضررة الأمريكية انتهت بعض البنوك والشركات الأوروبية للأزمة وأعلنت عن تجميد أو سحب استثمارها في سوق العقارات الأمريكي، مما أدى إلى تراجع النشاط العقاري وإفلاس العديد من شركات الإقراض العقارية وتخفيض بعض الشركات للعمالة بما وهو ما يؤثر بالسلب على المستهلكين والمستثمرين والجو النفسي العام السائد¹، كما يمكن أن تؤدي الروابط المالية بين الدول في منطقة على درجة عالية من " التكامل الاقتصادي" بصورة تلقائية إلى الأزمات التي تعيشها الأسواق المالية في بعض الدول إلى دول أخرى حيث أنه عندما تكون الأسواق المالية لدول المنطقة على درجة عالية من التكامل يتوقع المتعاملون أن تنعكس التغيرات في أسعار الأسهم على كافة تلك الأسواق في آن واحد وهو ما قد يؤدي إلى اتساع رقعة انتشار الأزمة ألى .

الفرع الثالث: الارتباط بالدولار "الاحتباس الدولاري"

استخدم الدولار الأمريكي خلال النصف الثاني من القرن الماضي بصفته العملة الدولية الأولى في العالم وتغلب على المنافسة التي واجهها من طرف عدد من العملات، حيث نافسه الجنيه الإسترليني مباشرة بعد الحرب العالمية الثانية، كما أنه تزايد استخدام المارك الألماني والين الياباني خلال الثمانينيات حتى اعتبر نظام النقد الدولي ثلاثي الأقطاب دولار – مارك – ين، ومع فترة التسعينيات، تراجع استخدام المارك والسين واقتصرا على مستويات متواضعة، وبقيت السيطرة للدولار إلى غاية بداية العمل بالعملة الأوروبية الموحدة اليورو في 10-01-1999.

لقد استند الدولار في هيمنته، على وظيفتي التبادل والحساب، وعلى دوره في نقل المعلومات المتعلقة بالأسعار النسبية، زيادة على هذا، فقد بقيت هيمنته نتيجة للتكلفة التي تترتب في حالة التحول إلى عملة أخرى، كما أن سيطرته ارتكزت بشكل كبير على ما تتمتع به الولايات المتحدة الأمريكية من أسواق مالية كبيرة ومتطورة.

وقد جاء الهبوط التدريجي في قيمة الدولار الأمريكي منذ عام 2001 ليعطى دفعة لصافى الصادرات وهو أحد الدعامات الأساسية للاقتصاد الأمريكي في عام 2007 وساعد على خفض العجز في الحساب الجاري الأمريكي إلى أقل من 5% من إجمالي الناتج المحلى بحلول الربع الأخير من عام 2007، بانخفاض يتعدى 5.1% من إجمالي الناتج المحلى عن الذروة التي بلغها في عام 2006 وبالنظر إلى زيادة المرونة المحدودة جدا في ارتفاع عملات عدد من البلدان التي لديها فوائض كبيرة في الحساب الجاري-لاسيما الصين والبلدان المصدرة للنفط في الشرق الأوسط في الأساسى للانخفاض في قيمة الدولار الأمريكي هو ارتفاع

. 12-11 عقبة عبد اللاوي، نورالدبن جوادي، مرجع سبق ذكره، ص ص 2

¹ بوصبيع صالح رحيمة، مرجع سبق ذكره، ص109.

سعر اليورو والين وعملات معومة أخرى كالدولار الكندي وبعض عملات الاقتصاديات الصاعدة القوية ونتيجة لذلك، تعتبر عملة اليورو الآن من العملات القوية، وإن كان الين لا يزال مقوما بأقل من قيمته أ.

هناك عدد من القنوات التي من خلالها يمكن أن يؤدي انخفاض القيمة الفعلية الاسمية للدولار إلى زيادة أسعار السلع الأساسية بالدولار، وذلك على النحو التالي:

- قناة القوة الشرائية والتكلفة: معظم السلع الأساسية - لاسيما النفط الخام، والمعادن النفيسة، والمعادن الصناعية، والحبوب كالقمح والذرة - مسعرة بالدولار الأمريكي، وانخفاض قيمة الدولار يجعل السلع الأساسية أرخص من منظور المستهلكين في المناطق بخلاف منطقة الدولار، وبالتالي يؤدي إلى زيادة طلب تلك المناطق، أما على جانب العرض، فإن الضغوط على الأسعار قد تنشأ من انخفاض الأرباح مقومة بالعملة المحلية من منظور المنتجين خارج منطقة الدولار.

- قناة الأصول: بالنظر إلى دور قناة القوة الشرائية والتكلفة، يؤدي انخفاض قيمة الدولار إلى تخفيض العائدات بالعملات الأجنبية على الأصول المالية المقومة بالدولار، وهو ما يمكن أن يجعل الأسعار الأساسية فئة أصول بديلة، أكثر حاذبية للمستثمرين الأجانب، وفضلا على ذلك، يؤدي انخفاض قيمة الدولار إلى زيادة مخاطر الضغط التضخمي في الولايات المتحدة مما يدفع المستثمرين إلى الانتقال صوب أصول حقيقية - كالسلع الأساسية - من أجل التحوط من التضخم فعلى سبيل المثال انتعشت أسعار السلع الأساسية في سبعينات القرن العشرين عندما ساد ارتفاع التضخم.

- القنوات الأخرى: يمكن أن يؤدي انخفاض قيمة الدولار إلى إرخاء السياسات النقدية في الاقتصاديات الأخرى وخاصة في البلدان التي تربط عملاتها بالدولار، وقد يؤدي هذا إلى تخفيض أسعار الفائدة وإلى زيادات في السيولة، ومن ثم يؤدي إلى تشطيب الطلب على السلع الأساسية وغيرها من الأصول، غير أن انخفاض قيمة الدولار لم يكن سوى عامل واحد من بين عوامل أثرت على أسعار السلع الأساسية في السنوات الأخيرة.

والخلاصة أن تقلبات قيمة الدولار الأمريكي لها تأثير كبير على معظم أسعار السلع الأساسية غير أن حجم التأثير يختلف باختلاف السلع الأساسية والآفاق الزمنية، ويكون التأثير قويا بدرجة كبيرة على الذهب والنفط الخام، وتليها في ذلك المعادن الصناعية، غير أنه لا يبدو أن تقلبات قيمة الدولار تمثل محددا مهما في حالة الحبوب.

-

 $^{^{1}}$ صندوق النقد الدولي، آفاق الاقتصاد الدولي، أفريل 2008، ص ص 17-18.

المطلب الثالث: الآليات المتبعة لمعالجة الأزمة المالية العالمية

تتمثل الحلول الوضعية في الحلول التي يضعها الإنسان دون الرجوع إلى الشريعة لذا فكان لكل دولة خطة وحل خاص بها بحسب نظرة الموكل إليه أمر تشخيص الأزمة ووضح الحلول لها.

الفرع الأول: الخطط والخيارات الأمريكية.

لنتقل الآن إلى السياسات التي اتبعتها الحكومة الأمريكية لحل الأزمة المالية، يؤكد (school of economics) في خطاب له في 13 يناير من عام 2009 ألقاه في مدرسة لندن للاقتصاد (London على أن المشكلة قد بدأت في سوق العقار الثانوي subprime ، أي انه يتفق مع الآراء السابقة و أن هذه المشكلات سببت خسائر مادية حسيمة، و لكنه يعتقد أن ما حدث في سوق العقار هو حزء من المشكلة و ليس المشكلة كلها، فهناك مشاكل تتعلق بتدهور شروط الإقراض كما قال liebowtiz، و هناك تقصير في المؤسسات الرقابية و الشركات الخاصة بتقييم البنوك، و هناك تعقيدات كبيرة في الائتمانات...الخ إن المشكلة التي يركز عليها bernanke هي التوقف المفاجئ في الائتمان الذي أدى إلى مشاكل تتعلق بالعمالة الأمريكية وبالتزامات التجارة للولايات المتحدة الأمريكية مع منظمة التجارة العالمية وبالسياسة الخارجية الأمريكية الأمريكية أدى المريكية أدى المريكية أدى المؤريكية أدى المؤرية المؤرية المؤريكية أدى المؤريكية أدى المؤريكية أدى المؤريكية أدى المؤرية المؤريكية أدى المؤريكية المؤري المؤرية المؤري

1- خطط البنك الفيدرالي الأمريكي

يعترف bernanake بأن السياسة التوسعية النقدية الحالية مقرونة بمخاطر أيضا أهمها ازدياد التضخم النقدي، هذه طبعا مسالة معروفة و قديمة في النظرية النقدية، إذ أن هناك مقايضة بين إسعاف الاقتصاد الله يحتاج إلى كمية هائلة من النقد مثلما تحتاج ماكينة السيارة إلى الزيت و بين التضخم النقدي الذي ينجم عنها.

إضافة إلى ذلك فان البنك الفيدرالي يتبع سياسات مباشرة لدعم النظام الائتماني، هناك ثلاثة محاميع تختلف فيها السياسات و الأدوات، إلا أنها كلها لديها تأثير كمتشابه و هو التأثير على جهة الموجودات (وليس جهة المطويات) في ميزانية البنك الاحتياطي الفيدرالي.

تلك هي السياسات و أدوات لها علاقة بكون البنك الاحتياطي هو المقرض الأخير (last resort)، وهذا يعني توفير سيولة نقدية في المدى القصير للمؤسسات المصرفية و البنوك ذات السمعة الجيدة، و هذه ليست سياسة ذات مخاطر عالية، و إلها تخفض من ما يسمى بالمخاطر المنهجية (systemic الجيدة، و هذه ليست سياسة فات مخاطر عالية، و إلها تخفض من ما يسمى بالمخاطر المنهجية والثقة بأن البنك الاحتياطي سوف يوفر دعما ماديا مباشرا في حالة فقدان ثقة المستثمرين بالقطاع التمويلي، و هو ما سيغني القطاع عن بيع أصوله بأسعار بخسة قد تسبب اضطرابا ماليا، و

¹ جمال الدين زروق، ا**لتجارة الدولية والعربية وتمويلها وضمان ائتمان الصادرات في أعقاب الأزمة العالمية**، صندوق النقد العربي، الإمارات العربية المتحــــدة 2011، ص24.

هناك أيضا أدوات توفير سيولة نقدية للمقترضين و المستثمرين مباشرة و ليس للبنوك، و لكن هل يا ترى يمكن إعادة ثقة الناس بالبنوك عن طريق توفير و تعزيز رؤوس أموالها ؟ ربما هناك أزمة ثقة في إدارة البنوك و إدارة السوق النقدي ككل.

يقوم البنك الاحتياطي الفيدرالي أيضا بشراء أوراق مالية تجارية ذات نوعية عالية، و بذلك يوفر سيولة نقدية لتلك الشركات و البنوك...الخ، و هناك الكثير من المخاطر التي يمكن الحد منها من حلال هذه العمليات، وأحد من هذه المخاطر هو عدم قدرة المقترض على الحصول على الأموال اللازمة لدفع قيمة الأوراق المالية المترتبة بذمته (rollover risk)، يشجع شراء البنك الاحتياطي الفيدرالي لتلك الأوراق المقرضين على الإقراض للمستثمرين في القطاع الخاص بدون خوف.

هناك أيضا مشروع مشترك بين البنك الاحتياطي الفيدرالي و وزارة الخزانة الأمريكية يقوم من خلاله بتقديم قروض لمدة ثلاث سنوات للمستثمرين الصغار مقابل أصول من صنف AAA، الهدف هنا هو دعم كشوف حسابات المستثمرين بمال عام لتقليل المخاطر و زيادة الثقة، و بالتالي تشجيع سياسة الإقراض الخاص و إذا ما نجحت هذه الأداة فان إطارها سوف يوسع لأصول من أصناف اقل من AAA، أما المجموعة الأحير من هذه "الأدوات الأخرى التي تسعى إلى دعم النظام الائتماني فهي تلك المتعلقة بشراء أصول طويلة الأمد لغرض البنك الاحتياطي الفيدرالي نفسه، حيث سيتم شراء ديون ترعاها الحكومة بحوالي 100 مليار دولار و ديون الرهن العقارية المورقة بحوالي 500 مليار، و لقد لوحظ أن سعر فوائد الرهن العقاري قد انخفضت فور إعلان هذه الخطة، و هو ما من شانه تشجيع سوق العقار المريض عن التعافي أ.

إذا هناك أدوات سياسات نقدية غير سعر الفائدة، فالسياسة ليست كمية كما استخدم اليابان في 2006-2001.

يرى bernanke سياسة تسهيل الائتمان بألها تسعى إلى توسيع ميزانية البنك الاحتياطي الفيدرالي ليست فيها تركيز على كمية الاحتياط التي تقع عادة في جانب المطلوبات من الميزانية، بل تركز على جانب الأصول الذي يقع على جهة الموجودات في ميزانية البنك، أن سبب الاختلاف في الاتجاه بين هذه السياسة وسياسة بنك اليابان في لهاية القرن الماضي هو أن المشكلة مختلفة، فاليوم هناك عطل كبير في سوق الائتمان يراد تنشيطه، و لغرض تنشيط الطلب العام في الوقت الحاضر فان البنك الفيدرالي الاحتياطي يقوم بالتركيز على سياسات التقليص "فجوة الائتمان"، فالسياسات تختلف بسبب اختلاف التأثيرات فلكل سياسة لها تأثير مختلف، إن صرف دولار واحد لشراء ورقة مالية طويلة الأمد ليس لها نفس الأثر على القطاع التمويل والاقتصاد ككل مقارنة بمنح قرض بقيمة دولار واحد إلى تلك البنوك، ولإنقاذ البنوك والمؤسسات المالية

¹ خطة أمريكية بـ: 700 مليار دولار لحل الأزمة المالية، الموقع الإلكتروني:

الأخرى عن طريق شراء وزارة الخزانة الأمريكية لأوراقها المالية التي تستند إلى قروض عقارية ذات أصول عالية المخاطر 1.

و يقول bernanake أن البنك الاحتياطي الفيدرالي سيغير سياسته التوسعية بسرعة عند تحسن الوضع الاقتصادي و عودة نشاط قطاع الائتمان، فكلما تحسن سوق الائتمان كلما قل اعتماد البنك الاحتياطي الفيدرالي و كذلك حجم ميزانية البنك.

و أخيرا يؤكد bernanke على الحاجة إلى إصلاح مؤسسي و إقامة بعض الضوابط (تدخل حكومي) ويتطلب الأمر تنسيقا عالميا كون الأنظمة الائتمانية مرتبطة بقنوات عالمية قد تكون معقدة ومراجعة كذلك نظام التصويت داخل صندوق النقد الدولي والبنك العالمي لإفساح المحال أمام أكبر الاقتصاديات الناشئة 2.

- بعد دخول الولايات المتحدة في دوامة تخفيض أسعار الفائدة وتـــأميم الشـــركات الكـــبرى وإدراك الإدارة الأمريكية أنها لن تكون هذه الحلول مفيدة في ظل هذه الظروف التي تعاني فيها أزمات أخـــرى في مقدمتــها التضخم (4%) فأعلنت السلطات الأمريكية أنها تعد خطة بقيمة 700 مليار دولار³، والجدول الموالي يـــبين إجراءات نظام الاحتياط الفدرالي لحفض أسعار الفائدة وحفز الاقتصاد:

الجدول رقم (1-2): إجراءات نظام الاحتياط الفدرالي لخفض الأسعار الفائدة وحفز الاقتصاد

معدلات تغيير الاحتياط الفدرالي خلال عام 2008									
Fed funds	Fed funds	سعر الخصم	سعر الخصم	سعر الخصم	التاريخ				
		ثان <i>وي</i>	أولي						
سعر الفائـــدة	معدل التغيير	سعر الفائدة	سعر الفائـــدة	معدل التغيير					
الجديدة		الجديدة	الجديدة						
% 2.00	% 25 -	% 2.75	% 2.25	% 25 -	30 أفريل 2008				
% 2.25	% 75 -	% 3.00	% 2.50	% 75 -	18 مارس 2008				
-	_	% 3.75	% 3.25	%25 -	16 مارس 2008				
% 3.00	%50 -	% 4.00	% 3.50	%50 -	30 جانفي 2008				
% 3.50	% 75 -	% 4.50	% 4.00	%75 –	22 جانفي 2008				

المصدر: فريد كورتل، الأزمة المالية العالمية... التنبؤ بالأزمة فرص الاستثمار المتاحة في ظلها والحلول الممكنة لمواجهتها، مرجع سبق ذكره، ص 19.

2 نوزاد عبد الرحمان الهيتي، الأزمة المالية العالمية وأثرها على الاقتصاد العربي، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 44، 2010، ص10.

ابراهيم عبد العزيز النجار، مرجع سبق ذكره، ص109. 1

³ فريد كورتل، **الأزمة المالية العالمية... التنبؤ بالأزمة فرص الاستثمار المتاحة في ظلها والحلول الممكنة لمواجهتها، بحث مقدم إلى مـــؤتمر:"الأزمـــة الماليـــة والاقتصادية الدولية والحوكمة العالمية"، المنعقد في جامعة سطيف في الجزائر، حلال الفترة: 20 و 21 أكتوبر 2009 م، ص 18.**

2- خطة الإنقاذ المقترحة من طرف الإدارة الأمريكية:

هي الخطة التي صاغها وزير الخزانة الأمريكية "هنري يولسون" لإنقاذ النظام المالي الأمريكي بعـــد أزمـــة الرهون العقارية وتمدف الخطة إلى تأمين حماية أفضل للمدخرات والأملاك العقارية.

معنى ذلك أن الخزانة الأمريكية تهدف إلى تبني برنامج إغاثة الأصول المتعثرة البالغ حجمها 700 مليار دولار لمعالجة الأزمتين الرئيسيتين اللتين يعاني منهما النظام المصرفي أ.

1-2 مضمون وآثار خطة الإنقاذ الأمريكية:

و أهم ما جاء في خطة الإنقاذ من التفاصيل ما يلي:

- السماح للحكومة الفدرالية بشراء أصول هالكة بقيمة 700 مليار دولار من البنوك والمؤسسات الأخرى؛
- يتم تطبيق الخطة على مراحل بإعطاء الخزينة إمكانية شراء أصول هالكة بقيمة تصل إلى 250 مليار دولار في مرحلة أولى، مع احتمال رفع هذا المبلغ إلى 350 مليار دولار بطلب من الرئيس ويملك أعضاء الكونغرس حق التفويض على عمليات الشراء التي تتعدى هذا المبلغ مع تحديد سقفه بـ 700 مليار دولار؟
- تساهم الدولة في رؤوس أموال وأرباح الشركات المستفيدة من هذه الخطة مما يسمح بتحقيق أرباح إذا تحسنت ظروف الأسواق.

وتتمثل أهم الآثار الاقتصادية لتطبيق خطة الإنقاذ فيما يلى :

- تحسين الاقتصاد الأمريكي من خلال رفع تقييم موجودات الرهن المعرض للمخاطرة لتتخطى أسعارها المتدنية؟
 - مواصلة الجهود وتطبيق كل إجراء إضافي من شأنه أن يساهم في الاستقرار النظام المالي²؛
 - نقل الموجودات المتعددة الجوانب من قطاع الخاص إلى الميزانية العمومية (القطاع العام).

من شأن هذه الخطة العمل على تحسين نظام الاقتراض بين البنوك من حلال تعزيز شفافية الميزانية العمومية واستبعاد الموجودات المعقدة من الميزانية العمومية 3 .

وافق مجلس النواب الأمريكي يوم 3 أكتوبر 2008 على خطة الإنقاذ المالي المعدلة بعد أن تم رفض يوم 30 سبتمبر الخطة قبل تعديلها.

http://www.alept.com/2012/02/21/article-155660.htmp, consulté le 05/01/2012.

http://www.aracbic-xinhuanet.com/arabic/2012-10/04/content-732899.htm. consulté le 2011/12/10.

¹ إعادة رسملت النظام الأمريكي من خلال خطة انتقاد بقيمة 700 مليار دولار أمريكي، الموقع الإلكتروني:

² Gabriel Banon, Le G20 cherche solution désespérément, **Revue Maroc Hebdo International**, N°815, Novembre 2008, p 41.

³ موافقة بحلس النواب على خطة الإنقاذ المالي، وتوقيع بوش الخطة إلى قانون في يوم نفسه، الموقع الالكتروني:

ويستغرق الإجراء الروتيني المتمثل في انتقال المشروع القانون في الكونغرس عادة بضعة أيام، ووعد وزيــر الخزانة بولسون بأن الإدارة تستعمل بسرعة من أجل وضعه موضع التنفيذ.

رغم أن الحل استغرق وقتا إلى حين تبلوره في شكل واضح، إلا أن مجلس النواب نجح أخــيرا في حســم خياراته إلا أن الأوضاع الاقتصادية مازالت في تدهور أ.

كما أن مصادر تمويل مبلغ 700 مليار دولار هي سعي الولايات المتحدة إلى اقتراض المبلغ من أسواق المال العالمية، فالتشريع الذي بموجب تم إقرار الخطة يمنح الخزانة الأمريكية حق إصدار ما قيمة 700مليار دولار من سندات الخزانة.

2-2 أسباب فشل الخطة والعقبات التي واجهتها:

ويمكن إرجاع أسباب عدم نحاح الخطة إلى:

- فشل سياسة الخطة في التعامل مع فوضوية السوق المالية يبرز بشكل واضــــح سيطرة الاقتصـاد على السياسة المتبعة وفقدان الحكومة قدراتها على المبادرة في معالجة الخلل؛
- لقد تركزت المعالجة في هذه الخطة بالأساس على توفير السيولة وضخها في المصارف والمؤسسات المالية للحد من حصول الهيارات كثيرة وشاملة في أسواق البورصة وفي الأسواق المالية للبنوك المتعثرة، بغرض استمرار ممارسة أنشطتها وتعزيز ثقة الجمهور بها فهي تمثل محاولة لإيقاف الالهيار في هذه المؤسسات المالية فهي لا تمثل حلول ناجحة للازمة من جوانيها المالية والاقتصادية، إن المعالجة الناجحة تتطلب وضع حلول عملية وعميقة لمعالجة أسباب الأزمة ووضع الإستراتيجيات الحقيقية لإيجاد التوازن في الأنشطة على المدى التقريب والبعيد وتحقيق أداء اقتصادي جيد.

2-2 خطة الكونغرس الأمريكي الجديدة وآثارها الاقتصادية

وتعتمد سياسة الإدارة الجديدة في الخطة على:

- تقديم تعزيز مالي الخروج بقانون الحوافر أي الاعتماد على زيادة الإنفاق العام كوسيلة توسعية وتنشيطية للاقتصاد الأمريكي عن طريق زيادة الإنفاق الحكومي والاستثمارات في البنية الأساسية مثل: الطرق الكهرباء، التعليم وكذلك الرعاية الصحية، هذا إلى جانب توفير تخفيضات ضريبية كبيرة لأكثر من 95% من المواطنين الأمريكيين مع التركيز على الطبقات الوسطى والفقيرة من المحتمع²؛
 - خطة فريق أوباما لإصلاح الفوضى المالية التي تم إيجازها في خطاب وزير المالية في 10 فيفري؛
 - الجزء الأصعب في الخطة هو البرنامج الذي يهدف إلى إصلاح وضع البنوك.

¹ تنفيذ حطة الإنقاذ المالية الأمريكية أصبحت من مرحلة التغيير، مأخوذة من الموقع الإلكتروني:

http//etndiantdz.com /nb / 7170 html · consulté le 05/01/2012. www.laph.com/web/newspapers/2012/1/3977786.htlm, consulté le 20/03/2012

² حطة أوباما لإنقاذ الاقتصاد، الموقع الإلكتروني:

حيث أكدت الإدارة الجديدة على أهمية المعالجة الداخلية للأزمة وأكدت أن الخطة تمدف إلى مساعدة الأمريكيين المتضررين، كما أن هذه الخطة توافقية بين مشروع قانون الخطة" الإنعاش الاقتصادي" التي أقرها محلس النواب في أواخر حانفي الماضي بقيمة 819 مليار دولار، ومشروع قانون مماثل أقره مجلس الشيوخ في وقت سابق بقيمة 858 مليار دولار.

وبحسب مصادر الكونغرس فإن حطة أوباما ستساعد على توفير مابين مليون وثلاثــة ملايــين وظيفــة حديدة، كما أنها ستمنح معظم الإفراد خصما ضريبيا يصل إلى 400 دولار أ.

أ- إقرار الخطة بالكونغرس الأمريكي:

في 11 من شهر فيفري وافق مجلس الشيوخ الأمريكي بشأن حزمة التحفيز الاقتصادي قيمتها 789 مليار دولار تتضمن تخفيضات ضريبية وإنفاقا حكوميا جديدا(بالإضافة إلى إنفاق الخطة القديمة) لإنقاد الاقتصاد الأمريكي، وأشار الرئيس أوباما أن مجلسا مستقبلا من الحزبين الجمهوري والديمقراطي يشرف على إنفاق حزمة الحفز الاقتصادي لضمان عدم تبذير الأموال².

ب - آثار الخطط الأمريكية على الاقتصاد:

- شمل مشروع أوباما لتحفيز الاقتصاد تحويل المباني الفيدرالية إلى مباني تستهلك طاقة أقل: وهذا يعني استثمار المليارات في آلاف المباني الحكومية في كل الولايات؛
 - ستعطى اليد العاملة المحلية آلاف الوظائف؟
- تعتبر شاملة في البني التحتية حيث وعد أوباما بتحديث المدارس الأمريكية وتحديث أنظمة الربط الإلكتروني لشبكة الانترنت، وكذلك تحديث النظام الصحي؛
 - إصلاح القطاع المصرفي وعلى وكالات الرقابة على المصاريف أيضا؟
 - إنعاش قدرة المستهلك الأمريكي من خلال ضح الأموال وبالتالي سيزيد من الطلب في الاقتصاد.

الفرع الثانى: خطط وخيارات أوربا

في بداية الأزمة دعا رئيس الإتحاد الأوربي نيكولا ساركوزي زملاؤه الأوربيين للتفكير حول أزمة الديون والتواصل إلى نقاط إتفاق، واتفقت الدول الــ15 في منطقة اليور وعلى خطة لموجهة الأزمــة مــع ضــمان القروض بين المصاريف وإمكانية اللجوء إلى إعادة رأسمالها، بالإضافة إلى تواصل البنــك المركــزي الأوربي في تخفيض الفائدة، وفي ما يلى طرح أهم خطط الإنقاذ الأوروبية :

الكونغرس يقر خطة تحفيز الإقتصاد، وأرباما الرابح الأكبر، الموقع الإلكتروني:

arabic.com 2009/business/2/14/stimulus-obama/ index. Html, consulté le 2/03/2012,

² اتفاق أمريكي على خطة اقتصادية بـ 789 مليار دولار، الموقع الإلكتروني:

www.Aljazzera.net/NR/exeres/AB18 FB72–E6D6–465A–BF74–E8C69129 FODD.html, consulté le 2/02/2012.

 $^{^{3}}$ عدلي قندح، الأزمة المالية العالمية –أبرز خطط الإنقاذ المالي –، مجلة جمعية البنوك في الأردن، 2009 ، ص ص 2 .

- 1- خطة الإنقاذ البريطانية: وتصل قيمتها إلى 400 مليار حنيه استرليني أو ما يعادل 691 مليار حنيه دولار، وتمدف الخطة إلى دعم رأسمال المصارف، حيث ستقوم حكومة المملكة المتحدة بضخ 37 مليار حنيه استرليني أو ما يعادل 64 مليار دولار في ثلاث مصارف رئيسية هي: TSB،LIOYDS،HBO،RSB على شكل أسهم تفضيلية أو على شكل أسهم تتعهد بما الحكومة، كما ستقوم الحكومة بضمان إقراض مشترك بين البنوك، حيث ستضمن الحكومة البريطانية حوالي 250 مليار حنيه استرليني أو ما يعادل 351 مليار دولار لآجال إقراض قصيرة ومتوسطة للبنوك.
- 2- خطة الإنقاذ الألمانية: وتقدر بحوالي 500 مليار يورو (680 مليار دولار)، فقد وافق بحلس الوزراء الألماني على خطة إنقاذ للقطاع المصرفي تتضمن تقديم دعم لرأسمال المصارف، حيث سيتم توفير مبلغ 80 مليار يورو كحد أقصى وستكون متاحة لإعادة الرسملة، في حين سيتم تخصيص ما يعادل 20 مليار يورو كضمان لهذا العرض، كما ستقدم الخطة ضمان للإقراض المشترك بين البنوك، حيث ستقوم الحكومة الألمانية بتوفير 400 مليار يورو على شكل ضمانات، وستسري هذه الضمانات لغاية 31 ديسمبر 2009.
- 3- خطة الإنقاذ الفرنسية: وتقدر بحوالي 360 مليار يورو (492 مليار دولار)، فقد كشفت الحكومة الفرنسية أنها ستستخدم آليتين اثنتين للتمويل لدعم القطاع المالي وبإنشاء هيئة أو صندوق تتيح للدولة التحرك بسرعة للحصول على حصص في البنوك التي تواجه التعثر، وستقدم دعم لرأسمال المصاريف يصل إلى 40 مليار يورو، وستكون متاحا لإعادة رسملة البنوك.
- 4- خطة الإنقاذ الإيطالية: قالت الحكومة الإيطالية بأنما ستتعامل مع البنوك على أساس كل حالة على حدة، ولكن لا يتوقع إنشاء صندوق إنقاذ جديد، وفي الأسبوع الثاني من شهر ديسمبر 2008، وافق قدادة الاتحاد الأوروبي على ما وصفوه بخطة إنعاش اقتصادية طموحة، وكان من المتوقع أن يتم تعبئة مروارد بقيمة 200 مليار يورو (265 مليار دولار) أو حوالي 1.5 % من الناتج المحلي الإجمالي للاتحاد الأوروبي، حيث يتم الاتفاق على أن تكون الحزمة حوالي 1.5 % الناتج المحلي الإجمالي.
- 5- خطط الإنقاذ السويسرية: وفقا للخطة يحصل بنك UBS AG على 6 مليار فرنك سويسري من الدول مقابل تملك الدولة 9.3 % من أسهمه، علاوة على ذلك، كشف مصرف 9.3 وسيقوم بنك UBS وسيقوم بنك Group بأنه سيجمع عشرة مليارات من المستثمرين الخارجين ومن ضمنهم دولة قطر، وسيقوم بنك المركزي أيضا بالتخلص من عبء الأصول السيئة بتحويلها إلى صندوق حديد يكون مدعوما من البنك المركزي السويسري.
- 6- خطة الإنقاذ الايرلندية: وتقدر بحوالي 400 مليار يورو (544 مليار دولار)، ووفق لتلك الخطة يمكن للحكومة أن تأخذ حصة في رأي من البنوك الستة التي تغطيها خطة عملها، كما وتقدم الخطة ضمانا لودائع ستة بنوك بالإضافة إلى ضمان أية مطلوب أخرى.

المبحث الثالث: تداعيات الأزمة المالية * أزمة اليورو *

كان للأزمة المالية لسنة 2008 تأثيرات حتى على المستوى الأوروبي، فقد قلبت الطاولة على المجموعة الأوروبية بعدما كسبت القليل من الثقة في انسجامها وطموحاتها في المنافسة على عرش الاقتصاد العالمي بعد الولايات المتحدة الأمريكية، لكنها كانت أضغاث أحلام فمجرد سقوط أمريكا تماوت حل الاقتصاديات كأحجار الدومينو، فأصبحت هباء منثورة تنتظر الحلول الأمريكية، وذلك لكون أوروبا وأمريكا تربطهما علاقات تاريخية تعود إلى الحرب العالمية الثانية، وتعاظم عمليات التجارة بينهما جعلها في بوتقة واحدة.

ويمكن القول ولما لا الجزم بأن الأزمة اليونانية كانت من أكبر تحديات الإتحاد الأوروبي، وحاصة النظام المالي والنقدي الموحد " اليورو"، فكانت البداية لتهاوي بعض اقتصاديات أوروبا كالبرتغال، ايرلندا، فرنسا اسبانيا وايطاليا، معلنة بذلك فشل السياسة الموحدة وتفكك النظام النقدي الموحد" اليورو".

المطلب الأول: معابر انتقال الأزمة إلى الاتحاد الأوروبي

هناك عدة معابر وقنوات مكنت من انتقال الأزمة من الضفة الرأسمالية الغربية إلى الضفة المتوسطة الأوروبية ومن بين هذه القنوات:

الفرع الأول: معبر الأسواق المالية المعولمة

وتعود أصلا إلى الكمية الهائلة من النقود والأموال التي تنتقل بين اقتصاد البلدين، بما في ذلك الاستثمارات المباشرة والغير مباشرة والأوراق المالية الحكومية، ففي 2009 تدفقت 239.5 مليار دولار إلى الولايات المتحدة الأمريكية من الدخل المكتسب على الأصول التي يحتفظ بها سكان الاتحاد الأوروبي، كما تدفقت 190.7 مليار دولار إلى الاتحاد الأوروبي باعتبار الدخل المكتسب على الأصول التي عقدت في الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى ذلك، تدفق صافي 6.4 مليار دولار إلى الولايات المتحدة الأمريكية كتحويلات من حانب واحد في عام 2009، وتكبدت الولايات المتحدة الأمريكية فائضا في الحساب الجاري مع الإتحاد الأوروبي من 9.22 مليار دولار.

وعموما تتعرض البلدان ذات الانفتاح المالي المباشر اتجاه الولايات المتحدة الأمريكية لآثار إضافية سلبية على التدفقات الرأسمالية الداخلة نتيجة تشديد السياسة النقدية الأمريكية مقارنة بالبلدان الغير منكشفة بشكل مباشر، ويقاس الانكشاف المالي المباشر اتجاه الولايات المتحدة الأمريكية على أساس نسبة الأصول والخصوم المحررة بالدولار الأمريكي من مجموع الأصول والخصوم الخارجية فإذا كان الاقتصاد منكشفا اتجاه الولايات المتحدة الأمريكية انكشافا ماليا مباشرا في حدود المتوسط 16 بالمائة، يؤدي الارتفاع في سعر الفائدة الحقيقي الأمريكي على نحو غير متوقع، وإلى هبوط التدفقات الصافية، إضافة إلى ما يتعرض له الاقتصاد غير المعرض

¹ William H. Cooper, **EU-U.S. Economic Ties: Framework Scope and Magnitude**, Congressional Research Service, January 27, 2011, p 6.

لمثل هذه الانكشاف، ويصبح هذا الأثر سلبيا أكبر مرور الوقت بينما يكون أقل بكثير في حالة ارتفاع ســعر الفائدة المحقق أو الفعلي¹.

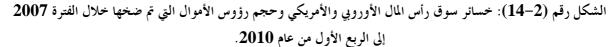
وباعتبار دول الاتحاد الأوروبي من الدول شديدة الانكشاف على الولايات المتحدة الأمريكية انتقلت تداعيات الأزمة المالية بمجرد حدوث البوادر الأولى مما كبد حسائر فادحة للبنوك المركزية، وتراجع معدلات تقديم الإئتمان فيها، الأمر الذي دفع البنوك المركزية لضخ المزيد من الأموال في أسواق المال لتقليل حدة الأزمة².

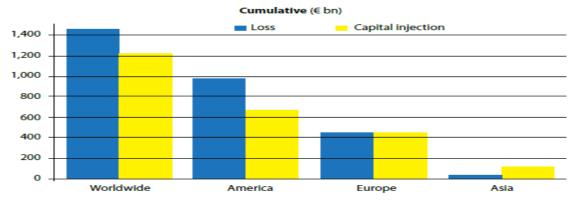
الشكل رقم (2-13): التقلبات في الأسواق المالية الأوروبية بفعل أزمة الرهن العقاري الأمريكية 2000-2009

Source: www.stoxx.com

Source: European Commission, European Economy: Economic Crisis in Europe Causes Consequences and Responses, 7-2009, Luxembourg, 2009, p12.

وبالتركيز على الأسواق المالية الأوروبية نلاحظ حالة من الانخفاض مسجلة منذ بداية الأزمـــة الأمريكيــة على اعتبار الترابط الحاصل بين الأسواق المالية الأوروبية بأسواق المال الأمريكية، نتيجة معدلات الانفتاح المالي الشديدة، وذلك وفقا ما يعرف بأثر الدومينو.





Source: European Commission, Towards more responsibility and competitiveness in the European financial sector, Belgium, 2010, p10.

-

ا بوصبيع صالح رحيمة، مرجع سبق ذكره، ص115.

² حون بلودورن، روبا دوتا غويتا، جيمي غواجارود، التدفقات الرأسمالية الدولية، موثوقة أم متقلبة؟ آفاق الاقتصاد العالمي، صندوق النقد الـــدولي، أفريـــل 2011، ص3.

ويبين الشكل السابق أهم الخسائر التي تسببت بها الأزمة المالية العالمية لسنة 2008، حيث نجد أن حجم الخسائر كان متفاوتا من دولة إلى أخرى، حيث تربعت الولايات المتحدة الأمريكية على حصة الأسد من حجم الخسائر، ولم تسلم من هذه الخسائر الشريك الاقتصادي الأوروبي، كما توزعت الخسائر على المراكز الرأسمالية المختلفة، وكذا أطراف الاقتصاد الدولي، بنسب مختلة بحسب حجم اقتصاد كل بلد وعلاقته بالشريك الأمريكي، وكذا معدل ارتباطه من خلال قناة الأسواق المالي.

ومن بين الحلول كذلك إتباع سياسة مصيدة السيولة والتي يكون انعكاسات على المدى الطويل وتمسس آثارها كل من:

- القطب الأمريكي؛
- مراكز الاقتصاد العالمي؛
- أطراف الاقتصاد العالمي.

حيث تؤدي سياسة المصيدة إلى:

- رفع الكتلة النقدية " توفير السيولة"؛
 - رفع حجم الاستثمار؟

وتبقى هذه الحلول نسبية تحت سقف المطلوب مما يستوجب انتهاج سياسة مالية داعمة من خلال رفع الإنفاق على اعتبار السياسة النقدية في معظم الدول قد تستفيد من إحراءات خفض الفائدة 1.

الفرع الثاني: معر سوق النقد " الارتباط الدولاري" كآلية لانتقال الأزمة للإتحاد الأوروبي:

العملات في السوق النقدي هي الأكثر عرضة للتأثر من غيرها بالأزمة الاقتصادية، وفي مقدمتها الدولار الأمريكي باعتباره من أهم العملات المتداولة فيه، وهو الذي يعيش مرضا مزمنا من آثار أزماته على عيد عنه الأمريكي باعتباره من أهم العملات العالمية انخفاضا كبيرا في العقد الماضي، فقد كانت في منتصف 2008 سجلت قيمة احتياطات العملات التي تحتفظ ها البنوك المركزية، مقارنة به 71.2 % في لهاية عام تشكل 62.4 % في نفس الفترة ارتفع نصيب اليورو من 18 % إلى 27 % على المستوى العالمي.

وارتفعت مؤخرا الذبذبة في سعر صرف العملات حدة مع تزايد عمق الأزمة المالية، حيث انخفضت جراءها قيمة الدولار خاصة في صيف 2008، واستنادا إلى بنك الاحتياطي الفيدرالي انخفضت قيمة الدولار مقابل العملات الرئيسية الأخرى عام 2010، كما انخفضت قيمته خلال نهاية شهر جانفي 2011 وذلك

أشرف محمد دوابة، عدوى الأزمة المالية – هجر الدولار يمنع الانتقال–: 2

www.uslamonline.net

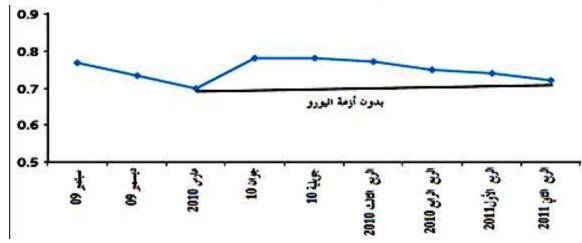
¹ للتوسع أكثر في مجال السياسة النقدية والمالية يمكن العودة إلى المراجع التالية:

⁻ عبد المحيد قدي، المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية، ط2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص53.

⁻ دواسي مسعود، السياسة المالية ودورها في تحقيق التوازن الاقتصادي، أطروحة دكتوراه في الاقتصاد، حامعة الجزائر، 2006–2006.

[–] صالح مفتاح، النقود والسياسة النقدية، أطروحة دكتوراه في الاقتصاد، حامعة الجزائر، 2002–2003.

بنسبة 1.1 % مقابل باقي العملات الرئيسية، كما انخفضت قيمة الدولار العام عن كان عليه قبل الأزمـــة في ربيع $2008 \div 2008$ مقابل اليورو والين 1.1



الشكل رقم (2-15): تغير سعر الصرف الدولار مقابل اليورو

المصدر: بوصبيح صالح رحيمة، مرجع سيق ذكره، ص122.

وارتفاع اليورو له تأثير كذلك سلبي يتمثل في ارتفاع سعر الصادرات الأوروبية، ومنه إضعاف القدرة التنافسية، ويمكن أن تقل كلفة الطاقة في أوروبا، فالارتباط بين الدولار والنفط يعد من المسلمات في الاقتصاد العالمي، إذ ساعد ما يعرف بالبترو دولار والعائدات المتحققة من أسعار النفط العالية الولايات المتحدة الأمريكية على التعاطي مع حالات العجز التجارية الكبيرة التي أصابت اقتصادياتها.

وفي هذا الصدد ذكرت صحيفة الغارديان أن " دولرة 2 أسواق النفط تعد من أهم الحركات الأساسية في أداء الاقتصاد الأمريكي خلال السنوات الأخيرة"، إذ أن غالبية الدول المستوردة للنفط تحتاج إلى السدولار لتسديد قيمة مشترياتها من الوقود، وارتفاع أسعار الفائدة الأمريكية ينتج عنه وقوع اقتصاديات الدول الأوروبية في حالة انكماش مما يؤدي إلى ارتفاع البطالة، كما أن ارتفاع قيمة واردات هذه الدول — نتيجة لارتفاع سعر صرف الدولار – يزيد في صعوبة تغطية العجز في موازين المدفوعات وانتشار موجات متلاحقة من ارتفاع الأسعار 3 .

² حسب تعريف صندوق النقد الدولي فإن الدولرة: هي الأخذ بنظام الدولار، وهي حيازة المقيمين لجزء كبير من أصولهم في شكل أدوات مقومة بالدولار. انظر صندوق النقد الدولي: **منهجية تحديد أسعار الصرف**، نشرة صندوق النقد الدولي، العدد 28، 2000، ص14.

وحسب اندرو يرغ، ادواردو بورنز ستاين، Andrew Berge et Eduardo Borensztein، فإن الدولرة هي الاستخدام التلقائي قي بلد ما للدولار الأمريكي إلى جانب عملته المحلية في معاملاته المحلية.

¹ U.S. Department of the Treasury Office of International Affairs, **Report to Congress on International Economic and Exchange Rate Policies**, USA, February 2011, p10-12.

³ مروان عطوان، أسعار صرف العملات – أزمات العملات في العلاقات النقدية والدولية–، مرجع سبق ذكره، ص122.

وفقد المستثمرون الأجانب لثقتهم باقتصاد ومالية دول ما، تتعرض عملاتها لضغوط المضاربة، وتستمر الضغوط لتنفذ الاحتياطات الرسمية للبنوك المركزية، وبالتالي فقدالها لسلاحها الأساسي للحفاظ على القيمة التعادلية للعملة، ومن ثم يصبح الاتجاه نحو التعويم أمر لا مفر منه، عندها يصبح استمرار وجود رؤوس الأموال قصيرة الأجل والتي استثمرت بسبب ارتفاع أسعار الفائدة دون حدوى أ.

كما يؤثر الدولار على الذهب لارتباطه عكسيا بحالة الدولار من ناحية القـوة والضـعف، باعتبـار أن الدولار هو العملة الاحتياطية الأولى في العالم، فيؤدي انخفاض الدولار إلى تحقيق فوائد للذهب على صعيدين:

- أن سعر الذهب سيزيد عند انخفاض سعر الدولار لأن تسعيرة الذهب يتم بالدولار؟
- عندما قبط قيمة الدولار فإن الاستثمارات الأجنبية في الأسهم والسندات الأمريكية ستهبط مما يؤثر سلبا على الأسواق المالية ويعزز بصورة غير مباشرة من الطلب على الذهب لأغراض استثمارية بارتفاع أسعاره.

ومن جهة ثانية فإن ربط أي عملة وطنية بالدولار يعني ربط معدلات التضخم المحلية وأسعار الفائدة بالتي في الولايات المتحدة الأمريكية، الأمر الذي يعكس كل نتائج المشكلات الاقتصادية التي تعاني منها أمريكا على هذه الدول مثل تباطؤ النمو الاقتصادي، وتداعياته السلبية على المؤشرات الرئيسية.

الجدول رقم (2-2): معدل التضخم في دول الاتحاد الأوروبي للسنوات الأخيرة

الوحدة: نسبة مئوية%

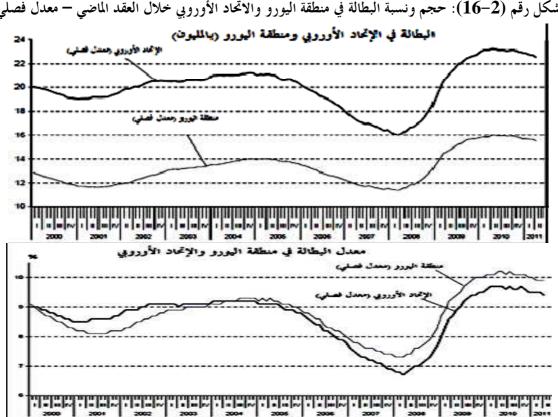
2009 2010 2008 2007 2006 2005 2004 2.2 1.6 0.3 3.3 2.1 2.2 2.2 منطقة اليورو 1.9 0.9 3.7 2.4 2.3 2.3 2.3 الإتحاد الأوروبي

المصدر: صندوق النقد الدولي، آفاق الاقتصاد العالمي " التعافي والمخاطر واستعادة التوازن"، واشنطن، أكتوبر 2010، ص 175.

ارتفعت معدلات التضخم في كل من منطقة الاتحاد الأوروبي ومنطقة اليورو خلال سنة 2008، وذلك إثر تداعيات الأزمة المالية العالمية، ولارتباط الاقتصاد الأوروبي باقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية من خالال قنوات تدويل الأزمة خصوصا منها قناة سوق النقد، وهو ما ينعكس سلبا على المستوى العام للأسعار ومن ثم الاستهلاك، ورفاهية الأفراد في الاتحاد بصفة عامة ما يؤدي تدريجيا لانخفاض معدلات النمو في كل من منطقتي اليورو والاتحاد الأوروبي.

_

[.] عبد الأمير السعيد، الاقتصاد العالمي قضايا راهنة، ط1، دار الأمين للنشر، القاهرة، 2007، ص109.



الشكل رقم (2-16): حجم ونسبة البطالة في منطقة اليورو والاتحاد الأوروبي خلال العقد الماضي – معدل فصلي-

Source: Eurostat News release Euro indicators, April 2011 Euro area unemployment rate at 9.9% EU27 at 9.4%, Luxembourg, 76/2011, 31 May 2011.

الفرع الثالث: معبر الصفقات التجارية

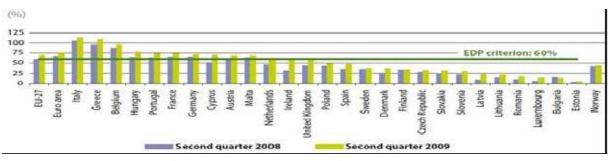
لعل الهدف الرئيسي للمجموعة الأوروبية من إنشاء السوق الأوروبية المشتركة وغيرها من الوسائل هـو علاج الركود والبطالة، وتنبثق الفكرة الأوروبية من أن حرية التجارة وانتقال و انتقال رأس المال والعمل يؤدي إلى زيادة الناتج القومي والقدرة على تحقيق المنافسة العالمية أ، لذا أنشأ الاتحاد الأوروبي سياسة تحارية مشتركة بين دول الأعضاء فأصبح يسيطر على 19 % من صادرات العالم، لكن التجارة العالمية تماوت خلال الأزمــة المالية العالمية، ما طفق يثبت أنه أسوأ كساد اقتصادي عالمي منذ الحرب العالمية الثانية، لكن يبدو أن الانخفاض الذي بدأ في الربع الأخير من عام 2008، أكبر بكثير مما توقعه العالم في ضوء انخفاض النشاط الاقتصادي العالمي، ويشير ذلك إلى أن جزء من الانخفاض يعكس اختلالا في عمليات الوساطة المالية، الذي يقوم المؤسسات المالية والمصرفية والشركات فيها بتسيير التجارة العالمية2، والانفتاح التجاري يؤثر على أثر واستمرار

أ بحدي محمود شهاب، الوحدة النقدية الأوروبية * الإشكاليات والآثار المحتملة على المنطقة العربية*، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 1998، ص ص 132 - 133.

² توماس دورسى، تمويل التجارة يتعثر، مج**لة التمويل والتنمية**، صندوق النقد الدولي، المجلد 46، العدد1، مارس 2009، ص 18.

الأزمات المالية على نمو الناتج كما أنه من المعقول توقع تأثر الاقتصاديات الأصغر حجما بشكل أكبر للصدمات الخارجية، نظرا لأنها أقل تنوعا¹.

ويتجلى ذلك بوضوح البعد العالمي للأزمة الاقتصادية من خلال تطور التجارة الخارجية للسلع والخدمات إذ تباطأ نموها إلى 4.6 % أوائل عام 2008، مقارنة بنسبة 6.4 % خلال عام 2007، بسبب الانخفاض الحاد في واردات الولايات المتحدة الأمريكية بمقدار 7 %، بدء من الربع الرابع لعام 2007، ثم انخفضت تلك الواردات بحدة خلال الربع الثاني من عام 2008.



الشكل رقم (2-17): النمو في أوروبا

المصدر: صندوق النقد الدولي، **آفاق الاستقرار العالمي * الحفاظ على التعافي***، واشنطن، أكتوبر 2009، ص 76.

يشكل الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية أكبر اقتصاديين في العالم وبمثلان معا 40 % ما التجارة العالمية، والاقتصاديان مرتبطان إلى درجة عالية، فما يقرب من مجموع التجارة بينهما تتمشل في معاملات المستثمرة على جانبي المحيط²، وقد حققت الولايات المتحدة الأمريكية لعدة سنوات فائضا بحاريا مع الاتحاد الأوروبي بدأ به 1993 ثم ما لبث أن تحول إلى عجز تحاري متزايد 73.2 بليون دولار عام 2009، نظرا لتزايد تشابك العلاقات التجارية بينهما فقد أصح الاتحاد الأوروبي أكبر شريك تجاري للولايات المتحدة الأمريكية إذ استأثر به 20.6 مليار دولار من إجمالي صادرات الولايات المتحدة الأمريكية 8.02 % و 81.8 مليار دولار من مجموع واردات أمريكا 18.1 % كما مثلت صادرات الاتحاد الأوروبي إلى الولايات المتحدة الأمريكية تمثل 18.3 % من إجمالي الصادرات إلى البلدان غير الأعضاء في الاتحاد الأوروبي في حين أن واردات الاتحاد الأوروبي من الولايات المتحدة شكلت 12.9 % من إجمالي واردات الاتحاد الأوروبي حين أن واردات الاتحاد الأوروبي من الولايات المتحدة شكلت 12.9 % من إجمالي واردات الأخراء الأوروبي من البلدان غير الأعضاء، وقد انخفضت مستويات التجارة الخارجية للاتحاد الأوروبي حيراء الأزمة العالمية لتكون أكثر وضوحا من الانكماش في الناتج المحلي الإجمالي.

¹ Davide Furceri, Aleksandra Zdzienicka, **The real effect of financial crises in the European transition economies1, Economics of Transition**, The European Bank for Reconstruction and Development, Volume 19, 1–25, 2011, p11.

² EUROPEAN CUMMUNITY, **financial** _ **markets regulatory dialogue** http://ec.europa.eu/internal_market/finances/docs/general/eu-us-dialogue-report-state-of play_en.pdf&rurl=translate.google.dz, consulté le 13/03/2013.

المطلب الثاني: أزمة الديون السيادية في اليونان " قراءة في المسار الزمني، الأسباب، الآثار".

الفرع الأول: قراءة في طبيعة الاقتصاد اليوناني:

1- مميزات الاقتصاد اليوناني:

يقوم الاقتصاد اليوناني على ثلاث دعامات أساسية وهي 1 :

- قطاع الخدمات ويساهم بحوالي 75,5% من الناتج المحلي الإجمالي، إضافة إلى أنه يستوعب 68 %من قوة العمل؛
- قطاع الصناعة ويساهم بحوالي 20,6 %من الناتج المحلي الإجمالي، إضافة إلى انه يستوعب حــوالي 20 من قوة العمل؛
- قطاع الزراعة ويساهم بحوالي 3,7 من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي، إضافة إلى أنه يستوعب 12 %من قوة العمل، هذا وتبلغ نسبة البطالة حوالي 9 %، وهي نسبة تمثل مؤشرا مرتفعا مقارنة بدول الاتحاد الأوروبي الأخرى، ويواجه اليورو أسوأ أزمة في تاريخه الذي يمتد ل 14 عاما.
- فاليونان، وهي واحدة من 16 دولة في الاتحاد الأوروبي تتعامل باليورو، حيث نحد أن أبرز المؤشرات الكليـــة لهذه الأزمة، تتمثل في الاختلالات الهيكلية الآتية :
- عدم توازن القطاعات الاقتصادية، فالقطاع الخدمي يشكل وحده 75,7% من حجم الناتج المحلي الإجمالي، أي أكثر من الثلثين، ومقارنة الإجمالي، أي أكثر من الثلثين، ومقارنة بالقطاعين الصناعي والزراعي، وهذا معناه أن قطاع الخدمات أكثر حجما واتساعا من قطاع الإنتاج الحقيقي؛
- إن نسبة البطالة تبلغ9%، وهي نسبة عالية جدا مقارنة بمعدلات البطالة في الاقتصاديات الأوروبية وبالتالي فهي مؤشر على عدم قدرة الاقتصاد اليوناني على خلق فرص العمل الجديدة، وهو مؤشر لضعف الاستثمارات، وتحديدا عدم قدرة الاقتصاد اليوناني على جذب تدفقات رأس المال الاستثماري المباشرة وغير المباشرة ؟
- اللجوء المتزايد للاستدانة بما أدى إلى ارتفاع معدلات الدين ضمن مستوى يعادل 113 %من مستوى الادخار ؟
 - اللجوء المتزايد لاستلام المعونات والمساعدات من الاتحاد الأوروبي؛
- تزايدت ضغوط اللجوء للاستدانة، وترافقت في مطلع عام 2010 مع تزايد ضغوط الأزمة المالية العالمية وبدأت المفوضية الأوروبية أكثر تدقيقا وفحصا لاقتصاديات الاتحاد الأوروبي، ومن سوء الحظ أن معدل

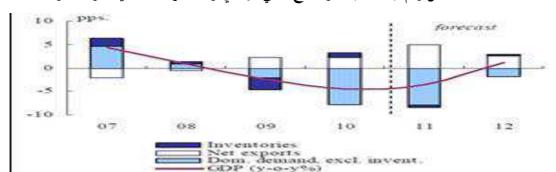
¹ محمود عبد العزيز توبى، أزمة اليونان الاقتصادية على الموقع

النمو الاقتصادي اليوناني قد هبط فجأة من 4 %إلى 1,3% الأمر الذي اعتبره الأوروبيون مؤشرا سالبا جديدا ينذر بالخطر.

2- الاقتصاد اليوناني بين الناتج القومي، معدلات النمو، الاستهلاك، التضخم والبطالة

يالنسبة لمعدلات النمو فقد حقق الاقتصاد اليوناني معدل قدره 4% في المتوسط بين عامي 2004 و النسبة لمعدلات النمو فقد حقق الاقتصاد اليوناني معدل عام 2008، ليعطي بذلك صورة بأنه من أكبر المعدلات في منطقة اليورو، لكن عدم الاستقرار العالمي أثر كثيرا على توازن الاقتصاد اليوناني، مما أدى إلى تباطؤ معدلات النمو في الناتج المحلى الإجمالي بنسبة تقدر -2%.

والشكل الموالي يمثل معدلات نمو الناتج المحلي والعناصر الداخلة في تكوينه.

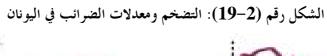


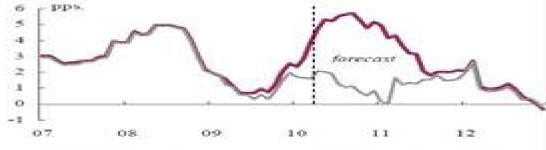
الشكل رقم (2-18): نمو الناتج المحلي الإجمالي والعناصر الداخلة في تكوينه لليونان

Source:European Commission, European Economic Forecast, Luxembourg, Spring 2011, p 015. من خلال الشكل السابق نجد أن:

- الناتج القومي الإجمالي كان في الفترة 1992 -2006 في حدود 3 %؛
 - ارتفع نسبيا عام 2007 ليبلغ 4.3 % و 3.4 % على التوالي؛
 - صافي الصادرات اليونانية كان بقيم سلبية خلال 2007.

أما فيما يخص الاستهلاك في اليونان فكان في حدود 3.1 بالمائة مع ثبات في حدود هذه القيمة بين سيني سيني كلاستهلاك في اليونان فكان في حدود 3.1 بالمائة مع أما الاستهلاك العام فقد انخفض بدء من سينة 2009 حراء تزامن تداعيات الأزمة المالية مع أزمة اليورو، فقد انخفض من 8.2 بالمائة إلى 1.5%.





Source: European Commission, European Economic Forecast, Luxembourg, Spring 2011, p 106.

ومن الجدير بالذكر أن معدلات التضخم ونسب الضرائب في اليونان قد لعبتا دورا هاما في النتائج السابقة وهو ما يوضحه الشكل السابق.

وزادت الصادرات اليونانية بين عامي 2006 -2008 بنسبة 11.2%، لتنخفض سنة 2009 إلى قيمة قدرها 19.2 مليار يورو بعدما كانت 22.8 مليار أورو.

وبلغت البطالة حتى عام 2008 مستويات منخفضة نسبيا 7.6 %، وهو معدل متوسط، لكنه ما لبـــث إلى أن ارتفعت إلى 9.4 % عام 2009.

أما فيما يخص الميزانية والدين العمومي فنظهره من حلال الجدول التالي:

الجدول رقم (2-3): الميزانية والدين العمومي اليونان

الوحدة: نسبة مئوية %

2012	2011	2010	2009	2008	2007	06-92	
-4.0	-6.4	-10.1	-12.9	-14.9	-13.3	-	صافي الإقراض + أو –
-9.3	-9.5	-10.5	-15.4	-9.8	-6.4	-6.5	الميزان الحكومي العام
-6.6	-6.1	-8.2	-14.9	-10.4	-7.5	-6.6	توازن الميزانية العام معدل
-7.9	-7.4	-8.6	-14.0	-9.5	-7.3	-	دوريا، هيكلة الميزانية
166.1	157.7	142.8	127.1	110.7	105.4	97.7	إجمالي الدين الحكومي

Source: European Commission, European Economic Forecast, Luxembourg, Spring 2011, p 107. ما العجز في الميزانية فقد عام 2009، أما العجز في الميزانية فقد اليونان واصلت ارتفاعها في عام 2009، أما العجز في الميزانية فقد تقلص بدوره بنحو 46% خلال النصف الأول من عام 2010، مما رفع شأن التوقعات القائلة بعودة اليونان إلى أسواق السندات في عام 2011.

الفرع الثانى: مسار الأزمة اليونانية وأسبابها

1− مسار الأزمة اليونانية

بدأت أولى بوادر الأزمة المالية اليونانية بعد التعافي التدريج للأزمة المالية الأمريكية، وذلك بعد عجز اليونان عن تمويل العجز في ميزانيتها واحتمال وقوع الاتحاد الأوروبي بأزمة، إذ خسر اليورو 12 بالمائة من قيمته عام 2.2000

-

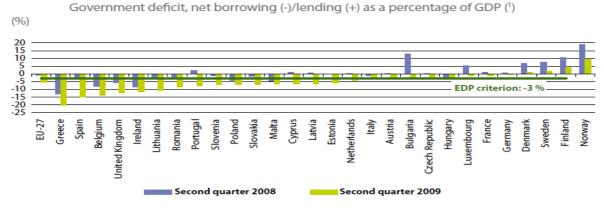
المؤسسة اليونانية للاستثمار والتجارة، متاح على الموقع التالي: 1

بداية الانطلاق كانت في أكتوبر من عام 2009، بالتحديد عندما تأهل الحزب الشيوعي لتسيير دفة الحكم بعد نجاحه في الانتخابات ونهاية الحكم اليميني بتصريح وزير المالية الجديد حورج باباندريو لأعضاء الإتحاد الأوروبي، بأن عجز الميزانية اليونانية سنة 2009 في حدود 12.5 % من الناتج المحلي الخيام، أي ضعف ما سرحت به الحكومة اليمينية السابقة، مما أدى وكالات الترقيم المالي إلى خفض ترقيمها على الدين العمومي بذلك بنسبة الفائدة على هذا الدين، وأصبحت الحكومة اليونانية عاجزة عن تسديد ديونها.

وبعد انتشار الأزمة اليونانية تم الكشف أنه على مر سنوات من الزمن والحكومة اليونانية كانت تقوم بتقديم عشرات التقارير والإحصائيات الخاطئة، والتي كانت تعطي صورة حسنة على الاقتصاد اليوناني، ولكنها في الحقيقة العكس، وكل ذلك كان من أجل البقاء في الاتحاد الأوروبي والاستفادة من المزايا الذي يحققها وكذلك لإحفاء حجم ديونها والعجز في ميزانيتها لتضليل الناخبين في الدخل الفردي وتفادي أي ضغوط خارجية من شركائها، لاشتراط الاتحاد الأوروبي أن لا يتجاوز عجز ميزانيتها 3% من الناتج القومي، وعندما اندلعت الأزمة اتضح أن العجز المالي يبلغ 12%، أي أربعة أضعاف النسبة المسموح بها، كما أن الديون المعلنة تحاوزت 300 مليار أورو، وأن اليونان تواجه احتمال العجز عن خدمة ديونها أ، وهو ما جعل المستشارة الألمانية أنجيلا ميريكل تشبه الأزمة اليونانية بالفضيحة، والتي جعلت البنوك تشارك في تزوير المعطيات والإحصائيات المتعلقة بالمترلة المالية الحقيقية لليونان .

وكذلك قامت مؤسسة "ستنداروبورز" إلى تخفض ترقيمها للدين اليوناني بعد ثبوت أن عجزها كان في حدود 13.6 % بدلا من المصرح به 12.5 %.

الشكل رقم (20-2): الدين الحكومي كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي



(¹) Germany and France, fourth quarter of 2007 and fourth quarter of 2008; Belgium, first quarter of 2008 and first quarter of 2009. Source: Eurostat (gov_q_ggnfa)

Source: Eurostat European commission, Europe in figures Eurostat yearbook 2010, p40.

ص.14.

¹ أحمد السيد علي، أزمة اليونان سياسات صارمة لترتيب المتزل من الداخل، مجلة تداول - مجلة السوق المالية السعودية-، مارس 2010، ص ص 21- 23. مصطفى صايح، انعكاسات الأزمة المالية الأوروبية على الاقتصاد الجزائري * الفرص والتحديات *، مجلة المغرب الموحد، تونس، العدد8، 01 سبتمبر 2010،

2- أسباب الأزمة اليونانية:

1-2 أسباب وعوامل داخلية 1 :

- حقق الاقتصاد اليوناني انتعاشا ونشاطا خلال الفترة 2007، حيث نما بنسبة 4% وساهم بذلك تسهيل التوسع في منح القروض والتسهيلات الائتمانية من قبل البنوك، مما أدى إلى زيادة استهلاك القطاع الخاص؛
- زيادة الإنفاق حلال هذه الفترة بنسبة 87 % بينما زادت الإيرادات بنسبة 31 %، أنذلك ساهم ضعف التحصيل الضريبي، في زيادة عجز ميزان المدفوعات، بسبب الفساد المتفشي في جهاز القطاع العام وتقدر قيمة التهرب الضريبي بمبلغ 20 بليون يورو سنويا، وزادت الرواتب بمعدل 5% سنويا، بينما بلغت الزيادة في الإتحاد الأوروبي نصف هذه النسبة مما أدى إلى ضعف التنافسية، وزيادة عجز الميزان التجاري؛
- عزز خفض التكاليف الخاصة بالإقراض وتوسيع الطلب المحلي عائدات الضرائب GIIPS ، وبدلا من الاعتراف بهذه الإيرادات المؤقتة وحفظ المكاسب غير المتوقعة عندما تباطأ النمو، وزيادة حكومات GIIPS في الإنفاق زيادة كبيرة فضلا عن سوء الإدارة المالية الصارخة للمشاكل في اليونان؛
- تمول اليونان العجز المزدوج في الميزانية والحساب الجاري عن طريق الإقراض في أسواق رأسمال الدولية وهو ما أسهم في ارتفاع الديون الخارجية بـ 115 % من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2009.

2-2 أسباب وعوامل خارجية:

إذ تتمثل أهم الأسباب الخارجية في:

- الدخول في عضوية العملة الأوروبية:

أصدرت الحكومة اليونانية بيانات اقتصادية غير حقيقية، تتماشى مع اتفاقية ماسترخت -نسب الدين العام وعجز ميزان المدفوعات إلى مجمل الناتج المحلي-، وذلك لكي يتسنى لها دخول عضوية العملة الأوروبية، مما أدى إلى التأخير في اتخاذ إجراءات مالية واقتصادية لحل هذه المشاكل؛

الأزمة المالية العالمية 2008

تأثرت اليونان بالأزمة المالية العالمية، ودخلت في ركود اقتصادي بسبب ضعف الدخل من السياحة والنقل البحري، وضعف التنافسية، مما أدى إلى زيادة نسبة البطالة لتصبح 9 %في عام 2009، وبلغت نسبة عجز ميزان المدفوعات إلى مجمل الناتج المحلي \$13.6 % في عام 2009، وبلغت نسبة الدين العام \$115 % إلى مجمل الناتج المحلي؛

¹ محمد حبش، الأزمة المالية اليونانية إلى أين ؟، مجلة الدراسات المالية والمصرفية ، المجلد 19 العدد الخاص 3 و 4 ،الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية عمان، الأردن ، 2011 ، ص 13.

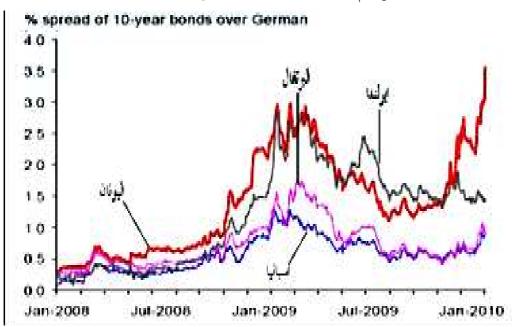
² Capitalvia, **Impact of Greece crisis**, www.capitalvia.com, p2.

- المبالغة في الدين العام:

منذ نهاية عام 2009 ، ازدادت مخاوف الدائنون والمستثمرون في بعض الدول الأوروبية: اليونان، ايرلندا الطاليا، البرتغال، اسبانيا GIIPS ، وهذا أدى إلى ظهور أزمة ثقة في السندات الحكومية اليونانية، إن مصاحبة تخفيض التصنيف الائتماني لليونان لهذه المبالغة في الدين العام، أدى إلى قرع حرس الإنذار في الأسواق المالية.

- ارتفعت الثقة في آفاق النمو والاستقرار في اقتصاديات اليونان، ايرلندا، ايطاليا، البرتغال، اسبانيا GIIPS عندما تم طرح اليورو، مما تسبب في انخفاض أسعار الفائدة للأعضاء الأكثر استقرارا؟
- ارتفعت الصادرات بحدة كحصة من الناتج المحلي الإجمالي في ألمانيا، هولندا، وغيرها من البلدان المستقرة في أوروبا ونمو الطلب في GIIPS وإشباعه كسياسة لزيادة الصادرات، فاعتماد عملة واحدة وسع الاتجاهات التنافسية لأوروبا؛
- في أواخر شهر نوفمبر 2009 أثيرت مخاوف حول التقصير في سداد ديونها إضافية احتمال وجود سلسلة من الافتراضات السيادية للحكومات تحت وطأة الأزمة المالية مما دفع بثقة المستثمرين في الاقتصاد اليوناني للتراجع؛
- انخفضت أسعار السندات على الصعيد العالمي فقد فقدت أسواق المال في جميع أنحاء العالم بين 8 % و 17 % عام 2010، مع حسائر أعلى عموما في الدول ذات الدخل المرتفع الأوروبي، كما كان هناك انخفاض كبير في تدفقات رؤوس الأموال على الصعيد العالمي.

الشكل رقم (21-2): هوامش الائتمان في بعض دول منطقة اليورو

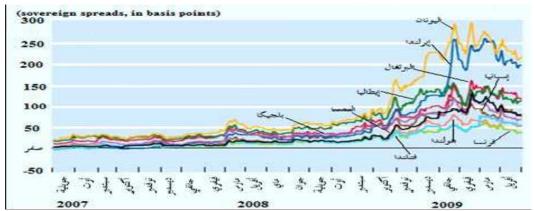


Source: Capitalvia, Impact of Greece crisis, www.capitalvia.com, p4

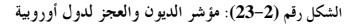
الفرع الثالث: آثار أزمة اليورو على الاتحاد الأوروبي:

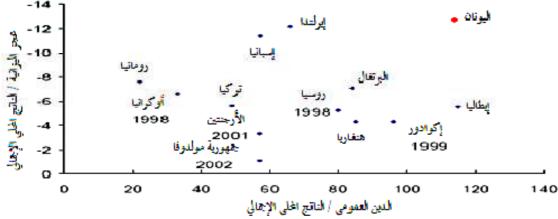
رغم صغر حجمها إلا ألها نغصت حياه الاتحاد الأوروبي فهي تشكل 2.6 بالمائه من الناتج المحلسي للمنطقة، وشكلت خطرا لانتقال الأزمة لباقي دول أوروبا بما في ذلك البرتغال، ايرلندا واسبانيا وايطاليا، الأن هذه الدول اقترضت وبشكل كثيف إبان الأزمة المالية العالمية مما خلق مخاوف للمستثمرين، حيث بدأت ايرلندا في تنفيذ تدابير التقشف بعيدة المدى تم اعتمادها من قبل برلمالها في ديسمبر 2009، نتيجة طلب من مدير صندوق النقد الدولى " دومينيك ستراوس كان" بتقليل من احتمال امتداد الأزمة أ.

الشكل رقم (22-2): القروض على السندات السيادية في بعض بلدان منطقة اليورو وضغط على ماليتها العامة



المصدر: مارتن شيهاك، سروبونا متيرا، أوروبا تفقد هالتها، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المجلد 19، المجلد 2009، ص19. ووفقا لصندوق النقد الدولي شهدت جميع دول المنطقة عجزا في الميزانية عام 2009، حيث فاق العجز 8 دول من بين 16 دولة وتجاوز مستوى 10 بالمائة في حالات: ايرلندا، اسبانيا، اليونان وكان إجمالي العجز في الميزانية للمنطقة سجل نسبة 6.3% من الناتج الإجمالي، مرتفعا بنسبة 2 بالمائة عن مستواه عام 2008.



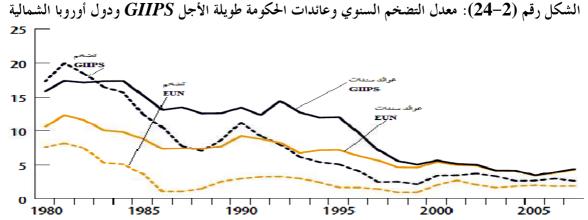


Source: Capitalvia, , Impact of Greece crisis, www.capitalvia.com , p6.

¹ Rebecca M. Nelson, Paul Belkin, Derek E. Mix, op.cit, p12.

 $^{^{2}}$ مؤسسة جدوى الاستثمار، أزمة اليورو وتداعياته على السعودية، المملكة العربية السعودية، ماي 2010 ، ص 3

ومع اندلاع الأزمة قفز سعر الذهب إلى 1116.65 دولار نتيجة إقبال المستثمرين على شراء المعدن النفيس في مواجهة مخاوف تصاعد الأزمة في اليونان، ولحقه سعر الفضة في تلك الفترة إلى 15.81 دولار .



Source: Uri Daudush, Sergy Aleksashenko, Shimelse Ali, Vera Eidelman, Moisès Naím, Bennett Stancil, Paola Subacchi, Paradigm Lost The Euro In Crisis, Carnegie endowment. p10.

و تبدي عدة دول في الاتحاد الأوروبي إشارات مخيفة على وجود ظروف متشابحة لليونان وذلك بملاحظة ما فيها من أسواق عمل متخشبة، وإنفاق عام متورم، إن العدوى المتوسطة سارية المفعول وهي تتوجه نحو البرتغال وايطاليا واسبانيا أن فقد سببت الأزمة خسائر أكبر في بعض البلدان عنها في بلدان أحرى وأدت إلى ارتفاع البطالة في كل من منطقة اليورو، لكنها فعلت ذلك بصورة أكبر في بعض البلدان عن غيرها، والنتيجة هي ضغوط تضخمية فعلية أو محتملة، وكذلك ضغوط مالية، كما يتراءى في اتساع نطاق العلاوات على السندات السيادية ومقايضات تعثر سداد الائتمان المرتبطة بها 2.

المطلب الثالث: الحلول المقترحة لمعالجة أزمة الديون السيادية اليونانية

منطقة اليورو تضمن عدة مزايا لكل مشترك فيها، ولهذا فإن الخروج من النظام النقدي الموحد لـ آتـار كارثية على الاقتصاد اليوناني خاصة فيما يخص الصادرات والواردات، لأن قيمة العملة الأصلية لليونان ستكون منخفضة مقارنة بالأورو، و عليه وجب على أوروبا و دولها إن تتحدث بلغة موحدة للحفاظ علـى الوحـدة الاقتصادية و النقدية، و لكن الملاحظ وجود آراء مختلفو من مختلف الدول المكونة للاتحـاد الأوروبي، فمنهم متشدد ومنهم متسامح، فالمتشدد يرى بوجوب الحزم في معالجة الأزمة من ذلك السيطرة الكاملة على المديونية الخارجية و معاملة عجز الموازنات بما يستحقه من قرارات جريئة، فيما دول أحرى و على رأسها فرنسا تبـدو متسامحة، و هي ترى أن الأهم هو عدم كسر مسار انتعاشه مأمولة باتخاذ قرارات ألمانية الحازمة ق.

3 أحمد الكرم، أزمة أوروبا اقتصادية مالية... سياسية واليورو سيبقى ولن يتحول إلى مرجع، مجلة المغرب الموحد، تونس، العدد8، 1 سبتمبر 2010، ص9.

¹ سالي ماكنمارا، ج يدي فوستر، من أسباب ضعف خطة الإنقاذ المالي لليونان، **منشورات مركز هيريتيج**، الولايات المتحدة الأمريكيـــة، 6 مـــاي 2010 ص4.

 $^{^{2}}$ بوصبيع صالح رحيمة، مرجع سبق ذكره، ص 2

الفرع الأول: الحلول المقترحة لحل الأزمة:

قدمت الحكومة اليونانية طلبا رسميا في 23 يونيو 2010 إلى دول منطقة اليورو وصندوق النقد الدولي بتفعيل خطة الإنقاذ المالي التي اتفق عليها قبل 10 أيام مع المفوضية الأوروبية، وتتضمن الخطة قروضا من دول الاتحاد الأوروبي وصندوق النقد بقيمة 45 مليار يورو تحتاجها الحكومة اليونانية للنفقات المالية خلال السنة إضافة إلى حاجة اليونان لتسديد 16 مليار يورو لسندات يحل أجل سدادها مع نهاية شهر مايو، وبسبب ارتفاع معدلات الفائدة إلى 8.3% فإن اليونان غير قادرة على إعادة تمويل هذه السندات.

لقد وافقت جميع دول الاتحاد الأوروبي إضافة إلى صندوق النقد الدولي على منح اليونان سلسة من القروض المالية بمجموع 110 مليار يورو على مدى ثلاث سنوات خلال الفترة من مايو 2010 حتى يونيو ولا 2013منها 80 مليار يورور مقدمة دول الاتحاد الأوروبي فيما قدم صندوق النقد الدولي 30 مليار يورو وتبلغ الفائدة على هذه القروض نحو 5.2%وفترة سداد 3 سنوات وقد خفضت الفائدة في قمة بروكسل لقادة الاتحاد الأوروبي في مارس 2011 حيث تقرر تخفيض الفائدة بنحو 1 %لتصبح 4.2% فيما مددت فترة السداد لتبلغ 7 سنوات ونصف، وقد اشترط على اليونان للحصول على القروض القيام بإجراءات تقشف فترة السداد لتبلغ 7 سنوات ونصف، وقد اشترط على اليونان خفض العجز في ميزانيتها إلى 8.1 في المائة من من الناتج المحلي الإجمالي في 2010 و 7.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وهو الحد الأقصى بحلول عام 2014 في ينخفض العجز إلى أقل من 3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وهو الحد الأقصى بحلول عام 2014 في سيرتفع الدين العام إلى نحو 150 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في 2013 قبل أن يبدأ تراجعه بداية من عام 2014 أقل من 3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في 2013 قبل أن يبدأ تراجعه بداية من عام 2014 أقل من 3 أقل من 3 أقل من 1 أقل عن المائة من الناتج المحلي الإجمالي في 2013 قبل أن يبدأ تراجعه بداية من عام 2014 أقل من 3 أم 2014 أن يبدأ تراجعه بداية من عام 2014 ألى المناتج المحلول على المناتج المحلي الإجمالي ألى ألى ألى ألى المناتج المحلول على المحلول على المناتج المحلول على المحل

أقرت دول منطقة اليورو في 21 فبراير 2012 الحزمة الثانية لإنقاذ اليونان، وتتضمن الحزمة جملة إجراءات خصصت لها 130 مليار يورو، فضلا عن اتفاق لتبادل سندات ديون أثينا مع دائنيها من القطاع الخاص ينص على شطب 107 مليارات يورو، من خلال اتفاق مبادلة مع المؤسسات المالية الخاصة ينص على شطب 53.5 %من قيمة سندات الدين اليوناني التي تحوزها تلك المؤسسات أي ما يعادل 107 مليارات يورو عن طريق تبديل السندات القديمة بأخرى جديدة بتاريخ استحقاق يحل بعد ثلاثين سنة وبنسبة فائدة متغيرة، تتراوح بين 2 %حتى 2015، و 3 % حتى 2020، و 4.3 في السنوات الموالية، إلى أن تنتهي آحال استحقاق الديون اليونانية في 2042 وأما القروض التي سيقدمها الدائنون الدوليون فتصل في مجموعها إلى 130 مليار يورو، تسدد تدريجيا إلى غاية 2014.

-117 -

¹ Dadush, U., Paradigm Lost: **The Euro in Crisis**, Carnegie Endowment for International Peace, Washington, 2010, pp, 60-63

وتهدف خطة الإنقاذ إلى إعادة هيكلة ديون اليونان التي تناهز 350 مليار يورو ، ومن المتوقع أن تقلص إجراءات الحزمة الثانية ديون اليونان من 160% من ناتجها المحلي الإجمالي إلى 120.5% في 2020 وهي النسبة الأقصى للدين التي يمكن أن تتحملها البلاد على المدى البعيد .

اتخذت الحكومة اليونانية حزمة إجراءات تقشفية من أجل كبح جماح عجز الميزانية، واستهدفت الإجراءات الحكومية خفض إجمالي النفقات العامة على الأجور والرواتب من 1 إلى 5.5% عبر تجميد رواتب الموظفين الحكوميين وتقليص مكافآت العمل الإضافي وبدلات السفر، أما وافق البرلمان اليوناني على مشروع قانوني يهدف إلى توفير 4.8 مليار يورو على إثر مخاوف من إفلاس الحكومة اليونانية وتخلفها عن السداد تضمن القانون رفع الضرائب على القيمة المضافة وعلى السيارات المستوردة وعلى المحروقات وخفض رواتب القطاع العام وتقليص المكافآت والبدلات الممنوحة للموظفين الحكوميين.

الفرع الثانى: الحلول الاتحادية:

تاهت اليونان في ظل الأزمة التي عصفت بها، وهو ما أدى بها إلى طلب يد العون والمساعدة من دول الجوار، بدءا بالدعم السياسي و ليس المالي حتى تتمكن من الافتراض بنفس سعر الفائدة الذي تقترض به بلدان أخرى، حيث لم تلزم اليونان في بداية الأمر الدول الأوروبية بمساعدتها ماليا، ردا على بعض التصريحات الخاصة بالمستشارة الألمانية، و كان ذلك على ما يبدو ردا على الاتحاد الأوروبي الذي وقفت معظم دوله تشاهد اليونان و هي تغرق دون أن تفكر بمد يد العون إليها، رغم ألها عضو في الاتحاد و أبدت أطراف في ألمانيا و غيرها من الدول الأوروبية قلقها من مجرد التفكير في إجهاد كاهلها بعبء إنقاذ أثينا، ثم خرج استطلاع للرأي نشر عقب مباحثات بين أطراف في الاتحاد لمساعدة اليونان، يقول أن نسبة 71% من الألمان يعارضون تقدم هبات مالية لليونان للخروج من أزمتها، إذ يرى الناخبون الألمان أن بلدهم لا يزال في طور التعافي من آثار الأزمة المالية و الاقتصادية العالمية، و أن تقديم مساعدات مالية لدول الجنوب الأوروبي سيعرض اقتصاد ألمانيا

وقال الوزير اليوناني لجريدة بيلد الألمانية "على زعماء الاتحاد الأوروبي التصرف، ومن بين هؤلاء الزعماء تمسك ميركل بوصفها زعيمة أكبر دول الاتحاد مفتاح الحل في يدها، أتمنى أن تستخدم ميركل هذا المفتاح". وأضاف فاروفاكيس أن أثنيا مستعدة لدراسة "أي مقترحات جديدة قد تطرحها المؤسسات" في إشارة إلى الاتحاد الأوروبي والمصرف المركزي الأوروبي وصندوق النقد الدولي، قبل حلول موعد الاستفتاء العام على شروط الدائنين الأخيرة الذي سيجرى الأسبوع المقبل.

¹ مأحوذ من الموقع الالكترويي التالي:

بوصبيع صالح رحيمة، مرجع سبق ذكره، ص 155.

وقال "فيما يتعلق بنا، نحن مستعدون للتفاوض في الوقت الذي ينبغي على شعبنا حسم أمره - أي قبل الخامس من تموز / يوليو المقبل موعد الاستفتاء المزمع¹.

وقال الوزير إن اثنيا لجأت إلى حيار الاستفتاء لأنها ترفض الشروط التي يصر عليها الدائنون.

و عليه و للخروج من عنق الزجاجة، صرح محافظ البنك المركزي الأوروبي أن البنك مستعد لقبول السندات اليونانية الأقل تصنيفا من قبل مؤسسات الترقيم المالي ففي أفريل 2010 اتفق القادة السياسيون لمنطقة الأورو على أن يتكفل البنك المركزي الأوروبي بإعانة اليونان بمقدار 30 مليار أورو لمدة 03 سنوات و بنسبة فائدة تقدر به 5%، لكن مع ضبط القيمة الحقيقية لعجز الميزانية اليونانية مسن قبل السديوان الأوروبي للإحصاء أعلن البنك المركزي الأوروبي عن قبوله لكل السندات التي تخص الدين العمومي اليوناني بغض النظر عن نوعية ترقيمها2.

و أضاف البنك في بيان إن حجم هذه المشتريات لم يحدد بعد و لكن سيتم تعويضها بعمليات لامتصاص السيولة حتى لا تؤثر على موقف السياسة المالية، كما أعلن البنك أيضا عن عمليات إعادة تمويل طويلة الأجل لثلاثة و ستة أشهر و قال أنه سيعيد تفعيل خطوط تبادل العملة مع مجلس الاحتياطي الاتحادي الأمريكي للإقراض بالدولار، و تمنع القوانين الأوروبية البنك المركزي الأوروبي من أن يشتري ديونا بشكل مباشر من المحكومات بنفس الطريقة التي فعلها البنكان المركزيان الأمريكي و البريطاني خلال الأزمة المالية، و لكن بإمكانه الالتفاف حول هذا القيد من خلال شراء ديون بشكل غير مباشر من البنوك.

كما اتفق الاتحاد الأوروبي و صندوق النقد الدولي على خطة إنقاذ قوامها 110 مليار يورو تنفذ على مدى 3 سنوات، لكن أسواق السندات اعتبرت أن الخطة غير كافية وواصلت هجومها على الدول المتأثرة و حرصا على أن لا تستفحل الأزمة في بقية بلدان أوروبا ذات الدين العمومي المرتفع خاصة اسبانيا، البرتغال قرر الاتحاد الأوروبي و صندوق النقد بعد فترة وجيزة طرح ضمانات للقرض بقيمة 750 مليار يورو عن طريق تأسيس صندوق ضخم سمي صندوق الاستقرار ساهم فيه صندوق النقد الدولي بالثلث لتمكين الحكومة اليونانية وغيرها من الحكومات التي تحتاجها من الافتراض دون دفع الفائدة المرتفعة التي تتطلبها أسواق السندات، ثم احتازت خطة الضمانات إحدى العقبات الرئيسية بمصادقة البرلمان الألماني عليها بتاريخ 21 ماي كموازنة.

¹ مقال على صفحة البي بي سي، وزير مالية اليونان: ميركل لديها مفتاح حل الازمة اليونانية، متاح على الرابط التالي:

http://www.bbc.com/arabic/business/2015/06/150628_greece_varoufakis_merkel consulté le 15/12/2014 من الشكندالي، الاقتصاد التونسي بين تداعيات الأزمة الأوروبية ومتطلبات النمو، مجلة المغرب الموحدة، تونس، العدد8، 10 ديسمبر 2010، ص18.

[.] دائرة المالية لحكومة دبي، أخبار المالية، دبي، العدد، 19، 4 –10 ماي 2010، ص 3

 $^{^{2}}$ مؤسسة جدوى الاستثمار، مرجع سبق ذكره، ص 2

و يتيح البرنامج الذي يقدمه الصندوق لليونان مبلغ فوري بمقدار 5.5 مليار يورو كجزء من التمويل المشترك مع الاتحاد الأوروبي بحيث يصل الدعم المالي الفوري المجمع الذي تحصل عليه اليونان إلى 20 مليار يورو على أن تصل مجموع التمويل المقدم من الصندوق في 2010 إلى نحو 10 مليارات يورو يوازيها حوالي 30 مليار يورو تعهد بتقديمها إعادة الأوروبي، و على هذا الأساس لن تحتاج اليونان إلى الاستعانة بالأسواق المالية الدولية حتى عام 2012 مما يتيح لها فرصة إعادة اقتصادها إلى المسار الصحيح.

الفرع الثالث: الإصلاحات و الحلول المطبقة من قبل الحكومة اليونانية:

تعهدت اليونان بتقديم "قائمة كاملة من الإصلاحات" في غضون أيام قليلة إلى شركائها الأوروبيين من أجل الحصول على الأموال التي هي بأمس الحاجة إليها لتفادي الإفلاس.

وأعلنت المؤسسات الأوروبية اليومين الماضيين أن أثينا ستقدم "قائمة كاملة بإصلاحات محددة في الأيام المقبلة"، بعدما كانت أفادت حتى ذلك الحين عن "تقدم طفيف" حول هذه النقطة الشائكة التي تشكل شرطاً من أجل حصول اليونان على مساعدة حيوية بالنسبة لاقتصادها.

وأعلن بيان صادر عن مجلس أوروبا والمفوضية الأوروبية ومجموعة اليورو أن اليونان "ستتولى الإشــراف على الإصلاحات"، مشيرا إلى أنه تم التأكيد على التعهدات التي اتخذت خلال احتماع مجموعة اليـــورو في 20 فبراير.

وقال رئيس الوزراء اليوناني ألكسيس تسيبراس الذي كان طلب عقد قمة مصغرة لعرض قضيته إن هذا القرار "أعاد إلى السكة" عملية إنقاذ بلاده ومواصلة الإصلاحات المطبقة فيها.

وأضاف "من الواضح أنه لن يترتب على اليونان أن تتخذ تدابير مسببة للانكماش"، وكان يتحدث في حتام اللقاء الذي كان يهدف إلى حلحلة المفاوضات حول الإنقاذ المالي لليونان والذي شمل المستشارة الألمانية أنجيلا ميركل والرئيس الفرنسي فرنسوا هولاند ورؤساء مجلس أوروبا دونالد تاسك والمفوضية الأوروبية حان كلود يونكر والبنك المركزي الأوروبي ماريو دراغي ومجموعة اليورو يورون ديسلبلوم.

وبعد محادثات استمرت ثلاث ساعات أكد المسؤولون الأوروبيون وتسييراس على بنود اتفاق 20 فبراير الذي نص على مواصلة اليونان تطبيق الإصلاحات لقاء مواصلة خطة المساعدة لها، وقال فرنسوا هولاند "أردنا إعادة تأكيد هذا الاتفاق بل طلب تسريعه، أي أن يكون هناك إصلاحات تعرضها الحكومة اليونانية في أسرع وقت ممكن"².

_

¹ نشرة صندوق النقد الدولي، برامج اليونان" الصندوق يوافق عللا قرض اليونان 30 يورو باستخدام إجراءات المسار السسريع"، واشسنطن، 09 مساي 2010، ص1.

² مقال على الرياض الاقتصادي، اليونان أمام خطر الإفلاس تتعهد بتقديم قائمة كاملة للإصلاحات وتسريعها، متاح على الرابط التالى:

و فيما يلي أهم العناصر في مجموعة الإصلاحات المقررة من قبل الحكومة اليونانية .

تصنف اليونان حسب إحصائيات البنك الدولي لعام 2010 ، برتبة 32 في العالم على أساس حجم الناتج المحلي الإجمالي، وبرتبة 33 على أساس قيمة دخل الفرد، وقد كان معدل دخل الفردي اليونان 75 % من دخل الفرد الفرنسي عام 1980 ، ارتفع إلى 90% عام 2007 وأصبح 97 % عام 2009 ، وتشكل الخدمات نسبة 79 % من الناتج المحلي الإجمالي، والصناعة 18 % والزراعة 3 % أما أهم الخدمات فهي السياحة والنقل البحري، وأهم الصناعات: الغذائية، التبغ، النسيج الكيماويات والتعدين، حيث تجذب اليونان ما يزيد عن 16 مليون سائح سنويا، ويسهم قطاع السياحة بنسبة 18% من الناتج المحلي الإجمالي، زادت عام 2009 لتصبح 19 % كما يعتبر قطاع النقل البحري قطاعا أساسيا.

وفيما يتعلق بأهم الإصلاحات فنوردها كالتالي:

- 1. فيما يتعلق بسياسات المالية العامة ضبط أوضاع المالية العامة بما يعادل 11 بالمائة من إجمالي الناتج المحلسي على مدار ثلاثة سنوات، بمدف الوصول بعجز الحكومة العامة إلى اقل من 3 بالمائة بحلول عام 2014 ومقارنة بعجز قدره 13.6 % عام 2009) ؟
- 2. فيما يتعلق بالإنفاق العام: سوف تتحقق التدابير الإنفاق و فورات قدرها 5.25% من إجمالي الناتج المحلي حتى 2013 و سيتم الأجور و معاشات التقاعد و تجميدها لمدة 03 سنوات، مع إلغاء العالاوات المعتاد صرفها للقوى العاملة بمناسبة أعياد الميلاد و عيد الفصح و فصل الصيف، و حماية العاملين الذين يتقاضون ادني الأجور؟
- قيما يتعلق بالاستقرار المالي: يجري إقامة صندوق الاستقرار المالي بتمويل من البرنامج التمويلي الخارجي
 للتامين مستوى كافا من رأس المال المصرفي؛
- 4. السياسات الهيكلية: ستعمل الحكومة على تحديث الإدارة العامة و تدعيم أسواق العمل و سياسات الدخل و تحسين مناخ الإعمال و خصخصة المؤسسات العامة؟
 - 5. الإنفاق العسكري: تتوحى الخطة حفضا ملحوظا في الإنفاق العسكري حلال الفترة المستهدفة.

و تهدف نوعية الإصلاحات المالية و الهيكلية الجارية في ظل برنامج الحكومة إلى تخفيض التكاليف لزيادة مرونة سوق العمل و تحسين مناخ الإعمال و الاستثمار، كما إن هناك تعقيدات حادة تنطوي عليها بدائل البرنامج الحكومي لهيكلة الديون بسبب شبكة الروابط الاقتصادية و السياسية المتبادلة، ومنها حيازة مجموعة كبيرة و متنوعة من مستثمري القطاع الخاص و الكيانات العامة للسندات اليونانية².

¹ نشرة صندوق النقد الدولي، اتفاق على مستوى خبراء الصندوق" أوروبا والصندوق يتفقان مع اليونان على خطة تمويليـــة بقيمـــة 110 مليـــار دولار" مرجع سبق ذكره، 2011، ص ص 3-4.

² نشرة صندوق النقد الدولي، برامج اليونان" الصندوق يوافق عللا قرض اليونان 30 يورو باستخدام إجراءات المسار السريع"، مرجع سبق ذكره، ص3.

خلاصة الفصل الثابي

الرأسمالية وصفت منذ بدايتها منتصف القرن الثامن عشر على أنها مفرخة دورية لتوليد الأزمات المالية والاقتصادية إذ لا يكاد يخلو عقد من حدوث اضطراب واحد على الأقل على اختلاف مستوياته (مشكل خلل أزمة ...).

على مدار ثلاثين عاما الماضية شهدت نظم التمويل العقاري تغيرات كبيرة في العديد من الاقتصاديات المتقدمة، فحتى ثمانينات القرن الماضي، خضع السوق الثانوي للرهن العقاري في الولايات المتحدة لدرجة عالية من التنظيم، وكان الائتمان العقاري يخضع لسيطرة جهات الإقراض المتخصصة، وتمكنت الهندسة المالية من عن سيولة القروض المستخدمة في التمويل العقاري عن طريق توريق القروض العقارية، وكانت هذه الأوراق المالية منافسة للأوراق المالية الحكومية، من حيث السيولة وعدم وجود فرص لتعرض حاملها لمخاطر التوقف، وقد ساعد ذلك التصنيف الائتماني الجيد من طرف وكالات التصنيف.

وأدى انتقال الأزمة وما نتج عنها من إرهاصات على الحكومة اليونانية من هالة كبيرة في عملية الإقراض متحاوزة الحدود المفروضة والمسموح بها، مهددة بذلك عضويتها في الاتحاد الأوروبي، لكنها لم تكن الدولة الوحيدة التي تجاوزت الحدود مهددة بالهيار وزوال النظام النقدي الأوروبي الموحد، بل انتقلت إلى دول أحرى ولكن بنسب متفاوتة، وهذه الأزمة جعلت الدول الأوروبية تلم شملها لتواجه مشكلتها بيد واحد وذلك عن طريق إعطاء قروض لليونان ومنحها خطط طويلة المدى لإنقاص ما تبقى من دعامة اقتصادها.

الفصل الثالث:

الاستثمار الأجنبي المباشر

ودوس في التنمية الاقتصادية

مقدمة الفصل الثالث:

تتسم البيئة الدولية الراهنة باحتدام التنافس على رؤوس الأموال الأجنبية بين مختلف الدول المتقدمة و الدول النامية على حد سواء، و ذلك نتيجة للدور الهام الذي يلعبه الاستثمار الأجنبي في توفير التمويل المطلوب لإقامة المشاريع الإنتاجية و نقل التكنولوجيا والمساهمة في رفع مستويات المداخيل والمعيشة و خلق المزيد من فرص العمل والتعزيز في قواعد الإنتاج وتحسين المهارات و الخبرات الإدارية و تحقيق ميزات تنافسية في مجال التصدير والتسويق.

ويحتل الاستثمار الأجنبي المباشر أهمية استثنائية في الدول النامية التي تعاني من تفاقم أزماها المالية الشيء الذي زاد من حدته تقلص مصادر التمويل المختلفة و في ظل تصاعد مؤشرات المديونية و تضخم التكاليف المرافقة لاقتراضها من العالم الخارجي فإن مصادر التمويل التي تبقى متاحة أمامها تنحصر في العمل على جلب الاستثمار الأجنبي المباشر من جهة و تنشيط الاستثمار المحلي و السيطرة عليه من جهة أحرى. من هذا المنطق اشتد التنافس بين الدول على جذب الاستثمارات الأجنبية من خالال إزالة الحواجز والعراقيل التي تعيق طريقها و منحها الحوافز و الضمانات التي تسهل قدومها ودخولها إلى السوق المحلي.

يوفر الاستثمار الأجنبي المباشر الإطار المناسب لنمو القطاعات ذات الميزة النسبية للدول المضيفة حصوصا في حالة توفر شرط ارتفاع ربحية هذه القطاعات كمحفز اقتصادي لتوجه هذه الاستثمارات نحوها حيث تتنامى التحفيزات الايجابية للاستثمار الأجنبي المباشر على الجانب الاجتماعي خصوصا ما تعلق برفع القدرات التشغيلية، تحسين مستوى الأجور، تطوير وتأهيل قدرات وكفاءة العمالة المحلية في حالة توجه هذه الاستثمارات إلى قطاعات كثيفة العمالة، وهي إحدى أهم الخصائص الديموغرافية للدول النامية.

وسوف نتطرق في هذا الفصل إلى دراسة الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال التطرق إلى المباحث التالية:

المبحث الأول: التأصيل النظري للاستثمار الأجنبي المباشر

المبحث الثانى: مفاهيم أساسية حول النمو والتنمية الاقتصادية

المبحث الثالث: آثار الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة

المبحث الأول: التأصيل النظري للاستثمار الأجنبي المباشر

يعتبر الاستثمار المباشر الأجنبي بمثابة ظاهرة اقتصادية بدأت تتجلى معالمها الأولى مع مطلع القرن العشرين لتتجلى بشكل واضح بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة عبر تطوّر طبيعتها وأشكالها وتوجّهاتها، الأمر الذي زاد من أهمية دراستها و دفع بالكثير من الاقتصاديين والخبراء إلى محاولة تعميق تفسيرها أكثر و إيجاد أجوبة من شألها أن تزيل الكثير من الغموض الذي كان يكتنفها، لذلك كلّه تعدّدت تعريفاتها بتعدّد هؤلاء الذين انساقوا نحو تحديد مفهومها، و كذلك تعدّدت تفسيراتها بسبب اختلاف المفكرين والمدارس الاقتصادية في إيجاد وصف لها و كذلك تعدّدت و التقصى عن مختلف الجوانب التي تخصّها.

المطلب الأول: ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر

الاستثمار بشكل عام، ظاهرة اقتصادية تعدّدت تعاريفها و ذلك تبعا لتعدّد الاقتصاديين وكذلك المدارس الاقتصادية المختلفة المتعاقبة على السواء، الذين ساهموا في وصفها و تحديد مفهومها. في هذا السياق سنحاول بلورة بعض التعاريف الخاصة به وهي كما يلي:

الفرع الأول: تعريف الاستثمار بشكل عام:

نشير هنا على سبيل الذكر وليس الحصر لبعض المفاهيم المتعلقة بالاستثمار، لبعض الكتّاب الاقتصاديين. فحسب قربوع عليوش كمال: "الاستثمار كل اكتساب لأموال من أجل الحصول على منتوج أو استهلاكه "1.

و عند حسن عمر، فهو: "استخدام المدخّرات في تكوين الاستثمارات (أو الطاقات الإنتاجية الجديدة) اللازمة لعمليات إنتاج السلع و الخدمات و المحافظة على الطاقات الإنتاجية القائمة أو تجديدها"².

في حين يرى المفكّرون الليبراليون و على رأسهم y-benard j. CColli أنّه: "حيازة وسائل الإنتاج ...هو استخدام الدخل و تحويله إلى سلع تجهيزية "3.

وانتهى كتاب آخرون إلى تعريفه بأنه "الحصة الثابتة للمستثمر المقيم في اقتصاد ما في مشروع مقام في اقتصاد آخر"⁴.

ومن خلال هذه التعاريف يتبين لنا أن الاستثمار هو" : مجموعة التضحيات التي من شأنها زيادة الدخل وتحقيق الإضافة الفعلية إلى رأس المال الأصلى من خلال امتلاك الأصول التي تولد العوائد، نتيجة تضحية الفرد

[.] عليوش قربوع كمال، قانون الاستثمارات في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1999، ص 1

[.] 2 حسن عمر ، الاستثمار و العمولة ، الطبعة الأولى ، دار الكتاب الحديث ، 2

³ y- Bernard et j-ccolli, **Vocabulaire économique et financier**, édition de seuil, paris, 1976, p 36.

⁴ منير هندي وآخرون، **تقرير التمويل الدولي في جمهورية مصر**، جامعة القاهرة، 1999، ص37.

بمنفعة حالية للحصول عليها مستقبلا بشكل أكبر من خلال الحصول على تدفقات مالية مستقبلية أخذًا بعين الاعتبار عنصري العائد والمخاطرة أ.

الفرع الثانى: ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر

يمكن تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر بتلك الأموال الأجنبية (حكومات أو أفراد، أو شركات)، الــــــــــــــــــــ تنساب إلى داخل الدولة المضيفة بقصد إقامة مشاريع تملكها الجهة الأجنبية وتأخذ عوائدها بعد دفع نسبة مــــن هذه العوائد، وضمن شروط يتفق عليها مع الدولة المضيفة.

وفي تعريف آخر: "إن الاستثمار الأجنبي المباشر يتمثل في ممارسة المال الأجنبي لنشاط في بلد آخر، سواء كان ذلك في مجال الصناعة الاستخراجية أو التحويلية، بحيث يرافق هذا النوع من الاستثمار انتقال التكنولوجيا والخبرات التقنية إلى البلد الآخر، من خلال ممارسته لسيطرة وإشراف مباشرين على النشاط في المشروع المعنى".

كما يرى عبد السلام أبو قحف أن الاستثمار الأجنبي المباشر هو: " تملك المستثمر الأجنبي لجزء من أو كل الاستثمارات في المشروع المعين، هذا بالإضافة إلى قيامه بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر الوطني في حالة الاستثمار المشترك، أو سيطرته الكاملة على الإدارة والتنظيم في حالة ملكيته المطلقة لمشروع الاستثمار فضلا عن قيام المستثمر الأجنبي بتحويل كمية من الموارد المالية والتكنولوجية والخبرة والتقنية في جميع المجالات إلى الدول المضيفة " 3.

ويعرف صندوق النقد الدولي (FMI): الاستثمار الأجنبي المباشر على أنه:" نوع من أنواع الاستثمار الله الدولي الذي يعكس هدف حصول كيان مقيم في اقتصاد ما على مصلحة دائمة في مؤسسة مقيمة في اقتصاد آخر، وتنطوي هذه المصلحة على وجود علاقة طويلة الأجل بين المستثمر المباشر والمؤسسة، بالإضافة إلى تمتع المستثمر المباشر بدرجة كبيرة من النفوذ في إدارة المؤسسة".

الفرع الثالث: دوافع قيام الاستثمار الأجنبي المباشر:

يمكن القول بأن هناك أسبابًا عديدة تؤدي إلى قيام الاستثمارات الأجنبية المباشرة سواء كان ذلك من الدوافع التي حفزت الدولة المصدرة لرأس المال للقيام بعملية الاستثمار الأجنبي المباشر، أو من جانب الدولة المضيفة التي ترغب بالاستثمارات على أراضيها من خلال الحوافز والتشجيعات.

¹ صيام أحمد زكرياء، **مبادئ الاستثمار**، عمان، دار المناهج، 1997، ص19.

² محمد عبد العزيز عبد الله عبد، **الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول الإسلامية في ضوء الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، دار النفائس للنشر والتوزيـــع الأردن، 2005 ، ص17 .**

 $^{^{3}}$ عبد السلام أبو قحف، نظريات التدويل وجدوى الاستثمارات الأجنبية، مؤسسة شباب الجامعة، مصر، 1989 ، ص 3

⁴ عبد المحيد قدي، المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية" دراسة تحليلية تقييمية"، الطبعة الثانية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص 251.

1- دوافع تصدير الاستثمار الأجنبي المباشر:

كثيرًا ما تلجأ الشركات أو الأفراد إلى الاستثمار في دول أخرى غير البلد الأم سعيًا منها وراء تحقيق أهـــداف محددة نجملها فيما يلي :

- الحصول على المواد الخام من الدول المستثمر فيها والتي لم تتوفر في موطنهم بذات التكلفة، كالنحاس الزنك، البترول...الخ؛
- الاستفادة من وفورات الحجم على مستوى الإنتاج، وذلك لأنه ثمة حد لإنتاج بعض الصناعات خصوصًا تلك التي لا تتحمل أعمال النقل لمسافات بعيدة كالغاز السائل الذي يملأ في أوعية ثقيلة للغاية وهذا فمن الأفضل إنشاء مصانع جديدة في البلدان أحرى؛
- إيجاد أسواق حديدة لمنتجات حديدة وبضائع الشركات الأجنبية خاصة تسويق فائض كبير من السلع الراكدة، والتي لا تستطيع هذه الشركات تسويقها في موطنها²؛
- رغبة المستثمر الأجنبي المباشر في إمكانية فرض السيطرة الاقتصادية والسياسية على البلد المستورد لهذا الاستثمار، فكثيرا ما يتركز هذا النوع من الاستثمار في قطاعات اقتصادية أساسية بالنسبة للبلد المستورد؛
- الاستفادة من قوانين تشجيع الاستثمار والإعفاءات الضريبية التي تمنحها الكثير من الدول المستثمر فيها من أجل حذب الاستثمارات الأحنبية إليها، ومن أهمها :تقديم الحوافز الضريبية، وتوفير فرص استثمارات دائمة، إعطاء ضمانات للمستثمرين.

2- دوافع استقبال الاستثمار الأجنبي المباشر واستيراده من قبل الدول المضيفة :

يمكن تلخيص هذه الدوافع في النقاط التالية:

- تلجأ الدول النامية إلى الاستعانة بالموارد والمدخرات الأجنبية وعلى رأسها الاستثمارات الأجنبية المباشرة في حال قصور الموارد المحلية غير التضخمية عن تمويل المعدلات المنشودة للاستثمارات القومية؟
- تنشأ هذه الحاجة للموارد الأجنبية كما ذكرنا سابقًا لتغطية ما يسمى بالفجوة الادخاريــة وفجــوة الصرف الأجنبي؛
- كما أن المنافسة التي تمارسها الشركات الأجنبية على الشركات المحلية تدفع بها إلى إدخال التكنولوجيات الحديثة لضمان البقاء والاستمرار³؛

² زيدان محمد، **الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان التي تمر بمرحلة انتقال**، مداخلة في إطار الملتقى العلمي الثاني حول ســـبل تنشــيط الاســـتثمارات في الاقتصاديات الانتقالية إشارة خاصة إلى الجزائر، جامعة سكيكدة، 15.14 مارس 2004 ، ص09.

[.] 25م عبد العزيز عبد الله عبد، مرجع سق ذكره، ص

³ عبد المجيد قدي، المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية" دراسة تحليلية تقييمية، مرجع سبق ذكره، ص 253.

- الاستفادة من التكنولوجيا، وتظهر هذه الاستفادة بشرط قدرة البلد المضيف على التعلم -من خلال احتكاك الشركات المحلية بالشركات الأجنبية الموردة للتكنولوجيا الجديدة والعالية، حاصة إذا تبع ذلك مساعدة تقنية وتكوينا للعمال المحليين؟
- لكن يجب أن ننوه إلى أن استفادة الدول المضيفة للاستثمار الأجنبي المباشر من التكنولوجيا تبقى محل اختلاف بين الاقتصاديين، وذلك نظرًا لما للشركات الأجنبية من قدرة على التحكم في التكنولوجيا العالية، التي تعجز الدول النامية عن مساير هما نظرًا لما تتطلبه من موارد مالية ضخمة ومهارات وتقنيات مختصة عالية؛
- القيام بإحلال الواردات عن طريق إنتاج المستثمر الأجنبي لمنتجات كانت في السابق تســـتورد مـــن الخارج، وهذا ما يؤدي إلى زيادة موارد هذه الدول باستعمال مواردها المالية القليلة في نشاطات أخرى، كما أنه من الممكن أن تؤدي هذه العمليات إلى تصدير الفائض من المنتوج إلى أسواق أخرى أجنبية و بهذا يمكن:
 - تحسين ميزان المدفوعات والتخفيض من الخلل في الميزان التجاري؛
- الاستفادة من تأثير المستثمر الأجنبي المباشر في النشاط الاقتصادي الوطني عن طريق تــوفير بعض المستلزمات والمواد اللازمة للإنتاج في قطاعات أخرى كانت تستورد في السابق ً.

الفرع الرابع: الفرق بين الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر.

لمعرفة أهم الفروقات الكامنة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار الأجنبي غير المباشر، سيتم أولا تعريف كلا المفهومين، ثم سيتم بعد ذلك وبالاعتماد على هذه التعاريف استنباط أهم الفروقات الجوهرية بينهما، حيث يعتبر الاستثمار الأجنبي مباشرا في حالة امتلاك كيان أجنبي لأصول ملكية تامة أو جزئية في دولة مضيفة، وهذا ما يمنحه حق النظر في تسيير الاستثمار إبتداء من نسبة مقدرة بـ 10 % كحــد أدني، أمـــا الاستثمار الأجنبي غير المباشر فيمكن تعريفه على أنه: تلك الاستثمارات التي تتدفق داخل الدولة في شكل قروض مقدمة من طرف أفراد أو هيئات أجنبية عامة أو خاصة، أو تأتي في شكل اكتتاب في الصكوك الصادرة عن تلك الدولة، سواء تم الاكتتاب عن طريق السندات التي تحمل فائدة ثابتة أو عن طريق الأسهم، بشرط أن لا يكون للأجانب الحق في الحصول على نسبة من الأسهم تخولهم حق إدارة المشروع، وبالاعتماد على هذين التعريفين نخلص إن التفرقة ما بين الاستثمار المباشر والغير مباشر تظهر حليا من خلال تطبيق معيار ما يصطلح عليه " السلطة و الرقابة "، و هذا الأخير يعني بكل بساطة ووضوح مدى الإشراف على المشروع و إدارتــه

¹ بلعيد بعلوج، الآثار المترتبة على الاستثمارات المباشرة للشركات متعددة الجنسيات في ظل العولمة، مجلة ا**لعلوم الإنسانية**، العدد رقم03 ، حامعـــة محمــــد خيضر، بسكرة، الجزائر، أكتوبر 2002، ص62.

و من ثم اتخاذ القرارات الفعلية من طرف المستثمر الأجنبي، إلى جانب الرقابة الحقيقية على مختلف الجوانب التي تخصّ المشروع الاستثماري الذي يقيمه مثل: الرأسمال المستثمر، الأهداف، الإستراتيجية التي يفترض أن تتبع النشاط، العلاقات مع العملاء، الموردين،...الخ.

ويتّخذ هذا المعيار في الواقع الاقتصادي صيغتين أساسيتين: الصيغة الكيفية، و الصيغة الكمية، فوفقا للصيغة الكيفية، فإنّ الاستثمار الذي يتجسّد ميدانيا و الذي يمكّن القائم الأجنبي به من الإشراف عليه و اتخاذ القرارات بشأنه ومن ثمّ مراقبته وذلك إما بشكل كامل أو بشكل جزئي – المشاركة في ذلك-، فعندها يمكن الحكم جزما بأنّه استثمار مباشر، أما الاستثمار الذي يتجسّد ميدانيا في ظل تسجيل عدم تمتّع القائم الأحنبي بتلك الخاصية، فذلك بلا شك يفسر على أنّه استثمار غير مباشر.

أما الصيغة الكمية: فتعني تقدير نسبة من رأس المال المملوك في مشروع استثماري خارج البلد الأصل من طرف المستثمر الأجنبي، و التي تسمح بأن يكون الاستثمار مباشرا أو غير مباشر أي أن هذه النسبة هي التي تؤكد حق السيطرة و الرقابة أم لا.

وهنا تكمن أهمّية تحديد الفرق بين الاستثمار الأجنبي المباشر و غير المباشر:

- الاستثمار الأجنبي المباشر يشير إلى تحركات رأس المال التي تتضمن ملكية و نوعا من الإدارة و التحكم في اتخاذ القرار من طرف المستثمر أما الاستثمار الأجنبي غير المباشر أو الاستثمار في الأوراق المالية فلا يتضمن الملكية و الإدارة والتحكم و إنما هو نوع من التدفق الذي يطلق عليه رأس المال التمويلي مثل شراء السندات و غيرها من الأوراق المالية "؛

تتجلّى التفرقة الكيفية وفق التعريف الآتي: "يعرف الاستثمار الأجنبي المباشر بأنّه عملية تقوم من خلالها منشأة ما بالاستثمار في مشروعات تقع خارج موطنها الأم بمدف ممارسة قدر من التأثير على عمليات تلك المشروعات، و يختلف الاستثمار الأجنبي المباشر عن محافظ استثمارات حيث أنّ الأخير يهدف إلى شراء أصول لتحقيق عائدات دون تحكم في الأصول" أ؟

لكن في الحقيقة هناك نشاطات استثمارية استثنائية قد تجعل من هذا المعيار يفتقر للمصداقية و للدقّة في التمييز و هذا ما تأكد من خلال ما أشار إليه جيل برتان: "و هكذا فإن المشتريات المنعزلة لأسهم شركة ما من قبل مؤسسة أخرى والتي هي إذا أخذت على حدة، ذات مظهر توظيفي يمكن أن تـؤدي إلى السيطرة الحقيقية على هذه الشركة "2، و يفهم من ذلك أنّه يمكن أنّ تتحوّل مساهمة المستثمر الأجنبي من مجرّد استثمار

¹ مشتاق باركر، الاستثمار المباشر الأجنبي و تجربة الشرق الأوسط "، المجلة الاقتصادية السعودية، مركز النشر الاقتصادي، الرياض، المملكة العربية السعودية العدد8، 1419هـ، ص123.

² حيل برتان، **الاستثمـــار الدولي** ، ترجمة على مقلد، على زيعور، مكتبة الفكر الجامعي، منشورات عويدات، لبنان، ص11.

محفظي إلى استثمار مباشر، الأمر الذي يدفعنا إلى التساؤل عن كيفية تحقّق ذلك ميدانيا ؟ و لعله يحسن بنا أن نجيب مبدئيا بالقول: يتم ذلك عن طريق استخدام المعيار ذاته و لكن بصيغته الكمية.

إنّ استخدام معيار " الإشراف و الرقابة " بالشكل الكمّي يدفعنا إلى طرح السؤال الأتي: ماهي نسبة رأس مال المشروع الاستثماري التي يجب أن يمتلكها المستثمر الأجنبي والذي يراد إقامته في الدولة المضيفة حتى يتأكّد بأن ذاك المشروع الاستثماري هو استثمار مباشر و من ثم يحقّ له الإشراف عليه و حرية التصرف و الإدارة وذلك بشكل كامل أو بشكل جزئي؟

إن عتبة الملكية - الإشراف و الرقابة - في حقيقة الأمر، لا تحدّد ميدانيا بطريقة عشوائية و هذا ما أشار إليه الأمر الذي يفهم منه أنه الأمر الذي يفهم منه أنه يستوجب وجود أساس معيّن لذلك.

هناك من يرى: إقراض بسيط من الشركة الأم لفرع، لا يعد استثمارا مباشرا، و كذلك بنك الأعمال الذي يشتري سلة من الأسهم المعادلة لـ 5 % من رأس مال مؤسسة هو توظيف محفظي و ليس استثمار مباشر لأنها لا تكسبه صوتا حاسما في تسيير (إدارة) العمل².

و على خلاف ذلك، الهيئات الدولية و على رأسها صندوق النقد الدولي و منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية لها رأيا مخالفا في هذا الخصوص، فالنسبة المئوية التي يعتبر الاستثمار إذا زاد عنها بمثابة استثمار مباشر هي نسبة تتراوح بين 25 % وبين 50%.

الأمر نفسه ينسحب على الدوّل، إذ مثلا ضمن الدول المنضوية تحت لواء منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية الأوروبية نجد هناك سبعة عشر دولة (*) من أربعة وعشرين أحرى مكونة لها نشرت إحصائيات مفصّلة تضمّنت بالخصوص التفرقة بين المؤسسات التي تعرف الإشراف و الرقابة الأجنبية و المؤسسات المحلية التي تخلو منها، مع الإشارة إلى أنّ هذه الأحيرة في واقع الأمر تتباين من حيث تقديرها لعتبة الملكية تتراوح ما بين 100 % و هذا ما يتبيّن من حلال الجدول الآتي:

الجدول رقم (1-3): عتبة الملكية حسب بعض الدول

%100	%50	%25	20%	%10	عتبة الملكية
هو لندا	النمسا	أستراليا، اليابان	فنلندا، فرنسا	الـــدانمارك، الولايـــات	الــدول
	كنـــدا	بريطانيا، ألمانيا	أسبانيا	المتحدة الأمريكية	

Source: B. hugonnier, '' investissements directs coopération international et firmes multinationales'' édition: economica, paris, 1984, p26.

3 جبل برتان، ترجمة علي مقلد و علي زيغور، مرجع سبق ذكره، ص11.

¹ wladimir- andreff, " Les multinationales globales", éditions: la de découverte, paris .1995, p 07.

² Pierre- salle, "**problèmes économiques généraux**", édition :dunod, paris ,1986, p 224.

^{*} و هي أستراليا، النمسا، بلجيكا، كندا، الولايات المتحدة الأمريكية، الدانمارك، إسبانيا، فلندا، فرنسا، اليونان، النرويج، هولندا، بريطانيا، السويد، سويسرا.

من خلال بيانات الجدول أعلاه يتبيّن التباين الواضح بين الدول المذكورة في تحديد عتبة الملكية و مسن تم التقدير الكمي لمعيار الإشراف و الرقابة الذي عندها تتحقق الإدارة و الرقابة و اتخاذ القرارات ميدانيا مسن طرف المستثمر الأجنبي، وبالتالي يلاحظ أنه غير كاف المساهمة أو الملكية لرأس مال المشروع في حدود أقل من عتبة الملكية حتى يتسنى الإشراف، الرقابة و اتخاذ القرارات للتصويت لتحقيق ذلك ولو أن هذه العتبة تتخذ نسب مختلفة تبعا لاختلاف الدول الرأسمالية، فالمساهمات أو الملكيات التي قيمتها أقل من العتبة لا تعدو أن تكون إلا مجرّد استثمار غير مباشر غرضه ينحصر في دائرة تحقيق العوائد و مثل هذا النوع من الاستثمارات لا يعطى للمستثمر من الحقوق إلا بما يتمتع به أي مساهم عادي في شركات المساهمة أ.

المطلب الثانى: النظريات المفسرة للاستثمار الأجنبي المباشر

لقد توالت النظريات التي حاولت تفسير ظاهرة الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والأسباب الكامنة وراءها إلى جانب جملة الآثار المترتبة عنها، وما يميز هذه النظريات هو التعدد والتداخل والتباين، وسنحاول التطرق إلى أهم هذه النظريات.

الفرع الأول: النظرية النيوكلاسيكية "معدل العائد":

تقوم هذه النظرية عي أساس أن الأسواق المالية في مختلف الدول غالبًا ما تكون منعزلة عن بعضها البعض، وأيضًا نظرًا لأن أسواق رأس المال ليست بالقدر العالي من التطور في الكثير من الدول وخاصة المتخلفة منها، ومن ثم فهذه النظرية تفسر تدفق رأس المال على أنه استجابة لاختلاف سعر الفائدة من دولة لأحرى فرأس المال سيتدفق إلى المناطق التي تحصل فيها على أعلي عائد وكان" أولين (1933) "أول من قدم شرحًا لتحركات رأس المال الدولي، والذي أوضح أن أهم عنصر محرك لتصدير واستيراد رأس المال هو بالتأكيد راجع لاختلاف سعر الفائدة، فمع افتراض وجود سوق المنافسة الكاملة، فإن رأس المال سينتقل بحرية مسن سوق لآخر، حيث أن معدل العائد في سعر الفائدة يختلف بين الدول، فالنظرية التقليدية لتدفق رأس المال تؤكد أن هذا الاحتلاف في أسعار الفائدة هو السبب الأول لحدوث هذا النوع من الاستثمار، وأرجع احتلاف سعر الفائدة إلى مسألة إتاحة أو وجود رأس المال أو إنتاجية رأس المال بين الدول.

لكن هذه النظرية كللت بالفشل الذريع وذلك لأسباب عديدة، أهمها أنها لم تميز بين الاستثمار الأجــنبي المباشر والاستثمار الأجنبي غير المباشر، وهذا ما دفع الاقتصاديين للبحث عن أفكار حديدة يمكنها تحليل ظاهرة الاستثمار الأجنبي².

مصر، ص180 حامد عبد المحيد دراز، 1 دراز، 1 السياسات المالية، الدار الجامعية للطباعة و النشر و التوزيع، مصر، ص1

² رضا عبد السلام، محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في عصر العولمة " دراسة مقارنة لتجارب كل من شرق وجنوب شرق آسيا وأمريكا اللاتينية مع التطبيق على مصر، السعودية، دار النشر النهضة العربية، القاهرة، طبعة 2006 ، ص20.

الفرع الثانى: نظرية الميزة الاحتكارية:

ظهر النموذج الاحتكاري أو لا في تحليل" هايم (1976) "عن الشركات متعددة الجنسيات، فوفقًا لا هايم "فإن الدافع الرئيسي للاستثمار الأحبي المباشر هو رغبة الشركات تتجه للاستثمار بالخارج فقط إذا انطلاقا من قدراتها الخاصة فعلي سبيل المثال، أوضح" هايم "أن الشركات تتجه للاستثمار بالخارج فقط إذا تمتع بمميزات لا تتمتع بها الشركات المحلية بالدولة المضيفة، كما ينبغي أن تكون هناك عوائق (عدم كما السوق) تمنع تلك الشركات المحلية من الحصول على المميزات التي تتمتع بها الشركات الأحنبية، تلك المميزات تمكنها من المنافسة والحصول على عائدات أعلى من تلك التي تحصل عليها الشركات المحلية بالسوق الخارجية والميزات التنافسية يمكن أن تأخذ العديد من الأشكال، فعلى سبيل المثال قيام الشركة بإنتاج منتجات متميزة والتي لا يمكن للشركات المحلية أو حتى الشركات الأجنبية العاملة بذات السوق من إنتاجها بسبب فجوة المعلومات أو حماية العلامات التجارية، أو انخفاض تكلفة الوحدة الراجع للإنتاج الكبير، أو التميز الإداري والضريبي، أو الميزات الإدارية أو مهارات التسويق التي تتمتع بها الشركة، وكان" هايمر "أول من أوضح أن أهم عنصر لحدوث الاستثمار الأحنيي المباشر هو رغبة الشركة في تعظيم العائد اعتمادًا على الميزات التي تتمتع بها الشركة في ظل سوق ذات هيكل احتكاري .

الفرع الثالث: نظرية تدويل الإنتاج:

نظرية الميزة الاحتكارية تشرح جزئيًا لماذا يحدث الاستثمار الأجنبي المباشر، ولكنها لا تشرح الحكمة من تفضيل الشركة الدخول في أسواق أجنبية من خلال الاستثمار الأجنبي المباشر بدلا من استغلال مميزات الملكية بوسائل أخرى مثل تصدير منتجالها ونظرية تدويل الإنتاج تعالج هذه المشكلة، فهي تعتمد بشكل كبير على مفهوم تكاليف الانتقال.

فهذه النظرية تركز على فكرة مفادها أن الشركات تأمل في تطوير أسواقها الداخلية وذلك عندما يكون هناك انتقال يمكن إنجازه بتكلفة أقل داخل إطار الشركة، وفكرة تدويل الإنتاج كانت قد قدمت أولا من خلال كايدور (1937) "، ثم تم تطويرها بشكل كامل على يد" كواس (1937) "، وفي وقت لاحق طورها" بينرسون 1961، وفي محاولة منظمة تم تطوير تلك الفكرة إلى نظرية الاستثمار الأجنبي المباشر على يد "باكلي (" و "كاسن 1976) "

تؤكد هذه النظرية على أنه من الأفضل بالنسبة للشركة إنشاء فرع كامل بالخارج بدلا من تكاليف الأذرع الطويلة، وذلك عندما تتصف السوق الدولية بعدم كمال غير ملحوظ فهذه النظرية تبين رؤية أحري لدور عدم كمال السوق في علاقته بالاستثمار الأجنبي المباشر.

فالأمر - حماية ملكيتها الفكرية من أي عدوان - يكون شاقًا على الشركة طالما كان ذلك بعيدًا عن سيطرتما فبقيام الشركة بإنشاء فرعًا في الدولة المضيفة يمكنها من إحكام سيطرتما على ممتلكاتما المادية والفكرية والتقنية .

الفرع الرابع: نظريتي الإلكتيكية j.h.dunning و السنتيتكية

لا شك من خلال ما تم عرضه من مضمون التفسيرات النظرية المختلفة لم توفَّق في تفسيرها له من كل جوانبه و بالتالي أهملت جوانب أساسية متعلقة به، الأمر الذي جعلها لا تخلو من العيوب، و تتمثل تلك الجوانب التي لم يتمّ تفسيرها فيما يلي:

- الاستثمارات المباشرة المتقاطعة؛
- الاستثمارات المباشرة المحسّدة من طرف بعض الدول الصناعية الحديثة؛
 - الأشكال الجديدة التي يتّخذها التعاون الدولي.

إنَّ عجزها على الأقل من التطرَّق لتلك الجوانب جعل منها مسائل معقَّدة و غامضة بقيت مطروحــة إلى غاية بروز دراسات جديدة التي اندفعت نحو تحديدها على أنّها إشكالية بحثها وراحت تبحث انطلاقا منها على حلول لمعالجتها، و كانت من أبرز هذه الدراسات، النظرية الإلكتيكية، بزعامة داينينغ j.h.dunning والنظرية السنتيتكية لــ ميخايلي j.l.mucchiell

النظرية الإلكتيكية هي نظرية معاصرة تبيّن مختلف العوامل المفسرة لهذا الاحتيار، مـن حـلال التوجـه يبحثون عن صياغة نظرية الإنتاج الدولي أ.

من بين أهم روادها j.h dunning ذلك الاقتصادي الذي ينتمي إلى نفس الجامعة التي ينتمــــي إليهــــا رواد نظرية تدويل الأسواق الوسطية وهي جامعة "Reading"، و الذي انطلق في تحليله بداية من انتقاده نظرية هيرش S. hirch عير طرحه لعدّة تساؤلات في هذا الشأن :

- ✓ لماذا تدويل الإنتاج ؟؟
- ✓ أين يتمّ تدويل الإنتاج ؟؟
 - ✓ كيف يتمّ ذلك ؟.

- المجموعة الثانية تتضمن متغيرات حاصّة بالمزايا المتعلقة بالمؤسسة من (المعارف التكنولوجية.....).

¹ Gannage-elias, théories de l'investissement direct étranger, ed: economica, paris, 1995, P101. S. HIRCH (*) اقتصادي و صاحب كتاب" التجارة الدولية و الاستثمار, نظرية الشركة"الذي تمّ تأليفه بتاريخ 1976 و فيه أشار إلى نظريته التي هـــى ضمن النظريات الإلكتيكية " والتي حاول من خلالها تفسير محدّدات الاستثمار المباشر الأجنبي و علاقته بالتجارة الدولية , و تمثل هده النظرية المحاولة (المسعى) النظامية لإدماج بحموعة من النظريات الخاصة بالإنتاج الدولي في معرفة المتغيرات المحددة لاختيار و مفاضلة المؤسسة بين التجارة و الإنتاج في الخـــارج ,أيـــن تمّ

بلورة ثلاثة محموعات من هده المتغيرات وهي: – المجموعة الأولى تتشكل من مبادىء التبادل الدولي التي تمّ توضيحها من طرف هيكشر و أولين و تتضمن تكاليف الإنتاج و التتجسير.

[–] المجموعة الثالثة من المتغيرات المرتبطة بالمراقبة و التنظيم و التي تحتّم على المؤسسة اخذها بعين الاعتبار عند اتّخاذ القرار.

و انطلاق من تلك المتغيرات تبنّى إذن S.HIRCH نموذجا للاختيار (المفاضلة) بين التصدير أو التوطّن في الخارج من طرف المؤسسة. و لكن عمومـــا لم يستطيع تفسير كيفية اتخاذ قرار الاستثمار من طرف المؤسسة في حالة تعدّد المنتجات كون أن النموذج المذكور يخص حالة حاصة لمنتوج وحيد.

تلك التساؤلات التي أثارت حفيظة داينينغ dunning دفعت به إلى توجيه أبحاثه لأجل إيجاد إجابات واضحة و شافية، عبر توضيح عملية اتخاذ قرار التدويل من جهة، و من جهة أخرى إيجاد الأسباب الكامنة وراء تفضيل المؤسسة نمط الاستثمار المباشر الأجنبي عوضا عن نمط التصدير أو التنازل عن الرخص.

و لقد كانت البداية عندما أكّد على أنّ توجّه المؤسسة للقيام بالاستثمار المباشر الأجنبي هو بمثابة وظيفة ذات ثلاث شروط تستدعي من المؤسسة ضرورة مراعاتما، و تتمثل في أ:

الشرط الأول: الذي يكمن في ضرورة أن تتمتّع المؤسسة بإمكانيات خاصة تميّزها عن باقي المؤسسات المنافسة الأحرى .

الشرط الثاني: يتمثل في ضرورة أن تعمد المؤسسة إلى الاستخدام الأمثل والعقلاني للإمكانيات الخاصـة بهـا بالإضافة إلى الإمكانيات المتوفرة لدى الدول المضيفة، و من تم توظيفها عن طريق قيامها بالإنتاج بنفسها.

و أشار أيضا في تفسيره، أن توافر تلك الشروط الأساسية المذكورة آنفا، المؤسسة ستكون قادرة حدا على تعظيم الأرباح التي ستحققها إلى جانب تحقيق فعالية كبيرة لاستثمارها في الخارج، إلى جانب هذا ذكر أيضا بأن محددات الاستثمار المباشر الأجنبي هي مرتبطة أساسا بثلاثة أنماط من الميزات، حيث في هذا السياق ركّز تحليله على نموذج OLI ليبيّن مختلف الإمكانيات التي إن توافرت لدى المؤسسة، فإنّها تمكّنها من التوطّن في الخارج، إلى جانب تحقيق أرباح كبيرة.

و بالنظر إلى هذا النموذج إذن، نجده يؤكّد على ثلاثة أنماط كبيرة من المزايا3:

1. ميزات خاصة بـ "المؤسسة": لأجل التوطّن في بلد أحنبي، يجب عليها أن تتمتّع بإمكانيات خاصة تميّزها عن باقى المؤسسات الموجودة في الدول المضيفة ؛

2. ميزات خاصة بالتوطّن!: هي متعلقة أساسا بمسألة اختيار الدولة التي يتم فيها التوطّن، وهـي متمثلـة أساسا على سبيل الذكر وليس الحصر في نوعية الموقع، عدم وجود نظام ضريبي مجحف، توافر الموارد الطبيعية و قربها، تنظيم العمل، مستوى الأجور...الخ؟

¹ Bonnin –bernard, **l'entreprise multinationale et l'état**, ed: études vivantes, paris,1984, PP 95-96.

[:] غودج يتضمن ثلاثة أنماط من الإمكانيات (الميزات) التي تمّ الترميز لها عن طريق الحروف الثلاث وهي: $OLI^{\,2}$

odventage.ownership (الإمكانيات الخاصة بالمؤسسة)

⁽الإمكانيات الخاصة بالتوظيف location .advantage : يعنى L

ا: يعني international advantage (الإمكانيات الخاصة بالتدويل)

³ Teuleu frédéric, la nouvelle économie mondiale, ed, PUF 4 eme édition paris 1998, P-P 421-424.

3. ميزات مرتبطة بالتدويل": يمعنى آخر هي ميزات مرتبطة بتوطين النشاطات و عمليات الاستثمار أين يتطلب التكامل فيما بينها بغية التقليل أو التخفيض قدر الإمكان من تكاليف الصفقات المبرمة، و تتضمن هده الميزات مراقبة فعّالية قنوات التوزيع على سبيل المثال.

ِ مزایا تعدّد الجنسیات.	ر الأجنبي و	للاستثمار المباشر	: المحدّدات المختلفة	(2-3)	الجدول رقم ر
-------------------------	-------------	-------------------	----------------------	-------	--------------

إمكانيات مرتبطة بالتدويل (I)	إمكانيات الدول المضيفة (L)	امکانیات خاصة ($oldsymbol{0}$)
		√ ملكية التكنولوجيا
√ تخفيض تكاليف الصرف	√ اختلاف أسعار المدخلات	√ وفرات الحجم
√ حماية مهارة التسيير	– نوعية المدخلات	√ تنوّع المنتجات
√ تقليل حجــم حقــوق	√ تكاليف الاتصال و التوزيع و	√ القدرة على التحديد و التفوقة بين
الملكية	النقل	المنتجات (رقابة العلامة)
√ رقابة الإنتاج و تصريفه.	✓ نوعية الهياكل القاعدية	√ الدخول بسهولة إلى أسواق العوامل
	√ الحواجز الجمركية	و المنتجات الوسطية
	√ التقارب الثقافي و اللغوي	√ التمويـــــل بالإطـــــارات و رؤوس
	√ التحفيز و التحريض للاستثمار	الأموال.

Source: *Jean Louis Mucchiellé " relations économiques internationales " Edition Hachette , 2em.ed. Paris 1994, p 88

و منه حسب وجهة نظر *j.h dunning* فإنّ أمام المؤسسة ثلاثة حيارات لاختراق الأسواق الدولية، فإمّا خيار القيام بالاستثمار المباشر الأجنبي أو التصدير أو التنازل عن الرخص، و لكن السؤال الذي يجب طرحه هنا هو كيف تتحدّد هذه الخيارات ؟

هذه الخيارات تتباين من حيث الإمكانيات التي يجب على المؤسسة أن تتوافر لديها، وهي على النحو الأتي:

(OLI) الخيار الأول: يتمثل في حالة جمع المؤسسة لثلاثة مجموعات من الإمكانيات أي (O)، (I) بمعين (OLI) فإنها حالة بلا شكّ تؤهّلها للتوجّه نحو إقرار خيار الاستثمار المباشر الأجنبي كأسلوب لذلك.

الخيار الثاني: في حالة عجز تحقيق الحالة الآنفة بالكامل، و تستطيع الجمع بين إمكانيات (O)، و(I) و و من ثم غياب إمكانيات (I)، فإنما تندفع لا محالة لاختيار التصدير كأسلوب لاختراق الأسواق الدولية.

الخيار الثالث: يقتصر على استخدام أسلوب التنازل عن الرخص لكون أن المؤسسة تتوفر لديها فقط إمكانيات خاصة بما أي (O) مع تسجيل عدم توافر لديها لمجموعتين (L) و (I) و هذا الأسلوب يسمح للمؤسسة المحلية في الدول المضيفة باستغلاله لصالحها.

لم يتوقف تحليله J.H. Dunning عند هذا الحد بل تباعد إلى حدّ تناوله لمسألة التعاون الدولي بين الدول، حيث أنّه في هذا الشأن، ذكر أنّ ثمة تطوّرات حديثة في إطار الاقتصاد الدولي للميزات المتعلقة بالشركات متعددة الجنسيات مقارنة بالشركات المحلية.

و تتجلى هذه التطورات من خلال :

- تكاثر و بروز عدد الدول الأصلية و ذلك من حلال الشركات الأوروبية و اليابانية إلى جانب بــروز الشركات متعددة الجنسيات التابعة للدول النامية، و في هذا الصدد إنّ الشركات متعددة الجنسيات التابعة للدول النامية بالرغم من عدم امتلاكها للميزة الاحتكارية فيما يخص الرأس المال أو التكنولوجيا (الهيمنة المطلقة)، إلاّ أنّها تستطيع التكيف الفعّال مع عمليات الإنتاج و أنماط التكنولوجيا و التنظيم...إلخ؛
- الشركات المتعددة الجنسيات العملاقة تندفع إلى عولمة العمليات والأنشطة الدولية المختلفة بحكم الخصوصيات التي تتمتّع بها، مما يؤدي إلى انتشار المعارف و التكنولوجيا و مهارة التسيير، وهذا ما يسمح حتما بتحسين تجربة الشركات المحلية للدول المضيفة في مختلف الأنشطة التي تهيمن عليها أساسا الشركات متعددة الجنسيات.

بعد هذه النظرية الإلكتيكية، برز تحليل ميخايلي "j.lmucchielli" و الذي عرف باسم التحليل السنتيتيكي، حيث اعتمد في تفسيره لمحدّدات الاستثمار المباشر الأجنبي على حادثة مستويات وهي :

- مستوى الاقتصاد الكلى (الميزة النسبية للدولة الأصلية) ؛
 - مستوى الاقتصاد الجزئي (الميزة التنافسية للمؤسسة) ؛
 - مستوى هيكل القطاع.

و عليه أكّد أنّ الإمكانيات (الميزات) هي مرتبطة حتما بالتخصّص التجاري، و أن الاختلاف أو التباين بين أنماط هذه الميزات ينتج عنه التوطين، فتحليله يلحّ على أنّ توجّه الدول الأصلية للاستثمار المباشر في الخـارج مرتبط أساسا بمدى توافر تلك الميزات المذكورة أنفا، غير انّه لم يستطيع تفسير ذلك في قطاع الخدمات.

هذا كله إذن يمكن القول أن النظرية الإلكتيكية حاولت إلى حدّ ما أن تقدم تفسيرًا" تعدد الجنسيات" و كيفية التدويل إذا ما قررت المؤسسة ذلك، حيث يتأكد أن النظرية الإلكتيكية يجب أن تؤخذ كنظرية لتوحيد النمط و تحقيق الأمثلية، و لكن لن تكون أفضل نظرية بالنسبة للمؤسسة، حاصة عندما يتأكّد لنا أن تلك المجموعات من الإمكانيات لا يمكنها أن تبقى على طبيعة الثبات، بل ستتغير حتما، إلى جانب هذا فالإمكانيات (L) المتعلقة بالدول المضيفة هي مختلفة باختلاف الدول.

¹ HENRI- Bourguinat, **"invesstissement international et dynamique de l'économie",** édition :economia , paris , 1991, p76.

المطلب الثالث: المناخ الاستثماري * مفاهيم وإجراءاته*

لقد لقي تحسين المناخ الاستثماري اهتماما واسعا في الآونة الأخيرة من طرف الـــدول، نظـــرا للأهميـــة الإستراتيجية الذي يلعبه في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر من أجل تحقيق التنمية والنمو الاقتصادي.

الفرع الأول: مفهوم المناخ الاستثماري:

هناك مجموعة من التعاريف نذكر منها على سبيل المثال لا على سبيل الحصر:

- يعرف مناخ الاستثمار بأنه: " مجمل الظروف التي يمكن أن تؤثر على فرص نجاح المشروع الاستثماري في منطقة أو دولة معينة، وتعتبر هذه الظروف عناصر متداخلة تؤثر وتتأثر ببعضها البعض ومعظمها عناصر متغيرة يخلق تفاعلها أو تداعيها أوضاعا جديدة بمعطيات مختلفة، وتترجم محصلتها كعناصر جاذبة أو طاردة للاستثمار، وتجدر الإشارة إلى أن درجة تأثير هذه العوامل على قرار المستثمر الأجنبي تختلف من دولة لخرى، ولا شك أن درجة تأثير العوامل المذكورة سلفا تظهر بصورة جلية عند المقارنة بين دولة متقدمة وأخرى نامية".

وهو عبارة عن: " مجمل الأوضاع السياسية، الاقتصادية، الاحتماعية الإدارية والقانونية التي تؤثر بصورة مباشرة وغير مباشرة وغير مباشرة على أداء المشاريع الاستثمارية في بلد معين".

يرى البعض أن مناخ الاستثمار ينصرف إلى مجموعة من سياسات الاستثمار بالمعنى الواسع، حيث أن مناخ الاستثمار يتضمن كل السياسات والمؤشرات والأدوات التي تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على القرارات الاستثمارية بما في ذلك السياسات الاقتصادية الكلية، وهي السياسة المالية والنقدية والتجارية بالإضافة إلى الأنظمة الاقتصادية والبيئية والقانونية التي تؤثر على توجهات القرارات الاستثمارية في أي اقتصاد قومي، وبالتالي فإن مناخ الاستثمار ينطوي على مجموعة من المكونات والمقومات والأدوات والمؤشرات التي تشير في مجموعها إلى ما إذا كان هناك تشجيع وجذب للاستثمار من عدمه، وهذه المكونات والمقومات تتفاعل مع بعضها البعض خلال مرحلة أو فترة معينة لتكون وقميئ بيئة مشجعة ومواتية وصالحة من عدمه .

من خلال هذه المفاهيم، نستطيع أن نقول أن مناخ الاستثمار هو مفهوم" مركب "ومتطور، يشير إلى حوانب متعددة، بعضها متعلق بمدى توافر منشآت البنية الأساسية – مادية أو بشرية-، والبعض الآخر بالنظم القانونية أو الأوضاع السياسية، والثالث بالمؤسسات والرابع بالسياسات، و قد تكون عناصر هذا المناخ مناسبة في فترة معينة، وتكون غير ذلك في فترة أحرى.

¹ ناجي بن حسين، تقييم مناخ الاستثمار الأجنبي في الجزائر، مداخلة في إطار الملتقى الدولي الثاني حول:" سبل تنشيط الاستثمارات في الاقتصاديات الانتقالية"، جامعة سكيكدة، 14–15 مارس 2004، ص4.

² عبد المطلب عبد الحميد، السياسات الاقتصادية على مستوى الاقتصاد الكلى (تحليل كلي) ، مرجع سبق ذكره، ص190.

الفرع الثاني: مؤشرات تقييم مناخ الاستثمار

توجد العديد من المؤشرات الدولية التي تعبر عن نظرة المحللين الاقتصاديين ورجال الأعمال الـــدوليين إلى الأوضاع في دولة ما، كموقع للاستثمار من وجهة نظر المستثمر الأجنبي، والملاحظ أن هنالك عددًا متناميًا من هذه المؤشرات، والتي لم تصل بعد- باعتراف واضعيها -إلى مرحلة الدقة الكاملة والثبات ولا تخلو مــن الأخطاء، لكنها حتمًا تعتبر من الوسائل والأدوات التي تزكى القرار وترجحه .

نذكر من بين هذه المؤشرات ما يلي:

المؤشر المركب لمكون السياسات الاقتصادية -1

تم وضع هذا المؤشر من طرف المؤسسة العربية لضمان الاستثمار بدءا من سنة 1996، ويشير هذا المؤشر إلى أن البيئة الاقتصادية المستقرة والمحفزة والجاذبة للاستثمار هي تلك البيئة التي تتميز بعدم وحود عجز في الميزانية العامة، يقابله عجز مقبول في ميزان المدفوعات، ومعدلات متدنية للتضخم وسعر صرف غير مغالى فيه وبنية سياسية ومؤسسية مستقرة وشفافة يمكن التنبؤ بها لأغراض التخطيط المالي والتجاري والاستثماري على قيمة هذا المؤشر من خلال إجراء محصلة نتائج سياسات اقتصادية تم إتباعها خلال فترات زمنية محددة وتشمل ثلاث مجموعات هي مجموعة السياسات المالية، مجموعة السياسات النقدية ومجموعة سياسات المعاملات الخارجية.

مع العلم بأن تقييم المؤشر يكون كما يلي:

قل: - من 1 عدم تحسن مناخ الاستثمار؟

من 1 إلى 2 تحسن مناخ الاستثمار؟

- من 2 إلى 3 تحسن كبير في مناخ الاستثمار.

2- مؤشر الحرية الاقتصادية

تم اعتماد هذا المؤشر منذ سنة 1995 وذلك لقياس درجة تدخل السلطة الحكومية في الاقتصاد وتـــأثير ذلك على الحرية الاقتصادية لأفراد المجتمع، ويستند هذا المؤشر على10 عوامل تشمل:

- ✔ السياسة التجارية (معدل التعريفة الجمركية ووجود حواجز غير جمركية) ؟
 - ✔ وضع الإدارة المالية لموازنة الدولة (الهيكل الضريبي للأفراد والشركات)؛
 - ✓ حجم مساهمة القطاع العام في الاقتصاد؛
 - ✓ السياسة النقدية (مؤشر التضخم) ؟
 - ✔ تدفق الاستثمار الخاص والاستثمار الأجنبي المباشر؟
 - ✓ وضع القطاع المصرفي والتمويل؟

[.] المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في البلدان العربية 2002، ص28.

- ✓ مستوى الأجور والأسعار؟
 - ✓ حقوق الملكية الفردية؛
- ✔ التشريعات والإجراءات الإدارية والبيروقراطية؛
 - ✓ أنشطة السوق السوداء.

تمنح هذه المكونات العشرة أوزانا متساوية، ويحتسب المؤشر بأخذ متوسط هذه المؤشرات الفرعية، ويمكن تقييم هذا المؤشر كما يلي:

- رية اقتصادية كاملة. (1.95-1) يدل على حرية اقتصادية كاملة.
- -4 يدل على حرية اقتصادية شبه كاملة.
- . يدل على ضعف الحرية الاقتصادية . (3.95 3)
- -6 يدل على انعدام الحرية الاقتصادية .

مؤشر الاستدامة البيئية: -3

يصدر هذا المؤشر عن المنتدى الاقتصادي العالمي ومركز علوم الأرض لجامعة كولومبيا في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام 2001 ، ويتكون هذا المؤشر من 20 متغيرًا أساسيًا تشمل 68 عنصرًا تقسم على المحاور التالية:

- 1. قوانين وأنظمة المحافظة على البيئة الطبيعية؛
- 2. الإجراءات المتخذة لتخفيف التلوث البيئي؟
- 3. مستوى الصحة والتعليم والأوضاع الاجتماعية؟
- 4. وضع القدرة الاجتماعية والتكنولوجية والمؤسسية.
- 5. مدى التنسيق مع الجهود العالمية القائمة لحماية البيئة والحفاظ عليها.

4- مؤشر الشفافية:

تصدر منظمة الشفافية الدولية سنويًا مؤشر الشفافية أو النظرة للفساد منذ1995 لـتعكس درجـة التحسن في ممارسات الإدارة الحكومية والشركات العالمية لغرض تعزيز الشفافية وجهود محاربة الفساد، يحاول المؤشر عبر مجموعة من المسوحات ومصادر معلومات معتمدة تحديد مدى تفشي الفساد في الدولـة ودرجـة تأثيره في مناخ الاستثمار كأحد أهم المعوقات، ونظرة الشركات الأجنبية العالمية للاستثمار في القطر المعـين وتتراوح قيمة المؤشر بين الصفر الذي يعنى درجة فساد عالية و 10 الذي يعنى درجة شفافية عالية.

5- مؤشر الأداء ومؤشر الإمكانات للاستثمار الأجنبي الوارد:

تم وضع هذا المؤشر لأول مرة من طرف أمانة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية في تقرير الاســـتثمار اللحنبي الدولي لعام 2001 ويهدف هذا المؤشر للتعرف على مدى نجاح جهود القطر في استقطاب الاستثمار الأجنبي

المباشر من منظور جديد، يحاول مقاربة قوة الدولة الاقتصادية ومدى توافق ذلك مع درجة مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في نشاطها المحلي والخارجي وخلق وظائف في سوق العمل، وفي تقرير سنة 2002 تم تطوير هذا المؤشر ليصبح مؤشرين مقارنين :الأول مؤشر الأداء للاستثمار الأجنبي الوارد، والثاني مؤشر الإمكانات للاستثمار الأجنبي الوارد.

يستند مؤشر الأداء إلى قسمة حصة القطر من تدفقات الاستثمار الأجنبي إلى تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر عالميًا إلى حصة الناتج الإجمالي للبلد من الناتج المحلى الإجمالي العالمي:

حصة القطر من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر /تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر عالميا

إجمالي النتاج المحلى للقطر /إجمالي الناتج المحلى العالمي

يؤخذ متوسط ثلاث سنوات للحد من تأثير العوامل الموسمية أو التطورات التي تحدث لمرة واحدة، أما مؤشــر الإمكانيات فيستند إلى 8 عوامل تشمل:

- ✓ معدل نمو الناتج المحلى الإجمالي؛
 - ✓ متوسط دخل الفرد؛
- ✓ نسبة الصادرات إلى الناتج المحلي الإجمالي؛
 - ✓ عدد خطوط الهاتف؛
 - ✓ حجم استهلاك الطاقة؛
- ✓ نسبة الإنفاق على البحوث والتطوير للدخل الوطني؛
 - ✓ نسبة الملتحقين بالدراسات العليا للسكان؛
 - ✓ تصنيف القطر السيادي.

وفق مؤشر الأداء فحصول الدولة على معدل واحد فما فوق يعني انسجام قوتها الاقتصادية مع قدرتها على حذب الاستثمارات الأحنبية المباشرة، وما دون ذلك يعني أن وضعها ضعيف من حيث قدرتها على حذب الاستثمار الأحنبي، ووفق مؤشر الإمكانات الذي يتراوح بين الصفر والواحد، يحتسب من قسمة الفرق بين قيمة المتغير في القطر وأدن قيمة للمتغير على الفرق بين أعلى قيمة وأدن قيمة للمتغير أ.

−6 المؤشر المركب للمخاطر القطرية:

يصدر عن مجموعة PRS GROUP شهريا الدليل الدولي للمخاطر القطرية منذ عام 1980، ويهدف هذا المؤشر إلى قياس المخاطر المتعلقة بالاستثمار أو التعامل تجاريا مع القطر، وقدرته على مقابلة التزاماته المالية ويشكل وسدادها، و يستند المؤشر المركب على ثلاثة مؤشرات فرعية تشمل مؤشر تقويم المخاطر السياسية ويشكل

¹ المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، مرجع سبق ذكره، ص119.

نسبة 50% من المؤشر المركب، ومؤشر تقويم المخاطر الاقتصادية 25 %ومؤشر تقويم المحاطر المالية 25 %، ويمكن تقييم المؤشر كما يلي:

- ✓ من صفر إلى 49.5 نقطة درجة مخاطرة مرتفعة جدا؛
 - ✓ من 50.0 إلى 59.5 نقطة درجة مخاطرة مرتفعة؛
 - ✓ من 60 إلى 69.5 نقطة درجة مخاطرة معتدلة؛
- ✓ من 70.0 إلى 79.5 نقطة درجة مخاطرة منخفضة؛
- ✓ من 80.0 إلى 100.0 نقطة درجة مخاطرة منخفضة جدا.

7- مؤشر التنمية البشرية:

يصدر هذا المؤشر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP بصفة دورية سنويا منذ عام 1990 ويتم احتساب هذا المؤشر على أساس متوسط ثلاث مكونات هي:

- ✓ طول العمر: ويقاس بمتوسط العمر المتوقع عند الولادة ويتراوح بين 25 و 85 سنة؛
- ✓ المعرفة: ويقاس بمعدل محو الأمية بين البالغين ونسب الالتحاق في المراحل التعليمية المختلفة ويتراوح بين صفر % و 100 % ؛
- ✓ مستوى المعيشة: ويقاس بمعدل دخل الفرد للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ويتراوح مـــا بـــين 100
 دولار و 40000 دولار.

يتم ترتيب الدول في ثلاث مجموعات حسب قيمة المؤشر:

- ✓ مؤشر تنمية بشرية عال 80 %أو أكثر؛
- ✓ مؤشر تنمية بشرية متوسط من 50% إلى79% ؛
 - . \checkmark مؤشر تنمية بشرية منخفض أقل من 50% .

8 المؤشر الثلاثي المركب لقياس ثروة الأمم للاقتصاديات الناهضة:

يصدر هذا المؤشر عن مركز الشؤون المالية منذ عام 1996 لغرض قياس مدى قدرة الدول الناهضة على تحقيق التنمية المتوازنة بين النمو الاقتصادي وتحسين الأوضاع الاجتماعية، وكذلك على مدى قدرتها على توفير بيئة استثمارية مستقرة وجاذبة.

يشمل هذا المؤشر حاليا حوالي 70 دولة من الاقتصاديات الناهضة، ويتكون من ثلاثة مكونات فرعية تضم 63 مكونا هي:

- ✓ مؤشر البيئة الاقتصادية: وتشمل المؤشرات الاقتصادية الرئيسية ومؤشرات الاندماج في الاقتصاد العالمي ومؤشرات بيئة أداء الأعمال؛
 - ✔ مؤشر البنية التحتية للمعلوماتية ومدى انتشار استخدامها؟

✓ مؤشر البيئة الاجتماعية: وتشمل مؤشرات التنمية والاستقرار الاجتماعي ومؤشرات الصحة
 ومؤشرات حماية البيئة الطبيعية .

لقد أثبتت عدة دراسات أن هنالك صلة إحصائية قوية بين ترتيب القطر أو درجته في بعض هذه المؤشــرات وبين مقدار ما يجتذبه من استثمار أجنبي، أي أن المستثمر الأجنبي غالبا ما يأخذ هذه المؤشرات بعين الاعتبار .

الفرع الثالث: إجراءات خلق مناخ استثماري

من بين هذه التدابير نذكر على سبيل المثال التدابير التالية:

-1 التدابير الخاصة بالأوضاع السياسية والاجتماعية والثقافية:

حيث يراعى الجانب السياسي كقاعدة أساسية لأي استثمار من خلال الاستقرار السياسي واستقرار السلطة السياسية وإيجاد قانون موحد للاستثمار يتسم بالوضوح والشفافية والمساواة، أما فيما يخص الأوضاع الاجتماعية والثقافية فتتمثل في نمط المعيشة ومستوى التعليم ونمط الاستهلاك وأذواق المستهلكين، ولذلك كان لزاما على الدول المستضيفة تميأت الظروف الاجتماعية والثقافية . كما يتماشى مع ثقافة المستثمر، وضرورة زيادة الاهتمام بالتدريب المهنى لزيادة مهارة العمالة 1.

والتدابير الاجتماعية تتمثل خصوصا في معدلات الفقر ومتوسط دخل الفرد ومعدلات البطالة والتشغيل ومعدلات تتعلق بالصحة والتعليم.

2 - التدابير الخاصة بالأوضاع الاقتصادية والمالية:

المحيط الأنسب والملائم لجذب الاستثمارات هو الاقتصاد المنفتح على العالم الخارجي، حيت يتوفر على هميع التسهيلات للمستثمر من خلال إحداث هياكل اقتصادية قادرة على استيعاب رؤوس الأموال وتدعيم الخوصصة الايجابية وتسهيل الإجراءات القانونية بما يتوافق مع التحرير الاقتصادي وتنشيط النظام البنكي الذي يعد من اللبنات الأساسية للانفتاح وتفعيل الأسواق المالية باعتبارها قناة لعبور رؤؤس الأموال.

3- التدابير الخاصة بالعوامل المالية والضريبية:

يجب توفير بعض الحوافز الضريبية والمالية والتي يمكن تلخيصها فيمنا يلي2:

- التخفيضات الضريبة لفترات معينة والإعفاء الضريبي عند بداية المشروع؛
- توفير القروض بمعدلات تفضيلية وضمان التعويض وتسهيل عمليات التحويل وترك عملية التسعير بقوى العرض والطلب، وتشجيع مناطق التجارة الحرة من إعفاءات جمركية ورسومات الاستيراد.

¹ فارس فضيل، أهمية ا**لاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية" دراسة مقارنة**"، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، غـــير منشـــورة تخصص التخليل الاقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية، حامعة التسيير، 2004، ص14.

² عبد المجيد يونس، **الاستثمار الأجنبي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة " واقع وآفاق"**، الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، حامعة الشلف، الجزائر 17و 18 أفريل 2006، ص254.

المبحث الثاني: مفاهيم أساسية حول النمو والتنمية الاقتصادية

النقاش حول تطور المفهوم التنموي كان في كل مرة يقود إلى إشكال رئيسي حول طبيعة العلاقة بين مفهومي النمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية، ويميل البعض الآخر إلى استخدام مصطلح النمو الاقتصادية بشأن الدول المتقدمة اقتصاديا، في حين يستخدم مصطلح التنمية الاقتصادية على الدول الأقل تقدما، ورغم أن مفهوم التنمية المستدامة أصبح متداولا بشكل واسع إلا أنه هو أيضا مازال يشوبه بعض الغموض من حيث الطريقة المثلى لتطبيقه وكذا طبيعة المؤشرات التي يتم من خلالها قياس مدى النجاح في انتهاج عملية التنمية المستدامة، وهذا ما استوجب التطرق وبشيء من التفصيل لهذه المفاهيم والغوص في أكبر تحدي يواجه الأمم ألا وهو تحقيق التنمية المستدامة.

المطلب الأول: ماهية النمو والتنمية الاقتصادية

برز مفهوم التنمية بداية في علم الاقتصاد حيث استخدم للدلالة على عملية إحداث مجموعة من الستغيرات الجذرية في مجتمع معين بحدف إكساب ذلك المجتمع القدرة على التطور الذاتي المستمر بمعدل يضمن التحسسن المتزايد في نوعية الحياة لكل أفراده، وجرى الربط بين التنمية الاقتصادية والتقدم الاقتصادي أي بمعنى القدرة على الحصول على مزيد من السلع والخدمات التي تشبع حاجات الإنسان التي تتنامى بصورة مستمرة، واتجه الإهتمام في هذه الفترة إلى النمو الاقتصادي من خلال قياس النمو في الناتج الوطني الخسام ومقارنت بنمو السكان لقياس نصيب الفرد من السلع والخدمات كمؤشر للنمو، ثم أدى ما أحدثته الحرب العالمية الثانية من تدمير لمعظم اقتصاديات الدول الصناعية وما صاحبها من مشاكل اقتصادية كبيرة كالبطالة السي استفحلت بشكل كبير في تلك الفترة، كل هذا أدى بالاقتصاديين إلى الاهتمام بتوفير فرص العمل للشعوب كهدف أساسي للتنمية الاقتصادية المنشودة أ، وبالتالي كان تحديد مفهوم التنمية يتم بالاعتماد على بعض المؤشرات كالزيادة في الناتج الوطني ...الخ ونصيب الفرد منه "...وهكذا تم تعريف التنمية الاقتصادية في هذه الفترة كالزيادة في الناتج الوطني ...الخ ونصيب الفرد منه "السلع وحدمات في فترة زمنية معينة ".

¹ محمد محمود الإمام، السكان والموارد والبيئة والتنمية، الموسوعة العربية للمعرفة من أجل التنمية المستدامة، تحرير مصطفى طلبه، تنسيق إلياس بيضون، الطبعة الأولى، الدار العربية للعلوم، بيروت، 2006، ص ص 34-348.

² صالح صالحي، المنهج التنموي البديل في الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، دار الفحر للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 2006 ، ص88 .

الفرع الأول: مفهوم النمو الاقتصادي:

أولا: التعاريف المختلفة لنمو الاقتصادي:

النمو الاقتصادي هو حدوث زيادة مستمرة في متوسط الدخل الفردي الحقيقي مع مرور الزمن أن مما يقود إلى تحقيق معدلات مرتفعة في المتغيرات الكلية كالدخل الوطني، الناتج الـــوطني العمالـــة، الاســـتهلاك الادخار وتكوين رأس المال بما يحقق الرفاهية لأفراد هذا الاقتصاد.

فيما يعرف جون أرو: "النمو الاقتصادي على أنه الزيادة المستمرة في كمية السلع و الخدمات المنتجة من طرف الفرد في محيط اقتصادي معين".

إذا يمكن القول أن النمو الاقتصادي هو حدوث زيادة مستمرة في متوسط الدخل الفري الحقيقي مع مرور الزمن، ومتوسط الدخل هو حاصل قسمة الدخل الكلي على عدد السكان، أي أنه يشير لنصيب الفرد في المتوسط من الدخل الكلي للمجتمع وهذا يعني أن النمو الاقتصادي ليس مجرد حدوث زيادة نصيب الفرد من الدخل الكلي أو الناتج الكلي لأنه يتعدى ذلك ليعني حدوث تحسن في مستوى معيشة الفرد ممثلا في زيادة نصيبه من الدخل الكلي، وهذا لا يتحقق إلا إذا فاقت الزيادة في معدل نمو الدخل الكلي معدل الزيادة في عدد السكان، فإذا كان معدل نمو الدخل الكلي مساويا لمعدل النمو السكاني فإن نصيب الفرد من الدخل الكلي سوف يضل ثابتا، أي أن مستوى معيشة الفرد لن يتغير بمعنى لا يوجد نمو اقتصادي، أما إذا زاد الدخل الكلي بمعدل أقل من معدل النمو السكاني فإن نصيب الفرد سوف ينخفض وبالتالي تتدهور مستوى معيشته.

ومن خلال هذه التعاريف يمكن أن نستخرج الخصائص التالية للنمو الاقتصادي:

- يجب على الزيادة في الدخل الداخلي للبلد أن يترتب عنها الزيادة في دخل الفرد الحقيقي؛
- أن تكون الزيادة في دخل الفرد حقيقية، أي أن الزيادة النقدية في دخل الفرد مع عزل أثـر معــدل التضخم؛
- يجب أن تكون الزيادة في الدخل على المدى الطويل، أي ألها لا تختفي بمجرد أن تختفي الأسباب، أي أن النمو ظاهرة مستمرة وليس ظاهرة عارضة أو مؤقتة، ففي حالة منح دولة غنية إعانة لدولة فقيرة مما ينجم عنه زيادة في متوسط الدخل الحقيقي فيها لمدة عام أو عامين ولكن لا تعتبر هذه الزيادة المؤقتة نموا اقتصاديا³.

³ Jean Arrous, **les théories de la croissance**, paris, éditions du seuil, 1999, p 9.

¹ عبد القادر محمد عبد القادر عطية، اتجاهات حديثة في النمو، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003، ص11.

² Jean Rivoire, **L'économie de marché, Que sais-je ?**, Alger, éditions Dahleb, 1994, p79.

ويلاحظ في هذا الصدد أن مفهوم النمو الاقتصادي يركز على التغير في الكم الذي يحصل عليه الفرد من السلع والخدمات في المتوسط دون أن يهتم بهيكل توزيع الدخل الحقيقي بين الأفراد أو بنوعية السلع والخدمات التي يحصلون عليها، كما يلاحظ أن النمو الاقتصادي مفهوم غير شامل لكل ما يحدث من تغيير في رفاهية الفرد وذلك للأسباب التالية:

- لا يعكس التغيرات السلبية التي تصاحب التقدم الاقتصادي المادي كزيادة درجة التلوث والإضرار بالبيئة، معدل العمر، التعليم، الصحة...الخ؛
- يركز على الجانب المادي للرفاهية ويهمل الجوانب الأخرى كحرية الرأي والمشاركة السياسية والوعي الثقافي وغيره.

ثانيا: قياس وعناصر النمو الاقتصادي:

-1 قياس النمو الاقتصادي :

إذا كان النمو الاقتصادي يعرف على أنه ارتفاع المداخيل الوطنية أي بمعنى الناتج الوطني الخام من السلع والخدمات المنتجة في بلد ما خلال فترة زمنية معينة إذا يمكن قياس معدل النمو الاقتصادي بمعدل النمو في الناتج الوطني الحقيقي أو يقاس من خلال التعرف غلى المتغيرات في الناتج الوطني الحقيقي أو الدخل الوطني الحقيقي عبر الزمن حيث يكون أ:

ويميل الاقتصاديون للأحذ بمقياس معدل التغير في الدخل الفردي الحقيقي بدلا من التغير في الدخل الوطني الخام للتعبير عن معدل النمو الاقتصادي من منطلق أن:

وبالتالي فان معدل التغير في الدخل الفردي الحقيقي يساوي معدل التغير في الدخل الوطني الحقيقي مقسوما على عدد السكان.

2- عناصر النمو الاقتصادي:

يوجد العديد من العناصر التي تحدد النمو الاقتصادي والتي توضع في شكل مجمعات تتمثل أساسا في العمل، رأس المال والتقدم التقني، ويتم تركيبها في نسب عقلانية مختلفة تضمن مستويات من الإنتاج وتتضمن:

¹ محمد عبد العزيز، مرجع سبق ذكره، ص58.

- عنصر العمل: والذي يتمثل في مجموع القدرات الفيزيائية والثقافية التي يمكن للإنسان استخدامها في إنتاج السلع والخدمات الضرورية لتلبية حاجياته، حيث أن استمرار التدريب والتعليم يزيد من التطوير النوعي للعمالة وإنتاجية عنصر العمل تتحدد بدرجة كبيرة حسب العمر والتعليم والتدريب والخبرة والتأهيل التكنولوجي الذي تعتمد عليه كفاءة استخدام عناصر الإنتاج في العمليات الإنتاجية أ؛
- عنصر رأس المال: إن تحسن الناتج يعتمد بدرجة كبيرة على الزيادة في كمية ونوعية المعدات الرأسمالية، تلك السلع تستخدم في إنتاج سلع وخدمات أخرى وهي تعتبر أيضا كعنصر أساسي للنمو الاقتصادي ويساعد على تحقيق التقدم التقني، وعلى توسيع الإنتاج بواسطة الاستثمارات المختلفة المحققة ؟
- التقدم التقني: هو تنظيم جديد للإنتاج يسمح بالاستخدام الأكثر فاعلية للموارد المتاحة والتي توظف بطريقة أكثر كفاءة، أو بطريقة حديدة في العملية الإنتاجية حتى وإن بقيت كمية الإنتاج على حالها وحدث تقدم تقيي فإن ذلك سيؤدي حتما إلى زيادة الإنتاج وتحقيق النمو الاقتصادي، وبالرغم أنه من الصعب القياس الدقيق للناتج العلمي للعلماء بكل دولة، فإن الإنفاق الكلي على البحث والتطوير يمثل مؤشرا واسع القبول.

الفرع الثاني: مفهوم التنمية الاقتصادية.

أعطي للتنمية الاقتصادية الكثير من التعاريف انطلاقا من اعتبارها أداة لزيادة الدخل أو الإنتاجية أو الاستهلاك حيث اعتبرت التنمية الاقتصادية على أنها العملية التي تستخدمها الدولة غير المستكملة النمو في استغلالها مواردها الاقتصادية الحقيقية بهدف زيادة دخلها الوطني الحقيقي، وبالتالي زيادة متوسط نصيب الفرد منه ³، ويذهب عبد الرحمن بوداقجي إلى أن التنمية الاقتصادية هي: "مجموعة الإحراءات والتدابير الهادفة إلى بناء آلية اقتصادية ذاتية تتضمن زيادة حقيقية في دخل الفرد لفترة طويلة من الزمن "4.

و هدف التنمية الاقتصادية إلى تحقيق جملة من الأهداف:

- زيادة رفاهية البشر من خلال رفع إشباع الحاجات الأساسية للفرد وتحسين فرص العدالة الاقتصادية والاجتماعية؛
- تأمين زيادة مستمرة في متوسط دخل الفرد لفترة زمنية طويلة، ومن خلاله ضمان الزيادة في الـــدخل
 الوطني الخام؛
 - إزالة جميع المصادر الرئيسية لبقاء التخلف منها والفقر والطغيان وضعف الفرص الاقتصادية؟

¹ محمد ناجي حسن خليفة، النمو الاقتصادي النظرية والمفهوم، دار القاهرة، القاهرة، 2001 ، ص34.

² سولو روبرت، **نظرية النمو**، ترجمة ليلي عبود، الطبعة الثانية، المنظمة العربية للترجمة، بيروت، ص306 .

³ إسماعيل عبد الرحمن، حربي محمد موسى عريقات، **مفاهيم أساسية في علم الاقتصاد الكلي**، الطبعة الأولى، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، 1999 ، ص 325.

⁴ عبد الرحمن بوادقجي، **التنمية الاقتصادية**، دار الكتب الجامعية دمشق، 1978، ص14 .

- تحقيق الاستقلال الاقتصادي للدول النامية وتقليص الفجوة بينها وبين الدول المتقدمة بالاعتماد على الاستغلال الكفء للموارد الذاتية المتاحة¹؛

هدف التنمية الاقتصادية إلى إقامة مجتمع يتمتع بأعلى مستويات المعيشة الطيبة من حلال الزيادة في الإنتاج إلى أقصى حد ممكن، وتحقيق الكفاية لكل فرد سواء بجهوده الخاصة أو العامة وتحقيق الوفرة الاقتصادية إلى حانب الرفاهية الاحتماعية².

المطلب الثانى: أبعاد وخصائص التنمية المستدامة

تعتبر التنمية مفهوما شاملا له جوانب عديدة اقتصادية، اجتماعية، ثقافية، بيئية وأحلاقية، وليست مجرد زيادة في الدخل الفردي، فزيادة الدخل يجب أن تتضمن تحسن المستوى الصحي أو التعليمي أو الثقافي أو غيرها من الأمور الأخرى، ولكن كل هذه العوامل تعتبر حيوط في نسيج التنمية لذا كان التوجه إلى حيار التنمية المستدامة، والتي اعتبرت هي الإجابة على الاهتمامات المتزايدة حول البيئة والموارد البيئية في مواجهة التلوث والتصنيع الذي تقوده الشركات متعددة الجنسيات والنمو السكاني المتزايد.

الفرع الأول: تعريف وخصائص التنمية المستدامة.

التنمية المستدامة لا تمثل ظاهرة أو اهتمام جديد، فالدافع وراء المخاوف الحالية اتجاه البيئة يرجع إلى سنوات عديدة مضت فهي الآن هي التي تصنع الجزء الأكبر من السياسة البيئية المعاصرة، ولقد كان للانتشار الواسع الذي أحاط بهذا المفهوم دورا هاما في جعله شعارا براقا دفع كل حكومات العالم تقريبا إلى التهافت على تبنيه كشعار لأجندات سياسية حتى ولو كانت هذه الأخيرة ذات توجهات أو التزامات مختلفة جدا ا تجاه مفهوم الاستدامة الحقيقي.

تعریف التنمیة المستدامة: -1

برز مفهوم التنمية المستدامة لأول مرة خلال مؤتمر ستوكهو لم سنة 1972 حول الإنسان والبيئة، الذي نظمته الأمم المتحدة، والذي كان بمثابة خطوة نحو الاهتمام العالمي بالبيئة، حيث ناقش هذا المؤتمر للمرة الأولى القضايا البيئية وعلاقتها بواقع الفقر وغياب التنمية في العالم، وتم الإقرار أن الفقر وغياب التنمية هما أشد أعداء البيئة، هذه القمة طرحت لأول مرة التساؤلات البيئية في جدول الانشغالات الدولية حيث تبنى المشاركون بيان بي 26 مبدأ ومخطط عمل مهم للحد من التلوث .

² إبراهيم حسين العسل، ا**لتنمية في الفكر الإسلامي مفاهيم – عطاءات – معوقات – أساليب**، الطبعة الأولى، المؤسسة الجامعية للنشر والتوزيع، القـــاهرة 2006، ص27 .

¹ زيروني مصطفى، **النمو الاقتصادي واستراتيجيات التنمية حالة اقتصاديات دول جنوب شرق آسي**ا، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة الجزائر، 2000 ، ص14 .

وعموما كانت هذه القمة قد أعطت إشارة ميلاد برنامج الأمم المتحدة للبيئة والذي كانت مهمته الرئيسية تتمثل في تقرير التعاون بين الدول في مجال البيئة ومتابعة البرامج البيئيي (PNUE) ، وجعل الأنظمة والتدابير البيئية الوطنية والدولية في الدول المتخلفة تحت المراجعة المستمرة، فضلا عن تمويل تلك البرامج ورسم الخطط والسياسات التي يستلزمها ذلك أ، وهو ما تزامن مع إطلاق نادي روما لتقريره حدود النمو: الذي شرح فكرة محدودية الموارد الطبيعية، وأنه إذا استمر تزايد معدلات $Halte\ ala\ croissance$ الاستهلاك فإن الموارد الطبيعية لن تف باحتياجات المستقبل، وأن استراف الموارد البيئية المتحددة والغير متحددة يهدد المستقبل وتم في هذا المؤتمر توسيع مفهوم البيئة بحيث أصبحت تدل على أكثر من مجرد عناصر طبيعية: – ماء، هواء تربة، مصادر للطاقة، نباتات وحيوانات – ، بل هي رصيد الموارد المادية والاحتماعية المتاحة في وقت ما وفي مكان ما لإشباع حاحات الإنسان وتطلعاته أ.

من ناحية أخرى انتقد مؤتمر ستوكهو لم الدول والحكومات التي لازالت تتجاهل البيئة عند التخطيط للتنمية 4.

اكتسب مصطلح التنمية المستدامة اهتماما عالميا كبيرا بعد صدور تقرير مستقبلنا المشترك الذي أعدت اللجنة العالمية للبيئة والتنمية سنة 1987 حيث عرفت غرو هار لم برونتدلاند في هذا التقرير التنمية المستدامة ولأول مرة على أنها" التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون الإخلال بقدرة الأجيال القادمة على تلبيلة احتياجاها 6 "، وهو التعريف الذي ركز على مفهومين أساسيين هما 6 :

- مبدأ الحاجات وخصوصا الحاجات الأساسية التي يجب ربط تلبيتها بالأولويات الكبرى؛
- مبدأ محدودية الموارد مقارنة بالمستويات التقنية والتنظيم الاجتماعي الذي يمارس ضغوط على سعة البيئة لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية.

ومنذ قمة الأرض بريو دي جانييرو اتسع مفهوم التنمية المستدامة ليتدعم بشكل أساسي وواضح في قمة التنمية المستدامة بجوهانسبرج ويبدو أن هذا المفهوم متعدد الاستخدامات، ومتنوع المعاني، فالبعض يتعامل معه كرؤية أخلاقية تناسب اهتمامات العولمة، فيما يرى آخرون أن التنمية المستدامة هي بمثابة نموذج تنموي وبديل

¹ محمد صالح الشيخ، **الآثار الاقتصادية والمالية لتلوث البيئة ووسائل الحماية منها**، الطبعة الأولى، مطبعة الإشعاع الفنية، الإسكندرية، 2002، ص113 .

² سحر قدوري الرفاعي، التنمية المستديمة مع التركيز على الإدارة البيئية، المنظور الاقتصادي للتنمية المستدامة التجارة الدولية وأثرها على التنمية المستدامة، أوراق عمل المؤتمر العربي الخامس للإدارة البيئية المنعقد في تونس في سبتمبر 2006 ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، حامعة الدول العربية، مصر 2007، ص ص 22–23.

³ رشيد الحمد، محمد سعيد صباريني، **البيئة ومشكلاتها** ، سلسلة عالم المعرفة، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت،1979، ص24 .

⁴ سليمان الرياشي وآخرون، **دراسات في التنمية العربية واقع و آفاق**، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ص238 .

⁵ Corinne Gendron, **Le développement durable comme compromis**, Québec, 2006, p 166.

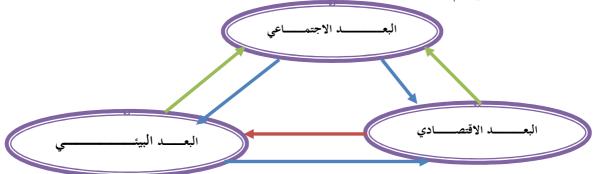
⁶ François BERTRAND, **Planification et développement durable: vers de nouvelles pratiques d'aménagement régional ? L'exemple de deux Régions françaises, Nord-Pas-de-Calais et Midi-Pyrénées, Thèse pour l'obtention du grade de docteur en Aménagement de l'Espace et Urbanisme, université François Rabelais-tours, Ecole doctorale "Sciences de l'Homme et de la Société", France, 6 décembre 2004, p 74.**

مختلف عن النموذج الرأسمالي، وهناك من يعتقد بأنها امتداد لهذا النظام في سعيه لإصلاح أخطاء وعثرات هذا النموذج في علاقته بالبيئة.

مما سبق يمكن القول أن التنمية المستدامة هي تلك التنمية المتوازنة التي تشمل مختلف أنشطة المجتمع وحوانبه باعتماد أفضل الوسائل لتحقيق الاستثمار الأمثل للموارد المادية والبشرية في العمليات التنموية واعتماد مبادئ العدالة في الإنتاج والاستهلاك وعند توزيع العوائد لتحقيق الرفاهية لجميع أفراد المجتمع في إطار الضوابط البيئية ودون إلحاق أضرار بالطبيعة أو بمصالح الأجيال القادمة.

الملاحظ من خلال التعاريف المتعلقة بالتنمية المستدامة أنها مستمدة من ثلاثة مبادئ وهي :العدالة الاجتماعية، حماية البيئة، والفعالية الاقتصادية، وهنا يصبح من الضروري العمل بشكل حدي لربط الجوانب الاقتصادية والاجتماعية بالجوانب البيئية، والشكل الموالي يبين إحدى عمليات الدمج هذه أ:

الشكل رقم (1-3): تحقيق التنمية المستدامة من خلال التقاء العناصر الثلاثة الرئيسية



Source: OECD, Développement durable: les grandes questions, Editions de l'OCDE, 2001, p 37.

-2 خصائص التنمية المستدامة

من خلال ما سبق يمكن استنتاج بعض الخصائص التي تتميز بما التنمية المستدامة والتي يمكن حصرها فيما يلي:

- تنمية طويلة الأمد تتعلق بمصير الأجيال القادمة؛
- عملية متكاملة ومنسجمة ومترايطة بين المكونات الثلاثة لها تنمية اقتصادية، عدالة اجتماعية، استدامة بيئية؟
 - الاهتمام بالجانب البشري وتلبية حاجياته ومتطلباته الأساسية؟
 - تحاول تنمية وتطوير الجوانب الروحية والثقافية والمحافظة على الخصوصيات الحضارية لكل مجتمع².

¹ OECD, *Développement durable: les grandes questions*, Editions de l'OCDE, 2001, p 37.

² سحر قدوري الرفاعي، مرجع سبق ذكره، ص25.

الفرع الثانى: أهداف التنمية المستدامة:

اتفق المنظرون أن الهدف الأساسي للتنمية المستدامة هو تلبية احتياجات الشعوب وتحقيق الرعاية الاجتماعية على المدى الطويل مع الحفاظ على قاعدة الموارد البشرية والطبيعية ومحاولة الحد من التدهور البيئي؛ ومن أجل تحقيق ذلك يجب التوصل إلى توازن ديناميكي بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية من جهة، وإدارة الموارد وحماية البيئة من جهة أخرى؛ يمعني تحقيق علاقة متوازنة بين الإنسان والمصادر البيئية الطبيعية بشكل يكفل لهذه العلاقة أن تتعامل مع المتغيرات والتحديات وذلك بشكل دائم.

ومن خلال التدقيق في الغايات التي بنيت من أجلها التنمية المستدامة تبرز ثلاثة اتجاهات تجتمع فيها هـذه الغايات هي كالآتي:

1 - الاستدامة الاقتصادية

والتي تهدف إلى تحقيق ما يلي:

- توحيد الجهود بين القطاعين العام والخاص لتحقيق الأهداف والبرامج التي تساهم في تلبية حاجات الأجيال الحالية والمستقبلية والتوفيق بينها من خلال تخفيف حدة الفقر لوقف استتراف الموارد ؟
- رفع معدلات النمو الاقتصادي من خلال العمل على تحسين قدرة جميع البلدان خصوصا النامية على التصدي لتحديات العولمة والآثار التي تحملها الاستثمارات الأجنبية المباشرة، يما في ذلك زيادة بناء القدرات ونقل الأموال والتكنولوجيات الملائمة بيئيا، وتنشيط فرص الشراكة والاستثمار الأجنبي وتبادل الخسرات والمهارات والمساهمة في تفعيل التعليم والتدريب لتحفيز الإبداع والبحث عن أساليب تفكير جديد أ
- رفع الإنتاجية حاصة الزراعية منها من أجل تحقيق الأمن الغذائي ورفع الكفاءة الاستخدامية للموارد المائية في التنمية الزراعية والصناعية والحضرية والريفية.

2- الاستدامة الاجتماعية:

- تمدف إلى دعم المشاريع الصغيرة وخلق الوظائف للأغلبية الفقيرة؛
- تحسين الإنتاجية وأرباح الزراعات الصغيرة وضمان الأمن الغذائي؛
- وتهدف الاستدامة الاجتماعية إلى فرض معايير للهواء والضوضاء لحماية صحة البشر وضمان الحد الأدبى من الرعاية الصحية للأغلبية الفقيرة وتأمين الحصول على المياه الصالحة للشرب؛
- تهدف إلى تحسين حياة الأطفال المولودين حديثا وحمايتهم م ن مختلف الأمراض الفتاكة، وحماية كذلك أمهاتهم.

¹ محمد بوهزة، عمر بن سديرة، **الإستثمار الأجنبي المباشر كياستراتيجية للتنمية المستدامة :حالة الجزائر**، مداخلة ضمن المؤتمر العلمي الدولي :التنمية المستدامة والكفاءة الإستخدامية للموارد المتاحة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، منشورات مخبر الشراكة والاستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الفضاء الأورومغاري، دار الهدى للطباعة والنشر، سطيف، 2008 ، ص300

الجدول رقم (3-3): أهداف ومؤشرات لتحقيق المساواة الاجتماعية

المؤشر	الهدف
- نسبة السكان الذي يقل دخلهم اليومي عن دولار واحد.	● القضاء على الفقر المدقع:
- نسبة السكان الفقراء.	- تخفيض نسبة السكان الذي يقل دخلهم عن دولار واحـــد
 معدل فجوة الفقر. 	في اليوم بنسبة النصف في الفترة 1980–2015.
 حصيلة أفقر 5/1 في الاستهلاك الوطني. 	- تخفيض السكان الذي يعانون من الجوع إلى النصــف في
 عدد الأطفال ناقصي الوزن دون سن 15 سنة. 	الفترة 1990–2015.
 نسبة الإناث إلى البنين في مراحل التعليم الإبتدائي والثانوي والعالي. 	 تعزيز المساواة بين الجنسين:
 نسبة الإناث إلى الذكور ممن يلمون بالقراءة والكتابة بين سن 15 	- إزالة الفوارق والتفاوت بين الجنسين في التعليم الابتــــدائي
و24سنة.	والثانوي، في موعد لا يتجاوز 2015.
 حصيلة النساء من الوظائف مدفوعة الأجر في القطاع غير الزراعي. 	
 نسبة تقاعد التي تشغلها النساء في البرلمانات الوطنية. 	

المصدر: الأمم المتحدة، تقرير عام 2010 عن الأهداف الإنمائية عام 2010، ص 80.

3- الاستدامة البيئية:

وتهدف إلى تحقيق جملة من الأهداف من بينها1:

- ضمان الاستعمال المستدام والاستخدام العقلاني للموارد الطبيعية الضرورية للنمو الاقتصادي ومنع استترافها وتدميرها من خلال استخدام التكنولوجيا النظيفة والعمل على تحويل تكاليف التلوث من تكاليف خارجية إلى تكاليف داخلية يتحملها المتسبب فيها، وهو ما قد يكون له انعكاسات على برامج البحث والتطوير، ونقل التكنولوجيا الملائمة من خلال الاستثمارات الأجنبية المباشرة ؟
- تعزيز وعي الناس بالمشكلات البيئية القائمة وتنمية إحساسهم بالمسؤولية إزاءها وحثهم على المشاركة في إيجاد الحلول لها.

فمن وجهة النظر الاقتصادية التنمية المستدامة بالنسبة للدول المتقدمة هي خفض استهلاك الطاقسة والموارد، أما بالنسبة للدول النامية فهي تعني توظيف الموارد من أحل رفع مستوى المعيشة والحد من الفقر ومن وجهة النظر الاجتماعية تعني التنمية المستدامة السعي لتحقيق استقرار النمو السكاني ورفع مستوى الخدمات الصحية والتعليمية حاصة في المناطق الريفية².

¹ بيوض محمد العيد، تقييم أثر الإستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة في الاقتصاديات المغاربية دراسة مقارنة :تونس، الجزائر المغرب، مذكرة غير منشورة مقدمة كحزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، تخصص :الاقتصاد الدولي والتنمية المستدامة، حامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2010-2011، ص ص ح8-83.

مقدم عبيرات، عبد القادر بلخضر، الطاقة وتلوث البيئة والمشاكل البيئية العالمية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة فرحات عباس، سطيف، العدد 2007، 2007، ص51.

لذا كان الهدف الرئيسي منها هو إحراء تغييرات جوهرية في البنى التحتية للمجتمع دون التأثير السلبي على عناصر البيئة أ.

الفرع الثالث: أبعاد التنمية المستدامة

يرتبط مفهوم التنمية المستدامة بعدة أبعاد مترابطة وتتمل في :

1- البعد الاقتصادي

وتتلخص في النقاط التالية:

- حصة الفرد من الموارد الطبيعية: من خلال معدلات الاستهلاك وتختلف من الدول النامية إلى المتقدمة، تعتمد الأنماط الاستهلاكية لسكان الدول المتقدمة على الاستهلاك المكثف من الموارد الطبيعية وهو ما يمثل أضعاف ما يستخدمه سكان البلدان النامية² ؛
- إيقاف تبديد الموارد الطبيعية: تتلخص التنمية المستدامة بالنسبة للدول الغنية في إحراء تخفيضات متواصلة من مستويات الاستهلاك المبدد للطاقة والموارد الطبيعية وذلك عبر تحسين مستوى الكفاءة وإحداث تغيير في أسلوب الحياة، ولابد في هذه العملية من التأكد من عدم تصدير الضغوط البيئية إلى البلدان النامية وتعنى التنمية المستدامة أيضا تغير أنماط الاستهلاك التي هدد التنوع البيولوجي؛
- مسؤولية الدول المتقدمة عن التلوث وعن معالجته: تقع على الدول المتقدمة مسؤولية خاصة في قيادة التنمية المستدامة، لأن استهلاكها المتراكم في الماضي من الطاقات الأحفورية كرس إسهامها بنسب كبيرة في مشكلات التلوث العالمي، وبما أن الدول المتقدمة لديها الموارد المالية والتقنية الكفيلة بجعلها تحتل مركز الصدارة في استخدام تكنولوجيا أنظف، استغلال الموارد بكثافة أقل، تحويل اقتصاديا فها نحو حماية السنظم الطبيعية والبيئة أسباب ترمى إلى تحقيق نوع من العدالة ؟
- تقليص تبعية الدول النامية: في ظل الروابط التجارية بين الدول المتقدمة والنامية فإن أي انخفاض في استهلاك الموارد الطبيعية في البلدان الصناعية سيؤدي حتما إلى انخفاض صادرات الدول النامية من هذه المنتجات وتخفيض أسعارها بدرجة أكبر، مما يحرمها من إيرادات هي في أمس الحاجة إليها ؟
- التنمية المستدامة لدى الدول الفقيرة: والتي تتجسد من خلال تكريس الموارد الطبيعية لأغراض التحسن المستمر في مستويات المعيشة كقضية أخلاقية بالدرجة الأولى بالنسبة لأكثر من 20% من سكان العالم بغية التخفيض من عبئ الفقر المطلق باعتباره من الأولويات الملحة للتنمية المستدامة ؟

¹ محمد مصطفى الأسعد، التنمية ورسالة الجامعة في الألفية الثالثة، المؤسسة الجامعية للدراسات، بيروت، 2000 ، ص22.

² عبد القادر بلخضر، إستراتيجية الطاقة وإمكانية التوازن في ظل التنمية المستدامة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلم التسيير، جامعة البليدة، سبتمبر 2005 ، ص98 .

- العدالة في توزيع الموارد: إن الوسيلة الناجحة لتخفيض من عبئ الفقر وتحسين مستويات المعيشة أصبحت مسؤولية كل من البلدان الغنية والفقيرة وتعتبر هذه الوسيلة غاية في حد ذاتها، وتتحسد هذه الغاية في العمل على جعل تعادل فرص الحصول على الموارد والمنتجات والخدمات في ما بين جميع الأفراد أ.

2-البعد الاجتماعي والسياسي

تتميز التنمية المستدامة خاصة بالبعد الإنساني بالمعنى الضيق والذي يجعل من النمو وسيلة للالتحام الاجتماعي ولتطوير عملية الاختيار السياسي وتحقيق أكبر قدر من المشاركة الشعبية في التخطيط للتنمية ولابد لهذا الاختيار أن يكون قبل كل شيء اختيار إنصاف بين الأجيال بمقدار ما هو بين الدول، لذا فإن هناك مجموعة من الاعتبارات يجب أخذها بعين الاعتبار وهي على النحو التالي:

- تثبيت النمو الديمغرافي: وتعني العمل على تحقيق تقدم كبير في سبيل تثبيت نمو السكان وهـو أمـر يكتسي أهمية بالغة ليس فقط لأن النمو المستمر للسكان لفترة طويلة وبمعدلات شبيهة بالمعدلات الحاليـة أصبح أمرا مستحيلا، بل كذلك لأن النمو السريع يحدث ضغوطا حادة على الموارد الطبيعية ؟
- أهمية توزيع السكان: يكتسي توزيع السكان أهمية بالغة في الوقت الراهن فالاتجاهات الحالية نحو توسع أكبر للمناطق الحضرية ولاسيما تطور المدن الكبيرة لها عواقب بيئية ضخمة، فالمدن تقوم بتركيز النفايات والمواد الملوثة وتنسبب في كثير من الأوضاع الخطيرة على السكان والمدمرة للنظم البيئية المحيطة بها، ومن هنا فإن التنمية المستدامة تعني النهوض بالتنمية الريفية النشطة للمساعدة على إبطاء حركة الهجرة إلى المدن ؟
- التنمية البشرية: تعتمد التنمية المستدامة على استخدام الموارد البشرية استخداما كاملا، وذلك بتحسين التعليم والخدمات الصحية ومحاربة الجوع وأن تصل الخدمات الأساسية إلى الذين يعيشون في فقر مطلق أو المناطق النائية ؟

أهمية دور المرأة: لدور المرأة أهمية حاصة في دفع مساعي التنمية المستدامة، ففي كثير من البلدان الناميـــة تقوم النساء بالزراعات المعيشية والرعي ونقل الماء، وبعبارة أحرى هي المدبر الأول للموارد البيئية؟

- الأسلوب الديمقراطي في إدارة الحكم: تحتاج التنمية المستدامة على المستوى السياسي إلى مشاركة الأطراف الذين تمسهم القرارات السياسية في التخطيط لهذه القرارات، والديمقراطية في اختيار الهيئات والسلطات والمجالس التي تنفذها وتمثلهم، وذلك لسبب وجيه وهو أن جهود التنمية التي لا تشرك الأفراد

¹ نوري منير، تحليل الأبعاد البشرية للتنمية المستدامة، الملتقى الوطني الأول حول اقتصاد البيئة والتنمية المستدامة، المركز الجامعي المديـــة،06 -07 حـــوان 2006، ص4.

كثيرا ما يصيبها الإخفاق لذلك فإن اعتماد النمط التشاركي في إدارة عملية التنمية تعد القاعدة الأساسية للتنمية البشرية المستدامة في المستقبل وهو ما يعرف بالحكم الراشد¹.

3- الأبعاد البيئية والتكنولوجية

يكمن حوهر البعد البيئي في الاهتمام بالاستخدام الأمثل والعقلاني للطاقة واقتصاد الموارد غير المتحددة بترول، غاز، فحم، معادن (والتنبؤ لما قد يحدث للنظم الإيكولوجية) المناخ، التنوع البيولوجي، المحيطات الغابات جراء التنمية للاحتياط والوقاية²، حيث أن كل الأنشطة الاقتصادية بصورة رئيسية يجب أن تأخذ في الحسبان كمية ونوعية المصادر الطبيعية المتاحة على الكرة الأرضية وكيفية عقلنة استخدامها.

ويمكن إجمال الأبعاد البيئية في ما يلي:

- هماية الموارد الطبيعية: تعني هنا التنمية المستدامة استخدام الأراضي القابلة للزراعة وإمدادات المياه استخداما أكثر كفاءة؛
- هماية المناخ من ظاهرة الاحتباس الحراري: ويعني عدم المخاطرة بإجراء تغييرات كبيرة في البيئة العالمية والتقليل من انبعاث الغازات الدفيئة والتي من شألها أن تحدث تغيير في الفرص المتاحة للأجيال المقبلة ؟
- عقلنة استخدام المحروقات: كما ترمي التنمية المستدامة إلى الحد من المعدل العالي لانبعاث الغازات الحرارية، وذلك عبر الحد بصورة كبيرة من استخدام المحروقات، وإيجاد مصادر أخرى للطاقة؛
- صيانة المياه : تعني التنمية المستدامة وضع حد للاستخدامات المبددة وتحسين كفاءة شبكات المياه كما تعني تحسين نوعية المياه وقصر المسحوبات من المياه السطحية على معدل لا يحدث اضطرابا في النظم الايكولوجية التي تعتمد على هذه المياه، وقصر المسحوبات من المياه الجوفية بما يضمن تجددها 3
- هاية الأنظمة الهشة: تعني التنمية المستدامة في هذا المجال أن يتم صيانة ثراء الأرض من التنوع البيولوجي والأنواع المهددة بالانقراض للأجيال المقبلة وذلك بإنشاء المحميات الطبيعية والمحافظة على الملاجئ ؛ تشجيع استعمال تكنولوجيا أنظف في المرافق الصناعية: تتعارض التنمية المستدامة مع التكنولوجيا الملوثة، وعليه لتحقيق التنمية المستدامة لا بد من إعادة توجيه التكنولوجيا المستخدمة بما يجعلها أكثر ملائمة للبيئة وذات استخدام أقل للموارد وتولد أقل قدر من التلوث والنفايات، لذا يتعين على الدول النامية أن تستورد تكنولوجيا نظيفة ملائمة لبيئتها المحلية خاصة عند استقطابها للاستثمارات الأجنبية المباشرة، وأن تعمل باستمرار على تطوير قدراتما الذاتية فيما يتعلق بالتعامل مع التكنولوجيا مما يجعلها تكسب قدرات ومهارات تقنية تؤمن لها في بداية المطاف القدرة على و تطوير تكنولوجيا محلية نظيفة.

² كولون ريز، النهج الإيكولوجي للتنمية المستدامة، مجلة التمويل والتنمية، المجلد 30 ، العدد 04 ، ديسمبر 1993 ، ص ص 14–15.

¹ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية الإنسانية لسنة 2002، ص2.

³ التقرير الموجز للأمم المتحدة، السكان والبيئة والتنمية، نيويورك، 2001، ص20.

المطلب الثالث: النمو الاقتصادي المستدام

في مارس 2005 ، وفي المؤتمر الوزاري الخامس للبيئة والتنمية في آسيا والمحيط الهادي المنعقد في سيوول وبحضور 340 مندوب، بما في ذلك الحضور الرسمي لا 52 عضو وهيئة عن اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادي تم تبني واعتناق مقاربة النمو الاقتصادي المستدام بيئيا وهو ما أطلق عليه مصطلح النمو الأخضو¹.

وهذا كان المؤتمر أساس بناء إستراتيجية للتعاون الإقليمي للتنمية المستدامة للفترة 2005 - 2010 والتي تبلورت معالمها في ثلاث وثائق رئيسية تم تبنيها في الاجتماع :الإعلان الوزاري للبيئة والتنمية في آسيا والمحيط الهادي، المخطط الجهوي لتطبيق التنمية المستدامة في آسيا والمحيط الهادي 2006-2010، ومبادرة سيؤول حول النمو الاقتصادي المستثمر بيئيا – النمو الأحضر-2.

الفرع الأول: تعريف النمو الأحضر

النمو الأخضر هو إستراتيجية إقليمية لتحقيق التنمية المستدامة تم تبنيها في المؤتمر الوزاري للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والحيط الهادي والتابعة للأمم المتحدة سنة 2005، حيث تم بناء إستراتيجية النمو الأخضر على أساس مبدأ الكفاءة البيئية، ويشجع النمو الأخضر النمو في الناتج الداخلي الخام شرط صيانة وحماية التكامل والسلامة البيئية عند نقطة أو مستوى التقاء رغبات واحتياجات الأغلبية الساحقة من المجتمع مع أقل مستوى من الآثار السلبية على البيئة، ويهدف النمو الأخضر إلى تعظيم المخرجات الاقتصادية في وقت تصل فيه الأعباء البيئية إلى الحد الأدني.

وتشمل الكفاءة البيئية الجوانب التالية 3:

- خفض الكثافة المادية التي تستهلكها السلع والخدمات؛
- خفض كثافة الطاقة المستخدمة في إنتاج السلع والخدمات؛
 - خفض ضياع المواد السامة في البيئة؛
 - تحقيق حد أدبى من النفايات والنواتج العرضية؟
 - الاستعمال الأقصى للمصادر القابلة للتجدد؟
 - استدامة أكثر للمنتجات من حيث المنفعة.

¹ بيوض محمد العيد، مرجع سبق ذكره، ص95.

² UNESCAP, **Green Growth at a Glance: The way Forward for Asia and the Pacific**, United Nations Publications, 2006, p 09.

³ Ian Barnes, **The green growth approach for climate action**, For The 3rd Policy Consultation Forum of the Seoul Initiative Network on Green Growth: Green Growth and Sustainable Consumption and Production for Climate Action, United Nations Documents, 18-20 September 2008, Cebu, Philippines, p 5.

الفرع الثاني: أبعاد النمو الأخضر:

يشمل النمو الأخضر أربعة أبعاد رئيسية :الضريبة الخضراء، البنية التحتية المستدامة ، التجارة الخضراء والإنتاج والاستهلاك المستدام، هذه الأبعاد مجتمعة تغطي الجوانب التي تعتقد UNESCAP أنها مهمة وضرورية ولازمة لترقية الاقتصاديات لتصبح أكثر استدامة وبذلك يمكن للنمو أن يستمر في الوقت الحاضر والمستقبل أيضا:

1- الضريبة الخضراء:

إصلاح الضريبة الخضراء أو ما يعرف أيضا بالضريبة الخضراء والضريبة البيئية وهي أداة قوية في يد المشرعين وبناة السياسات الاقتصادية الكلية من احل بناء نظام ضريبي ومن بعده اقتصاد كفؤ، فعال، مفيد احتماعيا ومستدام بيئيا.

والشكل الموالي يظهر أثر الضرائب الخضراء على النمو:

الشكل رقم (2-3): إصلاح الضرائب البيئية والنمو الأخضر.

أنشطة ربحية اقتصادية: سلع وخدمات، عمل - ضرائب دخول شحصية -، رأسمال - الضرائب على الشركات -

أعباء وضرائب

تلوث واستخدام غير كفؤ للموارد:

- استخدام غير كفؤ للموارد- استخدام الموارد الطبيعية يخضع لقانون العرض والطلب.
- تلوث المصادر وضياع الأنواع البيولولجيا.
 ليصبح من الضروري فرض ضرائب ورسوم على مواقع دفن وطمر

النفايات، انبعاثات ثاني أو كسيد الكربون وتلوث مصادر المياه.

تزاید التوظیف وبیئة أنظف.

بيئة تنافسية وبيئة أنظف - فرضية بورتر -.

غو اقتصادي أحسن + كفاءة أكبر للموارد المستعملة + بيئة أنظف = النمو الأخضر

Source: UNESCAP, greening growth in Asia and the Pacific, follow-up to the World summit on Sustainable Development: Taking action on the regional Implementation Plan for Sustainable development in Asia and the Pacific 2006-2010, United Nations publication, 2008, Thaïland, p 21.

وتعتبر الضريبة الخضراء أداة رئيسية في يد مشرعي السياسة الضريبية لخفض معدلات الفقر ورفع العائدات المالية واثبات الكفاءة البيئية والصحة العامة والجودة البيئية، فهي المفتاح والقائد والموجه لاستدامة البني التحتية والوصول إلى تجارة خضراء، واستدامة أنماط الإنتاج والاستهلاك، ويمكن أن تطبق الضرائب الخضراء على قطاعات النقل، الطاقة، الإنتاج، النفايات، المواد الخام والموارد الطبيعية.

2 بنیة تحتیة مستدامة

إن البنايات مسئولة عن ما يقارب 75% من انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري green إن البنايات مسئولة عن ما يقارب خاصة ثاني أو كسيد الكربون، وبمعرفة أهم مصدر أو مسبب لهذه الانبعاثات يمكن التخفيف من ظاهرة تغير المناخ، لكن السؤال الذي يبقى مطروح هو ما هي البني التحتيــة المستدامة؟ أو من نحكم على بنية تحتية لبلد ما أنها مستدامة؟

حتى تكون البني التحتية لبلد ما مستدامة وتخدم أهدافها في بلوغ أو تحقيق النمو الأحضر يجب أن أ :

- ✓ تخفض من استخدام الموارد وكذا الآثار البيئية طيلة دورة حياتها؟
 - ✓ تحافظ على سلامة النظام البيئي و تدعمه؟
- ✔ لا تساهم في نشوء ظواهر ومشكلات كونية سلبية كتغير المناخ واستتراف الأوزون؛
 - ✓ تخلق سلع و خدمات فعالة اقتصاديا؟
 - ✓ تعظم وتسرع النمو اقتصادي بعيد المدى والذي يخدم مصالح جميع الأطراف؛
 - ✓ تكون ذات جدوى وفعالية ماليا؟
 - ✓ تكون شاملة اجتماعيا.

وتعتبر سنغافورة من الدول الرائدة في تبني وانتهاج وتطبيق سياسة المدن المستدامة، حيث يتوقع أن هذه المبادرة ستخفض من المياه المستعملة في البنايات المطابقة لمعايير الاستدامة بنحو30% ، فبضع سياسات ومبادرات موجهة بشكل حيد من الممكن أن تشكل دفعة حيدة في سبيل دعم فكرة البني التحتية المستدامة.

3- التجارة الخضراء:

تم في مؤتمر" التجارة الخضراء والبيئة كفرصة للتجارة "والمنظم من طرف UNESCAP ، في حروان عمر التجارة الخضراء كبعد ثالث للنمو الأخضر، وقدم المؤتمر نوع مختلف من حلول السياسات العامة والممارسات التجارية لاستدامة نمو التجارة - التجارة الخضراء - ، وركز المؤتمر على التساؤلات التالية:

- كيفية تسخير الكفاءة البيئية لتقود النمو الاقتصادي والاستدامة البيئية؟
- -كيفية جعل كل من الحماية والكفاءة البيئية كفرصة تجارية بدل اعتبارهما عبء وتكلفة؟

 $^{^1}$ Report of the UNESCAP Expert Group Meeting on Sustainable Infrastructure Development in Asia and the Pacific, 11-13 June 2007, Bangkok, Thailand, p 20

يتفرع عن مفهوم التجارة الخضراء معنيين للاستدامة، يأخذ كل منهما أهميته النسبية نظرا لدوره الفعال الذي يلعبه في خلق قيمة مضافة للملاك أو أصحاب الأسهم، ويكمن المعيني الأول للاستدامة في معناها التقليدي وهو الحالة التي يمكن عندها للأنظمة أن تتحمل وتستمر، فهو يترجم رغبة كل رجل أعمال في أن تزدهر وتنمو أعماله، وتكتسب القدرة على التنافس والاستمرار، وهو ما يستوجب توفر كفايات مستدامة من أساسيات التجارة: قدرة السلع والخدمات المنتجة على المنافسة، الإنتاجية العالية، الموارد المالية الكافية وإدارة تدفقات النقد.

والآن أصبح للاستدامة معنى ثان يتجلى في تقيد العمليات التجارية بمبادئ التنمية المستدامة التي تنص على عدم الإضرار بقدرة الأجيال القادمة على توفير الرفاهية المنشودة من خلال استتراف رأس المال الاجتماعي البشري والطبيعي.

وبذلك تسعى التجارة الخضراء أو المستدامة إلى تقليل المدخلات للاستفادة من مخرجات تنافسية على الصعيد البيئي بالاعتماد على الكفاءة البيئية .

4- الاستهلاك المستدام:

تم تداول هذا المفهوم لأول مرة في قمة الأرض سنة 1992 المنعقدة بريو دي حانيبرو، حيث تم عنونة الفصل الرابع من الأحندة 21 المنبثقة عن القمة بعنوان" تغيير أنماط الاستهلاك"، ويرجع السبب في ذلك إلى أن السبب الرئيسي للتدهور المستمر للبيئة العالمية هو الأنماط الإنتاجية والاستهلاكية غير المستدامة حصوصا في الدول الصناعية، وفي سنة 1994، استضافت الحكومة النرويجية في العاصمة أوسلو مائدة مستديرة حول الاستهلاك المستدام بحضور ممثلي حكومات ومنظمات غير حكومية، وفي العام الموالي أطلقت لجنة الأمسم المتحدة للتنمية المستدامة برنامج عمل دولي لتغيير أنماط الإنتاج والاستهلاك، وفي قمة ريو 5 +سنة 1997 عرفت الحكومات الاستهلاك المستدام على أنه قضية ضرورية وتدخل في صلب النقاش حول التنمية المستدامة واهتم تقرير التنمية البشرية لعام 1998 بصفة خاصة بموضوع الاستهلاك، وفي نفس السنة نظمت الحكومة النرويجية ورشة عمل في مدينة كابلاف، وتمخضت أعمال هذه الورشة عن إطلاق كما تمت الدعوة في القمة النويجية ورشة عمل في مدينة كابلاف، وتمخضت أعمال هذه الورشة عن إطلاق كما تمت الدعوة في القمة المنعقدة بجوهانسبورغ سنة 2002 إلى" تغيير أنماط الاستهلاك والإنتاج ".

وأورد الفصل الثالث من مخطط العمل المنبثق عن القمة ضرورة تطوير " إطار برنامج مدتــه 10 ســنوات وتدعمه المبادرات الوطنية والمحلية والجهوية لتسريع الانتقال إلى الإنتاج والاستهلاك المستدام¹.

-

¹ Tim Jackson, Laurie Michaelis, **Sustainable Consumption & Production, Economic, regeneration: Policies for Sustainable Consumption**, Sustainable Development Commission, 2003, p 13.

ويعرف الإنتاج والاستهلاك المستدام على أنه اقتصاد مستمر وتطور احتماعي يحترم حدود الأنظمة البيئية للأرض، ويوفر احتياجات وتطلعات الأفراد من اجل حياة أفضل، حاليا ومستقبليا.

الفرع الثالث: أهداف النمو الأخضر

يعتبر انتهاج إستراتيجية النمو الأحضر وسيلة لممارسة النشاط الاقتصادي الرأسمالي القائم على الربحية لكن هذا النشاط يبقى محدود ومرهون بالضوابط البيئية من جهة والاستثمار في القطاعات التي تتميز بالاستدامة البيئية والتجدد والخلو من الكربون، لذلك يسعى النمو الأحضر من خلال هذه الأنشطة إلى تحقيق الأهداف الآتية :

- توسيع استعمال الضرائب الخضراء؛
- تخفيض التأثيرات السلبية الناجمة عن استعمال وطرح المواد الضارة بالبيئة والإنسان؛
 - ضمان استمرار التوازنات البيئية الكبرى إلى الأجيال القادمة؛
 - تحسين إجراءات حماية الطبيعة والتنوع البيولوجي؟
 - توجيه الأنشطة الاقتصادية بما يكفل تقليل القيود البيئية المفروضة عليها؟
 - تخفيض أو تدوير الكربون؛ تخفيض انبعاث غازات البيوت البلاستيكية؛
- دعم وترقية الاستقلال الطاقوي عن البترول والطاقات الناضبة من خلال زيادة كفاءة الطاقة المتاحة وتطوير طاقات نظيفة ومتجددة كطاقة الرياح، الطاقة الشمسية، الطاقة الكهربائية والطاقة النووية؟
 - رفع القدرة على التكيف مع التغيرات المناحية من حلال الاستجابة المبكرة لأثار التغيرات المناحية؛
- تطوير وتسويق التكنولوجيا الخضراء من خلال توسيع الاستثمارات في ابتكار وتطوير كفاءة التكنولوجيا الخضراء وتسهيل نقلها إلى القطاع الخاص والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالاعتماد على مشاريع الشراكة والاستثمارات الأجنبية المباشرة؛
 - الترويج للتجارة الخضراء وبناء هيكل اقتصادي وصناعي يعتمد على مبدأ إعادة التدوير.
 - تحسين الاستدامة البيئية ؟
- تطوير الأداء البيئي: تتبلور العوائق الحالية في هيكل مؤسساتي ضعيف وإطار قانوني هش خصوصا ما تعلق بآليات الإلزام، تداخل المسؤوليات الوظيفية وقلة الترابط والتكامل والتناسق بين السياسات ؟
 - الترويج للحماية البيئية كفرصة للنمو الاقتصادي المستدام ؟
- **جذب استثمارات جديدة نوعيا**: عن طريق الحفاظ على الجودة والنوعية العالية للموارد الطبيعية المتوفرة داخل الاقتصاديات يمكن للنمو الأحضر أن يجذب استثمارات ومشاريع جديدة.

 $^{^{1}}$ بيوض محمد العيد، مرجع سبق ذكره ص ص 2

المبحث الثالث: الآثار المتنوعة للاستثمار الأجنبي المباشر

من أجل تحقيق التنمية المستدامة تسعى الدول وخاصة الدول النامية إلى توجيه الاستثمارات الأجنبية المباشرة للتمركز داخل اقتصادياتها وذلك من خلال مكانيزمات وأدبيات محفزة لجذبه، ومع تزايد سعي الحكومات إلى جذب الاستثمارات من أجل تحقيق تنميتها المنشودة وجب علينا معرفة أهم الآثار التي تنتجها الاستثمارات الأجنبية المباشرة على مختلف الأصعدة

المطلب الأول: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي

إن الاستثمارات الأحنبية المباشرة من شأنها زيادة قيمة الإنتاج الكلي ومنه رفع معدلات النمو الاقتصادي على المدى الطويل والقصير حيث أن الزيادة في الاستثمار الأحنبي المباشر نسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي بـ 1 % تؤدي إلى زيادة في معدل نمو الناتج المحلي الخام للفرد على مستوى الدولة المضيفة تقدر بـ 0.8% أما بالنسبة لواكزيارك (Wacziarg) فان نسبة الزيادة في معدل نمو الناتج المحلي الخام الفردي المقابلة لزيادة تقدر بـ 0.1% في نسبة استثمارات الأحنبية المباشرة إلى الناتج الداخلي الخام تتراوح بين 0.3 %و 0.4%.

الفرع الأول: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر في توطين التكنولوجيا

تلعب الشركات متعددة الجنسيات دورا هاما في نقل التكنولوجيا بالنسبة للدول المضيفة، حيث تحتفظ هذه الشركات بأحدث التكنولوجيات والمعارف من أجل تعظيم أرباحها في إطار المنافسة مع المؤسسات المحلية، وفي الدول النامية تتهيأ الشركات المحلية وتترصد الفرصة لتحسين مساراتها الإنتاجية من خلال مراقبة وتقليد ممارسات الشركات متعددة الجنسيات وكذا مشاريع الشراكة التي تشمل الاحتكاك المباشر الستعلم بالتفاعل، التعلم بالمراقبة وهناك وسيلة أخرى لنشر التكنولوجيا وهي التعلم عن طريق الاستعمال والمتمثلة في جملة المهارات المنعكسة.

ويمثل الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل والخارج في مجال البحث والتطوير السبيل المتاح للقيام بذلك فتدويل مشاريع البحث والتطوير يفتح فرصا جديدة أمام البلدان النامية للوصول إلى آخر الأجيال من التكنولوجيا الحديثة ولإنتاج منتجات وخدمات ذات كفاءة بيئية عالية وذات قيمة مضافة عالية من حيث تقليل التكلفة واستعمال المدخلات، ومن خلال ابتكار وتطوير تكنولوجيا صديقة للبيئة، بالإضافة إلى تطوير مستويات الأداء وخلق مهارات جديدة ورعاية ثقافة الابتكار عن طريق أثار الشراكة والارتباط بين الاستثمارات الأجنبية المباشرة والشركات المحلية.

-

¹ Esso Loesse Jacques, Investissements directs étrangers: Déterminants et influence sur la croissance économique, **revue de politique économique et développement,** N° 117, Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES, Juin 2005, p 11.

وتكمن أوجه القلق الرئيسية في الاقتصاديات النامية التي تستضيف الاستثمار الأجنبي المباشــر في مجـــال البحث والتطوير في التخفيض المحتمل لحجم أنشطة البحث والتطوير القائمة عندما ينطوي الاستثمار الأجــنبي المباشر على عمليات استيلاء على شركات وطنية وعلى التعويض غير العادل للشركات المحلية التي تتعاون مع الشركات متعددة الجنسيات في مجال البحث والتطوير، وإزاحة الشركات المحلية من سوق الباحثين، وحدوث سباق إلى القاع لاحتذاب الاستثمار الأحنبي المباشر المتصل بالبحث والتطوير $^{1}.$

الفرع الثانى: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الأجور.

إن الاستثمارات الأجنبية المباشرة ترفع من مستوى الأجور في الدول النامية خلال الفترة القصير وتتراوح هذه الزيادة ما بين 10% و 20% بعد دخول الاستثمارات الأجنبية المباشرة، وبذلك يمكن القول أن مين نتائج تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول النامية إما توفير فرص شغل جديدة مما سيؤدي إلى تخفيض نسب البطالة، أو زيادة سقف الأجور للعمال الأصليين في الشركة التي تم نقل ملكيتها إلى الطرف الأجــنبي وفي كلتا الحالتين سينتج عن ذلك تحسين المستوى المعيشي لفئة ما من الفئات العمالية.

ومن خلال إجراء مقارنة بسيطة بين الشركات المحلية والشركات متعددة الجنسيات في ما يخصص جوانب التوظيف والأجور وظروف العمل، توصلت الأبحاث التي أجراها البنك الدولي حول الشـركات إلى النتـائج الآتية²:

- في المتوسط توظف شركة متعددة الجنسيات ضعف ما تستطيع شركة محلية توفيره من فرص عمل؟
- الأجور المتوسطة المدفوعة من طرف شركة متعددة الجنسيات أكثر مما تدفعه مثيلاتها المحلية بنسبة تصل إلى50 %؛
- وتظهر هذه الفروقات خصوصا في آسيا وأمريكا اللاتينية، هذا بالإضافة إلى الفرق في المستوى التكنولوجي والإنتاجي؟
- تميل الشركات متعددة الجنسيات إلى توفير فرص تكوين إضافية لأجزائها، كما أن معدل النشاط النقابي على مستواها أعلى منه على مستوى الشركات المحلية، هذان العاملان - التكوين والنشاط النقابي-يساعدان على فهم المستوى العالى للأجور الممنوحة، وبما أنه أصبح من البديهي أن للاستثمار الأجنبي المباشر آثار قوية على مستوى الأجور في الاقتصاديات المضيفة النامية، فان هذا من شأنه أن يفرز منافسة شرسة بين الشركات المحلية والشركات متعددة الجنسيات على العمال المحليين.

 2 OECD, L'impact de l'investissement direct étranger sur les salaires et les conditions de travail,

¹ الأونكتاد، تقرير الاستثمار العالمي **2005** ، ص ص 92-30.

conférence OECD-OIT sur la responsabilité sociale des entreprises, Emploi et relations professionnelles: Promouvoir un comportement responsable des entreprises dans une économie mondialisée 23-24 Juin 2008, Centre des conférences de l'OECD, Paris, France, 2008, p16

الفرع الثالث: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الموارد البشرية.

يتجلى الأثر الذي يفرزه الاستثمار الأجنبي المباشر على رأس المال البشري بطريقة غير مباشرة حيث أنه ينشأ إما نتيجة للتعلم والخبرة المكتسبة بفعل احتكاك العمالة المحلية بالشركات متعددة الجنسيات، أو نتيجة للتشريعات التي تسنها حكومات الدول المضيفة كقيود على هذه الشركات حتى تضمن أقصى استفادة منها في محال تأهيل رأس المال البشري المحلي، وبالنظر إلى جملة الإجراءات، التدابير، البرامج والسياسات التي تسهر حكومات الدول النامية على توفيرها من أجل خلق مناخ استثماري مستقطب للاستثمار الأجنبي المباشر نجد أن من أهمها الاستثمار في التعليم، وذلك بمدف خلق مجتمع مثقف مستوعب للمستجدات في كل الميادين ومؤهل لعالم الشغل بكل مستوياته وهو ما من شانه تعظيم الحافز الجاذب للاستثمارات الأجنبية المباشرة وهذا في حد ذاته تأثير ايجابي للاستثمار الأجنبي المباشر 1.

وأشارت نظرية النمو الحديثة بأن الإنتاج لا يعتمد فقط على رأس المال المادي، إذ أصبح رأس المال البشري، أي زيادة المهارات الأساسية من خلال التعليم والتدريب يعتبر مساويا له بالأهمية، وكان الاقتصادي البشري، أي زيادة المهارات الأساسية من خلال التعليم والذي يؤكد على زيادة رأس المال البشري والمحافظة على عوائد حديثة ثابتة عوضا عن تناقصها مما يسمح باستمرار النمو الاقتصادي، كما أشارت النظرية الحديثة على أن قدرة العمالة على زيادة الإنتاجية يمكن أن يتحقق من خلال الاستثمار في الموارد البشرية، وذلك بإكسابهم المزيد من التكوين والخبرات والمهارات من خلال عملية التعليم بصفة أساسية أو خارج النظام التعليمي أيضا وترى أنه يمكن التغلب على قانون تناقص الغلة الذي أوضحته النظرية الكلاسيكية الحديثة من خلال الاستثمار في كل من القوى العاملة ورأس المال بشكل متوازي، وتوفير عمالة ماهرة يكون لديها حد أدن من التعليم بحيث تتوافق مع التغيرات التكنولوجية السريعة.

الفرع الرابع: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الاستثمار المحلي

تناولت العديد من الدراسات تحليل آثار تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو ودورها في زيادة الاستثمار الكلي في الدول النامية، وخلصت الدراسة التي قام بها برونزستاين، لي ودي جورجيو على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر التي شهدتها عينة مكونة من 69 دولة نامية، في الفترة الممتدة بين 1970 و 1989 أن الزيادة في الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 20% تؤدي إلى زيادة الاستثمار المحلي بنسبة تتراوح بين 0.5% و 0.5%.

وعموما ينجم عن معدل الإنتاجية المرتفع الذي تمارسه وتتميز به الشركات متعددة الجنسيات نتيجة لاستقرارها على مستوى الاقتصاديات النامية استفادة الشركات المحلية من عدة ايجابيات منها:

 $^{^{1}}$ OECD, L'investissement direct étranger au service du développement, Op. Cit, pp 16-17.

- تحسن إنتاجية الشركات المحلية من خلال تبني الممارسات الإنتاجية والإدارية التي تطبقها الشركات متعددة الجنسات؟
- انتقال العمال من الشركات متعددة الجنسيات إلى الشركات المحلية يكفل انتقال المعارف العملية والإدارية الحديثة إلى العمال الناشطين على مستوى الشركات المحلية؛
- تؤثر الشركات متعددة الجنسيات على مورديها المحليين عند التعامل معهم على أساس احترام معايير الجودة المطبقة على السلع الوسيطية مما يحسن من جودة السلع الموردة ونوعية الخدمات المقدمة؛
 - ترفع الشركات متعددة الجنسيات من درجة المنافسة مما ينعكس بالإيجاب على إنتاجية الشركات المحلية من خلال تخليها على المسارات غير الفعالة خلال العملية الإنتاجية.

الفرع الخامس: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التنافسية وتعزيز القدرة التصديرية.

الاستثمار الأجنبي المباشر سيدعم بقوة التنمية الاقتصادية من خلال تنشيط المنافسة على المستوى المحلي والتي تترجم من خلال تحسين الإنتاجية، انخفاض الأسعار والتخصيص الفعال للموارد المتاحة، أما في حالة توجه الشركات المتعددة الجنسيات إلى التركيز على المنافسة في السوق المحلية، فهذا من شأنه أن يعرقل المنافسة في ظل عدم تكافؤ القوى.

ويعتبر تطوير القدرة التنافسية من أهم الإفرازات الإيجابية لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة على الشركات المحلية في الدول النامية حيث ترتبط المزايا التنافسية للشركات بعلاقة طردية مع التدفقات الصادرة للاستثمار الأجنبي المباشر، وهو ما يمثل بالنسبة للشركات المحلية القدرة على الاستمرار والنمو وتحقيق الأهداف المسطرة كتعظيم الأرباح أو الاستحواذ على حصص سوقية متزايدة خصوصا في ظل اقتصاد مفتوح على الاقتصاد الخارجي، وتمثل الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة وسيلة مباشرة للتوسع وغزو الأسواق الخارجية خصوصا في حالة وجود الحواجز التجارية وغير التجارية على استيراد أنواع معينة من السلع.

واستفادت الكثير من الشركات متعددة الجنسيات التابعة للدول النامية من توجهها للاستثمار الأجنبي المباشر خارج حدود الدولة الأم في الحصول على مكاسب من أهمها : زيادة حجم الأرباح والتي تزايدت معها الموارد المالية المتاحة وذلك من خلال انتزاع حصص سوقية معتبرة في خريطة التبادلات الاقتصادية والمالية العالمية، بالإضافة إلى زيادة كفاءتها الإنتاجية وقدرتها على التحكم في التكاليف وتقليل فجوات الأداء، حيث تستفيد الشركات التي تتوجه بنشاطها نحو الاستقرار في اقتصاديات أجنبية من توسيع أسواقها وزيادة طاقاتها التسويقية كنتيجة لتطوير كفاءتها الإنتاجية أ.

¹ John H. Dunning and Feng Zhang, **Foreign direct investment and the locational competitiveness of countries**, Transnational Corporations review, volume 16, number 01, United Nations publications, Switzerland, April 2007, p 09.

المطلب الثانى: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على البيئة

من الممكن أن يقدم الاستثمار الأحنبي المباشر تكنولوجيات نظيفة تساهم في إحداث قفزة تكنولوجية نحو تحقيق التنمية المستدامة بمعناها البيئي بالدرجة الأولى.

الفرع الأول: الاستثمار الأجنبي المباشر والبيئة

إن النقاش حول النتائج البيئية للاستثمار الأجنبي المباشر هي واحدة من القضايا الجوهرية التي طرحت في خضم النقاشات الواسعة حول العولمة والتنمية المستدامة، حيث يرى البعض أن الدول النامية تعمد إلى تخفيض معاييرها البيئية حتى تستقطب أكبر قدر ممكن من الاستثمارات الأجنبية المباشرة وهو ما أدى إلى خلق ما يسمى بملاجئ التلوث، وتركز نظرية ملاجئ التلوث أو السباق إلى القاع على إبراز رغبة الشركات متعددة الجنسيات في توطين استثماراتها على مستوى دول ذات تكاليف أقل وتحقق كفاءة استثمارية أكبر في ظل الضوابط التنظيمية السائدة، فهي تفضل الاستثمار في دول أين تستطيع استغلال المزايا النسبية للدولة المضيفة من أجل تعظيم العائد على الاستثمار.

وسيعتمد إثبات ذلك على نوع أو غاية الشركة من التوجه نحو الخارج أو بالأحرى نوع الاستثمار الأجنبي المباشر حسب الغاية كالآتي أ:

- ✓ الاستثمار الأجنبي المباشر الباحث عن الأسواق: لا يحتمل هذا النوع من الاستثمار الأجنبي المباشر التكاليف البيئية العالية لأنه بصدد البحث عن موقع تنافسي في السوق المحلية المستهدفة بالاعتماد على تقليل التكاليف مهما كان نوعها بالدرجة الأولى؛
- ✓ الاستثمار الأجنبي المباشر الباحث عن القاعدة الإنتاجية : لا يتميز هذا النوع بالحساسية الكبيرة تجاه التكاليف البيئية لأنه بصدد تكوين قاعدة إنتاجية موجهة للتصدير، حيث يعوض التكاليف البيئية من خلال جملة المزايا الممنوحة للاستثمارات الأجنبية المباشرة من طرف الدول المضيفة وكذا من خلال اقتصاديات الحجم؛
- ✓ الاستثمار الأجنبي المباشر الباحث عن الموارد:هذا النوع من الاستثمارات يكون حساس للأعباء البيئية لأن المفاضلة هنا بين السوق المحلية وخيار التوجه إلى الاستثمار الأجنبي المباشر تلعب على هامش بسيط بين أسعار الموارد المتوفرة في السوق المستهدفة ونظيراتها مما يتوفر في سوق الدولة الأم.

من جهة أخرى وحسب فرضية بورتر فإن صرامة التشريعات البيئية من المكن أن تؤدي إلى تشجيع الكفاءة الابتكارية وتوجيه العملية الإنتاجية لتصبح أكثر صداقة للبيئة، بحيث يمكن أن يؤثر هذا التقدم الـــتقني

¹ United Nations Conference on Trade and Development and Sustainable Business Institute at the European Business School, **Op. Cit**, p 55.

بفعالية على التكاليف فيؤدي إلى تخفيضها إلى حانب تعزيز القدرة الإنتاجية وخفض التهديدات التي تواجــه التوازنات البيئية الكبرى.

وأحيرا، فإن معظم الدراسات التي تناولت ملاجئ التلوث تستعمل مقاربة انخفاض التكاليف الإجمالية للتلوث لتبرير الدعوة إلى تشديد وفرض الصرامة على المعايير البيئية للدول النامية المضيفة، ومع ذلك، يمكن إلى حد ما اعتبار هذا المؤشر كمقياس للجهود التقنية للدولة المضيفة في سعيها لتخفيف التلوث في وقت يجب عدم إهمال وتناسى الجهود التقنية للشركات متعددة الجنسيات الكفؤة أ.

أما فيما يخص العلاقة بين البيئة والعولمة فيعتقد الكثيرون أن العولمة هي مفتاح لتحقيق مستويات عالية من التنمية والرفاهية لكل دول العالم، وتعتبر هذه الفكرة صائبة إلى حد ما لأن العولمة توفر فرصة عظيمة لذلك لكن هناك أيضا أخطار وانعكاسات سلبية لابد أن تؤخذ بعين ، فالعولمة تشجع بالدرجة الأولى رغبات المستثمرين ورجال الأعمال على تدويل مشاريعهم وإمكانياتها المالية والمادية والدخول في عالم الاستثمار الأجنبي المباشر وفي مرحلة أخرى تدويل الأنشطة التبادلية عبر قنوات التجارة الدولية باستعمال القواعد الإنتاجية والتصديرية للدول المضيفة.

عموما هناك ستة تأثيرات بيئية أساسية مرتبطة بالتجارة يمكن أن تكون ذات أثر ايجابي أو سلبي² :

✓ تأثير تغير حجم النشاط الاقتصادي: ويكون لتغير حجم النشاط الاقتصادي أثر سلبي إذا أدى زيادة حجم التجارة إلى المزيد من التلوث، وتصبح هذه الآثار إيجابية عندما تتسبب التجارة في المزيد من الحماية البيئية من خلال النمو الاقتصادي والسياسات التنموية والتي تحفز العمليات الإنتاجية والتكنولوجيا المستعملة نحو إفراز أقل قدر ممكن من التلوث لكل وحدة من المخرجات؛

✓ تأثير نمو الدخل :هذه التأثيرات هي إيجابية على غرار التجارة التي دافعها النمو والتي تحمـــل رغبـــة عظمى في تحمل التكاليف البيئية المتبوعة بتزايد الدخل الشخصي، علاوة على ذلك مقدار الزيادة في موارد الميزانية يتم تخصيصه لبرامج الحماية البيئية، وكلاهما في الشروط المطلقة والنسبية؛

✓ تأثير التغير في هيكل النشاط الاقتصادي :وهي تغيرات في أنماط الأنشطة الاقتصادية أو الإنتاج على المستوى الكلي، الاستهلاك أو الاستثمار أو التأثيرات الجغرافية الناشئة عن تنامي التجارة، فهي تمارس أثـر بيئي إيجابي وكمثال على ذلك تخفيض إنتاج المحاصيل التي تعتمد على الطرق الكيميائية المركزة لحدمة الزراعة المحلية، أو تنعكس أثارها بالسلب على البيئة ومثال ذلك استتراف المياه الجوفية المتوزعة في المناطق الرطبــة لتلبية الطلب الإضافي الناجم عن التجارة؟

^{. 145-144} سبق ذكره ص ص 144-145. 1

² United Nations Conference on Trade and Development and Sustainable Business Institute at the European Business School, **Op. Cit**, p 54.

✓ تأثير التغييرات في استهلاك المنتجات :تكون هذه التأثيرات إيجابية إذا كانت التحارة تتم عن طريق تداول سلع بيئية، وتكون سلبية في حالة إذا تم تداول سلع ضارة بيئيا؛

✓ تأثير انتشار التكنولوجيا :تكون هذه التأثيرات إيجابية إذا أدت التكنولوجيا المستخدمة إلى تخفيض معدل التلويث لكل وحدة منتجة، وسلبية في حالة انتشار التكنولوجيات الملوثة؛

✓ تأثير التشريعات المشجعة للتجارة :وتكون إيجابية من خلال تعزيز السياسات البيئية استجابة للنمو الاقتصادي الذي ينعكس في تنامي التجارة أو من خلال إجراءات معينة تضمنتها اتفاقيات تجارية، وتكون سلبية عند إرخاء السياسات البيئية بسبب ضغوط أو قيود التجارية على السياسات البيئية.

الفرع الثاني:الاستثمار الأجنبي المباشر والحكم الراشد.

ومن حيث العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والحكم الراشد تفضل الاستثمارات الأجنبية المباشرة التوجه عادة إلى الدول الأقل خطرا والأكثر استقرارا سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية وخصوصا السياسية.

ومن حيث العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والحكم الراشد، قام Globerman ومن حيث العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والحكم الراشد بالنسبة للاستثمارات الأجنبية المباشرة الأمريكية وتوصلا إلى أن الدولة التي تفشل في خلق حد أدبى من الحكم الراشد لا تستطيع استقطاب الاستثمارات الأمريكية.

إضافة إلى تسليط الضوء على ضرورة تحلي الدولة المضيفة ببنى تحتية تكفل ممارسة الحكم الراشد بالطريقة الصحيحة والكاملة، وتفضل الاستثمارات الأجنبية المباشرة التوجه عادة إلى الدول الأقل خطرا والأكثر استقرارا سواء من الناحية الاقتصادية، وقد أثبت Toubal وCarstensen من خلال دراسة تحت سنة عمونة من كونة من 28 دولة نامية وجود علاقة ارتباط وثيقة بين مؤشرات المخاطر في الدول والاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة 1984 – 2002.

وهي نفس النتيجة التي خلص إليها Batana Y.M سنة 2005، حيث توصل بعد دراسته لمعطيات اقتصادية لسبعة دول تابعة للاتحاد - الاقتصادي والنقدي لغرب إفريقيا خلال الفترة 2002 - 2002، إلى أن معدل الاستثمار الداخلي، الاستهلاك العمومي والأخطار السياسية هي العوامل الأكثر ملائمة لتفسير تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دول الاتحاد.

و بهذا فقد أصبحت العوامل السياسية مثل الاستقرار السياسي، الحكم الراشد، مستويات الفساد المنخفضة والاستثمار في رأس المال البشري من المحددات المهمة والمتحكمة في توجه الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى دول دون غيرها .

¹ Joseph Djaowe, **Investissements Directs Etrangers (IDE) et Gouvernance: les pays de la CEMAC sont-ils attractifs?**, Revue africaine de l'Intégration, Volume 3, Numéro 1, Cameroun, janvier 2009, pp 09-12.

المطلب الثالث: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على المجتمع * الجانب الاجتماعي"

يؤثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الجانب الاجتماعي وذلك من خلال أقسامه المختلفة:

الفرع الأول: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على التخفيف من الفقر.

لتوضيح العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والقدرة على تخفيض الفقر سيتم استخدام متغير وسيط وهو النمو الاقتصادي، والذي يعتبر المؤشر الرابط بين الأثر الذي يحدثه الاستثمار الأجنبي المباشر والانخفاض الملموس في معدلات الفقر على مستوى الدول النامية.

وكان الاقتصادي الفيتنامي Bende Nabende قد قام سنة 1998 بدراسة تحليلية للبيانات الاقتصادية لخمسة دول من منطقة جنوب شرق آسيا وهي :اندونيسيا، ماليزيا، الفلبين، سنغافورة وتايلاند، وحلص إلى وجود علاقة تربط بين الاستثمار الأجنبي المباشر والنمو الاقتصادي، حيث أفرزت هذه الدراسة عن علاقية إيجابية بين الاستثمار الأجنبي المباشر ومعدل النمو الاقتصادي في كل من اندونيسيا، الفلبين و ماليزيا، بينما يرتبط الاستثمار الأجنبي المباشر بعلاقة سلبية مع النمو الاقتصادي في كل من سنغافورة وتايلاند، علاوة على ذلك كشفت نتائج هذه الدراسة أن الاستثمار الأجنبي المباشر حفز النمو في تلك الدول من خلال رأس المال البشري والتوظيف، وهو نفس المسار الذي انتهجته الدراسة التي أعدها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية والتي خلصت إلى وجود آثار إيجابية وسلبية للاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي وذلك بحسب المتغيرات التي شملتها الدراسة أ.

وخلصت الدراسة إلى أن الاستثمار الأجنبي المباشر يولد حافزا ايجابيا على التكوين الرأسمالي في الفلسين وتايلاند، في حين يؤثر تكوين رأس المال الدائر سلبيا على ناتج الفلبين، وينتهج الحياد بالنسبة لناتج تايلانسد وأن تحقيق الفوائض لم يكن عن طريق تكوين رأس المال بالإضافة إلى أن هذه الفوائض يمكن أن تولد جملة من الآثار الإيجابية على الدولة المضيفة، لهذا فإن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في منطقة ما تفرز أثر ايجابي على النمو الاقتصادي في هذه المنطقة، مما يعني أن المنطقة الأكثر استقطابا للاستثمارات الأجنبية المباشرة تحقق ناتج على إجمالي أعلى.

الفرع الثاني: أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على العمالة.

الشركات متعددة الجنسيات تبحث باستمرار أثناء توظيفها للعمالة المحلية على مستوى فروعها المنتشرة في الدول النامية على الكفاءات والكوادر، حيث تسعى إلى التخفيف من عبء البطالة عن كاهل الدول المضيفة رغم الآثار السلبية الناجمة عن الأزمة المالية التي هزت الاقتصاد العالمي خلال السنوات القليلة الماضية واليي انعكست في معدل نمو سلبي وصل إلى 3.7 % سنة 2008، وبما أن الشركات متعددة الجنسيات كانيت

² CN

^{. 132-131} مرجع سبق ذكره ص ص 131-132. 1

² CNUCED, rapport sur l'investissement dans le monde, sociétés, 2009: transnationales, production agricole et développement, p 12.

تعتمد في الماضي على الاستيراد من الدولة الأم لسد العجز في العمالة على مستوى الفروع التي تنشئها داخـــل الدول النامية تحولت إلى الاعتماد على العرض المحلى سوق العاملة المحلية.

أما فيما يخص أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على مرونة سوق العمل فهي تؤثر على توجيه القرار الاستثماري وازدياد الطلب على العمالة وتؤدي التكنولوجيات الحديثة المستعملة والمزايا التنافسية التي تمتلكها هذه الشركات إلى رفع إنتاجية العمالة الماهرة في الاقتصاد المحلي، نتيجة لزيادة الطلب على العمالة المسركات وتحسن مستويات الأجور مقارنة بالعمالة العادية، وعلى سبيل المثال ترتفع الأجور التي تمنحها الشركات المجلية بنسبة تتراوح بين 3.4 % و 7 % مقارنة بما تمنحه الشركات المحلية في الاقتصاديات المضيفة بينما تزيد الإنتاجية بنسبة 20 %عن المستوى السائد في الشركات المحلية.

الفرع الثالث: دور الاستثمار الأجنبي المباشر في تحقيق الأمن الغذائي.

في ظل الازدهار الباهر الذي تشهده الاستثمارات الأجنبية المباشرة يصبح هذا النوع من الاستثمارات الأداة الفعالة التي تكفل تحقيق معظم الأهداف التنموية التي تصبو إليها الدول النامية في القطاع الزراعي خصوصا وأن الدول النامية في أمس الحاجة إلى الاستثمارات العامة والخاصة الأجنبية والمحلية لسد احتياجاها التمويلية.

ومازالت الزراعة في القرن الحادي والعشرين أداة جوهرية لتحقيق التنمية المستدامة وتقليص الفقر حيث يعيش ثلاثة من كل أربعة فقراء في البلدان النامية في مناطق ريفية ويعيش 2.1 مليار شخص على أقل من دولارين في اليوم، ويعتمد معظمهم على دولار في اليوم، كما يعيش 880 مليون شخص على أقل من دولارين في اليوم، ويعتمد معظمهم على الزراعة من أجل كسب رزقهم، وباعتبار أماكن تواجدهم وما يمكنهم القيام به على أفضل وجه، يعتبر تشجيع الزراعة ضروريا للوفاء بالهدف الذي أقرته الأمم المتحدة ضمن أهداف الألفية الإنمائية والخاص بتخفيض نسبة الفقر والجوع إلى النصف بحلول عام 2015، ومواصلة تقليص الفقر وتخفيض أعداد الفقراء والذين يعانون من المجاعة لعدة عقود من السنوات بعد ذلك التاريخ، ورغم أن الزراعة لن تكون كافية لوحدها لتقليص الفقر تقليصا هائلا، لكنها أثبتت قوتما الفريدة ونجاعتها في القيام بتلك المهمة أ.

وتضاعفت الاستثمارات الأجنبية المباشرة الموجهة للقطاع الزراعي لتصل إلى ما قيمته 3 مليار دولار سنويا في الفترة بين 1990 و 2007 تحت ضغط حاجة الاقتصاديات الناشئة ذات الكثافة السكانية العالية المتزايدة لاستيراد المواد الغذائية، ارتفاع الطلب على الوقود الحيوي واستتراف الأراضي والموارد الطبيعية والمياه في الدول النامية.

كما تهيمن الشركات متعددة الجنسيات من الدول المتقدمة على سلسلة قيمة الصناعات الزراعية من المنبع التوريد ومن المصب التصنيع، التوزيع، وهو ما يعني أن الإنتاج الزراعي يعتمد على الاستثمارات الأجنبية

-

 $^{^{1}}$ البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم 2008 الزراعة من اجل التنمية عرض عام، واشنطن، ص 1 .

المباشرة القادمة من الدول النامية - والتي تتميز بتوفرها على الموارد الطبيعية التي تحتاجها الصناعات الزراعية - بنفس قدر الاعتماد على الاستثمارات القادمة من الدول المتقدمة والتي تتولى مهمة الإنتاج والتصدير، وبذلك فمشاركة الشركات متعددة الجنسيات في الزراعة على شكل استثمارات أجنبية مباشرة ستؤدي إلى:

- ✓ انفتاح الاقتصاديات المستقطبة له على قنوات نقل التكنولوجيات الحديثة والمشاريع الاستثمارية في ميادين البحث والتطوير الهندسة الوراثية، الأسمدة العضوية؛
- ✓ تطوير مهارات ومعايير الأداء من خلال تطبيق المعارف البيئية الزراعية الحديثة من قبل العلماء والمزارعين؛
- ✓ التغلب على عراقيل وعقبات التمويل والولوج للأسواق المحلية والعالمية والتي تقترن بالرغبة في زيادة إنتاجية القطاع والتي تتعلق أساسا بالمنتجات الغذائية الأساسية والاقتصاد ككل.

إضافة إلى ما سبق فان مساهمة الشركات متعددة الجنسيات في الأمن الغذائي لا تتوقف فقط عند التموين لكنها تتجاوز ذلك بكثير لتصل إلى تحسين الصحة العامة والمساهمة في استقرار المستوى العام للأسعار بشرط تبين الدول المضيفة لتدابير وإجراءات مناسبة لجذب أكبر قدر ممكن من المساهمة منخفضة التكاليف والإفرازات والآثار السلبية على البيئة للشركات متعددة الجنسيات، والشكل الموالي يبين الآثار الذي تحدثها الاستثمارات الأجنبية المباشرة على القطاع الزراعي والمزارعين.

وتمارس الشركات متعددة الجنسيات أنشطة حالقة للقيمة من المنبع في الدول المضيفة من حلال الاستثمار في الإنتاج الزراعي والزراعة التعاقدية التي تزيد من مساهمته الإيجابية في تطوير وتنمية القطاع في جميع أنحاء العالم، يما فيذلك ما يفوق 110 دولة نامية ومتحولة، أين تعالج تشكيلة واسعة من المواد الغذائية بالتصنيع وتبلغ أحيانا مجالات الإنتاج أيضا.

خلاصة الفصل الثالث:

يلعب الاستثمار الأجنبي المباشر دورا هاما في مساندة ودعم النمو الاقتصادي للدول المضيفة بما يوفره من خبرات إدارية وتنظيمية، نقل للتكنولوجيا الحديثة، دعم لبرامج البحوث والتطوير المحلية، تحفيز للاستثمار والمنافسة المحلية وتعزيز للقدرة التصديرية ويوفر الاستثمار الأجنبي المباشر الإطار المناسب لنمو القطاعات ذات الميزة النسبية للدول المضيفة خصوصا في حالة توفر شرط ارتفاع ربحية هذه القطاعات كمحفز اقتصادي لتوجه هذه الاستثمارات نحوها.

رغم كل النقاش الذي دار ويدور حول حدوى الاستثمار الأجنبي المباشر في دفع التنمية المستدامة، إلا أنه عموما يمكن القول أن له آثار إيجابية وسلبية تختص به، قد تكون ناجمة عن الأنشطة الإنتاجية والتصنيعية اليي يقيمها على أرض الدولة المضيفة، كما قد تكون ناجمة عن درجة التزامه بالمحيط الاقتصادي الداخلي للدولة المضيفة ولكن الأكيد هو أن هذه الآثار تتجسد وتظهر أكثر من خلال نوايا الشركات متعددة الجنسيات في الاستثمار في دولة دون أحرى.

والملاحظ أن تحديد مدى النفع والضرر المتأتي من الاستثمار الأجنبي المباشر على مختلف جوانب التنمية المستدامة يتأثر تأثرا جوهريا بالانتماءات الإقليمية والفكرية للجهة صاحبة التحليل، حيث يمكن لمسس شبه إجماع كلي من قبل المنظمات الدولية والهيئات التي تشرف عليها الدول المتقدمة على إيجابية الآثار التي يفرزها الاستثمار الأجنبي المباشر على التنمية المستدامة في الدولة المضيفة، في حين تنتهج أراء هيئات البحث والمنظمات المنتمية إلى الدول النامية بعض الحذر والتهجم في أحيان أخرى على الاستثمار الأجنبي المباشر باعتباره أحد الأنماط الجديدة للاحتلال وتهديد السيادة الاقتصادية والسياسية الوطنية.

تتنامى التحفيزات الايجابية للاستثمار الأجنبي المباشر على الجانب الاجتماعي خصوصا ما تعلق برفع القدرات التشغيلية، تحسين مستوى الأجور، تطوير وتأهيل قدرات وكفاءة العمالة المحلية في حالة توجه هذه الاستثمارات إلى قطاعات كثيفة العمالة، وهي إحدى أهم الخصائص الديموغرافية للدول النامية.

الفيصل الرابع:

الآليات المستخدمة نجسذب

الاستثمار الأجنبي المباشريف دول شمال

إفريقيا بعد الأنرمة المالية لسنة 2008

مقدمة الفصل الرابع:

يعد جذب الاستثمار الأجنبي المباشر أحد أهم مجالات المنافسة بين معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء، ولاسيما بعد الأزمة المالية والاقتصادية العالمية والتطورات السياسية الأحيرة في المنطقة العربية، وأزمة منطقة اليورو والانكماش الذي عرفته الأسواق العالمية للاستثمار، هذا إلى جانب التطورات الحديثة التي طرأت على اتجاهات رؤوس الأموال الأجنبية، والتي أبرزت بالخصوص الاتجاه التصاعدي لتدفقات الاستثمار الأجنبي إلى الدول النامية والانتقالية.

خاضت دول شمال إفريقيا محل الدراسة والمقارنة خلال العشرية الأولى من الألفية الجديدة تجارب تنمويــة حديدة نسبيا حاءت كنتيجة للتحولات الاقتصادية الدولية الراهنة، وهو ما أفرز ظهور تحديات حديدة تحسدت في المخططات متوسطة وطويلة الأجل التي أطلقتها هذه الدول.

وسنحاول في هذا الفصل دراسة ما يلي بنوع من التفصيل والتحليل:

المبحث الأول: واقع الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي وتوزيعه القطاعي.

المبحث الثاني: المناخ الاستثماري العام وتطوير آليات وسياسات جذب الاستثمار الأجنبي في دول شمال إفريقيا.

المبحث الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا قبل وبعد الأزمة المالية.

المبحث الأول: واقع الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي وتوزيعه القطاعي

كان لزاما على حكومات مختلف دول العالم أن تكثف من إجراءات حذب الاستثمارات الأجنبية وذلك بغية جلب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة، فهي تلعب دورا ايجابيا في تحقيق معدلات مرتفعة من النمو والتنمية الاقتصادية، حيث تلعب الشركات المتعددة الجنسيات الدور الريادي في عمليات حلب وتوطين التكنولوجيا، فكل من الدول سواء الأجنبية أو العربية أو المغاربية تسعى إلى الحصول على نصيب كير من الاستثمارات الأجنبية المباشرة، وكل ذلك في حدة التنافسية من أجل نيل أدن درجات الاستثمار لما له من منافع اقتصادية أو اجتماعية أو بيئية.

المطلب الأول: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول المتقدمة والنامية 2000-2013

بعيد الأزمة المالية انتكست الكثير من الاقتصاديات العالمية سواء الأمريكية أو الأوروبية والإفريقية، وعرفت انسداد في تدفق استثماراتها الأجنبية بسبب هروب رؤوس الأموال حوفا من الأزمة وتبعاتها، ولهذا سوف نسبين حجم الاستثمارات العالمية المباشرة قبل وبعد الأزمة المالية لمعرفة الآثار الناجمة المتعلقة بتأثير الأزمة المالية العالميت على حجم الاستثمارات المباشرة في العالم.

الفرع الأول: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول المتقدمة والنامية قبل أزمة 2008.

عند تتبعنا لمسار الاستثمار الأجني حلال بداية الألفية الجديدة نجده كان في خبال التذبذب، حيث بلغ حسب مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية في تقريرها السنوي حول الاستثمار العلي في سنة 2000، أن حجم الاستثمار العالمي بلغ 1414 مليار دولار، والاستثمار الأجنبي الصادر 1186.8 مليار دولار، ومنذ ذلك الوقت والتدفقات تشهد حركة نزول وتراجع، ثم انخفضت مرة أخرى عام 2003 للعام الثالث على التوالي للتدفقات الداخلة العالمية للاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى 5596مليار دولار، بسبب الانخفاض الذي حدث في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان المتقدمة، ويمكن إرجاع سبب هذا الانخفاض إلى عدم ملائمة قوانين الاستثمار القديمة في معظم الدول، وما جرى من أحداث 11 سبتمبر 2001، وأثرها على العديد من الأوضاع السياسية والاقتصادية في الولايات المتحدة الأمريكية خاصة والبلدان الأخرى عامة، وظهور أزمة فقاعات شركات الانترنت في بداية الألفية الجديدة.

كانت سنة 2003 سنة فاصلة في مجال الاتفاقيات والمعاهدات الدولية، حيث تم تغيير 244 قانون يؤثر على الاستثمار الأجنبي المباشر، منها 220 كانت في اتجاه المزيد من التحرير والانفتاح، وتم عقد 86 معاهدة استثمار ثنائية، 60 معاهدة ازدواج ضريبي 1.

وكل هذه التدفقات نوضحها في الجدول التالي:

-

¹ تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2004، ا**لتحول نحو الخدمات**، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف، 2004، ص ص 1-8.

الجدول رقم (1-4): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية الصادرة والواردة خلال الفترة 2000–2003. الوحدة: مليون دولار

	تدفقات الاس	تشمار الأجنبي ا.	لمباشر الواردة		تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة					
	2000	2001	2002	2003	2000	2001	2002	2003		
البلدان المتقدمة	1108	571.5	489.9	366.6	1083.9	658.1	547.6	569.6		
الاتحاد الأوروبي	671.4	357.4	374.0	295.2	806.2	429.2	351.2	337.0		
باقي أوروبا الغربية	26.0	11.4	6.2	15.1	53.3	17.9	13.3	13.3		
اليابان	8.3	6.3	9.2	6.3	31.6	38.3	32.3	28.8		
و.م.أ	314.0	159.5	62.9	29.8	142.6	124.9	115.3	151.9		
الاقتصاديات النامية	252.5	219.7	157.6	172.0	98.9	59.9	44.0	35.6		
إفريقيا	8.7	19.6	11.8	15.0	1.3	-2.5	1.	1.3		
آسيا	146.1	111.9	94.4	107.1	83.8	50.3	37.9	23.6		
ج.ش ج ش آسيا	142.7	102.2	86.3	96.9	80.0	45.1	34.7	23.5		
أوروبا الوسطى والشرقية	27.5	26.4	31.2	21.0	4.0	3.5	4.9	7.0		
العا لم	1388.0	817.6	878.8	559.6	1186.8	721.5	596.5	612.2		

المصدر: من إعداد الباحث واعتماد على تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2004، ص3.

في عام 2004 شهدت طفرة نوعية وغير مسبوقة بالنسبة لحجم تدفقات الاستثمار الأجهبي المباشر الداخلة محققة نسبة ارتفاع قدرها 02 % عن سنة 2003، أما البلدان المتقدمة عانت من انخفاض التهدفقات الداخلة إليها، حيث بلغت قيمة الاستثمارات الأجنبية الداخلة للهدول المتقدمة 380 مليهار دولار والاستثمارات الخارجة 637.4 مليار دولار¹، وتراجع الإتحاد الأوروبي عن احتلال الصدارة وخلفته الولايات المتحدة الأمريكية بنسبة 26.7 % في المتوسط، ثم تأتي بلجيكا ولوكسمبورغ بنسبة 10.3 % في المرتبة الثانية وتليها بريطانيا بنسبة 9.9 %، ثم تأتي كل من هولندا، ألمانيا واليابان على التوالي بمساهمة تقدر 5%، 3.4%.

أما للاستثمارات المتدفقة خلال سنة 2004 فقد بلغت 223 مليار دولار أي بنسبة 40%، ويرجع نمو الاستثمار الأجنبي في البلدان النامية إلى الكم الهائل من الضغوط التنافسية خاصة في الصناعات مما جعلها تحذو لهجا حديدا يهدف إلى اكتشاف طرق جديدة من أجل تحسين القدرة التنافسية، وتتمثل مجمل هذه الطرق في توسيع العمليات في الأسواق سريعة النمو كالاقتصاديات الناشئة بغية زيادة كمية المبيعات واحتكار حزء من السوق، وفي ترشيد الأنشطة الإنتاجية بغية تحقيق وفورات الحجم وتخفيض تكاليف الإنتاج، كذلك أدى ارتفاع أسعار كثير من السلع الأساسية إلى حفز توجيه الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الغنية بالموارد الطبيعية مثل

 $^{^{1}}$ تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2005، الشركات عبر الوطنية وتدويل البحث والتطوير، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف 2005 ، ص ص 2005 .

النفط والمعادن، أما التدفقات الخارجة من الاستثمار الأجنبي المباشر فقد ازدادت في عام 2004 بنسبة 18 % أي حوالي 730 مليار دولار.

وفي سنة 2005، ازدادت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بشكل ملحوظ بنسبة 29%، وهي السينة الثانية على التوالي التي تسجل فيها زيادة لتصل أعلى مستوى، إذ بلغ 334 مليار دولار بزيادة قيدرها 22% مسجلة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلة في الدول المتقدمة 590.3 مليار دولار، أما التدفقات الخارجة منها فقد بلغت 706.7 مليار دولار، واستمر الارتفاع أيضا في الاستثمار الصادر من الدول النامية بقيادة هونغ كونغ بمبلغ يصل 33 مليار دولار.

وفي سنة 2006 بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلة في الدول المتقدمة 857.5 مليار دولار وبلغت التدفقات الخارجة 1022.7 مليار دولار، وفي سنة 2007 فقد حافظت الدول المتقدمة على مراكزها كأكبر مصدر للاستثمارات الأجنبية المباشرة وارتفعت كذلك تدفقات الاستثمار الأجنبي الخارجة لتصل إلى مستوى قياسي بلغ 1924 مليار دولار وحققت الدول النامية رقما قياسيا لتدفقات الاستثمار الأجنبي الصادر وصلت 292 مليار دولار.

الجدول رقم (2–4): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية الصادرة والواردة خلال الفترة 2004–2007. الوحدة: مليون دولار

	المباشر الصادرة	ثمار الأجنبي	تدفقات الاست		المباشر الواردة	ستثمار الأجنبي	تدفقات الا	
2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	
1924	1022.7	706.7	746.0	1444	857.5	590.3	418.9	البلدان المتقدمة
-	668.7	691.2	394.5	-	566.4	495.0	204.2	الاتحاد الأوروبي
56	49.1	35.7	27.8	164	83.8	75.5	94.3	أمريكا اللاتينية و الكاريبي
-	50.3	45.8	31.0	-	6.5-	2.8	7.8	اليابان
-	216.2	27.7-	258.0	-	175.4	101.0	135.8	و .م.أ
292	174.4	115.9	117.3	565	379.1	314.3	283.5	الاقتصاديات النامية
11	8.2	2.3	2.1	63	35.5	29.6	18.0	إفريقيا
-	117.1	77.7	8.1	-	259.8	209.1	170.0	آسيا
178	-	-	-	259	-	-	-	ج.ش ج ش آسيا
-	18.1	214	13.8	-	42.9	26.0	26.9	كمنولث الدول المستقلة
2268	1215.8	873.2	877.3	2100	1305.9	945.8	742.1	العالم

المصدر: من إعداد الباحث واعتماد على تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2007، ص ص 6-7.

_

¹ تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2007، الشركات عبر الوطنية والصناعات الاستخراجية والتنمية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف، 2007، ص ص 2-3.

الفرع الثانى: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول المتقدمة والنامية خلال الفترة 2008-2013

كان للأزمة المالية عام 2007 آثار غير سلبية فقد جاءت عكس التوقعات وذلك إثر إبرام صفقات كبيرة خلال النصف الثاني من عام 2007، يما في ذلك قيام مجموعة مصارف تضم مصرف اسكتلندا الملكي وفورتيس، وسانتاندير بشراء شركة NV BN-AMRO HOLDING، في صفقة بلغت 98 مليار دولار.

وارتباط الاستثمار الأجنبي المباشر بمعدل نمو الاقتصاديات النامية أدى في خضم الأزمة إلى ضعف قدرته على حذب التدفقات المالية، أو تصديرها للخارج بحكم هيمنة الاقتصاديات المتقدمة على حصة الأسد في إجمالي التدفقات العالمية.

ففي سنة 2008، اختلف الأمر في اتجاهات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بسبب الأزمة المالية، حيث شهدت الاستثمارات انخفاضا واضحا، فاقدة المملكة المتحدة مركزها الريادي في الدول المصدرة للاستثمار الأجنبي أمام الإتحاد الأوروبي، بينما بقي اليابان محافظة على مركزها، وقد قدر هذا الإنخفاض ب: 17 % ليصل إلى 1.507 مليار دولار¹.

حيث بلغت التدفقات الداخلة من الاستثمار الأجنبي في الدول المتقدمة 965 مليار دولار أي نسبة 80.7 %، أما التدفقات الخارجة منه في نفس السنة فقد بلغت 1541 مليار دولار أي بنسبة 80.7 % وصلت التدفقات الخارجة من المناطق النامية ارتفاعها بالغة 3.9 مليار دولار بنسبة 16.2 %، أما التدفقات الداخلة منها فقد بلغت 85 مليار دولار بنسبة 37.7 %، حيث بلغت عدد تعديلات القوانين التنظيمات الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر حوالي 110 إحراء، منها 85 كانت أكثر مواتاة للاستثمار الأجنبي المباشر وظلت النسبة المئوية للإجراءات الأقل مواتاة على حالها مقارنة بعام 2007.

أما في عام 2009 فإن الأزمة المالية العالمية قادت إلى تحولات مهمة غيرت خارطة توزيع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

وقد تأثرت حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بالأزمة المالية العالمية كثيرا وذلك بتفاوت المناطق الجاذبة له، حيث أن منطقة أمريكا الشمالية كانت الأشد تأثرا بالأزمة المالية، حيث شهدت الولايات المتحدة الأمريكية انخفاضا يقدر بنسبة 60%، وكندا بما يزيد عن النصف، أما التدفقات إلى اليابان فتقلصت بنسبة 15%، والبلدان الأعضاء في الاتحاد الأوروبي وعددها 27 بلد كان تأثير الأزمة عليها أقل وطأة إذ بلغت نسبة الانخفاض فيها إلى 33%، وعلى الرغم من تقلص التدفقات في الدول المتقدمة على غرار المملكة المتحدة وبلجيكا واسبانيا، فقد حدث العكس في دول أحرى كألمانيا، إيرلندا وهولندا، وقد أسفر هذا عن ترتيب مختلف

-

¹ word investment rapport 2009, **transnational corporation "agricultural production and development**", united nations conference on trade and development, united nation, new York and Geneva, 2009, P 4.

² قراءة في تقرير الاستثمار لعام 2009، وزارة التجارة الخارجية للإمارات العربية المتحدة، الإمارات العربية المتحدة، 2009، ص5.

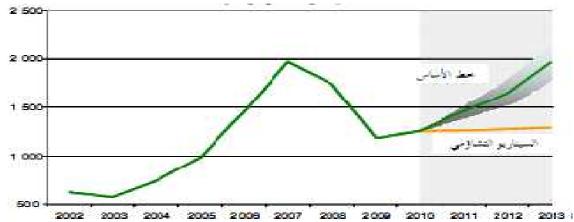
لأكبر البلدان المتقدمة لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في عام 12009، ورغم انخفاض التدفقات في الولايات المتحدة الأمريكية والتي تعتبر قلب الأزمة الأزمة المالية، إلا أنها حافظت على تصدرها قائمة أكبر الدول المضيفة للاستثمارات الأجنبية المباشرة عالميا، تلتها كل من فرنسا، الصين، المملكة المتحدة الأمريكية وأخيرا روسيا.

ويمكن إرجاع نصيب الدول المتقدمة من إجمالي التدفقات إلى العديد من الأسباب تتمثل:

- قيام تلك الدول بتهيئة المناخ المناسب لتلك الاستثمارات؛
- تواجد شركات دولية للنشاط فيها والتي تعتبر المصدر الرئيسي لتدفقات هذا النوع من الاستثمار.

وبعد تداعيات الأزمة المالية العالمية، ولدت اقتصاديات الدول النامية مستويات قياسية من التدفقات الخارجة من الاستثمار الأجنبي المباشر، والتي وجه الكثير منها إلى بلدان أخرى في الجنوب، وهذا يشكل برهانا آخر على تنامي أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة للاقتصاد العالمي، وأهمية التعاون والاستثمار بين الجنوب والجنوب بالنسبة للتنمية المستدامة، فالتدفقات المتجهة إلى إفريقيا وأقل البلدان نموا والبلدان النامية غير الساحلية والدول النامية الجزرية الصغيرة قد انخفضت جميعا عام 2010، وكان نصيب إفريقيا من مجموع التدفقات الداخلة العالمية من الاستثمارات الأجنبية المباشرة نسبة 4.4%، أما التدفقات الداخلة إلى الصين فقد بلغت المباشر أكبر بلد نامي مستقطب للاستثمار الأجنبي المباشر 2.

الشكل رقم (1-4): التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة 2002-2010 والإسقاطات المتعلقة بالفترة 2011-2011



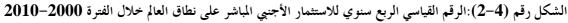
المصدر: تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2011، أشكال الإنتاج الدولي والتنمية عبر القائمة على المساهمة في رأس المال، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، نيويورك وحنيف، 2011، ص3.

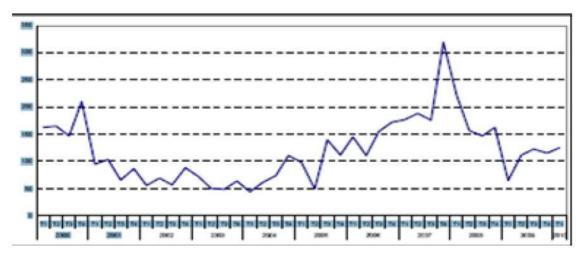
من خلال الشكل السابق نرى أن الاستثمارات الأجنبية المباشرة في بداية الألفية الجديدة تعرف تذبينا المتعلقة نوعيا، خاصة في الفترة الممتدة من 2000-2003، إلا أن إجراء بعض التعديلات في الأنظمة والقوانين المتعلقة

² تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2011، أشكال الإنتاج الدولي والتنمية عبر القائمة على المساهمة في رأس المال، مؤتمر الأمم المتحدة للتحارة والتنمية، نيويــورك وحنيف، 2011، ص3.

¹ نشرة صحيفة حول الاستثمار العالمي، انتعاش الاستثمار المباشر في البلدان المتقدمة بعد سنين من الانخفاض يتوقف على تزايد الاندماج وشراء الحدود، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف، ص1.

بالاستثمار في سنة 2000، أدى إلى تحريك حركة الاستثمار العالمي وواصلت صعودها إلى غاية ســـنة 2007 وبعد الأزمة عرف الاستثمار الأجنبي المباشر تراجعا كبيرا حتى سنة 2010 أين عرف انتعاشا ملحوظا .





المصدر: تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2011، أشكال الإنتاج الدولي والتنمية عبر القائمة على المساهمة في رأس المال، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، نيويورك وحنيف، 2011، ص2.

في عام 2013 استعادت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر اتجاهها التصاعدي، وارتفعت التدفقات العالمية بنسبة 9% لتبلغ 1.45 تريليون دولار عام 2013، وازدادت هده التدفقات في المجموعات الاقتصادية الرئيسية كافة– المتقدمة منها والنامية والانتقالية–، وارتفع رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر العالمي بنسبة 9% ليبلغ 25.5 تريليون دولار 1.

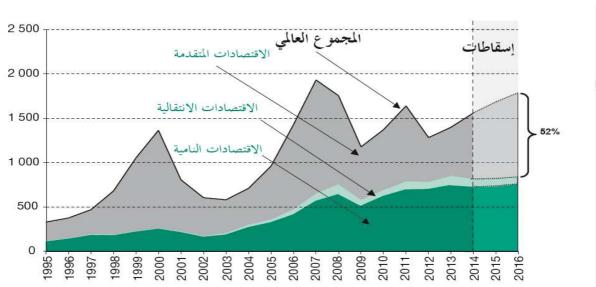
ويتوقع الأونكتاد أن تزداد التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر لتبلغ 1.6 تريليون دولار عـــام 2014 و 1.75 تريليون دولار علم 2016.

وسيكون الدافع الرئيسي وراء هذه الزيادة هي انتعاش اقتصاديات الدول المتقدمة واستقرارها الاقتصادي وسيكون الدافع الرئيسي وراء هذه الزيادة هي انتعاش اقتصادي في بعض الأسواق الناشئة والمخاطر المرتبطة بحالة عدم اليقين على صعيد السياسة العامة والتراعات الإقليمية ليحد من الزيادة المتوقعة للاستثمار الأحنبي المباشر.

وقد ينخفض النمو المتوقع من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان المتقدمـــة إلى عـــودة التوزيـــع الإقليمي لهذه التدفقات إلى النمط التقليدي المتمثل في ارتفاع حصة البلدان المتقدمة من التدفقات العالمية الوافـــدة غير أن مستوى تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان النامية سيظل مرتفعا في السنوات المقبلة.

-

¹ تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2014، **الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة، خطة عمل**، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، نيويورك وحنيف، 2014 ص 18.



الشكل رقم (4-3): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة، العالمية وحسب المجموعات الاقتصادية، 1995- 2013 وتوقعات الفترة 2014-2014 (عليارات الدولارات)

المصدر: تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2014، **الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة، خطة عمل**، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية نيويورك وحنيف، 2014، ص18.

ومع أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى اقتصاديات الدول المتقدمة استأنفت انتعاشها بعد انحـــدارها الحاد في عام 2012، فإن حصتها من مجموع التدفقات العالمية لا تزال تقف عند مستوى متدن تاريخيـــا 39% ولا تزال دون الذروة التي بلغتها عام 2007 بنسبة 57%.

وتشكل البلدان النامية والاقتصاديات الانتقالية في الوقت الحاضر أيضا نصف البلدان العشرين الأعلى تصنيفا من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وانتقلت المكسيك إلى المرتبة العاشرة، فيما سجلت الصين أعلى مستوى لها من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة وحافظت على موقعها كثاني أكبر متلق لهذه التدفقات في العالم 1.

وبلغت قيمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الشركات عبر الوطنية في البلدان النامية 454 مليار دولار – وهو رقم قياسي آخر – ، فهي تستأثر مع الاقتصاديات الانتقالية بنسبة 39 بالمائة من محموع تدفقات الاستثمار الأحنبي المباشر الخارجة ، مقارنة بنسبتها التي لم تتعد 12 بالمائة في مستهل الألفية الثانية ، وصنفت ستة اقتصاديات نامية وانتقالية بين أكبر 20 مستثمرا في العالم عام 2013 ، ويزداد إقبال الشركات عبر الوطنية مسن البلدان النامية على احتياز الفروع للشركات عبر الوطنية للبلدان المتقدمة في البلدان النامية 20

^{.4} تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2014، مرجع سبق ذكره، ص 4. 1

^{.5} تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2014، مرجع سبق ذكره، ص 2

المطلب الثانى: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة للدول العربية 2000- 2013

تسعى الدول العربية في الآونة الأحيرة إلى جذب الاستثمار الأجنبي المباشر عن طريق تطوير بيئة أداء الأعمال من محاور متعددة، فقامت بمحاولة تحسين مناحها وقميئته بمختلف التخفيضات والإعفاءات الضريبية وذلك بإصدار برامج وتشريعات قانونية وقوانين جديدة، وكذلك بناء شراكات وتكتلات من أجل إبرام العديد من الترتيبات الثنائية والإقليمية والدولية، وبالرغم من ذلك فإن نصيب الدول العربية من إجمالي هذه الاستثمارات على المستوى العالمي مازال ضئيلا ولا يرقى إلى المستوى المأمول.

الفرع الأول: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية خلال الفترة 2000-2007

لقد بلغت الاستثمارات الأجنبية المباشرة الإجمالية الواردة في الدول العربية عام 2000 حوالي 5898 مليون دولار، وبلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر 2284 مليون دولار، حيث أن المتتبع لحركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة يجد أن حجم تلك الاستثمارات قدرت بن 363.6 البحرين 3.3 في حيبوتي، 1235.4 في مصر محتلة بذلك المرتبة الأولى، -3.1 في العراق، 913.3 في الأردن، 16.3 في الكويت، 141.0 في لبنان، 141.0 في ليبيا، 422.2 في موريتانيا، 422.2 في المغرب، 62.0 في فلسطين، أما عمان، قطر، السعودية فجاءت تدفقات الاستثمار الأجنبي الوارد فيها بقيمة 83.2، 63.0 183.0 183.0 في كل من الصومال والسودان وسوريا على الترتيب. مليون دولار على التوالي و 270.0 392.2، 370.0 في كل من الصومال والسودان وسوريا على الترتيب.

أما في سنة 2002 عادت التدفقات في نصيب الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الانخفاض حيث بلغت 7253 مليون دولار، في حين ارتفعت التدفقات الصادرة منه وقدرت بمبلغ 3114 مليون دولار، فقد قدرت التدفقات الصادرة في الدول العربية فرادى في كل من البحرين 190.2، مصر 27.8، الأردن 13.8، الكويت 18.7، لبنان وليبيا والمغرب بن 0.2، 0.3 - 136.0، 28.4 على الترتيب، وفي فلسطين، عمان وقطر بن 76.7، لبنان وليبيا والمغرب بن 2020، مليون دولار، أما السعودية، سوريا، تونس، الإمارات واليمن قدرت على التوالى بن 122.1، 6.5، 441.1، 39.3 مليون دولار.

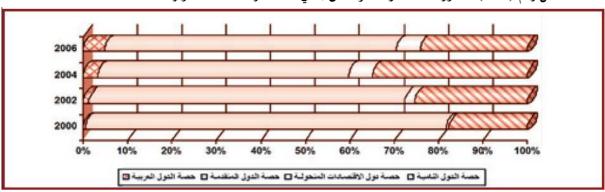
وبالنسبة لسنتي 2003 و2004 فقد شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية ارتفاعا ملحوظا حيث قدرت بن 15012 و25244 مليون دولار على التوالي، في حين شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية انخفاضا عام 2003، وبعدها ارتفعت في السنة الموالية بنصيب قدره 1694 و 7424 مليون دولار على التوالي، واستمرت في ارتفاعها إلى غاية 2006-2006 إذ شهدت التدفقات الواردة إلى الدول العربية زيادة ملحوظة وقدرت قيمتها بن 4756 و70380 مليون دولار على التوالي. ولار على التوالي.

-180 -

¹ مروة كرامة، مرجع سبق ذكره، ص 146.

ويعزى الارتفاع الكبير في قيمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية خلال هذه الفترة إلى تنامي الاستثمارات البينية بتأثير تزايد العوائد البترولية مع الارتفاع غير المسبوق لأسعار السنفط الخسام، وفستح قطاعات حديدة للاستثمار الأجنبي المباشر وخصوصا في قطاع الخدمات مثل: الاتصالات، النقل، توليد الطاقسة وقطاعي النفط والغاز والتوسع في إطلاق المشاريع الصناعية والسياحية والعقارية الضخمة، ومشاريع البنية التحتية ومواصلة برامج الخصخصة في الدول العربية، إلى جانب قيام العديد من الدول العربية بتنشيط وتحسين السنظم والإجراءات المتعلقة بنظام الاستثمار وتعزيز جهود الترويج للاستثمار وتعزيز المنافسة وتوفير قواعد البيانات والمعلومات الحديثة.

أما في سنة 2006 فقد شهدت الاستثمارات الواردة للدول العربية تطورا ملحوظا وقياسيا للعام السابع على التوالي، إذ بلغ إجمالي التدفقات في 21 دولة عربية شملها التقرير ما قيمته 62.4 مليار دولار مقابل 45.8 مليار دولار عام 2005، بزيادة نسبتها 36.2%، وبذلك شكلت 4.8% من الإجمالي العالمي مقابل 0.4% فقط خلال عام 2000، حيث لوحظ زيادة في 14 دولة عربية هي: السعودية، مصر، لبنان، السودان، الجزائر البحرين، قطر، تونس، الأردن، سوريا، سلطنة عمان، ليبيا، حيبوتي والصومال، وفي المقابل شهدت التدفقات الواردة تراجعا في خمس دول عربية هي: الإمارات العربية، المغرب، الكويت، فلسطين والعراق، وفي حين تحولت التدفقات الموجبة في موريتانيا إلى تدفقات سالبة خلال الفترة، واستمرت التدفقات السالبة إلى اليمن للعام الثاني على التوالي 1.



الشكل رقم (4-4): تطور حصة الدول العربية من إجمالي الاستثمارات الأجنبية الواردة عالميا 2000–2006

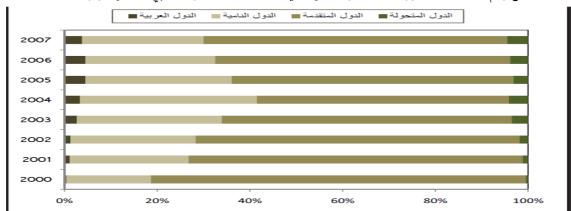
المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات الكويت، 2007، ص63.

أما في سنة 2007 ارتفعت تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية في عام 2007 للعام الثامن على التوالي، إذ بلغ تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى 21 دولة شملها التقرير نحو 2007 للعام الثامن على التوالي، إذ بلغ تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى 21 دولة شملها التقرير نحو 72.1 مليار دولار مقابل 67.9 مليار دولار خلال سنة 2006، بزيادة محدودة بلغت نسبتها 6.2%، وعلى الرغم من تلك الزيادة تراجعت حصة الدول العربية من هذه التدفقات إلى ما نسبته 3.9% من الإجمالي

.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2007، ص62.

العالمي، بعد أن شهدت السنوات الست السابقة اتجاها تصاعديا لحصة الدول العربية في الإجمالي العالمي من العامين 2006 و12006.



الشكل رقم (4–5): تطور حصة الدول العربية في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالميا

المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات الكويت، 2008، ص56.

ويعزى سبب تصاعد تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية في السنوات الي سبقت 2007، تضافر عدة عوامل أهمها²:

- إضفاء المزيد من المرونة على الأطر التشريعية الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر في عد من الدول العربية و بخاصة في مجال الخدمات المالية، العقارية والاتصالات؛
- خصخصة تلك الخدمات مثلت عامل جذب لحصص أكبر من الاستثمارات من خلال الشركات عبر الوطنية، فعلى سبيل المثال تم الانتهاء في الجزائر من خصخصة بنك الائتمان الشعبي الجزائري حلال العام، كما كان لغزو بنك HSBC البريطاني ودوتشيه الألماني السوق الجزائري المحلي للخدمات المالية ومجموعة LINDE الألمانية على حصة في رأسمال شركة إنتاج الغاز الجزائرية المملوكة للحكومة، أشر إيجابي على زيادة التدفقات إلى الجزائر؟
- تنفيذ برامج الخصخصة في القطاعات غير الخدمية في المنطقة العربية دور مهم أيضا في زيادة التدفقات من الاستثمار الأحنبي المباشر؟
- الإزدهار الاقتصادي الكبير في الدول المصدرة للنفط جذب استثمارات جديدة، وتم إبرام العديد من الصفقات الضخمة في إطار عمليات الإندماج والتملك عبر الحدود الوطنية .

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2008، ص56.

[.] 2 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2 008، مرجع سبق ذكره، ص 2

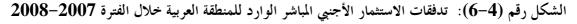
³ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، مرجع سبق ذكره، ص58.

الفرع الثانى: تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية خلال الفترة 2008-2013

أدت الأزمة المالية إلى تغيير حارطة تدفقات توزيع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث شهدت حصة الدول النامية والاقتصاديات الانتقالية من التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر ارتفاعا شديدا لتصل إلى الدول النامية والإجمالي العالمي في عام 2008 وبقيمة بلغت 735 مليار دولار منها 620.7 للدول النامية و114.3 مليار للدول المتحولة.

وخلال سنة 2008 ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة إلى الدول العربية - 21 دولة عربية - 30.8 مليار دولار عام 2008، وذلك مقارنة مع 80.8 مليار دولار سنة عربية - 3.2 % من الإجمالي البالغ 1.7 تريليون دولار 2007، حيث تبلغ التدفقات الواردة إلى الدول العربية 5.7 % من الإجمالي العالمي البالغ 1.7 تريليون دولار.

وكانت حصة الدول العربية من التدفقات العالمية قد شهدت تدبدبا خلال الفترة الماضية حيث ارتفعت بشكل طفيف من 4.8% عام 2005 ثم تراجعت 4.4% عام 2005، قبل أن تعاود الصعود إلى 5.7% عام 2008، وارتفعت التدفقات الواردة إلى 12 دولة عربية (الأردن، البحرين، الجزائر، السعودية، السودان العراق، تونس، حيبوتي، سوريا، فلسطين، قطر، لبنان)، بنسب تراوحت ما بين 0.21 % للردن، الإمارات لتونس، فيما تراجعت في 9 دول وهي: الصومال، الكويت، المغرب، سلطنة عمان، ليبيا، موريتانيا، الإمارات لتونس، حيث حاءت السعودية في المرتبة الأولى عربيا كأكبر دولة مضيفة للاستثمار الأجنبي المباشر بتدفقات بلغت 38.2 مليار دولار وبحصة بلغت 39.6 % من الإجمالي العربي، تلتها الإمارات العربية في المرتبة الثانية بقيمة 9.5 مليار دولار وبحصة بلغت 14.2 %، ثم مصر في المرتبة الثالثة بقيمة 9.5 مليار دولار وبحصة .





المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2009، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات الكويت، 2009، ص69.

_

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2009، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2009، ص68.

أما فيما يخص التدفقات الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة عن الدول العربية فشهدت تراجعها بنسبة 23.3% إلى 39.7% مليار دولار مقارنة مع 51.8 مليار دولار عام 2007، وارتفعت التـــدفقات الصادرة من 13 دولة عربية: الجزائر، السودان، العراق، سلطنة عمان، سوريا، فلسطين، لبنان، ليبيا، مصر موريتانيا، الإمارات واليمن، بنسب تراوحت بين 2.27% بالنسبة لفلسطين و5.81 للسودان، فيما تراجعت في 6 دول عربية: الأردن، البحرين، السعودية، الكويت، المغرب وقطر، بنسب تراوحت ما بين 2.94% بالنسبة للبحرين و91.8~% بالنسبة للسعودية 1 .

أما سنة 2009 فانخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة إلى الدول العربية – 21 دولة عربية-بمعدل 11 % إلى 86.3 مليار دولار عام 2009، بعد تحقيق قفزات متتالية من خلال السنوات الست الماضية مقارنة مع 96.9 مليار دولار عام 2008، ويعزى هذا التراجع بصفة أساسية إلى الانكماش الحاد في الائتمان المصرفي بما ساهم في تراجع صفقات الاندماج والتملك داخل المنطقة العربية وتأجيل التنمية في المنطقة التي تشمل على حصة مرتفعة من الاستثمار الأجنبي المباشر.

ومن الجدير بالذكر أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى المنطقة العربية شــهدت أقــل معــدل انخفاض خلال عام 2009 بمعدل 11% مقارنة مع الدول النامية 24.1%، الدول المتحولة 42.9%، الدول المتقدمة 44.4% و العالم 37.1%.

وتمثل التدفقات الواردة إلى الدول العربية ما يقارب $7\,\%$ من الإجمالي العالمي البـــالغ 1.1 تريليـــون دولار و18% من إجمالي الدول النامية البالغ 478.3 مليار دولار.





المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات الكويت، 2010، ص72.

² تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتمان الصادرات، الكويت، 2010، ص70.

 $^{^{1}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2009، مرجع سبق ذكره ص 70 .

أما فيما يخص سنة 2010-2011

فقد شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية في 21 دولة عربية انخفاضا من 68.6 مليار دولار عام 2011، ومقارنة 76.3 مليار دولار عام 2011، ومقارنة 76.3 مليار دولار عام 2009 و 96.3 مليار دولار عام 2008، ومتوسط بلغ 66.2 مليار دولار خلال الفترة بين عامي 2005 -2006.

ومثلت الاستثمارات الوافدة إلى الدول العربية ما نسبته 2.8% من الإجمالي العالمي البالغ 1.5% تريليون دولار، وكانت حصة الدول العربية من إجمالي الدول النامية البالغ 684.4% مليار دولار، وكانت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات العالمية قد شهدت تذبذبا خلال الفترة الماضية حيث ارتفعت بشكل طفيف من متوسط بلغ 4.5% بين عامي 2000-2005 إلى 5.4% عام 2008 عام 2008 عام 2010 ثم إلى 2.8% عام 2010 عام 2010 عام 2010 عام 2010

وقد تباينت أداء الدول العربية بشكل واضح، حيث ارتفعت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في 09 دول عربية منها الجزائر بنسبة 13.6% لتصل إلى 781 مليون دولار، البحرين بنسبة 400.6% لتصل إلى 781 مليون دولار، العراق 15.8% لتصل إلى 1617 مليون دولار، العراق 15.8% لتصل إلى 1617 مليون دولار، الأردن 12.4% لتصل إلى 1653 مليون دولار، وكذلك في الكويت، المغرب، فلسطين والإمارات.

أما فيما يخص سنة 2012

شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة إلى الدول العربية ارتفاعا من 43 مليار دولار عام 76.3 معدل 9.5 % إلى 47.1 مليار دولار عام 2012، إلا أن قيمة التدفقات ضعيفة مقارنة مع 3010 مليار دولار عام 2009 و 96.3 مليار دولار عام 2008.

ومثلت الاستثمارات الوافدة إلى الدول العربية ما نسبته 3.6% من الإجمالي العالمي البالغ 1.3% تريليون دو 1.3% من إجمالي الدول النامية البالغ 680% مليار دو لار، وكانت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات العالمية تذبذبا طفيفا1.3%.

ويميز الاستثمار في الدول العربية أربعة ملامح أساسية وهي:

- ارتفاع التدفقات في الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية يكون بمعدل يتخطى معدلات النمو في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى جميع البلدان؛
 - تقدم المحموعات الجغرافية الأحرى على حساب الدول العربية في قيمة الاستقطاب؟
 - تركز الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة للمنطقة العربية في عدد قليل من الدول والقطاعات؛

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2011، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2011، ص ص 97–98.

² تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2012–2013، **مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار**، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت 2013، ص ص 74–75.

- تركز المستثمرين الأجانب من خارج المنطقة العربية في عدد محدود من الدول.

أما فيما يخص سنة 2013

شهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية تراجعا بنسبة 9% من 53.5 مليار دولار عام 2012 إلى 48.5 مليار دولار علم 2013، وظلت قيمة التدفقات ضعيفة مقارنة مع مستواها القياسي الذي بلغ 96.3 مليار دولار عام 2008، وقد مثلت الاستثمارات الواردة إلى الدول العربية ما نسبته القياسي الذي بلغ 96.3 مليار دولار عام 2008، وقد مثلت الاستثمارات الواردة إلى الدول العربية ما نسبته 33.3 من الإجمالي العالمي البالغ 1.45 تريليون دولار، و6.2% من إجمالي الدول النامية البالغ 778 مليار دولار، وكانت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات العالمية شهدت تذبذبا طفيفا.

وتواصل خلال العام 2013 تركز الاستثمارات الأجنبية المباشرة في عدد محدود من الدول العربية حيث استحوذت الإمارات العربية بقيمة 21.6%، ثم تلتها السعودية في المركز الثاني بقيمة 9.3 مليار دولار بحصة 11.5%، مصر في المرتبة الثالثة بقيمة 5.6 مليار دولار بحصة 11.5%، المغرب رابعا بقيمة 3.4 مليار دولار بحصة 6.9%، ثم السودان في المركز الخامس بقيمة 3.1 مليار دولار بحصة 6.4% ألسودان في المركز الخامس بقيمة 3.1 مليار دولار بحصة 3.1% ألسودان في المركز الخامس بقيمة 3.1

الجدول رقم (4–3) تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة الشكل رقم (4–8): تدفقات الاستثمار الأجنبي للدول العربية 2012–2013 بمليون دولار المباشر الواردة للدول العربية لعام 2013 بمليون دولار

2,000 لإمارات	0 2,000 4,000	6,000	8,000 10	10,488	نسية التغير (%)	قيمة التغير	العصبة من الاجمالي %	2013	2012	الدولمة	ئرتىب ئغلم
لسعونية				9,298	(70)		لعام 2013				201
صر		5,553			9.2	886	21.6	10,488	9,602	الإمارات	1
لمغرب	3,358				-23.7	-2,884	19.2	9,298	12,182	السعودية	2
لسودان	1 - Table 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1				-19.3	-1,328	11.5	5,553	6,881	مصر	3
لعراق لعراق	//-				23.1	630	6.9	3,358	2,728	المغرب	4
	-				24.4	606	6.4	3,094	2,488	المودان	5
يتان					20.0	476	5.9	2,852	2,376	العراق	6
لكويت	102 (CA) (CA)				-22.9	-841	5.8	2,833	3,674	ليتان	7
لأردن	1,798				-40.8	-1,602	4.8	2,329	3,931	الكويت	8
لجزائر	1,691				20.1	301	3.7	1,798	1,497	الأرين	9
ملطنة عمار	1,626				12.8	192	3.5	1,691	1,499	الجزائر	10
وريتانيا	The state of the s				56.3	586	3.4	1,626	1,040	سلطنة عمان	11
وتس					-16.6	-229	2.4	1,154	1,383	موريتائيا	12
لبحرين	(1) - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -				-31.6	-507	2.3	1,096	1,603	توئس	13
	-				11.0	98	2.0	989	891	البحرين	14
يبيا					-50.7	-723	1.4	702	1,425	ليبيا	15
بييوتي	(A T (A				160.0	176	0.6	286	110	جيبوتي	16
لسطين	177				-27.5	-67	0.4	177	244	فلسطين	17
لصومال	107				0.0	0	0.2	107	107	الصومال	18
يس 34	1				74.8	397	-0.3	-134	-531	اليمن	19
840					-356.9	-1,167	-1.7	-840	327	قطر	20
سورية	- 0				-	-	+	-	-	سورية	21
					0	5 000	100	A9 A57	E2 4E7	مال العرب	- 511

المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2014، ص 76.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، **مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار**، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان العربية العربية الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤسر ضمان العربية الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤسر ضمان العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية العربية لسنة 2014، مؤسر ضمان العربية العرب

وتوجد عدة من المؤشرات يمكن استخلاصها أبرزها:

- تطور عدد المشروعات في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية حيث نمت من 464 مشروع في 2003 إلى 1338 مشروع في 2008، ثم انخفضت بفعل الأزمة المالية إلى 870 مشروع عـــام 2013؛
 - تقدر عدد الشركات الأجنبية العاملة في الدول العربية بنحو 7423 شركة؛
- التكلفة الاستثمارية للمشاريع الخاصة بالاستثمار الأحبي المباشر بين عامي 2003-2014 تم تقديرها بتريليون دولار، كما تم تقدير فرص العمل التي وفرتها تلك المشروعات بنحو 1.6 مليون فرصة عمل؛
- ضمت قوائم أكبر 10 شركات مستثمرة في الدول العربية أسماء شركات عربية مثل: إعمار الإماراتية زين الكويتية، سوناطراك من الجزائر، بنك قطر الوطني.

أما فيما يخص الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من الدول العربية حلال سنة 2013:

فشهدت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية ارتفاعا كبيرا بنسبة 62% من 2012 مليار دولار عام 2013 وقد بلغ متوسط قيمة التدفقات الصادرة مليار دولار عام 2015 ومثلت تدفقات الاستثمارات الصادرة من الدول العربية ما نسبته 2015% من الإجمالي العالمي البالغ 2015 تريليون دولار، و6.5% من إجمالي الدول النامية البالغ 2015 مليار دولار.

ومثلت دول الخليج المصدر الرئيسي للتدفقات الصادرة من المنطقة بنسبة 9.5% لعام 2013، حيث تصدرت الكويت قائمة الدول العربية المصدرة بقيمة 8.4 مليارات دولار وبحصة بلغت 28.4%، تلتها قطر 8 مليارات وبحصة 27.2 % ثم السعودية في المرتبة الثالثة عربيا 4.9 مليار دولار وبحصة 16.8 %، ثم الإمارات في المركز الرابع بقيمة 2.9 مليار دولار وبحصة 9.9 %، ثم سلطنة عمان في المرتبة الخامسة بقيمة 1.4 مليار وبحصة 4.7 مليار دولار وبحصة 3.6 %.

وكان من اللافت حلول السودان في المركز السابع بقيمة 915 مليون دولار وبحصة 3.1%، ثم لبنان في المرتبة الثامنة بقيمة 690 مليون وبحصة 2.3 %، ثم العراق في المرتبة التاسعة بقيمة 538 مليون دولار وبحصة 1.8%، ثم كل من المغرب، مصر، ليبيا، اليمن، تونس، الأردن، موريتانيا بقيم محدودة وأخيرا فلسطين والجزائر بقيم سالبة.

أما على صعيد أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية فقد بلغت 231.6 مليار دولار فعاية سنة 2013، ومثلت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر من الدول العربية أقل من 1 % من الإجمالي العالمي المبالغ 25 تريليون دولار 1.

_

[.] 80-79 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، مرجع سبق ذكره، ص ص 20-80.

المطلب الثالث: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر في العالم خلال الفترة 2000–2013

لقد احتلفت أسباب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بين الدول المتقدمة والنامية بما فيها الدول العربية وذلك حسب الأهداف التي تسعى كل منهما إلى تحقيقها في مختلف قطاعاتها الاقتصادية، فزادت المنافسة على حذبه بشكل مباشر وواضح وكبير على مستوى الدول النامية فيما بينها، وفيما بين الدول النامية والمتقدمة على حد سواء، بغرض الاستفادة من زيادة حجم التدفقات فيها.

الفرع الأول: التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول الأجنبية

توزعت الاستثمارات خلال العقد الأخير على حسب القطاعات التي تنشط فيها ما بين قطاع البترول والمواد المنجمية والصناعات التحويلية، وبين قطاعات الزراعة والنقل والبنوك والخدمات، وكذا الصناعات السي تتسم بكثافة تكنولوجيتها، وذات دقة عالية وخاصة الخدمات المالية والمصرفية، وأخذ التوزيع القطاعي لهذا النوع من الاستثمار في البلدان المتقدمة نفس اتجاه التوزيع القطاعي على المستوى العالمي، حيث استحوذ قطاع الخدمات على نحو 71% مع نهاية القرن الماضي وبداية القرن الحالي، إلا أنها عادت للانخفاض بنحو 44.8% حلال الفترة 2001-2003.

أما في عام 2004، فقد بلغ نصيب قطاع الخدمات حوالي 63 % من مجموع قيمة عمليات اندماج وشراء وشراء الشركات عبر الحدود في هذا القطاع، وكان نصيب الخدمات المالية ثلث قيمة عمليات اندماج وشراء الشركات عبر الحدود، وكانت أكبر صفقة من صفقات الاندماج وشراء الشركات شراء شركة آبي ناشيونال الشركات عبر الحدود، وكانت أكبر صفقة من صفقات الاندماج وشراء الشركات شركة آبي ناشيونال المسانو Santander Central Hispano، والسي قد بلغت 16 مليار دولار².

وفي عام 2005، لوحظ أن الدول المتقدمة أصبحت تتجه نحو مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال، بحيث أصبحت شبكات الموجات العريضة النطاق من الأدوات الهامة في عالم الأعمال التجارية وأصبحت بنفس أهمية الكهرباء والماء، وزاد عدد المشتركين في هذه الشبكات في البلدان الصناعية بنسبة 15% تقريبا خلال النصف الأخير من عام 2005 ليبلغ 158 مليون مشترك.

أما في سنة 2006، سجلت زيادة في الصفقات الكبرى حيث بلغ عددها 172 صفقة ما يمثل نحو ثلثي القيمة الإجمالية لعمليات الاندماج وشراء عبر الحدود، وقد انتشرت هذه المعاملات على نطاق واسع عبر المناطق والقطاعات، إذ كادت عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود تتضاعف في أمريكا الشمالية بفضل بضع صفقات

¹ فريد أحمد قبلان، الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان العربية الواقع والتحديات " دراسة مقارنة بين كوريا الجنوبية ماليزيا المكسيك مصر الأردن تونس البحرين، دار النهضة العربية للنشر والتوزيع، مصر، 2008، ص83.

 $^{^{2}}$ تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2005، مرجع سبق ذكره، ص ص $^{-}$ 1.

³ تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2006، **الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية " آثاره على التنمية"**، مؤتمر الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف، 2006، ص24.

في صناعة التعدين، وظهر اتجاه ملحوظ آخر في نشاط الاندماج وشراء الشركات عبر الحدود تمثل في تزايد أهمية صناديق الأسهم وصناديق الاستثمار الجماعية الأخرى، حيث شاركت هذه الصناديق في هذه الفترة في عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود بلغت قيمتها 158 مليار دولار.

وفي سنة 2007 تركزت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلة والخارجة على حد سواء في قطاع الخدمات، ولاسيما في صناعة الاتصالات والخدمات المالية أ، وتدهورت الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة من غرب آسيا في عام 2008 إلى 24 مليار دولار، أي بنسبة 30%، ويعزى ذلك بدرجة كبيرة إلى الانخفاض في قيمة صافي عمليات الاندماج والشراء عبر الحدود التي قامت بما شركات غرب آسيا عبر الوطنية وأكثر حالات الانخفاض شدة حدثت في الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر عن المملكة العربية السعودية، فقد باتت البلدان المستثمرة في الخارج أكثر نزوعا إلى تجنب المخاطرة، نظرا لما لحق بما من حسائر كبيرة نتيجة الأزمة المالية العالمية ألى العالمية العالمية ألى العالمية العالمية العالمية العالمية العالمية ألى المالكة العالمية ألى العالمية المبارك المستشرة في العرب المبارك المستشرة العالمية العالمية العالمية العرب المبارك المستشرة المبارك المبارك المستشرة المبارك العالم المبارك ا

أما في سنة 2010، تراجع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع الخدمات، وانتعشت عمليات اندماج وتملك الشركات عبر الحدود، فالانتعاش المعتدل في التدفقات الداخلة من الاستثمار الأجنبي المباشر في عام 2010 يحجب خلفه اختلافات قطاعية كبيرة، فالاستثمار الأجنبي المباشر في مجال الخدمات، كان مسؤولا عن معظم الانخفاض الذي حدث في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نتيجة الأزمة، قد استمر في مساره التنازلي في عام 2010، وقد انخفضت بذلك جميع قطاعات الخدمات الرئيسية، وفي حين شهدت تدفقات الاستثمار الأحسنبي المباشر في القطاع المالي أحد أكثر الانخفاضات حدة، وقد ارتفع نصيب التصنيف إلى نحو نصف مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر، وظلت الصناعات الكيمائية ما في ذلك الصناعات الصيدلانية تتمتع بالقدرة على التكيف أثناء الأزمة.

وقد شهدت أنماط الإنتاج والتنمية الدولية الممولة بغير أدوات حقوق الملكية نشاطا كبيرا عبر الحدود في جميع أنحاء العالم لاسيما الدول النامية، وأسهمت وبشكل متزايد في حركة التجارة والاستثمار حول العالم ويقدر مبيعاتما 2010 مبيعاتما 2010 مثلت في 1.1 و 1

أما خلال سنة 2011-2011 فتظهر وفق الجدول التالي:

¹ نشرة صحفية حول تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2008، **الاستثمار في غوب آسيا يسجل مستوى قياسيا آخر في عام 2007**، مؤتمر الأمم المتحدة للتحـــارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف، 2008، ص2.

² قراءة في تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2009، مرجع سبق ذكره، ص6.

³ نشرة فصلية حول الاستثمار في الدول العربية سنة 2011، آفاق الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2011، المؤسسة العربية لضمان الاســـتثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2011، ص7.

الوحدة: مليار دولار

الجدول رقم (4–4): تدفقات الاستثمار الأجنبي الصادر والوارد في العالم

	ات الصادرة	التدفق		دفقات الواردة	المنطقة	
2013	2012	2011	2013	2012	2011	
857	853	1216	566	517	880	الدول المتقدمة
250	238	585	246	216	490	الاتحاد الأوربي
381	422	439	250	204	263	أمريكا الشمالية
454	440	423	778	729	725	الدول النامية
12	12	7	57	55	48	إفريقيا
326	302	304	426	415	431	آسیا
293	274	270	347	334	333	شرق وجنوب شرق آسيا
2	9	13	36	32	44	جنوب آسيا
31	19	22	44	48	53	غرب آسيا
115	124	111	292	256	244	أمريكا اللاتينية والكاريبي
99	54	73	108	84	95	الدول المتحولة
1410	1347	1712	1452	1330	1700	العالم

المصدر: تقرير مناخ الاستثمار للدول العربية لسنة 2014، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات الكويت، 2009، ص 70.

الفرع الثاني: التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية

شملت الاستثمارات الأحنبية المباشرة في جميع القطاعات تقريبا في عدد محدود من الدول العربية وخصوصا الدول ذات الاقتصاديات المتنوعة، في حين تركزت في قطاعات معينة مثل السنفط والخدمات في دول مجلس التعاون الخليجي وليبيا، وظهرت مؤخرا قطاعات حديدة حاذبة للاستثمار الأجنبي المباشر منذ عام 2000، فإلى حانب قطاع الصناعات التحويلية والصناعات الإسخراجية هناك تحول ملحوظ نحو القطاع الخدمي، لا سيما قطاع المعلومات والاتصالات، والقطاع المصرفي والمالي، وقطاع النقل البحري والجوي وحدمات البناء والتشييد والخدمات التعليمية والصحية والثقافية والسياحية واللوجستية والبني التحتية المرتبطة هذا القطاعات، حيث استحوذ قطاع الخدمات على الحصة الأكبر من الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة حالال الفترة الأحريرة ويرجع ذلك إلى ثلاثة أسباب وهي:

- تزايد نصيب الخدمات في الناتج المحلي لدى كافة الدول العربية تقريبا؟
 - قابلية معظم الخدمات للتبادل التجاري الدولي؟

- سماح العديد من الدول العربية بنفاذ المستثمر الأجنبي المباشر للعديد من القطاعات الخدمية وفقا لجداول زمنية تتضمن الالتزامات المقدمة من الدول العربية إلى منظمة التجارة العالمية في إطار الاتفاقية العامة لتحرير التجارة في الخدمات 1.

في عام 2007 تركزت الاستثمارات العربية البينية في قطاع الخدمات، إذ استحوذت على 44% من الإجمالي بما فيها حصة القطاع السياحي 16% من الإجمالي، وقطاع الاتصالات التي بلغت 1%، وقطاع الخدمات الأخرى الذي بلغ 27%، تلاه الاستثمار في القطاع العقاري بنسبة 35%، ثم القطاع العلاحي بنسبة 30%.

وفي سنة 2009 استحوذ القطاع الصناعي على ما نسبته 27.7% من إجمالي التدفقات الواردة، في حين استحوذ قطاع الخدمات على ما نسبته 36.7% من الإجمالي، ثم قطاع الزراعة بحصة بلغت من الإجمالي حوالي 36.7%.

أما في 2010 – 2011 فقد كانت أرصدة التدفقات الواردة إلى الدول العربية الثمانية: السعودية، مصر الأردن، الإمارات، تونس، سوريا، لبنان وفلسطين بنهاية عام 2011 نحو 304 مليار دولار، ويتضح أن قطاع الخدمات كان أكبر متلق للاستثمار الأجنبي المباشر في الدول الثمانية لقيمة 130.6 مليار دولار وبحصة 26.9% وبنسبة 43% من الإجمالي، يليه قطاع الصناعة في المرتبة الثانية بقيمة 90 مليار دولار وبحصة 26.9% ثم قطاع الزراعة بقيمة 4 مليار دولار وبنسبة 1.3%، ثم توزعت الاستثمارات المتبقية وقيمتها 79.4 مليار دولار وبحصة بلغت 26.12% على القطاعات الأخرى 4.

أما فيما يخص 2012 فقد تركزت الاستثمارات الأجنبية الواردة في عدد محدود من الدول العربية، حيث استحوذت كل من الإمارات والسعودية للعام الثاني على التوالي على أكثر من 40 من إجمالي التدفقات الواردة للدول العربية، حيث تصدرت الإمارات بقيمة 10.5 مليار دولار بحصة 21.6%، تلتسها السعودية بقيمة 9.5 مليار دولار بحصة 11.5%، ثم مصر بقيمة 5.6 مليار دولار بحصة 11.5%، ثم المغرب بقيمة 11.5 مليار دولار بحصة 11.5%.

 $^{^{-1}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2009، مرجع سبق ذكره، ص ص $^{-7}$

 $^{^{2}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، مرجع سبق ذكره، ص ص 5

[.] 8 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2009 ، مرجع سبق ذكره، ص

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2011، مرجع سبق ذكره، ص 101.

^{.74} تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مرجع سبق ذكره، ص 5

المبحث الثاني: المنساخ الاستثماري العام وتطوير آليات وسياسات جــذب الاستثمـــار الأجنبي في دول شمال إفريقيـــا

خاضت دول شمال إفريقيا — تونس، الجزائر، المغرب ومصر – خلال العشرية الأولى من الألفية الجديدة بحارب تنموية حديدة نسبيا جاءت كنتيجة للتحولات الاقتصادية الدولية الراهنة، وهو ما أفرز ظهور تحديات جديدة تجسدت في المخططات متوسطة وطويلة الأجل التي أطلقتها هذه الدول.

المطلب الأول: الواقع الاقتصادي لدول شمال إفريقيا

تبنت دول شمال إفريقيا محل الدراسة مناهج مختلفة من المخططات التنموية لتحسين المناخ الاقتصادي الداخلي، وتعديل التوازن الاقتصادي بما يكفل تطوير قدراتها على اجتذاب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة، في ظل الإمكانات الذاتية المتاحة.

الفرع الأول: الواقع الاقتصادي للجزائر.

تتمتع الجزائر بمزايا نسبية عديدة تجعلها مصدر لجذب الاستثمارات، وقد عملت الدولة على زيادة ميزها التنافسية كي تتمكن من خلق بيئة ملائمة للاستثمار، وعلى إتباع سياسات تمدف إلى الإصلاح الاقتصادي، حتى تضمن نقلة نوعية إلى اقتصاد السوق، وقد ساهمت هذه الجهود في استعادة بعض المؤشرات، إلا ألها لا تزال دون المستوى المطلوب في البعض الآخر حسب نتائج مؤسسات تقييم مناخ الاستثمار الدولية، وتحتل الجزائر موقعا جغرافيا متميزا للأعمال والاستثمار أمام الأسواق الأوروبية والإفريقية، بحيث تقع على الضفة الجنوبية للبحر الأبيض المتوسط¹.

بعدما شرعت الجزائر في تطبيق المخططات التي تستهدف دفع عجلة النمو الاقتصادي وتخفيض معدلات البطالة، أصبح من الأولويات الراهنة التي تواجه الاقتصاد تحدي تنويع الهيكل الاقتصادي خارج قطاع المحروقات من خلال التركيز على القطاعات التقليدية، وعلى غرار الفلاحة اتجهت الجزائر إلى تطوير قطاعات أخرى كالسياحة وتكنولوجيات الإعلام والاتصال، فهي تطمح إلى خلق مناصب الشغل اللازمة لامتصاص العمالة التي يتوفر عليها سوق العمل المحلي، إضافة إلى تطوير الاستهلاك بالموازاة مع تقليل الاعتماد على الصادرات لتلبية الطلب المحلي على السلع الاستهلاكية، وتشجيع الأنشطة التصديرية بمعية القطاع الخاص والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، والتي تنشط حاليا على مستوى العديد من القطاعات الإنتاجية وفي هذا الإطار، عمدت الحكومة الجزائرية إلى وضع العديد من البرامج لإعادة هيكلة الجهاز الإنتاجي وحتى الاقتصاد الوطني ككل، وفي سبيل المؤسسات الوطنية والرفع من قدر لها التنافسية أطلقت الحكومة الجزائرية مشاريع كبرى شملت الجالات الأساسية الأربعة للاقتصاد : قيئة الإقليم، الصناعة، الفلاحة والصيد البحري والسياحة.

http://www.andi/dz/index.php/ar

أ الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، تقديم عام، نقلا من الموقع الالكترويي تاريخ الإطلاع: 2014/12/30

وبعد الإعلان عنها سنة 2006، والتشاور حولها خلال سنة 2007 في إطار الجلسات الوطنية للصناعة، لم يتم تبني الإستراتيجية الصناعية الجديدة، لكن تم رسم خطط لتشجيع الاستثمار الخاص، والتي تطمح إلى طرق أبواب القطاعات ذات الإمكانيات التنموية العالية: الصناعات التحويلية البتروكيمياوية، الأسمدة، الحديد والصلب، التعدين خارج الحديد وآلات البناء، صناعات المنبع للأنشطة الحالية، المنتجات الزراعية، الصيدلانية الكهربائية إضافة إلى الصناعات التي تتأخر فيها الجزائر مقارنة بدول الجوار على غرار صناعة وتركيب السيارات وتكنولوجيات الإعلام والاتصال أ.

وفي سنة 2002 ، بدأت خطة إنعاش القطاع الفلاحي، من خلال المخطط الوطني للتنمية الفلاحية والريفية المحلا المحلط المحلط التنمية الفلاحي كمكون رئيسي في الخطط التنموية المتمام بالقطاع الفلاحي كمكون رئيسي في الخطط التنموية المرسومة أما في قطاع الصيد البحري وتربية المائيات، فقد استهدفت السياسة التنموية المتبناة في سنة 2001 والمرتكزة على تشجيع الاستثمار الخاص، والشراكة إلى عصرنة قطاع الصيد البحري، حماية الثروة السمكية، تطوير تربية المائيات إضافة إلى ترقية التكوين والبحث العلمي.

وفي إطار استغلال المؤهلات والإمكانيات السياحية غير المستغلة التي تتوفر عليها الجزائر، تبنت الجزائر مخطط 2009، 2015، 2025، و التي تكفل تنمية قطاع سياحي يرسم الآفاق قصيرة، متوسطة وطويلة الأجل، يما في ذلك السياحة الصحراوية والجبلية، ويتخلل المخطط مشاريع بناء مدن سياحية.

وبعد الشروع في تطبيق السياسات القطاعية لإنعاش الاقتصاد الوطني، أعطت الحكومة الأولوية لتأهيل البنية التحتية الوطنية، ففي سنة 2005 تم إطلاق مخطط تكميلي لدعم النمو (PCSC) ؛ بغية تحسين الخدمات العمومية الموفرة للمتعاملين الاقتصاديين وعامة الشعب، كما تم اعتماد مخططين يستهدفان الهضاب العليا والجنوب، وخصصت الحكومة لانجاز هذه المخططات غلاف مالي يقدر به 180 مليار دولار للفترة الممتدة حتى سنة 2009، منها 70% للبني التحتية القاعدية، السكن والتجهيزات العمومية، وذهب الجزء الأكبر من هذه المخصصات إلى المخطط الوطني لتهيئة الإقليم 2005-2025 كما تم خلال سنة 2010 إطلاق مخطط مما يلتنمية عمتد حتى سنة 2014، لتمويل الهياكل القاعدية للاقتصاد والخدمات الجماعية، وخصص له غلاف مالي يقدر به 286 مليار دولار، ومن أهم القطاعات والمخصصات الواردة في المخطط ما يلي²:

- استكمال المشاريع الكبرى الجاري انجازها على الخصوص في قطاعات السكة الحديدية والطرق والمياه . . عبلغ9700 مليار دينار حزائري، أي ما يعادل 130 مليار دولار؛
 - اطلاق مشاريع جديدة بمبلغ 53411 مليار دينار جزائري، أي ما يعادل حوالي 156 مليار دولار.

ANIMA investment network, La carte des investissements en Méditerranée, guide sectoriel des politiques Publiques pour l'investissement, Etude numéro 07, l'Union européenne, Janvier 2010, p 20.

 $^{^{2}}$ بيان احتماع مجلس الوزراء، **برنامج التنمية الخماسي،** الجزائر، 24 ماي 2010 ، ص ص 2 .

ويخصص برنامج 2010-2014 أكثر من 40 % من موارده لتحسين التنمية البشرية، وذلك على الخصوص من خلال:

- إنشاء ما يقارب 5000 منشأة للتربية الوطنية منها: 1000 إكمالية، 850 ثانوية، 600000 مقعد بيداغوجي حامعي، 400000 مكان إيواء للطلبة وأكثر من 300 مؤسسة للتكوين والتعليم المهنيين؛
- إنشاء أكثر من 1500 منشأة قاعدية صحية منها: 172مستشفى، 45 مركبا صحيا متخصصا 377 عيادة متعددة التخصصات بالإضافة إلى أكثر من 70 مؤسسة متخصصة لفائدة المعوقين؛
- إنشاء مليوني وحدة سكنية منها 1.2 مليون وحدة سيتم تسليمها خلال الفترة الخماسية على أن يـــتم الشروع في أشغال الجزء المتبقى قبل نهاية سنة 2014؛
 - توصيل مليون بيت بشبكة الغاز الطبيعي وتزويد 220000 سكن ريفي بالكهرباء؛
- تحسين التزويد بالماء الشروب، من خلال إنجاز 35 سدا، 25 منظومة لتحويل المياه وإنهاء الأشخال بجميع محطات تحلية مياه البحر الجاري إنجازها؟
 - إنشاء أكثر من 5000 منشأة قاعدية موجهة للشبيبة والرياضة منها: 80ملعبا، 160 قاعة متعددة الرياضات، 400 مسبح وأكثر من 200 نزل ودار شباب؛

هذا ويخصص برنامج الاستثمارات العمومية هذا ما يقارب من 40 % من موارده لمواصلة تطوير المنشآت القاعدية الأساسية وتحسين الخدمة العمومية.

و كنقطة أخيرة يخصص البرنامج 2010-2014 مبلغ 250مليار دينار جزائري لتطوير اقتصاد المعرفة خلال دعم البحث العلمي وتعميم التعليم واستعمال وسيلة الإعلام الآلي داخل المنظومة الوطنية للتعليم كلها وفي المرافق العمومية.

الجدول رقم (4-5): أهم مؤشرات الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2011-2014

				معلومات	
2014	2013	2012	2011	الوحدة	
212.2	210.5	207.8	198.8	مليون دولار	الناتج المحلي الخام
3.4	3.3	2.5	2.4	%	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي
4.5	5.0	8.9	4.5	%	التضخم – متوسط أسعار المستهلك–
9.6	12.8	12.3	19.8	مليار دولار	ميزان الحساب الجاري
0.2	73.4	75.1	76.6	مليار دولار	إجمالي الصادرات
59.7	58.7	61.6	57.4	مليار دولار	إجمالي الواردات
1.3	1.5	1.8	2.2	%	الدين الخارجي
37.6	37.0	36.5	36.0	مليون نسمة	عدد السكان
9.0	9.3	9.7	10.0	%	معدل البطالة من إجمالي اليد العاملة

المصدر: من إعداد الباحث بناء على تقارير المناخ للدول العربية للسنوات 2011، 2012، 2013، 2014.

ومن خلال الجدول السابق نستنتج التحسن المتواصل لمؤشرات التوازن الاقتصادي والمالي للجزائر حيث أن:

- معدل نمو الاقتصاد تحسن بانتقاله من 2.1% عام 1993 إلى 3.3% عام 2010، ووصل معدل النمو خاراج قطاع المحروقات 6.2% سنة 2010، لتحتل الجزائر المركز 50 عالميا في ترتيب الدول من حيث قيمة الناتج المحلى الإجمالي أ؛
 - تراجع التضخم تراجعا كبيرا بوصوله نسبة 4% سنة 2010، نتيجة لتفعيل دور السياسة النقدية؛
- استعادة التوازنات الخارجية من خلال احتياطي الصرف الذي بلغ سنة 2010 ما قيمته 170 مليار دولار، وكذلك تسديد الديون المترتبة عن الجزائر عام 2006، وانخفاض أعباء الدين كنسبة من الصادرات إلى حدود 1% عام 2010.
- إنشاء صندوق ضبط الإيرادات*2، لغرض الحد من هشاشة المالية العمومية أمام الصدمات الخارجية وابتداء من عام 2000 استمرت الموازنة العامة بتحقيق فوائض مالية باستثناء سينتي 2019-2010 كنتيجة لانخفاض العوائد البترولية، وارتفاع في النفقات العمومية في البرنامج الخماسي.
- أما الفترة الممتدة من 2011-2014 فقد عرفت فيه بعض المؤشرات انتعاشا، فقد ارتفع معدل النمو للناتج المحلى من 2.4% عام 2011، ليصل عام 2012 نسبة 2.5 %، ويصعد إلى نسبة 3.3% وليحقق أحسن نتيجة له ببلوغه نسبة 3.4% في سنة 2014، أما فيما يخص معدلات التضخم في هذه الفترة فقد عرفت هي الأخرى تذبذب حيث انتقل من معدل 4.5% عام 2011 ليصل 8.9% عام 2012، وليعاود الانخفاض عام 2013 في حدود 5.0%، ويستقر عند معدل 4.5% عام 2014 أما البطالة فقد عرفت هي الأخرى ثبات نوعي بتراوحها ما بين نسبة 10% عام 2011، و9% عام 2014، نظرا لتطبيق الدولة عدة سياسات تهدف إلى التقليل من البطالة في إطار البرنامج الخماسي.
- في خصوص الدين الخارجي فقد عرف انحصارا وانخفاضا حيث بلغ عام 2011 نسبة 2.2%، ليصل عام 2012 نسبتة 1.8%، ويتدرج عام 2013 لمعدل 1.5%، وأخيرا يستقر عند معل 1.3% في عام 2014.

World Economic Forum « the Global Competitiveness Report 2011-2012 », sur le site: http :www.weforum.org, p384.

² صندوق ضبط الموارد، أنشئ في إطار قانون المالية التكميلي لسنة 2000، والذي يزود من الفائض في الإيرادات الجبائية للمحروقات عنـــدما تتجـــاوز هـــذه الإيرادات مبلغ الإيرادات عند السعر المرجعي المحدد سابقا بـ 19 دولار وحاليا 37 دولار، للبرميل وبالتالي إدخال الفوائض الماليـــة لســـنوات ارتفـــاع البتـــرول واستعمالها في امتصاص أثر الانخفاض في الجباية البترولية عندما انخفض الأسعار، ومنه ضمان قابلية استمرار سياسة الميزانية في المديين المتوسط والطويل.

الفرع الثاني: الواقع الاقتصادي لتونس:

تبنت تونس خلال السبعينات نموذجا اقتصاديا مبنيا على تشجيع التصدير، وفي سنة 1995 أطلقت الحكومة التونسية البرنامج الوطني للتأهيل الصناعي؛ يهدف إلى الرفع من القدرة التنافسية للمؤسسات الوطنية وتسهيل اندماجها في الأسواق الدولية.

وفي سنة 2008، تم إحصاء إشتراك أكثر من 4000 مؤسسة في البرنامج، ويتوقع أن يصل العدد إلى 4800 مؤسسة مع نماية سنة 2011 حيث سمحت التمويلات الممنوحة في إطار هذا البرنامج برفع عدد المؤسسات الصناعية المصدرة بنسبة 45% خلال سنة 2007 وبفضل الإطار القانوني الذي يعفي من الطؤسسات العناعية المؤسسات التي تنتج على الأقل 85 % من السلع والخدمات الموجهة للتصدير تضاعفت 04 مرات الصادرات الصناعية خارج المنتجات الزراعية مقارنة بالنتائج المحققة سنة 1996 مسجلة مداخيل إجمالية وصلت إلى 7000 مليون أورو، أي ما يمثل 84 % من الصادرات الوطنية أ

وبفضل التقارب الجغرافي والثقافي، عمدت تونس إلى تقوية روابطها الاقتصادية مع الاتحاد الأوربي، والذي أصبح شريكها الصناعي الأول وزبولها الأول 80% من الصادرات الصناعية، ومنذ 1996 عرفت الصادرات التونسية نحو الدول الأعضاء في الاتحاد الأوربي زيادة متوسطة تقدر به 10% سنويا، هذه القفرة التنمويسة السريعة تحققت بفضل الجهود المعتبرة المبذولة من طرف تونس في سبيل تطوير التعليم والتكوين المهني، تحسين البنية التحتية وتطوير قاعدة إنتاجية تتوافق والمعايير الدولية وتشجع على المبادلات الخارجي.

وبدخولها سنة 2008 إلى منطقة التبادل الحر للاتحاد الأوربي، تمكنت تونس من إيجاد فرص تصديرية وتجارية جديدة لكن مع مواجهة تحديات جديدة، ونظرا لاعتماده القوي على الصادرات وعلى الاستثمارات الأجنبية المباشرة تمكن الاقتصاد التونسي من التموقع الجيد في خارطة الاقتصاد العالمي.

ومن جهة أخرى تطوير الابتكار والتعليم والتكوين بما يسمح بزيادة القيمة المضافة للإنتاج، مما سيسمح بتحقيق صادرات تصل قيمتها إلى 17.5 مليار أورو بحلول سنة 2016 ومن هذا المنظور تم تنبني 3 محاور تنموية وهي 2:

- النهوض بالقطاع الصناعي بالاعتماد على تشكيلة متنوعة من الصناعات التاريخية: النسيج، الملابس الجاهزة، الجلود والأحذية، المنتجات الزراعية، كيمياء الفوسفات وآلات البناء؛
- تنويع النسيج الصناعي التونسي وخلق قطاعات حديدة: الصناعات الالكترونية، الصناعات الميكانيكية والكهربائية، تقنيات البلاستيك، الصناعات الصيدلانية وتكنولوجيات الإعلام والاتصال؛

ANIMA investment network, La carte des investissements en Méditerranée, guide sectoriel des politiques Publiques pour l'investissement, Op Cit, p 166.

^{. 176–175} ص ص محمد العيد، مرجع سبق ذكره، ص ص 2

- تصحيح موجة القطاعات والمؤسسات القادمة: والتي ستجدد النسيج الاقتصادي التونسي من خلال تشجيع ظهور التشابك الابتكاري بين القطاعات الصناعية :الميكاترونيك على سبيل المثال.

كشفت أرقام رسمية نشرتها وكالة النهوض بالصناعة والتحديد في تونس عن تراجع في الاستثمارات المعلنة في القطاع الصناعي بنحو 19 في المائة مقابل ارتفاع في استثمارات قطاع الخدمات به 15 في المائدة بالنسبة للأشهر السبعة من السنة الحالية مقارنة بالفترة نفسها من سنة 2013، وباستثناء قطاع الصناعات الكيميائية الذي سجلت فيه الاستثمارات نموا به 10 في المائة تراجعت الاستثمارات في بقية القطاعات الصناعية على غرار صناعة مواد البناء الذي تراجعت فيه الاستثمارات به 38 في المائة، وانخفاضا في استثمارات قطاع الصناعات الغذائية به 11 في المائة، وب10 في قطاع صناعة الجلود والأحذية، وب7 في المائة في قطاع الميكانيك والمعادن، وب5 في المائة في قطاع النسيج.

أما على مستوى التوزيع الجغرافي فقد سجلت الاستثمارات تراجعا كبيرا يقدر بنحو 60 في المائه في المناطق الداخلية غرب البلاد مقابل نمو بأكثر من 11 في المائة شرق البلاد في المدن الساحلية التونسية بالخصوص وتعكس هذه الأرقام تواصل العزوف عن الاستثمار في المناطق الداخلية التونسية رغم أن غياب التنمية في هذه المناطق وحالة التهميش التي عاشتها على مدى عقود من الزمن كانت من الأسباب الرئيسة التي حركت الشارع التونسي أواخر 2010 وبداية 2011 والتي أدت إلى سقوط نظام الرئيس السابق زين العابدين بن علي في 14 يناير (كانون الثاني) 2011، ولا تزال هذه المناطق تعاني من تداعي البنية التحتية وغياب التجهيزات الأساسية مما لا يشجع على الاستثمار، كما تشهد محافظات القصرين وجندوبة والكاف على الشريط الحدودي بين تونس والجزائر منذ أكثر من سنة أوضاعا أمنية مهزوزة ومواجهات بين قوات الأمن والجيش ومجموعات مسلحة تحسب على التيارات الدينية المتشددة أسفرت عن مقتل الكثير من قوات الأمن والجيش أ.

وتعايي تونس أزمة احتماعية حادة تتجلى بالخصوص من خلال وجود نحو 800 ألف عاطل عن العمـــل من بينهم 250 ألف شاب حاصل على شهادة حامعية عليا، وتبلغ نسبة البطالة في تونس نســـبة 16.0% في سنة 2014، بعدما كانت في عام 2012 تبلغ 16.7%، ونسبة 18.9% في عام 2012، والتي كانـــت تبلغ في عام 2011 نسبة 13.0%.

أما في ما يخص معدلات التضخم في تونس فقد تدرجت بداية من عام 2011 من معدل 3.5%، وصولا عام 2012 إلى نسبة 5.6%، و6.0% عام 2013 وليعاود الانخفاض في السنة الحالية ليبلغ معدل 4.7%.

كما تشهد التوازنات المالية العامة للبلاد في السنوات الأحيرة تواصل الاختلال والعجز، مما دفع بالحكومات المتعاقبة إلى التداين والاقتراض بشكل مكثف، والجدول التالي يوضح لنا المعالم الإجمالية للاقتصاد التونسي.

.

¹ تراجع الاستثمار بتونس بـ 40 بالمائة، حريدة الشرق الأوسط مأخوذ من الموقع بتاريخ 214/12/29

11.1

16.0

10.9

16.7

10.8

18.9

		معلومات			
2014	2013	2012	2011	الوحدة	
51.1	49.5	45.6	46.3	مليون دولار	الناتج المحلمي الخام
4.5	4.0	3.6	-1.9	%	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي
4.7	6.0	5.6	3.5	%	التضخم – متوسط أسعار المستهلك–
-3.4	-3.6	-3.7	-3.4	مليار دولار	ميزان الحساب الجاري
25.0	23.7	22.1	22.7	مليار دولار	إجمالي الصادرات
8.5	8.4	8.6	7.5	مليار دولار	إجمالي الواردات
51.6	49.9	51.6	47.8	%	الدين الخارجي

10.7

13.0

2014-2011 الجدول رقم (6-4): أهم مؤشرات الاقتصاد التونسي خلال الفترة

المصدر: من إعداد الباحث بناء على تقارير المناخ للدول العربية للسنوات 2011، 2012، 2013، 2014.

مليون نسمة

%

الفرع الثالث: الواقع الاقتصادي للمغرب.

معدل البطالة من إجمالي اليد العاملة

سعت المغرب من خلال التوجه النظامي نحو السياحة، الفلاحة والتصنيع إلى تنويع هيكلها الاقتصادي بغية الحد من الأخطار المناخية، ولجأت بذلك إلى التموقع في إطار يجعلها وجهة ممتازة وجذابة لرؤوس الأمروال الأجنبية والمهارات والأنشطة الجديدة، فهي تطمح إلى رفع القيمة المضافة الناشئة عن الأنشطة الممارسة على مستوى اقتصادها بالإضافة إلى خلق مناصب الشغل والثروة اللازمة للتعداد السكاني المتزايد.

من هذا المنظور، تم بناء إستراتيجية للتنمية الاقتصادية ترتكز على ثلاثة توجهات رئيسية :إحراء إعادة هيكلة كلية بغية تحسين مناخ الأعمال، متابعة وتحسين المؤشرات الكلية للاقتصاد التضخم، عجز الميزانية، معدل النمو الاقتصادي، وضع إستراتيجية قطاعية تتبنى تحقيق الأهداف متوسطة وطويلة الأجل والإجراءات والتدابير اللازمة لذلك.

ومع مطلع سنة 2000 ومن أجل تحقيق التوجهين الأولين وإضفاء المزيد من الشفافية للمستثمرين، تم الشروع في تحقيق هذه الاستراتيجيات باهتمام ورعاية كبيرين، وترسم الرؤوس الخمس لنجمة المملكة محركات نمو الاقتصاد المغربي المرتكز على: الصناعة، السياحة، التجارة، الفلاحة والبني التحتية.

وتم في سنة 2006 تبني مخطط" انبثاق "والذي حدد الأهداف الإستراتيجية للسياسة الصناعية للدولة وركز على القطاعات المفتاحية أين تمتلك المغرب مزايا تنافسية والتي سوف تقود 70% من النمو الصناعي إلى

غاية 2015، وهو ما من شأنه أن يولد 8200 مليون أورو كناتج داخلي خام إضافي، خلــق 440 ألــف منصب شغل وتخفيض عجز الميزان التجاري بنسبة % 50 في أفق 2013 أ.

وفي سنة 2009 عززت الدولة والقطاع الخاص الالتزامات التي اقرها مخطط " انبثاق"، من خلال ترسيخ ميثاق الانبثاق الصناعي2009-2015 أو " انبثاق "2 ، والذي خصص له ميزانية قدرت بقيمــة 1100 مليون أورو.

خصصت حصة 34 % منها للتركيز على تكوين وتأهيل الموارد البشرية، فيما خصصت 24 %منها لتحفيز الاستثمار، ويعول على هذا البرنامج في إنتاج 4500 مليون أورو من الاستثمارات الخاصة، توليد 4500 مليون أورو كناتج داخلي خام، خلق 220 ألف منصب شغل جديد و 8.5 مليار أورو من الصادرات الإضافية في أفق 2015، إجمالا تركز الإستراتيجية الصناعية على الصناعات المغربية العالمية الصناعات المستقطبة للاستثمارات الأجنبية المباشرة السيارات، الإلكترونيك، الطائرات، إضافة إلى الصناعات التقليدية كصناعة الألبسة الجلدية والمنتجات الزراعية.

وللرفع من الجاذبية الكلية للدولة، عرفت" La vision 2010" أكثر من نافذة: "المخطط أزير "لتطوير سياحة المنتجعات المعدنية،" المخطط مدائن "لإعادة بعث المواقع السياحية الكبرى، السياحة الريفية والسياحة الداخلية.

والهدف كان استقطاب 10 مليون سائح خلال سنة 2010 و 15 مليون بحلول 2020^{2} .

أما خلال الفترة 2011-2014 فتميز الوضع الاقتصادي المغربي بتحقيق معدل نمو بلغ 5.0% عام 2011 ليصل عام 2012 إلى 3.0%، ويحقق عام 2013 نسبة 4.5%، وأخيرا يستقر في عام 2014 في معدل 4.8%، أما فيما يخص الدين الخارجي المغربي كنسبة من الناتج المحلي فقد بلغ عام 2011 معدل 32.2%، ويبقى متذبذب ومحصور بين 27.3 و 27.2% بين عامي 2012-2014، وفيما يخص معدل البطالة في المغرب فقد تراوحت بين 8.9% عام 2014 و 8.6% عام 2014 وذلك كنسبة من إجمالي القوة العاملة في المملكة المغربي.

والتضخم في المملكة المغربية عام 2011 بلغ نسبة 0.9%، ليصعد في السنة المواليـــة في حـــدود 1.3%، ويعدث المفاجئة في عام 2013 لبلوغه ضعف معدل عام 2012 وذلك عند معدل 5.2%، ويبقى عند نفس المستوى عام 2014.

ANIMA investment network, La carte des investissements en Méditerranée, guide sectoriel des politiques Publiques pour l'investissement, Op. Cit, p 128.

¹ Banque mondiale, Groupe Développement économique et social Région Moyen-Orient et Afrique du Nord, Royaume du Maroc: Mémorandum économique pays, Promouvoir la croissance et l'emploi par la diversification productive et la compétitivité, Volume II : Etudes de base, 14 mars 2006, Document de la Banque mondiale, p 120.

والجدول التالي يوضح لنا المعالم الكلية للوضع الاقتصادي المغربي للفترة الممتدة بين عامي 2011-2014 والجدول النالي يوضح لنا المعالم الكلية للوضع الاقتصاد المغربي خلال الفترة 2011-2014

					معلومات
2014	2013	2012	2011	الوحدة	
114.3	107.1	97.5	99.2	مليون دولار	الناتج المحلي الخام
4.8	4.5	3.0	5.0	%	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي
2.5	2.5	1.3	0.9	%	التضخم – متوسط أسعار المستهلك–
-6.6	-7.5	-9.4	-8.1	مليار دولار	ميزان الحساب الجاري
40.9	38.1	34.7	35.6	مليار دولار	إجمالي الصادرات
54.0	52.0	49.2	49.5	مليار دولار	إجمالي الواردات
27.2	27.6	27.3	23.8	%	الدين الخارجي
33.2	32.9	32.5	32.2	مليون نسمة	عدد السكان
8.6	8.7	8.8	8.9	%	معدل البطالة من إجمالي اليد العاملة

المصدر: من إعداد الباحث بناء على تقارير المناخ للدول العربية للسنوات 2011، 2012، 2013، 2014.

الفرع الرابع: الواقع الاقتصادي لمصر

لقد أصبحت بيئة الاستثمار في مصر من البيئات المشجعة للاستثمار على المستوى العالمي، وتمثل إحدى أكبر الدول الجاذبة للاستثمارات في إفريقيا وهذا لما تحظى به من مقومات طبيعية وغير طبيعية التي تجعل منها أرضا صالحة لجذب الاستثمار الأجنبي، إلى جانب ما حققته من تطورات هامة في تحسين مناحها الاستثماري الذي انعكس إيجابا في تقليل مستوى المخاطر فيها وتعزيز موقعها عالميا في استقطاب المستثمرين.

كما تتمتع مصر بجملة من المعطيات يمكن سردها كالتالي:

- فيما يخص الجانب السياسي فهي دولة جمهورية عربية نظامها اشتراكي ديمقراطي¹؛
- بلغ عدد سكان مصر في نهاية سنة 2010 حوالي 79.6 مليون نسمة، ويتراوح حاليا في 80 مليون نسمة، ويتراوح حاليا في 80 مليون نسمة، حيث يمثل نصف سكان مصر ما دون 24 سنة، ويتمركزون خاصة في الفئة العمرية 15-20 سنة، وعرفت مصر استقرارا في نسب التوزيع السكان حسب الجنس، 51 %للذكور و 49% للإناث، وكذلك في نسب التوزيع بين المدن والأرياف والمقدرة 57% في المناطق الريفية و43% في المناطق الحضرية، أما عن الوضعية الاجتماعية فيمكن تلخيصها كما يلي:

Ministère des affaires étrangères et européennes de la République Française « Egypte », Maison des française de l'étranger, fichier généré le 17/05/2010, p7, sur le site, http://www.rfe.org (consulté le : 20/11/2010).

- ~ 5 لعام 2010 عالميا من بين 142 بلد في ترتيب الدول حسب الدخل الفردي لعام 2010 وهو مركز جد متدن 1 ؛
- قدرت التغطية الصحية ب: 202 طبيب لكل 100000ساكن خلال الفتـرة 1990-1999، ثم أصبحت 240 طبيب لكل 100000 خلال الفترة 2000-2000؛
 - \sim ارتفاع معدل الحياة إلى 70.5 سنة عام 2010، مقارنة 67.3 سنة عام 2000؛
- ارتفاع صافي الالتحاق بالمدارس إلى معدل 92% عام 2010، بعدما كانت 88% عـــام 1994 وتخفيض معدلات الأمية بفضل برامج نحو الأمية، من معـــدل 44% عـــام 1996 إلى 28 % عـــام 2010، حيث تحتل المركز 17 عالميا في مجال الأمية.

أما فيما يخص الجانب الاقتصادي فقد اتجهت الحكومة المصرية في ضوء الاتفاق المبرم مع صندوق النقد الدولي في عام 1991 إلى تصحيح الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد المصري من خلال تطبيق برنامج شامل للإصلاح الاقتصادي بمدف تحقيق الاستقرار المالي والنقدي، واستعادة التوازن الاقتصادي الكلي في مرحلة أولى من البرنامج تم رفع معدل النمو الاقتصادي في مرحلة تالية، من خلال مجموعة من الإجراءات والإصلاحات في إطار سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي التي تتضمن:

1- سياسات التثييت الهيكلي: وتشمل

- ترشيد النفقات العامة، عن طريق توجيه الاستثمارات العامة في المحالات الضرورية فقط، وخفض دعـــم بعض المواد إلغاء البعض منها؛
 - الإصلاح النقدي عن طريق:
 - تحرير أسعار الفائدة على الودائع والقروض وفقا لقوى العرض والطلب في السوق النقدي؟
 - تحرير سعر الصرف وربطه بالدولار الأمريكي؟
 - السماح لغير البنوك بالتعامل مع العملات الأجنبية بعد الحصول على الموافقة أو التصريح؟
 - إلغاء بعض شروط منح الإئتمان للقطاع الخاص منها نظام السقوف الائتمانية.

-2 برنامج التثیت الهیکلی:

في إطار المرحلة الثانية لسياسة الإصلاح وتحرير الاقتصاد المصري فقد ركزت جهود الدولة على :

- إصلاح القطاع العام والتوجه نحو القطاع الخاص؟
- تحرير الأسعار من خلال عم التدخل في تحديد أسعار المنتجات أو خدمات القطاع العام؛

تحرير التجارة الخارجية بإلغاء الكثير من القيود الكمية على الصادرات والواردات وتخفيض القيود التعريفية بالنسبة للواردات، وفيما يخص مؤشرات الأداء الاقتصادي المصري فقد تحسن كما يبينه الجدول التالي:

¹ World Economic Forum « The Global Competitiveness Report 2011-2012 », op.cit. p386.

4	الجدول رقم (4-6). اهم هو شراك الا فتصاد المصري محارك العثرة 2011-2011											
			معلومات									
2014	2013	2012	2011	الوحدة								
268.8	264.7	256.7	235.6	مليون دولار	الناتج المحلي الخام							
3.3	2.0	2.2	1.8	%	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي							
13.7	8.2	8.6	11.1	%	التضخم – متوسط أسعار المستهلك–							
-4.4	-5.5	-7.9	-6.1	مليار دولار	ميزان الحساب الجاري							
51.7	49.2	47.6	48.4	مليار دولار	إجمالي الصادرات							
69.1	67.7	67.2	61.6	مليار دولار	إجمالي الواردات							
18.4	15.9	13.4	14.8	%	الدين الخارجي							
84.8	84.2	82.5	80.4	مليون نسمة	عدد السكان							
14.3	13.6	12.3	12.1	%	معدل البطالة من احمال البد العاملة							

الجدول رقم (8-4): أهم مؤشرات الاقتصاد المصرى خلال الفترة 2011-2011

المصدر: من إعداد الباحث بناء على تقارير المناخ للدول العربية للسنوات 2011، 2012، 2013، 2014، 2014.

وتكسف هذه الأرقام أن الاقتصاد المصري أصبح يتمتع ببيئة مساندة للنمو، وقد نجح في التفاعل بصورة إيجابية مع سياسات الإصلاح الاقتصادي، غير أنه واحه بعض الصعوبات نتيجة التأثيرات التي لحقت بالاقتصاد العالمي سنة 1997، بسبب الأزمة الاقتصادية في دول شرق آسيا التي تسببت في دخول الاقتصاد العالمي في فترة من التباطؤ، فمنذ ذلك العام واحه الاقتصاد المصري حتى سنة 2003 مجموعة من التحديات تمثلت في تراجع معدل النمو الاقتصادي وانخفاض عائدات البترول من النقد الأجنبي ما أثر على الاحتياطات المصرية، ورغم هذه التحديات استطاعت الحكومة المصرية السيطرة على معدل التضخم وحدمة ديونها، ولكي تحقق الهدف المسطر وهو رفع معدل النمو الاقتصادي كان لزاما على مصر اتخاذ بعض الإجراءات الإصلاحية منه سنة 2004 لتدعيم القوة الاقتصادية وتحديث قواعد إنتاجية.

وفيما يخص الهم القطاعات في مصر فيعتمد على:

- القطاع الفلاحي: حيث يساهم بنحو 13.2 % من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد 1، ويوظف ما نسبته 28.2 % من القوى العاملة وفقا لبيانات سنة 2010، ونظرا لما تتمتع به مصر من مناخ دافئ ووفرة في المياه خاصة نمر النيل، حعلها تحقق اكتفاء ذاتيا في بعض المحاصيل الرئيسية كالأرز 110%، القطن 100 %، قصب السكر 100%، وفي بعض المنتجات الغذائية كعسل النحل 120%، البيض 100%، الحليب 100%، الحضر والفواكه الجافة 102%؛

الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر في أرقام 2011، ص70. مأخوذ من الموقع الإلكتروني:

http://www.capmas.gov.eg/pdf/Eegypt%20In%20Figures/pages/arabic%20link.htm.

تاريخ الإطلاع: 2014/12/31 الكلمات المفتاحية: واقع الفلاحة في مصر.

- القطاع الصناعي: لقد قدر عدد العاملين في الصناعات التحويلية سنة 2010 وحدها حــوالي 2.88 من الناتج المحلي مليون شخص¹، أي ما يعادل 12% من القوى العاملة، كما ساهمت بنحو 16.1% من الناتج المحلي الحام، إلى جانب هذا فإن القطاع يضم أيضا استخراج البترول والغاز الطبيعي والمعادن الــذي ســاهم ب 13.7% من النتاج المحلي الحام، وبه 27.6% من إجمالي إنتاج القطاع سنة 2009 ؟
- القطاع الخدماتي: يعتبر هذا القطاع الأول بالنسبة للاقتصاد المصري لأنه يشمل حدمات تلعب دورا هاما في النشاط الاقتصادي المصري مثل: تجارة الجملة والتجزئة التي ساهمت بحوالي 10.7 % من الناتج المحلي الإجمالي عام 2010، البناء والتشييد 5.3 %، النقل والتخريين 4.3 %، كما يمشل النشاط السياحي أهم نشاط في هذا القطاع لأنه مصدر رئيسي للنقد الأجنبي ويوظف حوالي 15 % من القوى العاملة 6.

أما فيما يخص الفترة 2011-2014 فيمكن تفصيلها كما يلى:

- معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي بلغ عام 2011 نسبة 1.8%، ونسبة 2.2 % عام 2012، وليبلغ
 عام 2013 و2014 بسبة 2.0 % و 3.0 % على التوالي؛
- التضخم في بداية عام 2011 بلغ نسبة 11.1% ليبلغ بعدها في عام 2012 معدل 8.6%، ومعدل 8.2% عام 2013، ويرتفع بشكل هستيري عام 2014 ليصل أقصى حدوده في هذه المدة بالالكارية بالمكارية بالكارية بالكار
- ارتفاع في حجم الدين الخارجي الذي وصل 34.8 مليار دولار عام 2010 مقارنة بسنة 2004، الا أن حجم هذا الدين يمثل 15.9% من الناتج المحلي الإجمالي بعدما كان يمثل 38.1 عام 2004، أما الدين الخارجي الإجمالي كنسبة من الناتج المحلي فقد عرف هو كذلك تذبيذب، حييث في عام أما الدين الخارجي الإجمالي كنسبة من الناتج المحلي فقد عرف هو كذلك تذبيذب، حييث في عام 2011 كانت نسبته في 14.8%، لينخفض إلى 13.4% عام 2013، ويعاود الإرتفاع عام 2013 ليصل إلى 15.9%، ويحقق أعلى معدل له هذه السنة بنسبة 18.4%؛
- أما البطالة فقد ارتفعت بشكل ملحوظ بداية من عام 2011 من نسبة 12.1%، لتصل إلى 12.3% و أما البطالة فقد ارتفعت بشكل ملحوظ بداية منحى متزايد لتصل إلى نسبة 14.3% عام 2014؛
 - عجز في الميزان التجاري من 6.62 مليار دولار سنة 2004 إلى 20.12 مليار دولار سنة 2010.

الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي في مصر 2011، مرجع سبق ذكر. 1

[.] الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر في أرقام 2011، مرجع سبق ذكره، ص 2

³ Ministère des affaires étrangères et européennes de la République Française « Egypte », Maison des française de l'étranger, fichier généré le 26/09/2012, p9, sur le site, http://www.rfe.org (consulté le : 09/11/2012).

المطلب الثاني: التصنيف العالمي للمناخ الاستثماري وتقييمه وآليات تطوير سياسات جـــذب الاســـتثمار الأجنبي المباشر في دول شمال إفريقيا

إن تحليل مستوى فعالية وملائمة المناخ الاستثماري لأي بلد من بلدان شمال إفريقيا يتحتم بالضرورة التعرج على بعض المؤشرات الجزئية، وتتناول المؤشرات الجزئية المعتمدة في ترتيب الدول حسب سهولة مناحها الاستثماري لأداء الأعمال مجموعة من الخطوات المنطقية والتي تمثل مراحل انجاز مشروع أو استثمار، وفيما يلي تفصيل للمؤشرات الجزئية التي تم اعتمادها لتقييم وترتيب جهود دول شمال إفريقيا فيما يخص مناخ الأعمال. الفرع الأول: تقييم المناخ الاستثماري الجزائري وفق المؤشرات الدولية.

يرتبط مناخ الاستثمار بمجوعة من العوامل التي تخص موقعا محددا، والتي تحدد شكل الفرص والحوافز الي تمكن الشركات من الاستثمار على نحو منتج ومن خلق فرص عمل وتوسيع نطاق أعمالها، فهو يعتبر من المفاهيم المركبة لأنه يتعلق بجوانب متعددة، بعضها متعلق بمدى توفر منشآت البنية التحية والنظم القانونية والأوضاع السياسية، والبعض الآخر بالمؤسسات والسياسات، فهذا المفهوم المركب هو مفهوم ديناميكي دائم التطور لملاحقة التغيرات السياسية والتقنية والتنظيمية، والحكومة الجزائرية تعمل على تشجيع الاستثمار في الجزائر مقدمة العديد من الحوافز والامتيازات ومحسنة لأوضاعها الاقتصادية والاجتماعية التي من شأنها حذب قدر كافي من المشاريع و توطينها.

أولا: واقع المناخ الاستثماري في الجزائر:

يعتبر الشرط الأول لدخول الاستثمار لأية دولة توفر الحد الأدنى المقبول من المقدرة على اتخاذ القرارات الاقتصادية في المستقبل ما يضمن سلامة المشروع وحماية مصالحه، فلما كانت الجزائر واحدة من الدول الي تسعى إلى تحسين أوضاعها الاقتصادية فإنما اتخذت قرارا يرتبط بفتح الباب أمام الشركات الأجنبية للاستثمار الأجنبي المباشر وتعززت حديثا بتوجه ملحوظ نحو تدعيمات بجملة من الإحراءات التنظيمية والتشريعية والإصلاحات الهيكلية المحفزة على جذبها.

عملت الجزائر جاهدة في الفترة الأخيرة على جذب الاستثمار الأجبي المباشر باعتباره وسيله لتدعيم النمو الاقتصادي، وزاد أهميته بعد الأزمة العالمية نظرا لهروب رؤوس الأموال من الدول المتقدمة إلى الدول النامية لما فيها من حوافز وضمانات، فقامت الجزائر بزيادة قدرتها الإنتاجية على مستوى الطاقة – النفط والغاز-، وزيادة قدرتها التوزيعية نحو أوروبا كسوق للتسويق، وعليه كانت في حاجة ماسة إلى جذب عدد أكبر من الاستثمارات الأجنبية المباشرة في هذا القطاع، مما استوجب عليها القيام بتعديلات في قانون المحروقات حتى يكون محفزا قويما لجلبها، فالجزائر تملك طاقات وقدرات هائلة في مجال الاستثمارات، وشروط استقطاب الاستثمار فيها متوفر وجميع الظروف مواتية لاستقطابه، إذ نلمس رجوع الاستقرار السياسي واستقرار إطار الاقتصاد الكلي، وتم تحديد السياسات التنموية لتنفيذ البرامج منها برنامج الإنعاش الاقتصادي، لا سيما تطوير البنيات القاعدية وإنشاء

إطار قانوني ومؤسساتي لتنفيذ تلك السياسات التنموية، كما أنها تتميز بكبر سوقها، حيث بلغ الناتج المحسى الداخلي الخام بما 110 مليار دولار أمريكي والناتج المحلي الخام للفرد 3.450 دولار أمريكي، وتتـوفر علـي فرص استثمارية معتبرة ناتجة عن برنامج الاستثمار العمومي 2010-2014 القائم على تحسين التنمية البشرية ودعم تنمية الاقتصاد الوطني، وتشجيع إنشاء مناصب شغل، وتطوير اقتصاد المعرفة، ومواصلة تطوير المنشــآت القاعدية الأساسية وتحسين الخدمة العمومية، إضافة إلى توفرها على فرص قطاعية في مجال الخدمات كالبنوك والتأمين والوساطة المالية، الاتصالات والسياحة، وكذا في مجال الصناعة الغذائية والكيمائية والبتر وكيمائية الصيدلة، الصناعات المختلفة والميكانيك، إضافة إلى مجال البناء والأشغال العمومية والمعادن والفلاحة، كما تتوفر الجزائر على بنية تحتية حيدة فهي تمتلك شبكة واسعة لتوزيع الكهرباء، حيث تقدر نسبة التكهرب فيها 97% من القطر الوطني وشبكة اتصالات في تطور حد سريع وبدخولها عالم الجيل الثالث بدايــة مــن ســنة 2014 وتعميمها عبر التراب الوطني خلال السنوات اللاحقة، ورفع التدفق في محال الانترنت، واحتوائها على شبكة طرقات تفوق 107000 كلم، وشبكة سكك حديدية تفوق 4700 كلم، أما فيما يخص الموانئ والمطارات فإنها تحتوي على 11 ميناء متعدد الخدمات من ضمنها مينائين للنفط و 31 مطار مفتوح للطيران المدين من ضمنها 13 مخصصة للطيران الدولي، ناهيك على توفرها على موارد طبيعية وفيرة، إذ تحتل الجزائر المرتبة 15 في مجال الإحتياطات العالمية البترولية، و18 من إنتاج البترول والمرتبة 12 مصدرة للبترول، والسابعة عالميا في مجال الموارد المؤكدة من الغاز والمرتبة الخامسة كمنتج للغاز والثالثة كمصدر للغاز وأول منتج ومصدر للبترول والغاز الطبيعي في البحر الأبيض المتوسط، وثالث ممون للإتحاد الأوروبي بالغاز الطبيعي ورابع ممــون للطاقــة للإتحــاد الأوروبي، إضافة إلى موارد أخرى كالفوسفات، الزنك، الحديد والأورانيوم ، حيث تسعى الجزائــر إلى نقـــل التكنولوجيا والاستفادة من الطرق الحديثة في التسيير. 2

ثانيا: تطور سياسات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر:

في إطار الإصلاحات التي تبنتها منذ عام 1988، كان من نتائجها صدور القانون رقم 88-25 المؤرخ في إطار الإصلاحات التي تبنتها منذ عام 1988، المتعلق توجيه الاستثمارات الوطنية الخاصة والذي تسري أحكامه على كل مؤسسة تجارية والتي يحوز رأسماله الكامل أشخاص طبيعيون أو معنويون ذووا جنسية جزائرية والتي تمارس نشاطات ذات أولوية 6 ، وإلى جانب هذا القانون جاء قانون النقد والقرض 90-10 الصادر في 14 أفريل 1990، حاء لإعطاء تسهيلات مالية نقدية للمتعاملين الأجانب الذين يريدون الاستثمار في الجزائر، فنص على إلغاء كل الفوارق بين

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الجزائر لسنة 2010، ا**ستثمر في الجزائر**، الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، الجزائر، ص ص9–16.

^{.8–7} ص ص 2 مصطفى دالع، جدلية الاستثمارت العربية في الجزائر، دار الوعي، الجزائر، 2

^{. 1031،} المادة 4 من قانون 88–25، الصادرة في 12 جويلية 1988، الجريدة الرسمية رقم 28، الصادرة بتاريخ 13 جويلية 1988، 3

المستثمر المحلي والأجنبي، وأدخل التميز بين المقيم وغير المقيم، عوض المحلي والأجنبي¹، كما خول مهمة الترخيص للاستثمارات الأجنبية من هذا التاريخ إلى مجلس النقد والقرض بالبنك المركزي عوض اللجنة الوطنية للاستثمارات التابعة للإدارة.

ثم وحد المشرع الجزائري أن هذا القانون وحده غير كاف مما أدى به إلى إصدار قانون الاســـتثمار الجديـــد في 1993، والمتعلق بترقية الاستثمار الصادر في 5أكتوبر 1993 " قانون 93–12" وأهم ما أتى به:

- يلغي إجراءات الاعتماد التي كانت لمدة طويلة وفي أشكال مختلفة وأنشأ في المقابل تصريحا أسهل مما كان عليه؟
- يلغي كل الفروقات القديمة بين المستثمر العام والخاص والمحلي والأحبي، وكلهم متعاملون بنفس الرؤية من ناحية القانون؛
- تدخل الدولة لا يكون إلا لأجل تقديم عدد من المزايا الضريبية الجمركية والمالية عن طريق وكالة ترقية ودعم ومتابعة الاستثمارات التي أنشئت لهذا الغرض والتي قامت بفتح" الشباك الموحد"، أين يتقدم المستثمر بوضع الملف حول الاستفادة من المزايا والترخيص، ويفرض القانون على هذه الوكالة آجال أقصاه 60 يوم للرد على طلبات المستثمرين؛
- يتضمن هذا القانون أنظمة للتحفيز من خلال النظام الخاص" مناطق خاصة، حرة ومناطق أحرى"، إلى جانب النظام العام.

إلا أن هذا القانون تعرض أيضا كباقي القوانين السابقة إلى استبدال وذلك في عـام 2001، مـن أحـل الانفتاح أكثير، حيث سعت الجزائر إلى تحسين مناحها الاستثماري في بداية الألفية الجديدة عن طريـق إصـدار قانون الاستثمار في 20 أوت 2001، من أجل إعطاء دفع جديد لمسيرة الاستثمارات في الجزائر، وارتكز على المبادئ التالية²:

- إقرار مبدأ الحرية الكاملة للاستثمار وإلغاء أي نوع من التصريح المسبق؛
 - المساواة بين جميع المستثمرين في الحقوق والواحبات؛
- تسهيل انطلاق العملية الاستثمارية من خلال إيجاد إطار يتولى التعامل بين المستثمرين، ويتمثل حاليا بالشباك الموحد اللامركزي الموزع على أهم ولايات الجزائر؟
 - تثبيت النظام القانويي الخاص بالاستثمارات؛
 - ضمان التحويل الحر لرأس المال وعوائده؛

¹ سعدية قصاب، " حدود الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر"، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة، بحلة دولية تصدرها كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة الجزائر، العدد 80، 2003، ص103.

² عيسى مرازقة، **القطاع الخاص والتنمية في الجزائر**، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة باتنة الجزائر، 200-2007، ص87.

منح مزايا جبائية وجمركية، وتتمثل في صنفين من المزايا مدرجة ضمن نظامين، النظام العام والنظام الخام والنظام الخاص 1.

وتضمن هذا الأمر مفهوما جديدا للاستثمار على أنه²:

- اقتناء أصول تندرج في إطار استحداث نشاطات جديدة، أو توسيع قدرات الإنتاج، أو إعادة التأهيل أو إعادة الهيكلة؛
 - المساهمة في رأسمال مؤسسة في شكل نقدية أو عينية؟
 - استعادة النشاطات في إطار خصخصة جزئية أو كلية.

كما استحدث هذا الأمر أجهزة جديدة لتنظيم الاستثمار وهي 3 :

- المجلس الوطني للاستثمار تحت رئاسة الحكومة الذي يكلف على الخصوص برسم إستراتيجية تطوير الاستثمار؛
- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، حيث تتولى مهمة ترقية، تطوير ومتابعة الاستثمار ومنح المزايا المرتبطة بالاستثمار؛
- الشباك الموحد وهو هيكل لامركزي على مستوى الوكالة، ويسهر على تسهيل إحراءات إنجاز
 المشاريع؛
- صندوق لدعم الاستثمار من أجل تمويل أشغال المنشآت الأساسية الضرورية لإنجاز الاستثمارات إلى جانب المزايا الممنوحة للاستثمارات.

أما عند تعديل القانون الخاص بالاستثمار عام 2006، فإن القدرات الخاصة بالاستثمار أصبحت محددة ومنظمة على 03 مستويات:

- المستوى الاستراتيجي: ممثلة عن طريق المجلس الوطني للاستثمار؟
- المستوى السياسي: ممثلة عن طريق وزير الصناعة وترقية الاستثمارات، تحت عنوان الترقية وتحنيد الاستثمار، حيث تكون وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات مكلفة من بين تخصصات أحرى بإعداد السياسة الوطنية للاستثمار والسهر على تطبيقها، وفي هذا الجال تطبق وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات مهامها من خلال الإدارة العامة للاستثمار؟

 $^{^{3}}$ الأمر 01-03، مرجع سبق ذكره، ص ص 3

- المستوى التنفيذي: ممثلة حليا بوكالتين تطبقان مهامهما تحت مراقبة وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات.

ولقد تم إدخال بعض التعديلات في هذا القانون بموجب الأمر 06-08 الصادر بتــــاريخ 15 حويليـــة 2006 أهمها أ:

- للوكالة أجل أقصاه:
- 72 ساعة لتسليم المقرر المتعلق بالمزايا الخاصة بالإنجاز؛
- عشرة أيام لتسليم المقرر المتعلق المزايا الخاصة بالاستغلال ابتداء من تاريخ إيداع طلب الاستفادة من المزايا، بعدما كانت 30يوم في الأمر 01-03.
 - استفادة المستثمرين من الامتيازات والإعفاءات بشكل كبير.

وليس هذا فقط بل تم التعديل أيضا في بعض أحكامه بموجب قانون المالية التكميلي لسنتي 2009 و2010 من أجل اتخاذ تدابير سياسية مفيدة للاستثمار الأجنبي المباشر، بحيث لا يمكن أن ينفذ استثماراته إلا في إطار الشراكة مع مستثمر وطني أو أكثر، يمتلك فيها الطرف الجزائري نسبة 51% من رأس مال الشركة المنشأة على الأقل، وبغض النظر عن كل هذا، فإن ممارسة أنشطة الاستيراد بغرض إعادة بيع الواردات على حالها لا يمكن أن تقوم بما المتعامل أو المستثمر الأجنبي إلا في إطار شراكة مع الطرف الجزائري، الذي يستحوذ على الأقل أو يساوي 30% من رأسمال الاجتماعي²، كما للدولة حق الشفعة في حال التنازل عن حصة المساهم الأجنبي يحيث يخضع هذا التنازل وحق الشفعة لشروط معينة³.

ثالثًا: الإطار المؤسساتي للاستثمار في الجزائر:

تم إنشاء العديد من المؤسسات والوكالات لتهيئة المناخ الاستثماري المناسب لتحقيق النمو في القطاع الخاص أو العام، ومن بين هذه المؤسسات نذكر ما يلي:

ANDI الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار -1

إن الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار كانت تدعى في الأصل وكالة ترقية ومتابعة الاستثمار من 1993 إلى غاية 2000، وقد حول لها مهام تسهيل وترقية اصطحاب الاستثمار، فهي تملك سمعة حيدة لدى المستثمرين الوطنيين والأجانب فيما يخص الخدمات التي تقدمها لهم مجانا، حيث تستقبل وتنصح وتصطحب المستثمرين على مستوى هياكلها المركزية والجهوية، وتطلع المستثمرين من خلال موقعها الالكتروني وركائزها الدعائية ومختلف

² المادة 58 من الأمر 09-01، المؤرخ في 22 يوليو 2009، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009، الجريدة الرسمية، العدد 44، الصادرة في 26 يوليو 2009، ص13.

^{. 18،} الأمر 60–08، المؤرخ في 15 جويلية 2006 ، الجريدة الرسمية، العدد 47، الصادرة في 19 جويلية 2006، ص 1

³ المادة 46 من الأمر 10-01، المؤرخ في 26 غشت 2010، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2010، الجريدة الرسمية، العدد 49، الصادرة بتـــاريخ 29 غشت 2010، مل 14. غشت 2010، ص11.

نقاط الاستعلامات بمناسبة ظواهر اقتصادية منظمة في الجزائر أو خارجها، كما تضفي الطابع الرسمي على المزايسا التي ينص عليها نظام التشجيع وذلك بإنصاف وفي آجال قصيرة، إضافة إلى حرصها على التنفيذ المتفق عليه مـع مختلف الهيئات والمؤسسات المعنية كالجمارك، الضرائب لقرارات التشجيع على الاستثمار ومساهمتها في تنفيذ سياسات واستراتيجيات التنمية بالتآزر مع القطاعات الاقتصادية المعنية أ.

حيث تقوم الوكالة الوطنية لترقية الاستثمارات بممارسة مهامها في محالات بارزة أهما:

- استقبال وإعلام المستثمرين وتسهيل التعرف إلى القواعد المعيقة لتحقيق الاستثمارات؛
 - اقتراح معايير تنظيمية من أجل معالجة هاته القواعد المعيقة؛
 - ترقیة المحیط العام للاستثمار فی الجزائر؟
 - تحسين ودعم صورة الجزائر في الخارج؟
- إضافة إلى تقديم النصح ومواكبة المستثمرين لدى الإدارات الأخرى خلال تحقيقهم لمشاريعهم؟
- مساهمة التسيير العقاري وتسيير المزايا من خلال التأكد من أهلية الانتخاب للمزايا المتعلقة بالاستثمار المعلن عليه؟
- المساهمة في تعريف المشاريع التي تمثل فائدة استثنائية للاقتصاد الوطني والمساهمة في مناقشة المزايا للتمييــز في هذه المشاريع؟
- القيام بمتابعة ضمان حدمة الملاحظة والإحصاء²، وفي هذا الصدد أنشأت الوكالـــة الوطنيـــة لتطـــوير الاستثمار بورصة الشراكة.

CNI المجلس الوطني للاستثمار -2

تأسس هذا المجلس في عام 2001 ونشأ لدى الوزير المكلف لترقية الاستثمارات تحت سلطة رئيس الحكومة مكلفة بالمهام التالية:

- اقتراح استراتيجيات وأولويات التطوير؟
- إنشاء هياكل جهوية للوكالة التي تساهم بالتشاور مع الفاعلين المحليين في التنمية الجهوية، إذ تتمثل هذه المساهمة خاصة في توفير وسائل بشرية ومادية من أجل تسهيل وتبسيط عمل الاستثمار؟
 - إرساء لجنة طعن تستقبل شكاوى المستثمرين والفصل فيها؟
 - توضيح أدوار مختلف المتدخلين في مدرج الاستثمار؟
 - مراجعة نظام التحفيز على الاستثمار؟
 - تخفيض آجال الرد على المستثمرين من 60يوم إلى 725 ساعة؛

¹ موقع الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، مرجع سبق ذكره، متاح على الموقع: www.andi.dz/ar/?fc=mission

² وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات، متاح على الموقع:

إضافة إلى إلغاء حد التمويل الذاتي المطلوب من أجل الحصول على المزايا وتخفيف ملفات طلب المزايا1.

3 - الجمعية العالمية لوكالات ترقية الاستثمارات:

تتعاون الوكالة الوطنية لترقية الاستثمارات مع نظرائها الأوروبيين والعرب والآسيويين ضمن شبكات تقدر بأكثر من 150 وكالة ترقوية استثمارية في العالم، كما تعمل على تقديم حدمات وفقا لمعايير ومقاييس دولية مع مؤسسات وهيئات دولية مختلفة مثل: CNUCED للاستثمار والخبرة بمناسبة فحص السياسة الاستثمارية في الجزائر، و ONUDI لتكوين وإتقان إطارات الوكالة حول مناهج تقييم مشاريع الاستثمارات، والبنك العالمي من أجل تدقيق سياق إنشاء المؤسسات واقتراحات حاصة بتدابير التحسين في إطار برنامج القيام بالأعمال.

4- الشبابيك الوحيدة اللامركزية:

بعد إنشاء شبابيك الاستثمار عبر مختلف الولايات، تصدرت الجزائر العاصمة قائمة الولايات بتسجيلها نسبة كبيرة من الاستثمارات²، مقارنة بعدد المشاريع ومبلغ الاستثمارات واستحداث مناصب الشغل متبوعة بولاية تيزو وزو، ورقلة ووهران، وبلغت مشاريع الاستثمار المصرح لدى الشبابيك الموحدة في العاصمة 1669 مشروع، أي يما يعادل 17 % من مجموع المشاريع المصرح، واستحداث 19900 منصب شغل، أي 23 % من الرقم الإجمالي، وتلتها تيزو وزو به 951 مشروع ما يعادل 10 % من الإجمالي، وتوقع استحداث 4300 منصب عمل.

MIPI الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالمساهمة وترقية الاستثمارات -5

وتقوم بتنسيق الأنظمة المترابطة بتحضير وتجسيد برامج الخوصصة، واقتراح سياسات واستراتيجيات ترقيــة وتطوير الاستثمار.

ANIREF الوكالة الوطنية للوساطة والتنظيم العقاري -6

أسست هذه الوكالة في أفريل من سنة 2007، وتهدف إلى تنظيم السوق العقارية في الجزائر التي عرفت نشاطا حيويا، وتعتبر مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري موضوعة تحت وصاية وسلطة وزير الصناعة وترقية الاستثمارات، وتتم إدارةما عن طريق محلي الإدارة المؤلف من إثني عشر عضوا، مهمتها: التسيير، الوساطة والتنظيم العقاري³.

ورغم ذلك لا تزال دون المستوى المطلوب لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، ويتضح ذلك من خلال الجدول التالي:

² المادة 23 من المرسوم التنفيذي رقم 66-356، المؤرخ في 9 أكتوبر 2006، المتضمن صلاحيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار وتنظيمها وسير ها، الجريدة الرسمية، العدد 64، الصادرة بتاريخ 11 أكتوبر 2006، ص 18.

¹ موقع الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، مرجع سبق ذكره.

³ وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات، مرجع سبق ذكره.

الجدول رقم (4-9): ترتيب الجزائر حسب المؤشرات العامة لقياس مناخ الاستثمار خلال الفترة 2000–2013

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
_	_	102	82	115	128	117	118	95	93	94	102	109	مؤشر أداء القطر في جذب
													الاستثمار الأجنبي المباشر
-	-	-	77	71	69	67	66	65	73	75	79	82	مؤشر امكانيات القطر في
													جذب الاستثمار الأجنبي
148	143	136	136	132	125	116	128	-	-	-	_	-	مؤشر سهولة أداء
													الأعمال
-	-	84	-	-	104	104	105	102	103	108	107	106	مؤشر التنمية البشرية
-	86	83	99	81	77	76	78	71	74	-	-	-	مؤشر التنافسية
-	_	105	111	92	99	84	97	97	88	-	-	-	مؤشر الشفافية

المصدر: من إعداد الباحث بناءا على معطيات:

- صندوق النقد العربي، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، سنوات 2002، 2003، 2008.
- عميروش محند شلغوم، دور المناخ الاستثماري في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول العربية، مكتبة حسن المصرية، لبنان، 2012، ص 326.

- Banque d'Algérie « Rapport 2011 : Evolution économique et monétaire en Algérie », Juin 2012, p170.

من خلال الجدول السابق نستنتج:

- صنفت الجزائر ضمن الأداء المنخفض فيما يخص أداء وإمكانات القطر خلال الفترة 2002-2003، ثم تحولت للمجموعة الثانية وهي دون إمكاناتها خلال الفترة 2004-2004، وهذا لتحسن مركزها على المستوى العالمي خلال نفس الفترة بالنسبة لمؤشر إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر؟
- تراجعت الجزائر في مؤشر تنافسية النمو من رصيدها 3.67 نقطة عام 2004، إلى 3.46 نقطـة عـام 2006، إلا أن رصيدها في مؤشر التنمية خلال الفترة 2006–2010 تحسن بحيث وصل هذا الرصيد إلى 4.0 نقطة عام 2010، مقابل 3.06 نقطة عام 2006، ورغم هذا فلا تزال الجزائر بعيدة عـن تحقيـق مناخ استثماري حيد لما لديها من صعوبات خاصة في جانب التمويل وصعوبة الوصول إليه وهو ما يـبين صعوبة الأداء التمويلي بنسبة 19.2 %، وكذلك مشكلة البيروقراطية وضعف فعالية الحكومـة الجزائريـة بنسبة 18.4 %، وثالث معيق هو ارتفاع مستويات الفساد بنسبة 16 % وهذا حسب تقريـر التنافسـية لسنة 2012.
- بالنسبة لمؤشر الشفافية: نحد الجزائر مصنفة ضمن مجموعة البلدان ذات الدرجة اللون الأحمر، وهي بلدان متأخرة في مجال محاربة الفساد 1 ، حيث تظهر من خلال احتلالها لمرتبة 11 عالميا عام 2009، و105 عام 2 2010.

¹ Transparancy International « Indice de perception de la corruption 2010 », sur le site: http://www.transparency.org, p3.

² Transparancy International « Corruption Perception Index », Différentes Années 2002-2009, 1996, sur le site: http://www.transparency.org.

أما تصنيف الجزائر في مؤشر قياس المخاطر القطرية فيظهر في الجدول التالي: المجدول القرية خلال الفترة 2000-2012 الجدول رقم (4-10): ترتيب الجزائر حسب مؤشرات قياس المخاطر القطرية خلال الفترة 2000-2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
72.0	72.0	72.0	70.8	76.8	77.8	78.5	77.3	75.5	66.3	63.8	62.3	59.0	المؤشر المركب للمخاطر القطرية
40.01	-	41.2	-	46.8	45.9	45.9	41.8	44.9	41.3	40.8	38.6	37.7	مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية
-	-	56.3	55.9	54.7	53.9	48.9	47.5	40.2	41.6	31.5	30.6	33.1	مؤشر الانستيتيوشتال انفستور للتقويم
A4	A4	A4	A4	A4	A4	A4	A4	В	В	В	-	-	مؤشر كوفاس نوع الدرجة

المصدر: ما إعداد الباحث بناء على تقارير مناخ الاستثمار للدول العربية من 2000 إلى 2014.

من حلال الجدول السابق نحد أن:

الجزائر ضمن الدول ذات المخاطر المعتدلة لسنة 2001 حتى عام 2003، ثم انتقلت إلى الدول منخفضة المخاطر حسب نفس المؤشر ابتداء من سنة 2004 واستمرت إلى غاية سنة 2012؛

عرفت قيمة مؤشر اليورومني تحسنا في سنوات 2010-2012 مقارنة بالفترة 2000-2000؛

أما حسب تقرير Doing business للبناء الذي يصدره البنك الدولي فقد احتلت الجزائر المرتبة 150من حيث سهولة إنشاء مشروع حديد، لان ذلك يتطلب القيام به 14 إجراء يستغرق من الوقت 24 يوما وتبلغ تكلفته 12.9% من الدخل الفردي، فيما احتلت المرتبة 113 من حيث سهولة الحصول على تراخيص البناء والتشييد والتي تتطلب 22 إجراء تستغرق من الوقت 240 يوما وتبلغ تكلفته 44 %من الدخل الفردي أما من حيث إجراءات توثيق الملكية، فقد احتلت الجزائر المرتب 165، وهذا نظرا لأن هذه الإجراءات في الجزائر تتطلب 11 إجراءًا وتستغرق من الوقت 47 يوما بتكلفة تقدر بن 7.1% من قيمة الملكية، وهي معدلات مرتفعة مقارنة بالمعدلات المتوسطة السائدة في العالم، ومن حيث عملية منح القروض احتلت الجزائر من المرتبة عالميا 138 نظرا لغياب المعلومات الكافية عن العمليات المؤطرة لمنح القروض والتي صنفت في الدرجة 2 من 6 أ، ويعاني مناخ الأعمال في الجزائر من البيروقراطية، ضعف التمويل، الفساد وضعف تأهيل القوة العاملة.

² Klaus Schwab, **The Global Competitiveness Report 2010–2011**, World Economic Forum, p 329.

Doing business 2011, a co-publication of the world bank and the international finance corporation, USA, 2011, p200

الفرع الثاني: تقييم المناخ الاستثماري التونسي وفق المؤشرات الدولية.

احتلت تونس المرتبة 48 عالميا من حيث سهولة إنشاء مشروع جديد على مستوى اقتصادها المحليي ويتطلب إنشاء مشروع في تونس القيام بـ 10 إجراءات يكون الوقت الأقصى لإتمامها هو 11 يوما، وتبلغ تكاليف الإنشاء 5%من الدخل الفردي، فيما احتلت تونس المرتبة 106 عالميا من حيث إجراءات استخراج رخص البناء والتشييد، حيث يتطلب ذلك القيام بـ 20 إجراءا تتطلب 97 يوما لإتمامها، وتبلغ تكاليف هـذه المرحلة 858.7 %من الدخل الفردي، واحتلت تونس المرتبة 64 عالميا من حيث سهولة توثيق الملكيات و يتطلب إتمام ذلك القيام بـ 4 إجراءات تستغرق 39 يوما وتكلف ما يعادل 6.1% من قيمة الملكية، كما احتلت تونس المرتبة 89 عالميا من حيث سهولة منح القروض، حيث منحت قوة الهيكل القانوبي المؤطر لعملية منح القروض درجة 3 من 10 وهي درجة متشددة نسبيا، كما صنفت تونس من حيث الإجراءات الحمائيــة التي تستهدف المستثمرين في المرتبة 74 ، وصنفت أيضا في المرتبة 58 عالميا من حيث معيار دفع الأعباء الضريبية والتي بلغ عددها 8 كل سنة تستغرق من الوقت 144 ساعة في السنة وهو ما يمثل ما نسبته 62.8% من الأرباح، أما من حيث التجارة الخارجية وسهولة ممارسة المبادلات مع العالم الخارجي، احتلت تونس المرتبة 30عالميا، وهي مرتبة تعتبر متقدمة نوعا ما نظرا لأنها لا تتطلب سوى 4 وثائق للتصدير و 13 لخروج السلع والخدمات من الحدود التونسية وتبلغ تكلفة التصدير 733 دولار للحاوية، أما الاستيراد فيتطلب تقديم 7 وثائق، ويتطلب الوقت لدخول السلع والخدمات 17 يوما بتكلفة تقدر بـ 607 أورو للحاوية، وكمؤشر أحير والذي يتعلق بإجراءات إنماء المشاريع احتلت تونس المرتبة 37 عالميا لأنه يكلف المستثمر 07 %مـن قيمـة العقار وتتكفل الدولة بتعويض 51.7% عن كل 01 أورو وتعتبر عوامل الحصول على التمويــل، صــرامة التشريعات الخاصة بالتشغيل، البيروقراطية الحكومية وضوابط تحويل الأرباح إلى الخارج من أبرز المشاكل الستى تشوه مناخ الأعمال في تونس.

أما فيما يخص تنافسية تونس:

صنف تقرير التنافسية العالمي لعام 2011 الاقتصاد التونسي في المرتبة 32 من أصل 139 دولة، حيث حصلت 4.7 نقطة من أصل 07 ، وكان تقرير سنة 2008-2009 قد صنف تونس في المرتبة 36 عالميا ويأتي هذا التحسن المرتبة الأولى مغاربيا، في ظل المراتب الجيدة التي تمخضت عن تقييم الأبعاد الإثني عشر السي اعتمدها التقرير.

الفرع الثالث: تقييم المناخ الاستثماري المغربي وفق المؤشرات الدولية.

توسطت المغرب ترتيب الدول المغاربية وجاءت في المرتبة 114 عالميا، فحسب معيار سهولة إنشاء مشروع جديد في المغرب في المرتبة 82 عالميا، وذلك لأن إنشاء مشروع جديد في المغرب في المرتبة 82 عالميا، وذلك لأن إنشاء مشروع حديد في المغرب في المرتبة 15.8 % من الدخل الفردي، كما احتلت إجراءات تستغرق من الوقت 12 يوما وبتكلفة تشكل ما نسبته 15.8 % من الدخل الفردي، كما احتلت

المرتبة 98 عالميا حسب معيار سهولة الحصول على تراخيص بناء مشروع والتي تتطلب القيام به 19إجراء تستغرق من الوقت 163 يوما وبتكلفة تقدر به 251.5% من الدخل الفردي، واحتلت المغرب حسب معيار توثيق الملكية المرتبة 124 عالميا وهو ما يتطلب القيام به 8 إجراءات تستهلك من الوقت 47 يوما وتقدر تكلفتها به % 4.9 من قيمة الملكية، ونظرا لصرامة المناخ التشريعي المنظم لعمليات منح القروض ق من 10 وغياب المعلومات المفصلة عن طرق الحصول على القروض والتسهيلات المالية، فقد جاءت المغرب حسب معيار منح القروض في المرتبة 138 عالميا.

واحتلت المغرب نفس المرتبة مع الجزائر من حيث الأطر القانونية والإجراءات المسخرة لحماية المستثمرين المرتبة 74 وتمتل المغرب من حيث المناخ الموفر لممارسة التجارة الخارجية المرتبة 80 عالميا، لان التصدير في المغرب يتطلب تقديم 7 وثائق ويستغرق 14 يوما ويكلف المصدر 497 أورو عن كل حاوية، فيما يتطلب الاستيراد تقديم 10 وثائق ويستغرق 17 يوما ليكلف المستورد ما قيمته 710 أورو عن كل حاوية، وأخيرا احتلت المغرب المرتبة 90 عالميا من حيث إجراءات إنحاء عمل مشروع قائم لأنه يكلف المستثمر 910 قيمة العقار وتتكفل الدولة بتعويض 910 كل 910 أورو أورو أويشوب مناخ الأعمال في المغرب العديد من المشاكل على غرار الحصول على التمويل، الفساد، ضعف البني التحتية، البيروقراطية واتساع الوعاء الضريبي أما فيما يخص تنافسية الاقتصاد المغرب:

احتل المغرب المرتبة 75 عالميا في تقرير التنافسية العالمي 2011، بتنقيط بلغ 4.1 من أصل 7.0، وجاءت هذه المرتبة بعد فترة الاستقرار الذي أفصح عنه التقرير فيما يخص تنافسية الاقتصاد المغربي حيث احتل المرتبــة 73 خلال سنت 2009 -2010-2010.

شهد المناخ التنافسي المغربي تحسنا ملحوظا سنة 2010 مقارنة بالنتائج المسجلة حلال سنة 2008، فرغم تذبذب البيئة الاقتصادية الكلية بفعل الأزمة العالمية أين تراجع ترتيبها على المستوى العالمي من المرتبة 31 سنة 2008 إلى المرتبة 84 سنة 2010 إلا أن الاقتصاد المغربي استطاع تحقيق تطور معتبر شمل تعزيز كفاءة سوق السلع وتطوير التعليم العالي، إضافة إلى الارتقاء بعوامل الابتكار وإنعاش التجارة، وتبقى مشكلة التشغيل السي تعاني منها دول المغرب الغربي منتشرة أيضا في إطار المناخ التنافسي المغربي، وهو ما نعكس في مكانة متاخرة إمتدت إلى غاية المرتبة 128 عالميا.

أما فيما يخص تنافسية المغرب لسنة **2014** فقد صدر مــؤحرا تقريــر الـــــ" **2015** أما فيما يخص تنافسية المغرب لسنة **2014** فقد صدر مــؤحرا التنافسية **401** – 2015"، ثمن موقع المغــرب العــالمي المخــرب العــالمي المخــرب معتبرا إياه "أفضل" من سابقه الذي تبوأه خلال الفتــرة 2013 – 2014 "في منطقــة غــير مســتقرة

¹ Doing business 2011, Op. Cit, p182.

² Klaus Schwab, **Op. Cit**, p 246.

سياسيا"، إشارة منه إلى الأحداث التي تعيشها المنطقة العربية، من توترات سياسية وعسكرية، خاصة في مصر وليبيا وسوريا والعراق¹.

تقدُّم حديد أحرزه المغرب على مستوى مؤشر التنافسية العالمي، الذي يصدره المنتدى الاقتصادي العالمي العالمي بشكل سنوي من حنيف، إذ تقدمت المملكة بخمس درجات ضمن التصنيف الدولي، وترتقي بذلك إلى الرتبة بشكل سنوي من الحاري، (الرتبة 77 السنة الماضية)، ولتحتل المرتبة الثامنة عربيًا وتتصدر دول شمال إفريقيا.

وركز التقرير على "مناخ الأعمال"، الذي رأى فيه تحسنا ملحوظا بالمغرب، إضافة إلى سياسة تقليص العجز في الميزانية والدفع بتحسين جودة التعليم، خلال العام الماضي.

وقال المصدر ذاته إن مجالات التنافسية التي يتميز بما المغرب مقارنة مع بلدان العام، تتحدد في الوضع الأمين ونجاعة سوق السلع سهولة مساطر إنشاء المقاولات وقوة القطاع البنكي، إلى جانب تحفيز الصادرات وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر في الصناعات ذات القيمة المضافة العالية.

و بهدف الرفع من تنافسية المغرب بشكل كبير، دعا التقرير ذاته إلى المزيد من تجويد تعليمه وإدماج الشباب العاطل في سوق الشغل، والرفع من تمثيلية النساء لتصير جزءً من الساكنة النشيطة، فيما اقترح المنتدى الاقتصادي العالمي على البلاد تطوير استخدامه لتكنولوجيا الإعلام والاتصال داخل المقاولات.

الفرع الرابع: تقييم المناخ الاستثماري المصري وفق المؤشرات الدولية.

يظهر تطور وضعية مصر في المؤشرات العامة لقياس المناخ الاستثماري حلال الفترة 2000-2010 في المحدول، وباقى الفترة 2011-2011 سوف يتم طرحها عبر نقاط.

علال الفترة 2000–2010	العامة لقياس مناخ الاستثمار خ	مصر حسب المؤشرات	الجدول رقم (4–11): ترتيب
-----------------------	-------------------------------	------------------	---------------------------

		, -	,		<u> </u>))	•	<i>J</i>) (1622
2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
57	56	50	29	25	66	98	126	112	110	102	مؤشر أداء القطر في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر
-	88	92	88	87	85	81	75	70	71	72	مؤشر امكانيات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي
94	106	114	126	165	141	-	_	-	-	-	مؤشر سهولة أداء الأعمال
101	-	-	123	122	113	111	119	120	120	115	مؤشر التنمية البشرية
70	81	77	71	63	53	62	58	-	51	-	مؤشر التنافسية
98	111	115	105	70	70	77	72	62	54	63	مؤشر الشفافية

المصدر: ما إعداد الباحث بناء على تقارير مناخ الاستثمار للدول العربية من 2000 إلى 2014.

.

¹ الجريدة الالكترونية المغربية هسيريس، مأحوذ من الرابط

أولا: واقع المناخ الاستثماري في مصر وتقييمه في ظل المؤشرات الدولية

يظهر من خلال الجدول السابق ما يلي:

- بالنسبة لمؤشر أداء القطر في حذب الاستثمار الأحبي المباشر، فإن مصر عرفت أدنى أداء لها كان بين فترة 2000-2004، مما جعلها ضمن الدول ذات الأداء المنخفض ثم شهدت بعد ذلك تحسنا في هذا المؤشر خاصة في سنة 2006، أين أصبحت في مجموعة الدول التي تجاوزت إمكاناتها في حذب الاستثمار الأحبى المباشر انتقلت من المجموعة الرابعة إلى المجموعة الثالثة ابتداء من سنة 2005-؛
- احتلت مصر المركز 141 من بين 155 بلد عام 2005، والمرتبة 94 بعد 5 سنوات من الإصلاحات العميقة أي تحسن ب47 مرتبة إلى غاية 2010 في مؤشر سهولة أداء الأعمال نتيجة لتخفيض في عدد ومدة تأسيس المشروع من 10إجراءات خلال 34 يوم خلال عام 2005، إلى 6 إجراءات تستغرق 7 أيام عام 2010، وكذا في مدة التراخيص المستخرجة من 30 ترخيص في 263 يوم عام 2000 إلى 25 ترخيص في مدة 218 يوم عام 2010، وكذلك دفع الضرائب من 39 تسديد خالال عام 2005، إلى 29 تسديد في 433 يوم عام 2010؛
- 3.1, سجلت مصر تحسنا في قسمة مؤشر الشفافية من 2.84 درجة عام 31996 إلى قيمة تقدر 42010 درجة عام 42010 ، وبذلك فهي ضمن فئة الدول ذات اللون البرتقالي الداكن، وهي تحتل المرتبة 42010 عالميا عام 42010 .

وفيما يخص وضعية مصر ضمن مؤشرات قياس المخاطر القطرية تظهر من خلال الجدول التالي:

الجدول رقم (4-12): ترتيب مصر حسب مؤشرات قياس المخاطر القطرية خلال الفترة 2010-2012

													,
2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
60.3	65.3	65.3	66.3	65.5	69.0	68.8	68.8	69.3	66.0	67.5	68.8	69.3	المؤشر المركب للمخاطر القطرية
39.11	-	57.4	-	52.1	50.9	50.2	47.4	49.4	49.2	50.3	52.6	56.4	مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية
-	-	41.0	51.4	50.7	51.4	46.7	48.0	44.4	41.1	45.5	47.1	51.0	مؤشر الانستيتيوشتال انفستور للتقويم
С	В	В	В	В	В	В	В	В	В	-	-	-	مؤشر كوفاس نوع الدرجة

المصدر: من إعداد الباحث استنادا تقارير مناخ الاستثمار في الدول العربية للسنوات 2000 إلى غاية 2014.

⁴ Transparancy International « Indice de perception de la corruption 2010 », op.cit, p3.

¹ The World Bank and the International Finance Corporation « Doing Business, Report 2011 », op.cit, p161.

² The World Bank and the International Finance Corporation « Doing Business In 2006 »,sur le site http://www.doingbusiness.org/~/media: /FPDKM/Doing%20Business/Documents/Annual- Reports/English/DB06-FullReport.pdf , p122.

³ Transparancy International « Corruption perception Index 1996 », op.cit, p2.

- من خلال الجدول نستقرئ ما يلي:
- تعرف مصر تذبذبا في مؤشر اليورومني مما جعلها ضمن الدول معتدلة المخاطر تارة، وتارة أخرى ضمن الدول مرتفعة المخاطر؛
- سجلت ارتفاعا طفيفا في مؤشر الأنستيتيوشنال انفستور منذ بداية 2007 مما سمح لها أن تكون ضمن الدول معتدلة المخاطر، وتصبح في المركز 73 عالميا؛
- درجة مضاربة $\, {\bf B} \,$ على طول الفترة $\, 2001-2003 \,$ ، ما عدا سنة $\, 2012 \,$ عرفت درجة مخاطر مرتفعة $\, {\bf c} \,$ باحتلالها درجة $\, {\bf c} \,$

أما فيما يخص تنافسية الاقتصاد المصري لسنة 2013-12014:

في واحدة من المؤشرات السلبية التي تلاحق الاقتصاد المصري، أبانت نتائج مؤشر التنافسية الذي يصدره منتدى الاقتصاد العالمي بدافوس للعام 2014/2013 عن تراجع ترتيب مصر إلى المرتبة 118 من بين 148 دولة دولة على مستوى العالم، في حين كان ترتيبها في العام الماضي 107 من بين 144 دولة. والدلالات السلبية التي اعتمد عليها تقويم أداء الاقتصاد المصري تتمثل في تراجع نوعية التعليم الأساسي، وضعف الأداء بالتعليم العالي، والاستعداد المحدود لتبني وتطبيق التقنية الحديثة .

أما بخصوص سنة 2014- 2015²:

فأعلن المركز المصري للدراسات الاقتصادية عن أهم ما جاء بشأن مصر في تقرير مؤشرات التنافسية العالمية لعام 2014 - 2015، حيث تراجع ترتيب مصر في مؤشر التنافسية العالمية إلى المركز 119 مرن بين العالمية لعام 2014 دولة كما تراجع بنسب متفاوته على مدار الخمسة أعوام الماضية، حيث كان الترتيب النسبي للمتطلبات الأساسية في مصر لعام 2010 (58.3%)، وعام 2011 (66.2%)، وفي عام 2012 إلى 74.3%)، بينما تراجع عام 2013 إلى (79.7%) ولعام 2014 - 2015 إلى 82.6%.

وأشار التقرير إلى انخفاض ترتيب مصر في مجموعة مؤشرات "الأعمال والإبتكار"، من عام 2010 إلى عام 2014 من (78.8%) إلى (78.8%) على الرغم من تحسن ترتيبها في " محفزات الكفاءة مسن 70.1 إلى 70.1 من تحفزات الكفاءة مسر في معظم الركائز الأثني عشرة لمؤشر التنافسية العالمي، وهي ركائز البنية التحتية، المناخ الاقتصادي والكلي، الصحة والتعليم الأساسي، التعليم العالمي والتدريب، كفاءة سوق العمل، تطور سوق المال، الاستعداد لتبني وتطبيق التكنولوجيا الحديثة، حجم السوق، تطور

http://www.aljazeera.net/news/ebusiness consulté le 02/01/2015.

http://new.elfagr.org/Detail.aspx?nwsId=683198 consulté le 02/01/2015.

¹ مأخوذ من الرابط الإلكتروني:

² موقع حريدة الفجر، مأخوذ من الرابط الإلكتروني:

الأعمال، الإبتكار، والمؤسسات، مما أدى لحصولها على نقاط أقل في هذه الركائز، وتراجعها إلى المركز 119 من 144 دولة متأخرة بذلك عن العام الماضي الذي حققت فيه المركز 118، و أنخفض أداء مصر في معظم الركائز بالمقارنة بدول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ولفت التقرير إلى تراجع (حصة الشركات المحلية في قنوات التوزيع الدولية، سهولة الاقتراض، وتوافر الخدمات المالية وغيرها) في مصر مقارنة بالعام الماضي.

كما أبرز تقرير التنافسية العالمية نقاط الضعف في مؤشرات " المتطلبات الأساسية " لدى مصر وهي:

- العوامل المؤسسية ومنها (الإرهاب في المركز "143"، العنف والجريمة "137"، انخفاض فعالية محالس الأدوات "136"، وإهدار الإنفاق الحكومي "130" ؛
- تدني جودة البنية الأساسية "125"، وعدم استدامة إمدادات الكهرباء "121"، والإختلالات الاقتصادية الكلية ومنها عجز الموازنة العامة للدولة في المركز "142"؛
- شهد هذا العام أيضا نقاط ضعف في مؤشر "تطور الأعمال والابتكار" من حيث انخفاض جودة مؤسسات البحث العلمي في المركز "135"، وتدني إنفاق الشركات على البحث والتطوير في المركز "133". وانخفاض التعاون بين الجامعات والصناعة في البحث والتطوير في المركز "133".

ثانيا: تطور سياسات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر

قامت الحكومة المصرية منذ بداية عملية الإصلاح والانفتاح الاقتصادي تنفيذ سياسات مختلفة بشكل معمق من أجل احتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر على نطاق واسع، من خلال تكييف تشريعاتها وتقديم حوافز ضريبية ومالية، وضمانات لتشجيع وحماية الاستثمارات الأجنبية المباشرة بالإضافة إلى تحسين الإطار المؤسسي بحدف الحد من بعض الممارسات في الإدارات الحكومية 1.

1. تعزيز كفاءة الإطار التشريعي في مصر

تم افتتاح مجال الاستثمار الأجنبي في مصر في بداية التسعينات، وكان القانون 43 لسنة 1974 البداية الحقيقية لتشجيع رؤوس الأموال العربية والأجنبية وتحفيزها على الاستثمار الخاص في مصر والانتقال من وضع تسيطر فيه الدولة شكل كير على الاقتصاد إلى اعتماد أكبر على آليات السوق²، وقد كان لقانون 43 لعام 1974 للاستثمار العربي والأجنبية والمناطق الحرة هدفين رئيسيين هما3:

- تشجيع الاستثمار الموجه نحو التصدير بالمناطق الحرة وزيادة مشروعات الإحلال محل الواردات داخــــل البلاد؛

¹ كريمة فريحة، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشو في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر أطروحة مقدمة لنيل دكتـــوراه في العلـــوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، حامعة الجزائر 3، الجزائر 2012-2013، ص265.

² عبد الله عد الكريم عبد الله، ضمانات الاستثمار في الدول العربية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2008، ص33.

³ رجب اسماعيل اسماعيل، إطار مقترح لسياسات جذب الشركات متعددة الجنسيات للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر على ضوء المتغيرات العالمية، أطروحة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد، جامعة عين شمس، مصر، 2003، ص64.

- الحصول على التكنولوجيا الحديثة لكي تساعد الدولة على تحقيق معدل نمو مرتفع ومستمر.

بعد ذلك تم صدور القانون 59 لسنة 1979 بمدف حذب الاستثمارات الأجنبية، كي تستثمر في الصحراء لتحويلها إلى مجمعات عمرانية، ثم جاء قانون رقم 159 لسنة 1981 الذي ألغى مفعول قانون سنة 1974 لانه أباح لرؤوس الأموال العربية والأجنبية تأسيس شركات المساهمة دون الحصول على موافقة الهيئة العامة للاستثمارات، وفي عام 1989 أقر قانون الاستثمار رقم 230 شأن استثمار رأس المال العربي والأجنبي والذي جعل الهيئة العامة للاستثمار هي الجهة المختصة بالتعامل مع المستثمرين كما سمح للأجانب بملكية المشروع بنسبة معلى المائة، ويمكن أيضا لرأس المال الأجنبي الاستثمار في مشروعات داخل البلاد أو في مشروعات المناطق الحرة، ثم صدر قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم 8 لسنة 1997 والذي يهدف إلى أ:

- تجميع وتوحيد ضمانات وحوافز الاستثمار الموجودة في قوانين عديدة في قانون واحد؟
- توحيد تعامل المستثمرين مع جهة واحدة وذلك لتحرير الاستثمار من القيود والمعوقات الإدارية والإجرائية؛
- تطوير دور الهيئة العامة للاستثمار باعتبارها الجهة الإدارية المختصة بتنفيذ أحكام هذا القانون وإضافة صلاحيات حديدة لها.

وقد دخلت بعض التعديلات على ضمانات وحوافز الاستثمار في إطار قانون رقم 13 لسنة 2004، إلى جانب قانون المناطق الاقتصادية الخاصة رقم 83 لسنة 2002، من أجل تعزيز الإطار القانوني المنظم للاستثمار الأجنبي في مصر.

2. تحفيز الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر

إن مصر قد انتهجت كغيرها من الدول سياسة التنافس على حذب الاستثمار الأحبي المباشر، وذلك عسن طريق تحسين وتضمين قوانين الاستثمار العديد من الحوافز والضمانات التي من شألها تشجيع المستثمرين على الاستثمار الأجنبي في أراضيها، ويظهر ذلك عند استقراء تشريعات الاستثمار المتلاحقة التي أصدر تما الحكومة المصرية منذ تبنيها للانفتاح الاقتصادي، والتي بدأت مع صدور القانون 65 لسنة 1971، في شأن استثمار المال العربي والأجنبي البداية العربي والمناطق الحرة، ويعتبر صدور القانون 43 لسنة 1974، في شأن استثمار المال العربي والأجنبي البداية الحقيقية لسياسة الانفتاح، عدل هذا القانون، بالقانون 230 لعام 1977 الذي أتاح الاستثمار المحلي المؤلف الممنوحة للاستثمار العربي الأجنبي، ثم في عام 1988 صدر القانون 230 مضيفا بعض الحوافز والأنشطة إلى القانون السابق له، إذن ما يوفره هذا القانون يعكس السياسة التحفيزية لمصر اتجاه الاستثمار الأجنبي المباشر إلى غاية صدور قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم 8لسنة 1997 الذي ألغاه باعتباره هذا القانون الجديد

-219 -

¹ أميرة حسب الله محمد، محمدات الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر في البيئة الاقتصادية العربية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2004-2006 ص ص 174-175.

القانون الموحد للاستثمار في مصر وتلا بعد ذلك صدور عدد من القرارات المكملة والتي استهدفت بصورة أساسية إضافة أنشطة ومجالات إلى المجالات المتمتعة بضمانات وحوافز القانون، هذا بالإضافة إلى انضمام مصر إلى العديد من المنظمات الدولية وعقدها لعدة اتفاقيات استثمارية ثنائية من أجل كسب ثقة المستثمر الأحنبي وحمايته.

1.2 قانون رقم 230 لعام 1989:

أعطى هذا القانون الحرية للمستثمرين في اختيار مجالات الاستثمار إلى جانب:

- الانفراد أو المشاركة في إقامة المشروعات الاستثمارية؟
- حق تملك المشروعات للأراضي والعقارات اللازمة لإقامتها والتوسع فيها؛
- الحرية المطلقة لمشروعات الاستثمار في تحديد أسعار بيع منتجاتما وتحديد نسب أرباحها؛
- توفير الضمانات للمشروعات الاستثمارية مثل عدم جواز تأميم أو المصادرة أو الحجز أو الاستيلاء أو التحفظ في فرص الحراسة عليها عن طريق القضاء؛
 - حرية المشروعات في استيراد وتصدير ذاتما عن طريق الغير؟
- حق المستثمر في الاحتفاظ بحصيلة موارده من النقد الأجنبي الكامل واستخدامها في تمويـــل احتياجاتـــه وسداد التزاماته؛
 - الحرية الكاملة في تحويل الأرباح وإعادة تصدير المال المستثمر إلى الخارج.

2.2 قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم 8لعام 1997:

جاء في محل القانون رقم 230 لعام 1989 بمدف توفير وضع أفضل للأعمال التجارية بالقطاع الخاص للمستثمرين سواء أجانب أو محليين.

ويمتاز هذا القانون بمميزات أهمها1:

- تحميد وتوحيد ضمانات وحوافز الاستثمار الموجودة في قوانين عديدة في قانون واحد وتوحيد تعامـــل المستثمرين مع جهة واحدة لتحرير الاستثمار من القيود والمعوقات الإدارية والإجرائية؛
- عند الإخلال بالمزايا والضمانات والإعفاءات المقررة للمنشآت القائمة وقت العمل به والتي تقررت طبقا للتشريعات السابقة حتى تنتهى المدة الخاصة بها؛
- التوسع في مجالات الاستثمار التي تستفيد من الضمانات والحوافز، كما خول القانون لمجلس الوزراء حق إضافة أية مجالات أخرى تتطلبها حاجة البلاد مما يضفي مرونة كبيرة على القانون؛
- تشجيع الاستثمار وإقامة المشروعات في المناطق الجديدة خاصة تلك التي تقع خارج الوادي القديم مـع إعطاء مجلس الوزراء حق إضافة مناطق أخرى؛

-

رجب ابراهیم اسماعیل اسماعیل، مرجع سبق ذکره، ص ص 70–73. 1

- إضافة صلاحيات جديدة للهيئة العامة للاستثمار باعتبارها الجهة الوصية والمختصة، مثل الترويج للاستثمار، وإعداد دراسات الجدوى ومتابعة الإنجازات وتقييم الأداء الاقتصادي.

3.2 قانون رقم 83 لعام 2002:

هو قانون المناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة، إذ يسعى هذا القانون إلى إنشاء مناطق اقتصادية تتمتع قـــدر كبير من الاستقلالية والتحرر من البيروقراطية أ، بحيث تدار كل منطقة ذاتيا من خلال مجلس إدارة هيئة المنطقــة الاقتصادية وهي الهيئة المنوط بما إقامة المنطقة وتنميتها، وتتميز هذه المنطقة بالحوافز والضمانات التالية 2:

- أعفيت المشروعات بمقتضى المادة 39 من نفس القانون، من الضرائب والرسوم الخاضعة والمفروضة على عوائد التسهيلات الائتمانية والسندات والقروض؛
- يكون سعر الضريبة على أرباح شركات الأموال، الضريبة الموحدة على دخول الأشـخاص الطبيعـيين الضريبة على إيرادات الأراضي والعقارات المبنية لغير أغراض السكن: 10 %؛
- تعفى الأرباح الناتجة عن اندماج الشركات وتقسيمها أو تغيير شكلها القانوني من الضرائب والرسوم التي تستحق سبب الاندماج أو التقسيم أو تغيير الشكل القانوني؟
 - أعفيت المشروعات داخل هذه المناطق من ضرائب المبيعات وضريبة الدمغة؛
- تعفى الواردات من الآلات، التجهيزات، المواد الخام، قطع الغيار وأية مواد أو مكونات أحرى اليق تستوردها الشركات داخل المنطقة لمزاولة نشاطها من الضرائب الجمركية ومن ضريبة المبيعات ومن جميع أنواع الضرائب والرسوم الأحرى، وفي حالة التصدير إلى السوق المحلية فإنه يتم فرض الضريبة الجمركية وضريبة المبيعات وكافة الضرائب والرسوم الأحرى على المكونات المستوردة وحدها؟
- يكون حصول الشركات على الأراضي والعقارات المنية اللازمة نشاطها والتوسع فيها داخل المنطقة عن طريق التخصص وذلك مقابل انتفاع سنوي ولمدة خمس سنوات قابلة للتجديد.

4.2 قانون رقم 13 لعام 2004

جاء هذا القانون ليكمل القانون رقم 8 لعام 1997، من خلال إضافة باب رابع إلى القانون تحت عنــوان "تسيير إجراءات الاستثمار"، والذي سمح بإصدار الترخيص المؤقت للمشروعات هدف تحفيز المســتثمر علـــى التنفيذ الفوري لمشروعه فور تأسيسه إلى حين إصدار الترخيص النهائي.

5.2 قانون رقم 94 لعام 2005

يتضمن هذا القانون تعديلات في بعض أحكام قانون 8 لعام 1997، وكذا قانون شركات المساهمة وشركات المسؤولية المحدودة الصادرة عام 1981 تحت رقم 159، وبذلك

^{. 1.} قانون رقم 83 لسنة 2002، الجريدة الرسمية، العدد 22 مكرر، الصادرة في 5جوان 2002، المادة 1، ص1

² المواد 37، 40، 41، 42، 47، 52، من نفس المرجع السابق، ص ص 17-19.

جاء هذا القانون لتوحيد قواعد تأسيس الشركات، والتمتع بالضمانات والأخذ بأبسط الإجراءات فيما يتعلق تأسيس الشركات وتنظيم تملك الأراضي والعقارات اللازمة لمباشرة النشاط والسماح للشركات التي تعمل نظام المناطق الحرة بالتحول للعمل بنظام الاستثمار الداخلي وفقا لقانون ضمانات وحوافز الاستثمار.

ويتزامن صدور هذا القانون مع قانون الضريبة على الدخل رقم 91 لعام 2005، الذي يشجع الاستثمار وتتمثل أهم الحوافز الضريبية في ظل هذا القانون قيما يلي:

- تخفيض الحد الأعلى لسعر الضريبة على الأشخاص الاعتباريين من 40% إلى 20% بنسبة تخفيض تقدر به 50%، ما عدا التي تنشط في قطاع النفط والغاز التي تبقى تفرض عليها نسبة 40.55%؛
- تشجيع تنمية الاستثمارات وتوسيعها بإتاحة خصم 30% من المبالغ المستثمرة في الآلات والمعدات المستخدمة في الإنتاج وذلك في أول فترة ضريبية يتم فيها استخدام هذه الآلات.

6.2 قانون رقم 19 لعام 2007

لقد أضيفت مادة 46 مكرر إلى القانون رقم 8 لعام 1997، بالقانون رقم 19 لعام 2007، الــذي يسمح بإقامة مناطق استثمارية في مختلف المجالات بقرار من مجلس الوزراء بنــاء علــي اقتــراح الهيئــة العامــة للاستثمار 1، وهي عبارة عن مناطق استثمارية حديدة على غرار المناطق الحرة ولكن دون تمتعها بأية إعفــاءات ضريبية 2، ولقد صدر القرار الوزاري رقم 1675 لعام 2007، بتحديد آليات وضوابط إنشاء هذه المناطق أ.

7.2 قانون رقم 114 لعام 2008

يتضمن هذا القانون تعديلين لقانون ضمان وحوافز الاستثمار، أولهما إضافة فقرة أحيرة إلى المادة 29 مسن قانون الضمانات وحوافز الاستثمار، تحظر إقامة مشروعات بنظام المناطق الحرة في مجال صناعات الأسمدة والحديد والصلب وتصنيع البترول وتصنيع وتسييل ونقل الغاز الطبيعي، والتعديل الثاني ينص على انتهاء جميسع تراحيص هذه المشروعات بنظام المناطق الحرة، مما يعني إلغاء الإعفاءات الضريبية لهذه المشروعات.

8.2 قانون رقم 113 لعام 2010

جاء هذا القانون بشأن التراخيص لمشروعات تكرير البترول العمل في نطاق المناطق الحرة، متضمنا تعديلا في القانون 114 لعام 2008، يقضي باستبعاد نشاط تكرير البترول من الأنشطة المحظور إقامتها داخل نظام المناطق الحرة، حيث يجيز القانون لمشروعات تكرير البترول العمل بنظام المناطق الحرة وفقا للأحكام المنظمة لـذلك في قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم8 لعام 1997، وفي هذه الحالة تخضع تلك المشروعات للضريبة على الله المقرر القانون رقم 91 لعام 2005.

 $^{^{1}}$ وزارة الاستثمار، أهم إجراءات ومؤشرات أداء الاستثمار خلال العام المالي 2008-2009، ص 2 .

² وزارة الاستثمار، تقرير أداء وزارة الاستثمار للعام المالي 2006–2007، ص23.

³ وزارة الاستثمار، أهم إجراءات ومؤشرات أداء الاستثمار خلال العام المالي 2008-2009، مرجع سبق ذكره، ص5.

⁴ وزارة الاستثمار، وزارة الاستثمار في عام: تقرير أداء وزارة الاستثمار والجهات التابعة لها عن العام المالي 2007–2008، ص32.

المبحث الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا قبل وبعد الأزمة.

في ظل الأزمة المالية والاقتصادية العالمية والتطورات السياسية الأحيرة في المنطقة العربية والانكماش الذي عرفته الأسواق العالمية للاستثمار خلال السنوات الخمس الأحيرة، والذي يقدر به 40% مقارنة بأعلى مستوى قياسي تم تسجيله والذي بلغ ما يقارب 2 تريليون دولار أمريكي في عام 2007، والتطورات الحديثة السيق طرأت على اتجاهات رؤوس الأموال الأحنبية، والتي أبرزت بالخصوص الاتجاه التصاعدي لتدفقات الاستثمار الأحنبي إلى الدول النامية والانتقالية، أصبح حذب الاستثمار الأحنبي المباشر مجالا واسعا للمنافسة بين معظم دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء.

كما يشكّل تصاعد اهتمام الدول النامية بتنافسية صادراتها في الأسواق الدولية سبباً إضافياً للسعي إلى حذب الاستثمار الأجنبي المباشر لما له من أثر مباشر في الارتقاء بمستوى الصادرات وتحسن الإنتاج واكتساب الخبرة المعرفية التقنية والتسويقية وبالتالي في دعم حركة الاندماج بين دول العالم.

المطلب الأول: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر في شمال إفريقيا

يشكل التوزيع القطاعي والجغرافي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى دول شمال إفريقيا حــوهر العملية التحليلية لمدى تحقيق هذه التدفقات لقيم مضافة تساهم في دفع اقتصاديات دول شمال إفريقيا إلى تحقيق جملة من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، والتي تجتمع كلها في مسعى تحقيق التنمية الاقتصادية.

الفرع الأولى: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر.

أولا: التوزيع القطاعي:

في سنة 12007، استقطبت القطاعات خارج المحروقات حجم معتبر من الاستثمارات الأجنبية المباشرة على غرار قطاع التعدين الذي استقطب 1700 مليون أورو مقابل 1600 مليون أورو لقطاع الطاقة سنة 2006 أونافة إلى قطاع الكيمياء الذي استقطب استثمارا مشتركا بين أوراسكوم المصرية وسوناطراك الجزائرية في عقد استثماري بقيمة 617 مليون أورو لتسيير مصنع Sofert للأسمدة، كما استقطب قطاع الأشغال العمومية المتثماري بقيمة 617 مليون أورو، حسدت النقلة النوعية التي يشهدها، نظرا لاستقطابه كميات هائلة من رؤوس الأموال الأحنبية وهذا بفضل الجاذبية الاستثمارية التي أصبح يحظى بها القطاع في خضم المشاريع العملاقة التي أطلقتها الجزائر يهدف تطوير البنية التحتية للدولة لتوفير مناخ اقتصادي أحسن ويدعم مساعي تحقيق التنمية المستدامة ومن بين أهم المشاريع الأجنبية التي استقطبها القطاع سنة 2007 أ

- استثمرت شركة إعمار الإماراتية 2900 مليون أورو على مدى خمس سنوات لبناء مركب سياحي في الغرب الجزائري؛

__

¹ Pierre Henry, Bénédict de Saint-Laurent, **les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006**, ANIMA investment network, étude N° 23, Mai 2007, p 86.

² Pierre Henry, Samir Abdelkrim, Bénédict de Saint-Laurent, **Op. Cit**, p 77.

- استثمرت الشركة السنغافورية بورتيك مبلغ 145 مليون أورو لإنشاء أرصفة بحرية؛
- اشترت الشركة السعودية Pharaon-CTI نسبة 49 % من رأسمال شركة السعودية Pharaon-CTI وهي الفرع المنبثق عن CNAN واستثمرت 50 مليون دولار لتجديد الأسطول.

وتوجهت استثمارات أحرى إلى قطاعات أكثر جاذبية كالتعدين، الاسمنت، حيث توجهت الشركة المصرية حديد عز للاستثمار في مصنع للحديد بولاية حيجل بغلاف مالي إجمالي قدر به 886 مليون أورو، وتوجهت شركة ألمونيوم تونس فرع الشركة التونسية بياهي للاستثمار في بناء مصنع للألمونيوم قرب الجزائر العاصمة بتكلفة 31 مليون أورو.

وفي سنة 2009، شهدت الجزائر استقطاب قطاع الطاقة للجزء الأكبر من الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة، حيث ظفر 9 من أصل أكبر 10 مشاريع أطلقت في سنة 2009، ومن المشاريع التي استقطبها قطاع الطاقة مشروع Total+Partex للتنقيب عن الغاز بمنطقة " أحنات" ، مشروع Total+Partex للتنقيب عن الغاز بمنطقة المركب البترولي والغازي في منطقة المحيط قارة تيساليت، مشروع Andarko-Conco Philips لبناء المركب البترولي والغازي في منطقة المحرق ومشروع GDF Sueze في حقل تواط قرب أدرار .

وتسببت التشريعات الجديدة التي أقرقها الجزائر سنة 2008 برفع الحد الأدبى من رؤوس الأموال الابتدائية وتسببت التشريعات الجديدة التي أقرقها الجزائر سنة 2008 برفع الحد الأدبية مثل: اللازمة لاعتماد البنوك الأحنبية من 2.5 إلى 10 مليار دينار حزائري في رفع رأس مال عدة بنوك أحنبية مثل: Gulf Bank, Société générale, Citigroup, Trust Bank Algeria, Fransbank Algeria.

والملاحظ على التوزيع القطاعي للاستثمارات الواردة إلى الجزائر تركيزها الكبير على قطاع الطاقة كونـــه يحظى بمردودية عالية إضافة إلى كثافة رأس المال المخصص لهذه المشاريع، والجدول التالي يوضح التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الجزائر بين الفترة 2002-2009

الجدول رقم (4–13): التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية الواردة إلى الجزائر بين 2002 و2009 مليون أورو– نسب مئوية

النسبة	المبلغ	ع النسبة	عدد المشاريع	القطاع
0.12	20.21	1.44	10	_ الزراعة
27.96	4721.63	14.27	99	– الأشغال العمومية
52.67	8895.32	55.76	387	_ الصناعة
0.35	59.82	0.58	4	_ الصحة
0.74	125.31	4.76	33	_ النقل
1.55	262.16	2.16	15	_ السياحة
6.98	1179.53	20.61	143	_ الخدمات
9.63	1625.86	0.43	3	_ الاتصالات
100	16889.85	100	694	المجموع

المصدر: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار متوفر على الرابط www. andi.dz

ما يمكن ملاحظته من الجدول، أن الاستثمارات المتجهة إلى الجزائر غائبة كليا عن قطاعات يمكن وصفها بالحساسة مثل: الزراعة، الصحة والنقل، مما يخلق مصاعب لما توفره من دعم لمساعي الجزائر في تحسين نوعية الحياة وتحقيق الأمن الغذائي وإحلال الصادرات الغذائية، فيما تتوجه هذه الاستثمارات إلى قطاع المحروقات الريعي والأشغال العمومية والاتصالات.

أما عام 2013-2014: فقد شهدت السنتين الأحيرتين في خريطة الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر تغيرا كبيرا، فبعد السيطرة الأوروبية على هذا المجال لعقود من الزمن، أتت الاستثمارات العربية عموما والقطرية خصوصا لتتربع على قمة الاستثمارات المباشرة في الجزائر، حيث شملت هذه الاستثمارات عدة قطاعات هامــة وحساسة أهمها قطاع الحديد والصلب، حيث بلغت استثمارات دولة قطر في الجزائر حوالي 5 مليارات دولار في السنوات الأحيرة .

ثانيا: التوزيع الجغرافي

رغم استقطاب الجزائر لأكثر من 100 مشروع استثماري سنة 2006، إلا أن المبلغ الإجمالي الذي لـزم لإقامة هذه المشاريع لم يتجاوز عتبة 2300 مليون أورو وهو ما يفوق بقليل ذلك المسجل في 2003 مليون 2000 مليون أورو وبالأخذ بعين الاعتبار عدد سكان الجزائر والذي تجاوز سنة 2006 عتبـة 30 مليـون نسمة، فإن المبالغ المستقطبة تعد غير كافية 76.5 أورو للفرد مقارنة به 188 أورو للفرد والمسجلة في المغـرب على سبيل المثال أ.

وفي إطار المخططات الخماسية التي تبنتها الجزائر خلال العهدات الثلاث المتعاقبة للرئيس عبد العزيز بوتفليقة فقد تم إيلاء أهمية كبرى للخبرات الأجنبية في عمليات تشييد مختلفة ومن أمثلتها مشروع مركز تحلية مياه البحر "حامة "أين تم الاتفاق مع شركة GE Water & Process Technologies على انجازه بغلاف مالي إجمالي قدره 175.9 مليون أورو تساهم الشركة الأجنبية به 70% منها والباقي على عاتق الحكومة الجزائرية إضافة إلى مشروع القرن والمتمثل في الطريق السيار شرق - غرب والذي أسندت مهمة انجازه لشركات معظمها أسيوية.

وساهم تبني قانون المحروقات، في إعطاء المزيد من الحرية لدخول الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى القطاع والذي استقطب سنة 2006 ثلث الاستثمارات المتوجهة إلى الجزائر، وتلا قطاع المحروقات قطاع شهد ثـورة كبيرة وهو قطاع الإتصالات، والذي أستقطب 500 مليون أورو نتيجة للسعي المتواصل للمتعاملين المعتمدين من قبل السلطات الجزائرية كأوراسكوم المصرية للحصول على حصص معتبرة في سوق مربح حـدا، حيـث تزايدت نسبة مساهمة شركة أوراسكوم في فرعها بالجزائر" جيزي "على عدة مرات لتصل إلى مـا يقـارب 70%من رأسمال الشركة وهو ما يمثل 327مليون أورو.

¹ Pierre Henry, Bénédict de Saint-Laurent, **Op. Cit**, p 85.

وفي مارس 2007، أعلنت الشركة السعودية Savola عن توصلها إلى اتفاق مع الحكومة الجزائريسة بخصوص بناء وحدة ضخمة لإنتاج السكر في منطقة وهران بقدرة إنتاجية ابتدائية تصل إلى مليون طن سسنويا وقدرت تكلفة الانجاز به 140 مليون أورو كما قامت شركة JV الجزائرية الإماراتية باستثمار 80 مليون أورو في أكبر مصنع للحليب في إفريقيا حيث تقرر انجازه في تيارت، وتواصل لعام آخر هيمنة الشركات الفرنسسية على المشاريع الاستثمارية في الجزائر حيث ظفرت به 31 مشروع وصلت قيمتها إلى 1329.2 مليون أورو ويرجع سبب هذه الحصة المعتبرة للشركات الفرنسية من المبالغ المستثمرة في الجزائر إلى الاستثمار الذي ظفرت به 51% منه شركة للمركات الفرنسية 1096.2 مليون أورو، حيث ينطوي هذا الاستثمار على بنساء وتسيير مركب للبتروكيمياويات بأرزيو بقيمة إجمالية تقدر به 2149.4 مليون أورو، على أن تبقى نسسبة المجزائرية، وليبقى بعد ذلك الجزء الضئيل من الاستثمارات الجزائرية المتاحة لبقية الدول التقليدية كمصر، الصين، كندا، السعودية والإمارات.

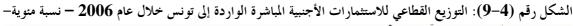
وشهدت سنة 2009 استقطاب الجزائر له 56 مشروع استثماري، ظفرت فرنسا بنسبة 27% منها لتصل قيمة الاستثمارات الفرنسية في الجزائر 2772.8 مليون أورو، ذهب معظمها إلى شركات النفط على غرار Total+Partex باستثمارات وصلت 1436مليون أورو، وشركة إلى 6DF Suez وصلت باستثمارات إلى 1078.7 مليون أورو وتوزعت باقي الاستثمارات على إيطاليا 07 مشاريع، 197.2 مليون أورو، الولايات المتحدة الأمريكية 03 مشاريع، اسبانيا، مصر، روسيا، الهند والكويت.

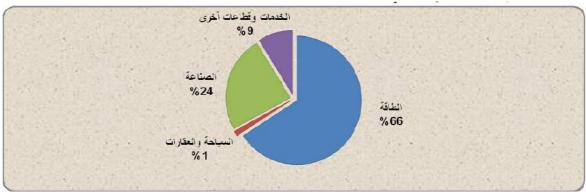
أما خلال الفترة 2013-2014: نجد أن الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، وضعت دولة قطر في المرتبة الأولى للمستثمرين الأجانب في الجزائر بنسبة قدرها 74.31 بالمائة من الاستثمارات الأجنبية، وبقيمة مالية تقدر به 1.69 مليار أورو، لتحل محل فرنسا التي كانت قد احتلت الصدارة في السنة التي قبلها، ويعود اهتمام دولة قطر بالاستثمار بالجزائر في السنوات الأخيرة، إلى الأمير حمد بن خليفة آل ثاني والذي زار الجزائر عدة مرات من أحل وضع الأسس الأولى لاستثمارات دولة قطر في الجزائر، حيث حملت زيارته مطلع سنة 2013 توقيع 7 اتفاقيات استثمارية بين البلدين وصلت قيمتها إلى 5 مليارات دولار في عدة مجالات، كما شملت الاتفاقيات الاتفاقيات المتثمارية بين البلدين وصلت قيمتها إلى 5 مليارات دولار في عدة مجالات، كما شملوع إنتاج مواد بتروكيماوية واستغلال الذهب مع شركة اينور، والفوسفات مع فيرفوس، إضافة إلى إقامة مركب للأسمدة الفوسفاتية بواد كبريت بولاية سوق أهراس مع أسميدال ومدينة لوجستيكية ببومرداس، فضلاً عن الاتفاق على إقامة حط بحسري بين البلدين، كما شهدت الاستثمارات القطرية في الجزائر توسعا كبيرا جعل البلدين يقومان بإنشاء صندوق سيادي لاستثمار جزائري - قطري في الأسواق الدولية، حيث كانت قطر مهتمة حدا بإقامة مصنع السيارات الخاصة تحت العلامة الألمانية "فولغسفاغن"، والتي تملك فيه دولة قطر أسهما فيها، وفق شراكة ثلاثية قطرية وجزائرية بالإضافة إلى الشركة الألمانية، كما كانتا قطر والجزائر اتفقتا على العمل المشترك في مشاريع استثمارية خارج الدولتين، عملا باتفاق ثنائي يقضي بالاستثمار ضمن صندوق سيادي مشترك في الفسرص المتاحدة في خارج الدولتين، عملا باتفاق ثنائي يقضي بالاستثمار ضمن صندوق سيادي مشترك في الفسرص المتاحدة في خارج الدولتين، عملا باتفاق ثنائي يقضي بالاستثمار ضمن صندوق سيادي مشترك في الفسرص المتاحدة في حالا بالتفاق ثنائي وروز المتشمار ضمن صندوق سيادي مشترك في الفسرص المتاحدة في حالتا في المتأمار ضمن عندولة قطر بالاستثمار ضمن صندي مسترك في الفسرص المتاحدة في حالته المتأمار في المتركة المتأمار في المتوركة المتوركة المتاحدة المتأمار في المتأمار في المتركة المتأمار في المتركة المتأمل المتركة المترك

الأسواق العالمية، يذكر أن آخر زيارة رسمية قادت وفدا قطريا إلى الجزائر كانت في أواخر السنة الماضية، حيث ترأس الوفد القطري وزير الخارجية حالد العطية، بالإضافة إلى وزير الطاقة والصناعة ووزير الدولة المكلف بشركة قطر القابضة للاستثمار الخارجي، ومسؤولي شركتي "قطر ستيل" و "قطر للتعدين أ."

الفرع الثاني: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في تونس. أو لا: التوزيع القطاعي:

بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى تونس بنهاية سنة 2006 مستويات قياسية لتتجاوز 2346 مليون أورو، وهو ما يعكس الأهمية البالغة لهذه التدفقات على القطاعات الاقتصادية التونسية. والشكل الموالى يبين القطاعات التي مستها هذه التدفقات خلال سنة 2006 .





Source: Pierre Henry, Bénédict de Saint-Laurent, Op. Cit, p 141.

وترجع هيمنة قطاع الطاقة على تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى تونس حالال سنة 2006 إلى العقد "BOO" الذي تحصلت عليه شركة قطر بتروليوم من أجل بناء مصفاة شخيرة بتكلفة إلى العقد "BOO" الذي قصلت إلى 1612 مليون أورو، إضافة إلى استثمار 104.8 مليون أورو من قبل شركة أطلانتيس هولدينغ الصينية ولاندينغ بتروليوم السويدية في حقل أودنة، كما توجه جزء من الاستثمارات المتدفقة إلى تونس إلى قطاع الأدوية، على غرار شركة بيومينا المتخصصة في مجال التكنولوجيا البيولوجية، والتي استثمرت 35.1 مليون أورو لبناء حديقة تقنية في منطقة سيدي ثابت، وفي قطاع الاتصالات، اشترت تيكوم دبي 35% مسن أسهم شركة تونس تيليكوم مقابل 1784مليون أورو، لتشكل أهم استثمار في قطاع الاتصالات خلال عام 2006.

وامتدت باقي الاستثمارات التي عرفتها تونس خلال 2006 إلى باقي القطاعات ولكن بنسب متفاوتة، ومــن هذه القطاعات هناك: التعدين، المعدات الكهربائية، الاسمنت، المنتجات الزراعية، النسيج والسياحة².

-227 -

¹ جريدة الرائد، مقال بعنوان " قطر أكبر المستثمرين العرب والأجانب في الجزائر خلال السنتين الأخيرتين"، مأخوذ من الموقع الإلكتروني: مطلع علمه نتاريخ 2015/01/07

http://elraaed.com/ara/watan 2015/01/07 مطلع عليه بتاريخ Pierre Henry, Samir Abdelkrim, Bénédict de Saint-Laurent, **investissements directs étrangers vers MEDA en**

وشهدت سنة 2007 أكبر استثمار أحبي مباشر يلج إلى الاقتصاد التونسي والذي استهدف قطاع الأشغال العمومية، حيث قامت شركتا دبي للإيجار وسما دبي بوضع حجر أساس بناء مشروع" مدينــة القــرن وبوابــة المتوسط "في بحيرة جنوب تونس، ورصد للمشروع غلاف مالي وصل إلى 10213.5 مليون أورو، وحددت أجال انتهاء أشغال المشروع بفترة 15 سنة، كما شهدت سنة 2007 شراء مجموعة صندوق التوفير الفرنسية لنسبة 60 %من رأس مال البنك التونســي الكــويتي بمبلــغ 175.4 مليــون أورو، وشــكلت شــركة لنسبة 60 %من رأس مال البنك التونســي الكــويتي بمبلــغ 42.8 مليون أورو، وشــكلت شــركة الفوسفوريك، وقدرت قيمة من خلال BG Group الاستثمار بحوالي 42.8 مليون أورو.

ثانيا: التوزيع الجغرافي:

سجلت الاستثمارات الفرنسية في تونس خلال سنة 2008 نموا مطردا ناهز 300% مقارنة بسنة 2007 حيث بلغ عدد المشاريع ذات المساهمات الفرنسية في قطاعات الصناعة والخدمات والفلاحة والسياحة حلال الفترة نفسها 98 مشروعا باستثمارات قدرت به 281.8 مليون أورو، وتمضي تونس وفرنسا بثبات نحو إرساء شراكة إستراتيجية في الميدان الصناعي وخاصة في مجال المناولة المتصلة بالطيران والتكوين في قطاعي الملاحة الجوية والنقل البحري، ودخل طور العمل نهاية سنة 2009، قطب الصناعة الجوية بالمنطقة الصناعية الصغيرة بولاية بن عروس، والذي ينجز بين تونس ومصنع الطائرات الفرنسية" إيرباص"، ويتكون القطب أساسا مسن فضائين يمسح كل منهما 10هكتارات يخصص أحدهما لشركة إيروليا فرع" إيرباص "المختص في صناعة هياكل الطائرات ويحتضن الثاني بالمناولين الذين سيعملون في تنفيذ هذا المشروع، وسيمكن الفضاءان من خلق قرابة 1500 منصب عمل في مجالات حديدة تتصل بقطاع الملاحة الجوية.

وشهدت الاستثمارات العربية خلال سنة 2008، إرتفاعا هاما بلغيت نسيبته 93.7% لتستقر في حدود 178.85مليون أورو مقابل 92.35 مليون أورو سنة 2007، وذلك بفضل تضاعف الاستثمارات الإماراتية بمرتين لتبلغ 61.1 مليون أورو مقابل 27.2 مليون أورو في 2007 ويتوقع المراقبون تغير الوضع الاقتصادي العالمي بعد إنجلاء الأزمة العالمية، وتدفق مزيد من الاستثمارات نحو تونس وفي هذا الصدد يتم تصميم منوال تنموي مستقبلي يرتكز على القطاعات الواعدة مثل تكنولوجيا المعلومات والإتصال، الخدمات، النقل الخدمات الموجهة للمؤسسة، الخدمات المالية، الصحة، السياحة والقطاعات الموجهة للتصدير.

أما فيما يخص التوزيع القطاعي والجغرافي لتونس سنة 2012، فإنّ الأرقام المعلنة من قبل السلطات الرسميّة حول تأثير الاستثمارات الخارجيّة ومكانتها في الاقتصاد التونسيّ تعكس الجانب المُراد إبرازه للعموم لا غير، إذ تساهم الاستثمارات الأحنبيّة المباشرة عما يقارب 3.5% من إجمالي الناتج المحليّ حسب إحصائيات البنك المركزي التونسي، وممّا يدعّم مكانة هذه الاستثمارات هو شمولها لجميع القطاعات تقريب بأكثر من 3000 شركة متفاوتة الأحجام وبطاقة تشغيليّة بلغت 300 ألف موطن شغل، كالطاقة والصناعات المعمليّة

والفلاحة والسياحة والخدمات وبقيمة جمليّة تحاوزت 2.5 مليار دينار سنة 2012 بحسب نفس المصدر، ولكنّ نفس هذه الأرقام تعكس تناقضات وعجز هذا الرهان عن لعب دورة الحقيقيّ في الدورة الاقتصاديّة.

فالحجم الإجمالي للاستثمارات الأجنبيّة لا يعكس المردوديّة المنتظرة، ففي إحصائيات أصدرتما وكالة النهوض بالاستثمار الخارجيّ يبدو تأثير الجهود الرسميّة المبذولة سواء على الصعيد السياسييّ أو التشريعيّ لجذب الاستثمارات الأجنبيّة وتسهيل تركيزها في تونس محدودا للغاية على صعيد التشغيل، إذ لم تتجاوز مواطن الشغل المستحدثة للاستثمارات التي تمّ انجازها لسنة 2012 لــ: 5000 آلاف موطن شغل، وهو رقم ضعيف للغاية بالنظر إلى حجم البطالة في تونس والتي تناهز الــ: 700 ألف عاطل عن العمل، وهو ما يعكس طبيعة هذه الاستثمارات التي تركّز على الجانب الربحيّ للمستثمر على حساب المردوديّة التشغيليّة.

إذن وكما ذكرنا سابقا، فإنّ الأولويّة المطلقة بالنسبة للمستثمرين الأجانب هي تحقيق أقصى قدر ممكن مسن الأرباح بغضّ النظر عن أولويّات البلاد والتي تتخذ طابعا سياسيّا واحتماعيّا كالتشغيل السذي كسان القسادح الرئيسيّ للثورة 1.

تبرز الأرقام والإحصائيات أنّ دول الاتحاد الأوروبي تستأثر بما يقارب 91 % من الاستثمارات الأجنبية ولكنّ فرنسا تتصدّر قائمة الدول المستثمرة في السوق التونسيّة، إذ تملك لوحدها ما يقارب 1269 شركة في تونس أي بما نسبته 42 % من إجمالي الاستثمارات في البلاد، هذا وتتوّزع الاستثمارات الفرنسيّة على جميع القطاعات تقريبا، حيث يبلغ حجم الاستثمارات الفرنسيّة في المجال الصناعيّ ما يقارب 150 مليون دينار الأون دينار، إلا أنّ الحضور الأكبر هو نصيب بريطانيا وإيطاليا والنمسا بالإضافة غلى الولايات المتحدة الأمريكيّة.

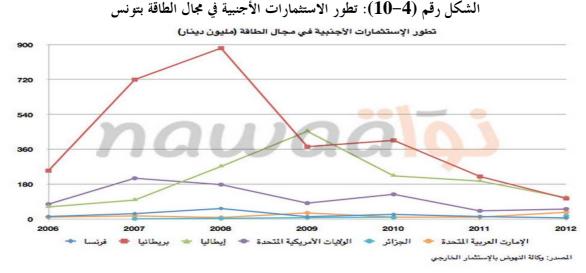
الوجود البريطاني في مجال الطاقة هو الأكبر من بين كلّ الدول الأوروبيّــة، إذ تبلـغ قيمــة الاســتثمارات البريطانية 3.7 مليار دولار عبر الشركة العملاقة "بريتش غاز" التي تمثّل الاستثمار الأضخم في تونس، حيـــث توفّر ما يزيد عن 56 % من احتياجات تونس من الغاز والتي تتمتع بامتياز استغلال حقلي مسكار وصــدربعل ويعود تواجد هذه الشركة في تونس إلى ما يزيد عن 15 سنة.

والشكل الموال يوضح تطور الاستثمارات الأجنبية في محال الطاقة بتونس

مطلع عليه بتاريخ : 2015/01/09

http://nawaat.org/portail

الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس: ضياع الأولويّات، متاح على الرابط: 1



أمّا السياحة، فتبدو الهيمنة المطلقة وفق إحصائيات وكالة النهوض بالاستثمار من نصيب قطر التي دخلت بقوّة السوق التونسية بعد هروب بن عليّ بما قيمته 70 مليون دينار لسنة 2012 وبنسبة 90 % من إجمالي الاستثمارات الأجنبيّة في القطاع السياحيّ الذي تحوّل إلى قطاع منفّر من ما يزيد عن 3 سنوات.

متعامل آخر على الساحة الاستثماريّة التونسيّة بدأ يكرّس وجوده خلال السنوات الأخيرة وهي مؤسسّة التمويل الدوليّة (IFC) ، التابعة للبنك الدولي، لم يكن الموضوع ليسترعي الاهتمام لو اقتصرت نشاطاتها على تمويل المشروعات المتعثّرة أو الاستشارة الماليّة، ولكن أن يصبح البنك الدوليّ من خلال هذه المؤسّسة أحد المستثمرين في السوق التونسيّة وواضع الإستراتيجية التنمويّة في آن واحد، فهذا قد يحيلنا إلى العديد من التحليلات والتخمينات بخصوص النوايا الحقيقيّة لهيئات النقد الدوليّة، وقد استطاعت IFC أن تدعّم وجودها تونس من خلال عمليات الاستثمار المتتالية والتي شملت عديد القطاعات كالقطاع البنكي، حيث أصبحت مساهمة في رأس مال بنك الأمان، بالإضافة إلى القطاع الصناعيّ عبر شراء نصيب بلغ 19% من أسهم شركة والقوانين حين يتحوّل البنك الدولي إلى مخطّط ومساهم في آن واحد، وهو ما يدفعنا إلى التساؤل حول المخططات الحقيقيّة لهذه الهيئة النقدية الدوليّة وهدفها الرئيسي في تونس أ.

وفي سنة 2014 حاولت تونس كسب ود شركاء على غرار صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وكذلك استقطاب الشركات الخاصة، ولكن أكثر من 150 شركة أجنبية أغلقت فروعها في تونس، مشطبة بذلك آلاف فرص العمل، وقد تسببت الاعتصامات والإضرابات وحالة الاضطراب السياسي التي عاشتها البلاد في بث مخاوف لدى المستثمرين للاستثمار في تونس، من جهتها، تؤكد نتاشا بوسيغة من غرفة التجارة الألمانية التونسية أن تونس بلد يتميز بمواصفات متعددة تجعله بلدا جيدا بالنسبة للاستثمارات، وتوضح أن البلاد حققت

¹ الإستثمار الأجنبي المباشر في تونس: ضياع الأولويّات، مرجع سبق ذكره.

إنجازات سياسية، كما أن قربها من أوروبا واليد العاملة التونسية المؤهلة بالإضافة إلى انخفاض الأسعار فيها مقارنة بأوروبا الغربية تجعلها ذات جاذبية كبيرة أ.

وتشمل الاستثمارات الخارجية الاستثمارات الخارجية المباشرة 1341.2 م د التي تقلصت بنسبة 13.2 بالمائة مقارنة بنفس الفترة من 2013 والمحافظ الاستثمارية 139.8 م د التي شهدت زيادة بنسبة 13.2 بالمائة مقارنة ب 2010 وتراجعت الاستثمارات الخارجية المباشرة بنسبة 22.5 بالمائة مقارنــة بن 2010 في حــين شهدت المحافظ الاستثمارية تقلصا بنسبة 36.5 بالمائة.

وأبدى قطاع الخدمات حركية أكبر إذ تموقع ضمن المرتبة الثانية باستقطابه استثمارات بقيمة 271.9 م د مسجلا بذلك زيادة بنسبة 40.7 بالمائة مقارنة بسنة 2010 و بنسبة 37.4 بالمائة مقارنـــة بالمائة مقارنـــة بالمائة مقارنـــة بالمائة وبنســـبة يتعلق بالاستثمارات في القطاع الصناعي 263.1 م د فقدت تقهقرت على التوالي بنسبة 39.7 بالمائة مقارنة بالمائة مائة مائة بالمائة مقارنة بالمائة مائة بالمائة مائة بالمائة مائة بالمائة بالمائة

الفرع الثالث: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في المغرب.

أولا: التوزيع القطاعي

تنوعت القطاعات التي توجهت إليها الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغرب، بحيث طرقت أبواب الصناعة والفلاحة والخدمات وتتجلى سيرورة تطور هذه الاستثمارات في الجدول الموالي والذي يظهر التطور القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغرب في الفترة بين 2001 و 2005 .

الجدول رقم (4–4): التوزيع القطاعي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى المغرب للفترة 2001 –2005 الجدول رقم (4–4): التوزيع القطاعي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى المغرب للفترة 2001 – 2005

المجموع	2005	2004	2003	2002	2001	القطاع
27.8	01	3.7	13	04	6.1	- الزراعة والصيد البحري
88.4	32.8	29.3	10.3	16	_	 المناجم والبترول
2337.3	238	165.2	1634.8	102.3	197	_ الصناعة
509.7	296	128.2	17.4	36.8	31.3	_ النقل
3780.6	1332.1	62.5	53.9	37.1	2295	_ الاتصالات
324.6	121.7	149.7	19	6.8	27.4	 التمويل
764.2	210.7	177.5	146.6	158.8	70.6	 العقار
250.0	36.4	53.2	42.1	21.8	97	 التجارة

Source: UNCTAD, Examen de la politique de l'investissement, Maroc, 2008, p 13.

مطلع عليه بتاريخ: 2015/01/10

http://www.dw.de/

مركز $\mathbf{D} \, \mathbf{W}$ الإعلامي، متاح على الرابط الإلكتروني:

مطلع عليه بتاريخ 2015/01/08

² جريدة اليوم التونسية على الرابط:

يشرح الجدول سلوك المستثمرين الأجانب وقراءهم للواقع الاقتصادي المغربي في الفترة الممتدة بين 2001 و عشرا من خلال استهداف قطاعات بعينها مثل: الاتصالات، الصناعة، المناجم والبترول والعقار، نظرا للظروف الخاصة التي يمر بها الاقتصاد المغربي والتي تمثلت أساسا وضع البرامج والمخططات التنموية للنهوض بالاقتصاد المغربي وكذا حملة الخوصصة التي شهدها عدد كبير من المؤسسات المغربية.

واستقطب قطاع الاتصالات الجزء الأكبر من الاستثمارات والذي وصلت حصة إلى 59.3% خالال الفترة 2005-2002 والتي شهدت خوصصة" إتصالات المغرب"، واستمرت هذه الهيمنة حتى 2005واستقطب القطاع الصناعي جزء معتبر من التدفقات الواردة، حيث كانت هذه النتائج انعكاسا لعمليات الخوصصة التي شهدها العديد من مؤسسات القطاع على غرار شركة التبغ، SONASID لصناعة الحديد والصلب ، SOMACA للإسمنت ، SOMACA للسيارات، وكان النصيب الأكبر من هذه الاستثمارات للشركات الفرنسية التي عززت تواجدها خلال سنوات 2004 و 2005 على غرار شركة رونو ومجموعة

SAFRAN وفيما اشترى الفرع LABINAL أصول شركة Gespac Integration قام الفرع الآخر الخرص المنات بتوسيع نشاطه Snecma Morocco Engine Services والمتخصص في صيانة وتركيب محركات الطائرات بتوسيع نشاطه إلى الدار البيضاء، أما القطاع البنكي وبفضل عمليات الخوصصة التي شملت العديد من الهيئات البنكية وشركات التأمين على غرار SNI BMCE مما أفرز تحفيزا للشركات متعددة الجنسيات للاستثمار في القطاع البنكي المغربي وهو ما تجسد على سبيل المثال سنة 2005 في شراء القرض التعاوي الفرنسي لنسبة 10% مرن رأس مال الشركة المغربية للتأمين.

وسجل قطاع الخدمات عموما تدفقات معتبرة من الاستثمار الأجنبي المباشر بفضل المخططات الوطنية التي استهدفت تطوير الفنادق والنقل حيث أهل مخطط أزير (AZUR) المغرب لتكون من أهم الوجهات السياحية في إفريقيا 1.

وكشفت إحصائيات ميزان المدفوعات الذي تناول التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال الستة أشهر الأولى من سنة 2010، عن هيمنة قطاع الخدمات على 71.2% من الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغرب إلى غاية حوان 2010 2.

والجدول الموالي يبين توزيع الاستثمارات الواردة على القطاعات الاقتصادية في المغرب.

1

¹ UNCTAD, Examen de la politique de l' investissement, Op. Cit, p 13.

² Office des change, **Balance des paiements, premier trimestre** 2010, Maroc, juin 2010, p 73.

النسبة	المبلغ		القطاع
31.1	300.2	العقار	✓
24.6	237.6	السياحة	✓
18.8	181.5	الصناعة	✓
7.0	67.3	الإيجار	✓
4.2	40.7	النقل	✓
2.2	21.4	التأمينات	✓
2.0	19.4	التجارة	✓

Source: Office des change, Balance des paiements, premier trimestre 2010, Maroc, Juin 2010. p 72. ويرجع سبب هذا التمركز الشديد للاستثمارات الواردة إلى المغرب في قطاع الخدمات، كانعكاس طبيعي للانتعاش الذي يعيشه الاقتصاد العالمي بعد انجلاء الأزمة العالمية وعودة الثقة للمستثمرين، الذين عاودوا بناء إستراتيجياتهم القائمة أساسا على استهداف قطاع الخدمات كميزة نسبية يتمتع بما الاقتصاد المغري، إضافة إلى تكامل أنشطته الخدماتية على غرار العقار، السياحة، الفندقة والنقل، لكن يستمر غياب استثمارات كبيرة في قطاعات حساسة أخرى على غرار الزراعة التي تناقص نصيبها من الاستثمارات الواردة بنسبة 33.5% مقارنة بالسداسي الأول من سنة 2009 لتحقق 10 مليون أورو، إضافة إلى قطاع الإتصالات الذي سجل سقوطا حرا مقارنة بنفس الفترة من 2009 حيث انخفضت الاستثمارات الواردة إليه بنسبة 99% ليحقق 2.13 مليون أورو، ويرجع سبب هذه الانتكاسة إلى تشبع السوق المحلي للهاتف النقال خصوصا مما أدى إلى عدم إقبال مستثمرين جدد عليه.

ثانيا: التوزيع الجغرافي

نظرا للإرتباط التاريخي، السياسي، الجغرافي، الثقافي والاقتصادي للمغرب تجاه القارة الأوربية فقد استأثرت اللدول الأوربية على حصة كبيرة المشاريع المقررة في المغرب، وفي سنة 2005 ، مثلت الاستثمارات الفرنسية المباشرة 75 % من إجمالي الاستثمارات الواردة إلى المغرب، حيث وصل عدد الفروع الفرنسية على مستوى المباشرة 500 فرع توظف 65 ألف من العمالة المحلية، واتجهت الاستثمارات الفرنسية إلى قطاعات الاقتصاد المغربي إلى 500 فرع توظف 65 ألف من العمالة المحلية، واتجهت الاستثمارات الفرنسية إلى قطاعات السراتيجية مثل المنتجات الزراعية(Castel, Danone) البنوك، BNP Paribas, Société Générale البريد الأدوية (Castel, Danone) التأمينات (Axa) البيئة والطاقة، Total, EDF، البريد والاتصالات (Lafarge, Bouygues) الأشغال العمومية ، (Lafarge, Bouygues)، كما تمكنت شركة ولونو في الفترة بين 2003 و 2005 من شراء 45% من رأسمال شركة Somaca وبدأت سنة 2005 في إنتاج السيارات إبتداءًا من مصنع الدار البيضاء، وتستثمر بعض الشركات الفرنسية في التكنولوجيات العالية

والجديدة بالنسبة للمغرب على غرار قطاع المعدات الكهربائية والالكترونية Alcatel, Thalès والجديدة بالنسبة للمغرب على غرار قطاع المعدات الطائرات (SNECMA, Valeo)والتي تصنع بحدف التصدير 1.

ودخل ترتيب الدول المستثمرة في المغرب مجموعة من الدول العربية، حيث احتلت الإمارات المرتبـة الخامسة 61.8 مليون أورو بمعدل 62.7% واحتلت العربية السعودية المرتبة السابعة 29.8 مليون أورو بمعدل 3.1% فيما احتلت الكويت المرتبة العاشرة 19.1 مليـون أورو بمعـدل 0.8%، وتوجهـت هـذه الاستثمارات إلى قطاعات البترول، السياحة والأشغال العمومية.

وفي سنة 2007 استمر المد العربي المتوجه نحو المغرب خصوصا في قطاع الخدمات بما في ذلك السياحة الاتصالات والعقار، إلا أن سنة 2009 عرفت بروز فرنسا كمصدر أساسي للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغرب حيث استحوذت على نسبة 37 %من إجمالي التدفقات الواردة.

وشكل مخزون الاستثمارات الفرنسية المباشرة الواردة إلى المغرب في الفترة الممتدة بين 2000 و 2009 ما نسبته 45%، وجاءت اسبانيا في المرتبة الثانية في نفس الفترة رغم أن الاستثمارات الاسبانية انخفضت بين سنتي 2008 و 2009 بسبب الأزمة العالمية التي مست الشركات الاسبانية حيث شكلت 8% من إجمالي الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى المغرب سنة 2009 في مقابل 17% سنة 2007.

واستمرت الهيمنة الفرنسية على الساحة الاستثمارية المغربية إلى غاية انتهاء السداسي الأول من سنة 2009 لكن بدرجة أقل حيث انخفضت هذه الاستثمارات بنسبة 38.7% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2009 مسجلة حجم تدفقات وصل إلى 265.4 مليون أورو، وهو ما يمثل 32% من إجمالي حجم التدفقات الواردة إلى المغرب في السداسي الأول من سنة 2010 ، كما سجلت الشركات الإماراتية والكويتية حضورا قويا باحتلالهما للمرتبين الثانية والثالثة على التوالي، إضافة إلى السعودية التي احتلت المرتبة العاشرة.

أما فيما يخص للمشاريع الكبرى في المغرب للفترة الممتدة بين 2010-2014 فتتمثل في 3 :

- المخطط السياحي الأزرق: تم إطلاقه قصد حلب 10 مليون سائح في أفق سنة 2010، ويتوقع المخطط المذكور إنجاز 6 محطات سياحية «السعيدية - ميدترانيا» بـ 28000 سرير، «ميناء ليكسوس» بطاقة إيوائية تصل إلى 12000 سرير «مازكان الجديدة - الحوزية» الذي حدد كهدف له 25000 سرير، ثم أما بالنسبة للمحطة السياحية الرابعة «تغازوت أركانا باي» فمن المرتقب أن تصل إلى 25000 سرير، ثم أحيرا، مشروع «الشاطئ الأبيض كلميم» بطاقة إيوائية تصل إلى 26000 سرير.

¹ UNCTAD, Examen de la politique de l'investissement, Op. Cit, p 11.

² Office des change, **Balance des paiements**, **premier trimestre 2010**, **Op. Cit**, p 71.

³ الوزارة المغربية المكلفة بشؤون الخارج، متاح على الرابط الإلكتروني:

- برنامج إقلاع: تم تقديم هذا البرنامج حلال سنة 2005، وتم اعتماده كالإستراتيجية الصناعية الجديدة للمملكة والتي ستمكن من الرفع من نسبة الناتج الوطني الخام به 1.6 نقطة، و تقليص العجز التجاري وإحداث 440000 منصب شغل وقد مكنت هذه الإستراتيجية من بلورة رؤيا واضحة على المدى الطويل لإمكانيات القطاع الصناعي المغربي، وقد تم ذلك بتشاور مع مهنيي مختلف الشعب الصناعية.
- برنامج طنجة المتوسط: يهدف هذا البرنامج المينائي الكبير إلى جعل الاقتصاد المغربي أكثر تنافسية، وقد تم تفعيل استغلال الرصيف الأول للحاويات بطاقة من حجم 3 ملايين وقد عرف المركب المينائي توسعا عند إعطاء الانطلاقة لبرنامج طنجة المتوسط 2 والتي ستمكن من الرفع من طاقة المركب إلى 8 ملايين قدم.
- المناطق الحرة: يتوفر القطاع على تجربة كبيرة في مجال مراكز استقبال المكالمات، ومن المنتظر أن تمتد هذه التجربة إلى قطاعات أحرى مرتبطة بالبنوك والتأمينات، ومن المنتظر أن تساهم المناطق الحرة في أفق 2013 في استفادة المغرب من تحويل الخبرة إليه.
 - قيئة ضفتي لهر أبي رقراق: يمتد المشروع على مساحة 100 هكتار، أطلق عليها تسمية «أمواج ».
 الفرع الرابع: التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر

نجد أن مساهمات الدول العربية والأجنبية بالنسبة للشركات التي تم تأسيسها أو الموافقة عليها حتى نهاية سنة 2010 تظهر من خلال الجدول التالي:

الجدول رقم (16-4): مساهمات الدول العربية والأجنبية في رؤوس الأموال المصدرة للشركات التي تم تأسيسها حتى 2000-12-31

قيمة المساهمات – مليون جنيه	عدد الشركات	الدولة
4595	533	√ السعودية
3548	200	√ الكويت
3321	217	√ بريطانيا
2041	246	√ أمريكا
1765	58	√ بنما
1450	68	√ هولندا
1268	90	√ الإمارات
1105	87	√ ليبيا
10189	2175	√ دول أخرى
29282	3694	√ المجموع

المصدر: فرحي كريمة، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر، أطروحة مقدمة لنيل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، جامعة الجزائر 3، الجزائر، 2012–2013، ص324.

تحتل السعودية والكويت المراكز الأولى في رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر في نهاية سنة 2000 كما تعد الدول التي ذكرت في الجدول أعلاه من أهم الدول المستثمرة، حيث تشكل ما نسبته 65% من إجمالي الرصيد.

بلغ رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر داخل البلاد حوالي 24.4 مليار جنيه أي بنسبة 80%، أما المناطق الحرة فبحوالي 5.9 مليار جنيه أي بنسبة 20%، ما يدل على أن المزايا التي توفرها هذه المناطق تغري المستثمر الأجنبي للاستثمار فيها 1.

السعودية هي التي كانت تحتل الصدارة بالنسبة للدول المستثمرة في مصر إلا أن في فترة 2010-2000 أصبحت الولايات المتحدة الأمريكية تحتل هذا المركز بالنسبة للسنوات التي تعدت حصتها مجموع دول الاتحاد الأوروبي، كما نرى في كل السنوات ألها تجاوزت مجموع الدول العربية وأن السعودية لا تزال أهم مستثمر من بين الدول العربية، حيث وصلت في بعض السنوات 24% في عام 2010 من مجموع ما صدرت الدول العربية إلى مصر، كما بقيت بريطانيا أيضا من أهم المستثمرين في مصر فالنسبة لعام 2010 قد مثلت 75% من تدفقات الإتحاد الأوروبي 66% من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر، بعدما كانت تمثل 64% من تدفقات الإتحاد الأوروبي لعام 2009 أي 31% من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل.

وفي سنة 2012، ورد تقرير في نيويورك تايمز، حول الاقتصاد المصري وأنه سوف يواجه أزمة حادة خلال سنة 2012، ربما تدفع إلى تخفيض العملة والتأثير على سير العملية السياسية، وهذه التحديات المهمة تواجه قطاعات عديدة من بينها قطاع التجارة، والذي واجه تحديات هائلة خلال السنة الأولى لثورة يناير، ومع ذلك استطاع مواجهتها بالرغم من مشكلات النقل، حتى أن آخر التقارير ترصد أن هناك زيادة وصلت إلى 18.5% في أرقام الصادرات مقارنة بالعام الذي سبق الثورة.

وهي الزيادة التي دعمت الاقتصاد المصري وحمته من الانهيار، ورغم تلك التقارير فإن الخبراء متفائلون بالاستمرار في تحقيق معدلات أفضل مع التحولات السياسية التي تشهدها البلاد.

الصادرات تواجه صعوبات بقيمة 130 مليار و760 مليون جنيه، وهو الرقم الإجمالي للصادرات المصرية لعام 2011، وهو لا يدل فقط على حجم ما حققه القطاع التصديري خلال العام الأول لثورة يناير من قفزة كبيرة في الصادرات والتي ارتفعت بنسبة 18.5 % عن معدلاتما خلال 2011، وإنما يدل أيضا على مدى الإصرار والطموح الذي أطلقته كوادر القطاع الاقتصادي الجديدة.

_

¹ كريمة فرحي، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر، أطروحة مقدمة لنيل دكتـــوراه في العلـــوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، حامعة الجزائر 3، الجزائر، 2012-2013، ص351.

أما فيما يخص التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الأجنبية المباشر في مصر حالال سنة 12014؛ بحسب تقرير الهيئة العامة للاستثمار لسنة 2014، فإن 467 شركة كويتية تعمل في مصر تبلغ المساهمات الكويتية في رؤوس أموالها 1.9 مليار دولار، وذلك بنهاية نوفمبر 2014، وبلغ إجمالي استثمارات دول محلس التعاون الخليجي في مصر خلال 10 سنوات من نوفمبر 2004 حتى نوفمبر 2014 نحو 13.2 مليار دولار وتعد الكويت أحد الدول الداعمة للنظام السياسي المصري، وقدمت لمصر مساعدات بقيمة 3.7 مليار دولار بعد 30 يونيو، تشمل مليار دولار منحة، وملياري دولار وديعة في البنك المركزي لدعم الاحتياطي النقدي بالإضافة إلى 700 مليون دولار مواد بترولية، وحسب التوزيع الجغرافي للاستثمارات الكويتية في مصر، فقد استحوذت القاهرة على النصيب الأكبر منها، وبلغ عدد الشركات الكويتية العاملة في القاهرة 258 شركة برؤوس أموال ملياري دولار، منها 544.3 مليون دولار مساهمات كويتية.

وتركزت الاستثمارات الكويتية في قطاع الصناعة بشكل أساسي، حيث بلغ عدد الشركات الكويتية في هذا القطاع 76 شركة، بلغت رؤوس أموالها ملياري دولار، منها 644 مليون دولار مساهمات كويتية، ويعتبر قطاع الإنشاءات من القطاعات الأساسية التي تركزت فيها الاستثمارات الكويتية، وبلغ عدد الشركات الكويتية في هذا القطاع 159 شركة، رؤوس أموالها 903 ملايين دولار، نصيب الكويت منها 374.3 مليون دولار وتعتبر مجموعة الخرافي من أبرز الشركات الكويتية العاملة في مصر، وتمتلك مجموعة من الشركات العاملة في مصر، قمتلك محموعة من الشركات العاملة في قطاعات الأغذية مثل أمريكانا، والشركة القابضة المصرية الكويتية التي تمتلك معمل تكرير البترول "ميدور" وشركات إيماك التي تعمل في الطاقة والمقاولات والتكنولوجيا، السياحة جاءت في المركز الثالث بالنسبة لتركيبز الاستثمارات الكويتية، وبلغ عدد الشركات في هذا القطاع 49 شركة، برؤوس أموال 5.895 مليون دولار.

وجاء في المرتبة الأخيرة قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بعدد 29 شركة بــرؤوس أمــوال 61.3 مليون دولار منها 37.8 مليون دولار مساهمات كويتية، وتختلف القطاعات التي ركزت عليها دولة الإمــارات المتحدة، والتي تحتل المركز الأول في قائمة الشركات الخليجية المستثمرة في مصر، عن جارها الكويت، حيث جاء قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في الصدارة بقيمة ملياري دولار استثمارات في 46 شركة تبلغ رؤوس أموالها الإجمالية 2.7 مليار دولار، وذلك من إجمالي استثماراها في مصر البالغــة 4.7 مليــار دولار في مصر، وجــاء شركة، وتمتلك الإمارات شركة اتصالات مصر أحد 3 شركات تقدم حدمات الهاتف المحمول في مصر، وجــاء قطاع التمويل في المرتبة الثانية للاستثمارات الإماراتية في مصر، بعدد 13 شركة، رؤوس أموالهــا 2.2 مليــار دولار، منها 1.2 مليار دولار مساهمات إماراتيــة، ولــدى الإمــارات 5 بنــوك في مصــر وهــم أبــوظبى الوطنى، وأبوظبى الوطنى، والمشرق، والإمارات دبي الوطنى.

-237 -

¹ جريدة اليوم السابع المصرية، مقال بعنوان" رأس المال الكويتي يحتل المركز الثالث خليجيا على مدى 10 سنوات"، مأخوذة من الرابط التالي: مطلع عليه بتاريخ 2015/01/09

المطلب الثاني: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا ووضعها في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية لعام 2007

يعتبر الاستثمار الأجيبي المباشر من الروافد الجديدة التي أفرزتها العولمة المالية على منطقة شمال إفريقيا ابتداء من سنة 2000، حيث لم يكن يشغل هذا النمط من الاستثمار حيزا كبيرا من التعاملات الحارجية لدول شمال إفريقيا مع بقية العالم، نظرا للظروف الاقتصادية الداخلية التي كانت تسود المناخ الاقتصادي في دول شمال إفريقيا إفريقيا، ويمكن تقسيم مسيرة التطور الذي عرفته تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى دول شمال إفريقيا حلال القرن الجديد إلى فترتين أساسيتين وهما :الفترة التي سبقت الأزمة العالمية أواحر سنة 2007 والفترة التي تلت الأزمة، فبعد تبيني هذه الدول لسياسات إصلاحية حاولت من خلالها تحيئة مناخ الاستثمار لدخول الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى اقتصادياتها، قيادة مسيرة التنمية المستدامة، تأهيل الاقتصاد الوطني لدخول اقتصاد السوق، احتلال مكانة تنافسية تضمن له الاستمرارية وتحقيق الأهداف التنموية المرسومة، وبعد الازدهار الذي عرفته التدفقات الواردة إلى دول شمال إفريقيا محل الدراسة، أين حققت خلال السنوات الأولى من الألفية الجديدة معدلات متزايدة من التدفقات، مما جعلها تضع الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن أثار هذه الأزمة كانت متباينة على دول شمال إفريقيا محل الدراسة، وجعلتها تعيش حقبة الأجنبي المباشر، إلا أن أثار هذه الأزمة كانت متباينة على دول شمال إفريقيا محل الدراسة، وجعلتها تعيش حقبة حديدة من الاستثمار الأحنبي المباشر، إلا أن أثار هذه الأزمة كانت متباينة على دول شمال إفريقيا محل الدراسة، وجعلتها تعيش حقبة حديدة من الاستثمار الأحنبي المباشر،

الفرع الأول: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر خلال الفترة 2000-2007.

عرفت هذه الفترة تذبذبا في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويظهر من خلال الجدول التالي: الجدول رقم (4-17): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الجزائر خلال الفترة 2000-2007

	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
الجزائو	1661.8	1795.4	1081.1	881.9	633.7	1065.0	1107.9	280.1
الإجمالي العربي	17 660,7	17 595,6	8 893,8	4 573,0	3 769,2	3 013,4	4 911,4	2 716,6
العالم	2 002 694,6	1 480 586,6	989 617,7	734 148,4	601 246,3	626 081,3	836 012,2	1 413 169,3
الاقتصاديات النامية	589 430,5	432 113,4	334 521,2	280 262,0	193 750,7	169 211,5	224 069,9	264 542,8
الاقتصاديات الانتقالية	93 371,1	62 584,9	33 611,6	30 232,7	19 994,8	11 273,0	9 462,2	7 038,4
الاقتصاديات	1 319 893,0	985 888,3	621 484,9	423 653,7	387 500,8	445 596,8	602 480,0	1 141 588,2
المتقدمة								

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2014 http://www.iaigc.net/?id=7&sid=21

أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر قبل الأزمة المالية العالمية

في سنتي 2004 -2005، عادت التدفقات الواردة من الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر إلى الارتفاع وقدر نصيب الاستثمارات فيها 881.9 و 1081.1 مليون دولار على التوالي، أما الاستثمار الأجنبي الصادر في سنة 2004 فقد ارتفع ارتفاعا ملحوظا أيضا 253.5 مليون دولار بفارق 242.6 مليون دولار مقارنة بالسنة السابقة، في حين شهدت تدفقات سلبية سنة 2005 بمقدار 20.2 مليون دولار.

وتراجعت الاستثمارات خارج الطاقة والمناجم، حيث سجلت ما قيمته 154 مليار دينار جزائري مقابل وتراجعت الاستثمارات في قطاع الطاقة والمناجم للعام 2004، وأهم أسباب هذا الارتفاع تعود إلى بيع الرخصة الثانية للهاتف النقال لشركة أورسكوم المصرية وخصخصة شركات الصناعات الحديدية بالحجار لشركة إسبات الهندية، إلى جانب خصخصة المؤسسة الوطنية للمنظفات ENAD، حيث يعود 60 % لصالح الشركة الألمانية هنكل 1.

وفيما يخص سنتي 2006-2006 فقد شهدت التدفقات الصادرة ارتفاعا ملحوظا قدر 34.6 وفيما يخص سنتي 2007-2006 فقد شهدت الواردة أيضا ارتفاعا ملحوظ مقارنة بالسنوات السابقة وقدرت ولار على التوالي، كما شهدت الواردة أيضا ارتفاعا ملحوظ مقارنة بالسنوات السابقة وقدرت بالمستثمارات في قطاع المحروقات من طرف كبريات الشركات الأجنبية للدول المتقدمة.

ويعود ارتفاع التدفقات الواردة في هذه الفترة إلى بداية تحسن الأوضاع السياسية في البلاد ومحاربة الإرهاب وكذا تعديلات القوانين الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر عام 2001 و2006 وسجلت التدفقات حلال عام 2006 ثلاث أضعاف المبلغ المسجل في عام 2003، حيث يتجه ثلث الاستثمار الأجنبي المباشر لعام 2006 إلى قطاع الطاقة والمناجم ليحتل بذلك المركز الأول في توزيع هذه الاستثمارات حسب القطاعات، كما يظهر أيضا عند تحليل هيكل الاستثمارات المتدفقة عام 2006 أن نشاط البنوك والتأمينات استفاد من 24 مشروع (10 مشاريع ذات أصل عربي/ 7 مشاريع فرنسية) من بين 102 مشروع المعلن عنها في السنة، واستحوذ على ما نسبة 10% من قيمتها 2.

أما عام 2007 فقد عرفت الاستثمارات الأجنبية المباشرة تراجعا طفيفا مــن 1795 مليــون دولار إلى مــن 1661.8 مليون دولار، أي بنسبة -7% بسبب انخفاض حصة الاستثمارات لكل مــن الولايــات المتحــدة

ANIMA « les investissements directs étrangères (IDE) dans la région MEDA EN 2004 », investir en méditerranée, notes et études, Numéro 15, janvier 2005, pp 53,56. sur le : http://www.animaweb.org/uploads/bases/document/EH5_MIPO-2004_VF.pdf : (consulté le : 15/03/2014)

ANIMA « les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006 » investir en méditerranée, notes et documents N° 23, Mai 2007, pp 86, 87, 92, 99 .sur le site : http://www.animaweb.org/uploadas/bases/document/07-05-30-bilan-ide-meda-2006-fr.pdf. consulté le : 15/03/2014.

الأمريكية، فرنسا، اسبانيا ومصر بـ (-11%، -22%، -28%، -30%) على الترتيب، والتي تمثل أهـــم الأمريكية، فرنسا، البانيا ومصر بـ (-11%، -22%، -28%) على الترتيب، والتي تمثل أهـــم الدول المستثمر في الجزائر.

ثانيا: وضع الجزائر في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية:

تظهر هذه المؤشرات جليا في تقارير المناخ الاستثماري الذي تصدره المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، وأهم هذه المؤشرات ما يلي:

1 مؤشر الحرية الاقتصادية Index of Economic Freedom

في عام 2001، احتلت الجزائر تصنيف الدول الضعيفة من حيث الحرية الاقتصادية، حيث كان مؤشر الحرية في عام 2000، عتلة بذلك الترتيب 79 الحرية في تلك السنة حوالي 3.10 نقطة مئوية، مقارنة بالكرية في تلك السنة حوالي 3.10 نقطة معصورة بين 3.95 الحصيف ذلك لأن المعطيات كانت محصورة بين 3.95

وتأخرت الجزائر في الترتيب العالمي لسنة 2002، إذ تراجعت بـ 15 مركز محتلة بذلك المرتبة 94 عالميا وذلك بـ 3.25 نقطة عام 2002 ²، محافظة على نفس التصنيف خلال الفترة 2003–2004، ثم تراجعت وذلك بـ 2005 نقطة عام 2004 لتحتل المرتبة 100، مقارنة بعام 2003 في نقاطها، إلا ألها بقيت في نفس التصنيف واستمرت كذلك إلى غاية عام 2005.

2- مؤشر التنافسية العالمي Competitiveness Index International

منذ عام 2000 لم تظهر الجزائر ضمن مؤشر التنافسي العالمي، إلى غاية 2004 حين احتلت الجزائر المرتبة 71 عالميا منذ عام 2006، ولتحتل المرتبة 75 مقارنة بالمرتبة 82 عام 2006، ولتحتل المرتبة 71 عالميا عام 2007 به 3.90 نقطة منظم أساس هذا التحسن إلى صدور قانون الاستثمار الأجنبي، وانفتاح السوق الوطنية على المستثمرين الأجانب خاصة بعد صدور قانون الاستثمار 3.90، وتعديله سنة 3.90.

The Composite Country Risk Index المؤشر المركب للمخاطر القطرية -3

تميز مناخ الاستثمار في الجزائر بدرجة معتدلة عام 2003 برصيد 65.8 نقطة مقارنة بـ 63.8 نقطة عــام 2002، بحسب الجدول رقم 24 الموجود في تقرير المناخ بالدول العربية لسنة 6200، وحافظت على نفس التصنيف منذ سنة 2000-2004، حيث قدرت قيمة المؤشر بـ 62.3 نقطــة لعــام 2003-2004، وفي عــام 2006 تحسنت وضعية الاقتصاد الجزائري بأقل من نقطة مئوية واحدة، حيث صنفت ضمن الدول ذات المخاطر

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2001، ص ص 82-80.

² تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2002، ص 102.

 $^{^{2005}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005 ، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2005 ، ص 3

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2004، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2004، ض105. -

⁵ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2006، ص86.

[.] 139 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2003، ص6

المنخفضة، محافظة على نفس التصنيف بقيمة 77.8 نقطة مئوية، مقارنة بعام 2005 أين حققت قيمــة 77.3 نقطة مئوية، ما يعني بداية نقص المخاطر بأنواعها خاصة السياسية في الجزائر.

-4 مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية Country Risk Rating

تحصلت الجزائر على 40.79 نقطة عام 2002 و41.29 عام 2003، 41.8 عام 2005 و45.97 عام 2005 و45.97 عام 2006، 41.8 عام 2006، وهذا المؤشر يدل أنه كلما ارتفع رصيد دولة ما من النقاط كلما دل على نقص المخاطر فيها، ومن خلال ما سبق نستنتج أن الجزائر في تحسن مستمر ضمن هذا المؤشر.

5- مؤشر سهولة أداء الأعمال Global Business Environment Ranking

احتلت الجزائر المرتبة 56 عالميا سنة 2001، وبداية من عام 2005 احتلت ذيل الترتيب إلى غاية عام 2007 محتلة المرتبة 128عام 2005، أما عام 2006 فقد تم إصدار تعليمات للبنوك والمؤسسات المالية المرتبة المؤتمان العام عن الائتمان والقروض غير المسددة، ما زاد من المعلومات المتاحة بشأن المقترضين المحتملين أن كما تم تخفيض معدل الضريبة الخاص بالشركات من 30 %إلى 25 %، وهو ما مكنها من احتلال المرتبة العاشرة عربيا و 116 عالميا، ولكنها عاودت الصعود لتحتل المرتبة 178 عالميا عام 2007 مما يدل على عدم ملائمة المناخ الاستثماري لشروط استقطاب رؤوس الأموال الأجنبية.

6 مؤشر الأنستتيوشنال أنفستور للتقويم القطري:

وفق هذا المؤشر جاءت الجزائر في المرتبة 81 عالميا عام 2003 برصيد 33.4 نقطة مقارنة بالترتيب 2005 وبرصيد 31.5 نقطة، ودخلت ضمن مصاف الدول ذات المخاطر الكبيرة في عام 2005 وبرصيد 31.5 نقطة مؤية، حيث قدر 47.5 % مقارنة بعام 2004 %، مخافظة مئوية، حيث قدر 47.5 % مقارنة بعام 2006.

7- مؤشر وكالة دان اند براستريت للمخاطر القطرية

جاءت الجزائر ضمن قائمة الدول ذات المخاطر المرتفعة لسنة 2006، محافظة على التصنيف ذاته لسمة DB5a مقارنة بسنة DB5a عيث أحذت الجزائر تصنيف DB5d مقارنية بسنة DB5a عيث أحذت الجزائر من بين الدول ذات المخاطر المحتملة DB5a.

8 مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية

في عام 2002 تحصلت الجزائر على درجة التصنيف المناحي الاستثماري 3 وهو نفس التصنيف لعام 2002 عام 2004، ثم شهدت تحسنا و دخلت ضمن مجموعة الدرجة الاستثمارية من 3 إلى 3 في عام 2004–2003، محافظة على نفس التصنيف لعام 2006–2007.

^{.89} تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 1

 $^{^{2}}$ مروة كرامة، مرجع سبق ذكره، ص 2

[.] 139 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، مرجع سبق ذكره، ص 3

9- مؤشر جاهزية البنية الرقمية The Global Information Technology Report

يصدر هذا المؤشر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، ويعنى بقياس مدى جاهزية الدولة للمساهمة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومدى استفادتها من التطور المستمر في هذا القطاع، وجاءت الجزائر في المرتبة 87 عالميا برصيد -0.72، مسجلة تراجع نسبيا مقارنة بعام 2004 حيث كانــت في المرتبــة 80 برصــيد -0.66 واحتلت المرتبة 80 عام 2007 برصيد 3.41 نقطة.

Human Development Index مؤشر التنمية البشرية -10

احتلت الجزائر الرتبة 107 عام 2000 في مؤشر التنمية البشرية، متحصلة على تصنيف التنمية المتوسط حيث كانت ما بين 0.000 على وحافظت على نفس التصنيف عام 2001، أما في سنة 2002 فقد حيث كانت ما بين 0.000 عالميا من أصل 0.000 دولة، ومقارنة بسنة 2005 بعام 2004 فقد تحسنت الجزائر في المركز 108 عالميا من أصل 177 دولة، ومقارنة بسنة 2005 بعام 2004 فقد تحسنت الجزائر ضمن تصنيف التنمية البشرية حيث أصبحت من مصاف الدول ذات التنمية البشرية المتوسطة، حيث احتلت المرتبة 108 عام 2004، والمرتبة 103 بحلول سنة 2005 من أصل 177 دولة ضمن هذا المؤشر 0.000

Environmental Sustainability Index مؤشر الاستدامة البيئية -11

جاءت الجزائر في المرتبة 70 عالميا في مؤشر الاستدامة البيئية عام 2002، برصيد 49.4%، وكلما ارتفعت نسبة المؤشر دلت على تقدم وضع الدولة في معالجة قضايا البيئة، أما عام 2004 فقد جاءت الجزائر في المركز 96 عالميا من أصل 146 دولة مسجلة ضمن هذا المؤشر2.

12- مؤشر تنافسية السفر والسياحة:

جاءت الجزائر في المرتبة الأخيرة عربيا في مؤشر تنافسية السفر والسياحة، والمرتبة 93 عالميا برصيد وذلك لعام 2006، حيث أتت في المرتبة 89 برصيد 3.81 فيما يخص الإطار التنظيمي، والمرتبة 93 برصيد 2.82 فيما يخص بيئة السياحة والسفر وبنيتها التحتية، أما فيما يخص مؤشر الموارد البشرية، الثقافية والطبيعية فقد احتلت الجزائر المرتبة 93 عالميا برصيد 4.37 بالمائة أن احتلت الجزائر وفق هذا المؤشر المرتبة 93 عالميا من بين 124 دولة عام 2007، مما يدل على ضعف القطاع السياحي وقطاع الأسفار في الجزائر ألم.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005، مرجع سبق ذكره، ص 136.

^{.200} مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2004، مرجع سبق ذكره، ص 2

^{. 123} مرجع سبق ذكره، ص 2 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، مرجع سبق ذكره، ص239.

الفرع الثاني: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس خلال الفترة 2000-2007.

فيما يخص تونس يمكن دراسة تدفقات الاستثمار الأجنبي فيها من خلال أهم التدفقات الواردة والصادرة منها، وكذلك معرفة وضعية تونس في مختلف المؤشرات الخاصة بالمناخ الاستثماري ضمن التقارير الدولية. أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس قبل الأزمة المالية العالمية

يمكن إظهار وتبيان تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر سواء الصادر أو الوارد إلى تونس من حلال الجـــدول التالى:

الجدول رقم (4–18): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة و الواردة إلى تونس خلال الفترة 2000–2007 الجدول رقم (18–4): مليون دولار

الاستثمار الوارد	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
تونس	1616.3	3308.0	783.1	639.1	583.6	820.8	486.5	779.2
الإجمالي العربي	17 660,7	17 595,6	8 893,8	4 573,0	3 769,2	3 013,4	4 911,4	2 716,6
العالم	2 002 694,6	1 480 586,6	989 617,7	734 148,4	601 246,3	626 081,3	836 012,2	1 413 169,3
الاستثمار الصادر	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
تو نس	20.3	33.1	12.3	4.0	5.4	6.3	5.6	1.5
الإجمالي العربي	1601.8	660.9	160.6	446.2	49.3	161.1	124.3	124.9
العالم	2 272 048,8	1 427 473,6	903 763,8	921 141,1	584 013,9	530 747,7	759 934,6	1 240 316,2

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات وتقارير مناخ الاستثمار في الدول العربية ابتداء من سنة 2000 إلى غاية سنة 2007.

من خلال الجدول السابق نجد أن الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى تونس عرفت تذبذبا وقيم متقاربة حيث بلغت عام 2000 مبلغ 779.2 مليون دولار، وعام 2005 مبلغ 1616.3 مليون دولار، لكنها حققت قفزة نوعية في عام 2006 و 2007 بتحقيقها 3308.0 و 1616.3 على التوالي ويعود سبب ذلك إلى مختلف الإجراءات التي اتخذتما تونس لتحسين مناخها الاستثماري، أما فيما يخص الاستثمارات الصادرة عن تونس فقد عرفت تطورا ملحوظا، فبداية بقيمة 1.5 مليون دولار في سنة 2000، وبارتفاع تدريجي حتى عام 2004 بقيمة 4.0 مليون دولار، وقيمة 12.3 مليون دولار عام 2005 وهي قفزة نوعية نتيجة دخول تونس في معظم الاتفاقيات الدولية والعربية وانفتاحها تجاريا، لتصل 33.1 مليون دولار عام 2006، وتعاود الركود عام 2007 بقيمة 20.3 مليون دولار نظرا لعزوف المستثمرين التونسيون للاستثمار في الخروج نتيجة الخوف من تبعات الأزمة المالية لعام 2007.

ثانيا: وضع تونس في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية:

وأهم هذه المؤشرات ما يلي:

1- مؤشر الحرية الاقتصادية

في عام 2001، احتلت تونس المرتبة 57 عالميا¹، بـ 2.75 نقطة مقارنة بعام 2000 بـ 2.90 نقطة، وهو مؤشر إيجابي يدل على حرية اقتصادية شبه كاملة، وجاءت في المرتبة 83 عالميا من أصل 155 دولة لعام مؤشر إيجابي عدل على حرية اقتصادية شبه كاملة، وجاءت الحرية الاقتصادية الضعيفة، بعدما كانت تحتل المرتبة 67 عالميا عام 2004، وبقيت تونس ضمن نفس الصنف حتى عام 2007.

2- مؤشر التنافسية العالمي

حاءت تونس في مؤشر التنافسية الإقليمي في المرتبة الأولى إفريقيا به 1.0 لعام 2000، وهـو معـدل ذات مدلول يوحي بتنافسية عالية، وهو ما يدل على استقرار سياسي، ونمو مستدام ومدى عمق السياسة الديمقراطية مع ثبات السياسات الاقتصادية الصحيحة، وعلى توطين التكنولوجيا وانتشار تقنيات التجارة الالكترونية وضيق الفجوة الرقمية، أما في عام 2002 وهي أول سنة يدخل فيها الاقتصاد التونسي لهذا المؤشر، حيـث احتلـت تونس المرتبة 34 عالميا³، وحاءت تونس في المرتبة 37 عالميا عام 2005، والمرتبة 30 عالميا عام 2006 ووصلت تونس إلى أحسن مراتبها في عام 2007 لتحقق المرتبة 3 عالميا.

3- المؤشر المركب للمخاطر القطرية

جاءت تونس في هذا المؤشر بالمرتبة 7 بقيمة 72.8 مقارنة بعام 2000، حيث جاءت بقيمة 74.0 نقطة مئوية، وهو ما يدل على درجة مخاطرة منخفضة 4، حيث كلما ارتفع المؤشر المركب كلما قلت درجة المخاطرة أما فيما يخص عام 2002 فقد احتلت تونس المرتبة 56 بقيمة مؤشر 72 نقطر مئوية أي ألها ضمن مؤشر درجة مخاطرة منخفضة، أما عام 2006 فقد جاءت تونس بمجموع نقاط يقدر 73.3 وهو نفس المعدل المحقق لعام 2007، والذي جاء عكس سنة 2005 والتي قدرت؛ 72.8 نقطة مئوية.

4- مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية

تحصلت تونس على 56.79 نقطة لتحتل بذلك المرتبة 52 عالميا وفي عام 2005 تحصلت على 2005 نقطة مئوية 35.78 نقطة مئوية أما عام 3005 فقد بلغ رصيدها 35.78 وبذلك تراجعت ما قيمته 3005 نقطة مئوية عن عام 3005 نقطة عام 3005

^{.82} تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص 1

^{. 136} مرجع سبق ذكره، ص 2 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005، مرجع سبق ذكره، ص 2

^{. 125} مرجع سبق ذكره، ص 200 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، المرجع السابق، ص 128.

^{. 132} مرجع سبق ذكره، ص 5 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص

5- مؤشر سهولة أداء الأعمال

احتلت تونس مع المغرب المرتبة السادسة سنة 2001 من حيث أداء المناطق الجغرافية، وهو مؤشر ضعيف حدا، ويشمل مختلف الدول المكون للشرق الأوسط وإفريقيا، أما خلال سنة 2002 فقد احتلت تونس المرتبة 68 مع كل من السعودية والمغرب بقيمة تقدر بـ 12.95، وفي عام 2005 جاءت ضمن المرتبة 58 عالميا مسن أصل 155 دولة، وهذا يدل على تحسن أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتأثر تونس بمختلف القوانين والتشريعات الاقتصادية وفعاليتها على الاقتصاد التونسي، أما في عام 2006 زادت تونس من حماية المستثمرين عن طريق السماح للمساهمين بالإطلاع على سجلات الشركات وتدعيم مسؤولية المراجعين وحظر تقديم قروض من الشركات لموظفيها معالي المرتبة 80 عالميا والسادسة عربيا، أما في عام 2007 فقد جاءت تونس في المرتبة 80 من أصل 178 دولة.

6- مؤشر الأنستتيوشنال أنفستور للتقويم القطري:

هو مؤشر يصدر عن مجلة الأنستيتيوشنال انفستور مرتين سنويا – مارس وسبتمير – منذ عام 1998 ويغطي 151 دولة منها 16 دولة عربية، يتم احتساب المؤشر استنادا إلى مسوح استقصائية يتم الحصول عليها من قبل رجال الاقتصاد والمحللين في البنوك العالمية والشركات المالية الكبرى، حيث يتم تصنيف الدول وفق تدرج من صفر إلى 100، وكلما ارتفع رصيد الدولة دل على انخفاض درجة المخاطرة 8.

وفق هذا المؤشر جاءت تونس في المرتبة 49 عالميا في عام 2002 برصيد 53.7 نقطة مئوية، أما في عام 2003 حققت رصيد 50.7 لتحتل المرتبة 54 عالميا، وصنفت تونس ضمن مجموعة الدول ذات درجة المخاطر المعتدلة لعام 2005 حيث سجلت تقدما بما يقدر 2.1 نقطة مئوية عن السنة التي سبقتها 4، أما عام 2006 فقد حققت تونس رصيد 55.77 نقطة مئوية.

7- مؤشر وكالة دان اند براستريت للمخاطر القطرية

جاءت تونس ضمن قائمة الدول ذات المخاطر المنخفضة لسنة 2005، محافظة على التصنيف ذاتـــه لســـنة 2004، وفي عام 2006 حققت تونس مناخ ذات تصنيف DB2c، وهو نفس تصنيف عام 2006.

8- مؤشر التنمية البشرية

احتلت تونس الرتبة 101 عالميا عام 2000 في مؤشر التنمية البشرية، متحصلة على تصنيف التنمية المتوسط 5 ، حيث كانت ما بين 50-79%، وحافظت على نفس التصنيف عام 2001 باحتلالها المرتبـة

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص 102.

 $^{^{2}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 2

³ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، مرجع سبق ذكره، ص ص 78-79.

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005، مرجع سبق ذكره، ص 170.

[.] 119-117 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص ص 5

89، أما في 2002 فقد حافظت على تصنيفها السابق إلى غاية عام 2005 حيث حققت المرتبة 89 عالميا في تقرير 2005 وهي ذات مدلول ألها تحقق تنمية بشرية متوسطة أي ألها تحسنت بثلاث رتب عن عام 2004 أين كان ترتيبها 92 عالميا.

9- مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية

في عام 2002 تحصلت تونس على درجة التصنيف المناخي الاستثماري A ، وهو نفــس التصــنيف لعــام 2003-2004، 2005، 2006.

10- مؤشر الاستدامة البيئية

احتلت تونس المرتبة 61 عالميا، برصيد 50.8 نقطة مئوية، وهي مرتبة ذات موقع متقدم²، ويعين أن تونس لديها القدرة على خلق التوازن بين إدارة الموارد الطبيعية وتلبية الحاجيات اليومية الملحة للسكان، ومدى نجاعة السياسات البيئية في صميم سياسات الدولة، وكذلك على تحسن وضعية البيئة التونسية، وحاءت في المرتبة 55 عالميا عام 2004 من أصل 146 دولة.

11- مؤشر جاهزية البنية الرقمية

حاءت تونس في المرتبة 31 عالميا برصيد 0.39 عام 2004، وارتفعت خلال عام 2005 برصيد 0.33 وهو ما يدل على ضعف تحكم الدولة في الرقمنة وضعف حاهزيتها في مجال الإعلام والتكنولوجيا³، أما عام 2007 فقد حاءت في المرتبة الثانية عربيا والمرتبة 35 عالميا برصيد 4.24 عكس عام 2006 أيان حاءت تونس في المرتبة 36 عالميا⁴.

12- مؤشر تنافسية السفر والسياحة:

جاءت تونس في المرتبة الثانية عربيا في مؤشر تنافسية السفر والسياحة، والمرتبة 34 عالميا برصيد 4.75 نقطة وذلك لعام 2006، حيث أتت في المرتبة 12 برصيد 5.34 نقطة فيما يخص الإطار التنظيمي، والمرتبة 47 برصيد 3.77 فيما يخص بيئة السياحة والسفر وبنيتها التحتية، أما فيما يخص مؤشر الموارد البشرية، الثقافية والطبيعية فقد احتلت تونس المرتبة 49 عالميا برصيد 4.99 بالمائة 5.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، مرجع سبق ذكره، ص139.

 $^{^{2}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، مرجع سبق ذكره، ص ص 20

³ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 84.

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، مرجع سبق ذكره، ص 150.

⁵ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 123.

الفرع الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب خلال الفترة 2000–2007.

المغرب هي الأخرى عرفت تذبذبا في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر منذ عام 2000، حيث أولت أهمية بالغة للاستثمار الأجنبي المباشر لما يوفره من أهمية على الاقتصاد أو على المجتمع.

أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب قبل الأزمة المالية العالمية

تظهر تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة المغربية من خلال الجدول التالي:

الجدول رقم (4-19): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة و الواردة إلى المغرب خلال الفترة 2000-2000 الجدول رقم (19-4): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة و الواردة إلى المغرب خلال الفترة مليون دولار

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	الوارد
422,0	2807.1	480.7	2314.5	984.6	1654.0	2449.4	2804.5	المغرب
2 716,6	4 911,4	3 013,4	3 769,2	4 573,0	8 893,8	17 595,6	17 660,7	الإجمالي العربي
1 413 169,3	836 012,2	626 081,3	601 246,3	734 148,4	989 617,7	1 480 586,6	2 002 694,6	العالم
264 542,8	224 069,9	169 211,5	193 750,7	280 262,0	334 521,2	432 113,4	589 430,5	الاقتصاديات
								النامية
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	الصادر
58.5	97.1	28.3	12.3	29.8	76.5	444.9	621.6	المغرب
124.9	124.3	161.1	49.3	446.2	160.6	660.9	1601.8	الإجمالي العربي
1 240 316,2	759 934,6	530 747,7	584 013,9	921 141,1	903 763,8	1 427 473,6	2 272 048,8	العالم

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات وتقارير مناخ الاستثمار في الدول العربية ابتداء من سنة 2000 إلى غاية سنة 2007.

من خلال الجدول السابق نجد أن الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى المملكة المغربية عرفت تذبذبا ما بين الصعود بدرجات كبيرة والترول بنفس الريتم، حيث بلغت عام 2000 قيمة 422 مليون دولار، وارتفعت في السنة الموالية لتصل 2807.1 مليون دولار، ولتعاود الترول إلى 480.7 مليون دولار، وهكذا دواليك ما بين الصعود والترول إلى غاية عام 2006 و 2007 حيث عرفت استقرار نسيي 4.449.4 و 2804.5 مليون دولار على التوالي، وحسب تقرير تقييمي لنشاطات ما قبل الإنتاج لوزارة الطاقة والمناجم إلى ارتفاع معتبر للاستثمار في هذا النوع من النشاطات المتعلق بالتنقيب عن المحروقات خلال الفترة الممتدة مابين 2000 لاستثمار في هذا النوع من النشاطات المتعلق بالتنقيب و المحروقات خلال الفترة الممتدة مابين 2000 و 2007، حيث بلغ معدل الاستثمار السنوي في هذا النشاط 3 ملايير دولار بعدما كان لا يتجاوز 1.2 مليار دولار قبل سنة 1999، وأشارت الوزارة في تقرير نقلته وكالة الأنباء الحزائرية، أن تطور النشاطات القبلية يهدف إلى المحافظة على الاحتياطات القابلة للاسترجاع في مجال المحروقات، حيث ارتفع معدل عمليات التنقيب منذ سنة 1999 و قدف إلى تجديد قاعدة الاحتياطات، وقد بلغ متوسط الآبار التي تم حفرها سنويا خلال الفترة مقابل المفترة 57 بئرا في الفترة 2000 بينما سجلت سنة 2006 أكبر عدد من التنقيبات بحفر 114 بئرا مقابل المذكورة 57 بئرا في الفترة 2000

36 بئرا سنويا منذ الاستقلال إلى غاية سنة 1999، حيث تراجعت عمليات حفر الآبار التي كانت تقوم بهـ 36 بئرا سنويا منذ الاستقلال إلى غاية سنة 100 رأقل من 10 آبار سنويا خلال 1994)، قبل أن ينطلق هذا النشـ اط بحددا في 2001 إلى 2007 بمعدل 50 بئرا سنويا خلال السنة المنصرمة، وبالمقابل انخفض هـ ذا النشـ اط في معدل البترول التي تم حفرها 15 بئرا، وارتفع في 2007 إلى 50 بئرا، وفي الشق المتعلق بالاكتشافات، يشير التقرير إلى بلوغه معدل سنوي 11 اكتشافا خلال الفترة 2007-2000.

ثانيا: وضع المغرب في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية:

وأهم المؤشرات التي وردت فيها المغرب ما يلي:

1- مؤشر الحرية الاقتصادية

بداية من عام 2001 احتلت المغرب المرتبة 76 عالميا 1 ، بـ 3.05 نقطة مقارنة بعام 2000 بـ 2.70 نقطة، وهو مؤشر يدل على حرية اقتصادية ضعيفة، أما في عام 2002 احتلت المغرب المرتبة 68 عالميا بقيمة مؤشر قدرت بـ 2.95 وهو ما يدل على حرية اقتصادية شبه كاملة 2 ، وتراجعت المغرب في عام 2005 لتصبح من الدول ذات الحرية الاقتصادية الضعيفة حيث جاءت في المرتبة 85 عالميا بعدما كانت في المرتبة 66 لعام 3 2004.

2- مؤشر التنافسية العالمي

جاءت المغرب في مؤشر التنافسية العالمية في المرتبة الخامسة إفريقيا به 0.4 لعام 2000، وهو معدل ذات مدلول يوحي بتنافسية عالمية أما في عام 2002 وهي أول سنة يدخل فيها الاقتصاد المغربي لهذا المؤشر، حيث احتلت المغرب 76 عالميا عام 2005 أما في عام 2006 فقد جاءت في المرتبة 70 عالميا، وصنفت ضمن الرتبة 7 عالميا في عام 2007 من أصل 128 دولة ضمن هذا المؤشر.

3- المؤشر المركب للمخاطر القطرية

حاءت المغرب في هذا المؤشر بالمرتبة 8 بقيمة 71.8 نقطة مقارنة بعام 2000 حيث جاءت بقيمة 53 نقطة، وهو ما يدل على درجة مخاطرة منخفضة، أما فيما يخص عام 2002 فقد احتلت المغرب المرتبة 53 بقيمة مؤشر 72.8 نقطة أي ألها ضمن مؤشر درجة مخاطرة منخفضة ، وحلت بمعدل 73 عام 2005 و 76.3 نقطة في عام 2006، و73.3 نقطة عام 2007.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص 82.

 $^{^{2}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص 2

³ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005، مرجع سبق ذكره، ص 135.

[.] 125-123 مرجع سبق ذكره، ص ص 125-125. تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 120-125.

⁵ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص 125.

4- مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية

حيث تحصلت المغرب على 55.15 نقطة لتحتل بذلك المرتبة 56 عالميا¹، وجاءت في عام 2005 بمجموع 51.71 نقطة، أي تراجعت بما قيمته 1.8 نقطة مئوية عن عام 2004، ثم حققت 53.54 نقطة عام 2006، عكس عام 2005 حيث بلغت 51.71 نقطة، ولتحقق عام 2007 مجموع 53.54 وهو نفس المعدل المحقق سابقا.

مؤشر سهولة أداء الأعمال -5

جاءت المغرب في المرتبة السادسة سنة 2001 من حيث أداء المناطق الجغرافية، وهو مؤشر ضعيف حدا ويشمل مختلف الدول المكون للشرق الأوسط وإفريقيا ، وحلت المغرب ضمن المرتبة 102 عالميا عام 2005 وبذلك فهي في تحسن مستمر وفي طريق النمو الاقتصادي وتحسن أداء مؤسساتها المتوسطة والصغيرة ، وفي عام 2006 احتلت المغرب المرتبة 115 عالميا، وفي عام 2007 حقق المغرب قفزة نوعية باحتلاله المرتبة 115 عالميا، والمرتبة 129 عام 2008.

6 مؤشر الأنستتيوشنال أنفستور للتقويم القطري:

جاءت المغرب في هذا المؤشر في المرتبة 58 عالميا برصيد 48.2 نقطة عام 2002، أما السنة التي تلتها فقد احتلت المرتبة 59 عالميا برصيد 46.1 نقطة مئوية، وصنفت المغرب ضمن مجموعة الدول ذات درجة المخاطر المعتدلة لعام 2005 حيث سجلت زيادة قدرها 2.5 نقطة مئوية عن السنة التي سبقتها، بقيمة 49.7 نقطة لترتفع إلى 51.8 في عام 2006.

7- مؤشر وكالة دان اند براستريت للمخاطر القطرية

هو مؤشر يقيس مجمل العمليات الخاصة بالتبادل التجاري عبر الحدود ويضم المؤشر تقويما لـ 122 دولــة ويدخل ضمنها 17 دولة عربية، وجاءت المغرب ضمن قائمة الدول ذات المخاطر المنخفضــة لســنة 2005 حيث عرفت تراجعا طفيفا في التصنيف من DB2d إلى DB2d، وهو نفس التصنيف لعام 2006.

8- مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية

في عام 2002 تحصلت المغرب على درجة التصنيف المناحي الاستثماري A4 ³، وهو نفس التصنيف لعام 2003-2004، 2005 و2006، 2006.

9- مؤشر جاهزية البنية الرقمية

جاءت المغرب في المرتبة 54 عالميا برصيد -0.17 عام 2004، وارتفعت خـــالال عـــام 2005 لتحتـــل المرتبة 77 برصيد -0.51 وهو ما يدل على ضعف وعدم تحكم الدولة في تكنولوجيات الإعـــالام في مجـــال

² تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005، مرجع سبق ذكره، ص 74.

[.] 132 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص 1

[.] 139 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، مرجع سبق ذكره، ص 3

الإعلام والتكنولوجيا 1 ، أما في عام 2007 فقد احتلت المرتبة 77 عالميا والمرتبة السابعة عربيا برصيد 3.45 عكس عام 2006 أين احتلت المغرب المرتبة 77 عالميا برصيد 2 0.29.

10- مؤشر التنمية البشرية

احتلت المغرب الرتبة 124 عالميا عام 2000 في مؤشر التنمية البشرية، متحصلة على تصنيف التنمية المتوسط³، حيث كانت ما بين 70-79%، وحافظت على نفس التصنيف عام 2001 باحتلالها المرتبة 112، أما في 2002 فقد حافظت على تصنيفها السابق، وكانت في تقرير 2005 ضمن الدول ذات التنمية البشرية المتوسطة حيث احتلت المرتبة 125حيث تحسنت عن عام 2004 والتي كانت في المرتبة 125 عالميا.

11- مؤشر الاستدامة البيئية

احتلت المغرب المرتبة 73 عالميا برصيد 49.1 نقطة، وهي مرتبة ذات موقع متوسط⁴، وفي عام 2004 احتلت المغرب المرتبة 105 عالميا من أصل 146 دولة، وتدل على ألها تعاني من مشاكل في عملية التنمية الخاصة بما سواء ي جانب التعليم أو الصحة أو ضعف المدخول الفردي للفرد المغربي.

12- مؤشر تنافسية السفر والسياحة:

يبرز المؤشر أهمية البيئة الإجرائية والتنظيمية الداعمة للسياحة، ومختلف السياسات والعوامل المحفزة على تطوير قطاع السياحة والأسفار، والتي تشمل القواعد السياسية والأنظمة، والظروف والجهود البيئية، السلامة والأمسن الخدمات الصحية والنظافة، أولويات السياحة والسفر، البنية التحتية للنقل الجوي، البنية التحتية للنقل السبري وللسياحة، وتنافسية الأسعار ورأسمال البشري، ويتكون المؤشر الكلي لتنافسية السفر والسياحة من ثلاثمة مؤشرات فرعية تغطي 5:

- الإطار التنظيمي: ويشمل خمس دعائم: القواعد السياسية والأنظمة، الأنظمة البيئية، السلامة والأمل الخدمات الصحية والنظافة وأولويات السياحة والسفر؟
- بيئة السفر والسياحة وبنيتها التحتية: ويشمل خمس دعائم: البنية التحتية للنقل الجوي، البنية التحتية للنقل البري، البنية التحتية للسياحة، البنية التحتية للمعلومات والاتصالات وتنافسية الأسعار؛
- الموارد البشرية، الثقافية والطبيعية: ويشمل ثلاث دعائم: رأس مال البشري، مفهوم السياحة الوطنية والمصادر الطبيعية والثقافية؛

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 84.

^{. 150} مرجع سبق ذكره، ص 2 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، مرجع سبق ذكره، ص 2

[.] 119-117 قرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص ص 2

[.] 108-103 قرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، مرجع سبق ذكره، ص ص 4

^{. 123–122} مرجع سبق ذكره، ص ص 122–123. 5 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص

الفرع الرابع: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الفترة 2000-2007. أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر قبل الأزمة المالية العالمية

بلغ حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى مصر عام 2000 ما يقارب 1235.4 مليان دولار، ويقابله 51.2 مليون دولار كحجم للاستثمارات المصرية الصادرة، لكن هذه الوتيرة لم تدم كثيرا نتيجة لأحداث 11 سبتمبر 2001 والتوترات في الشرق الأوسط، ونتيجة لذلك انخفضت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر فقد بلغت الواردة منها 509.9 مليون دولار، وكذلك بالنسبة للاستثمارات الصادرة فقد عرفت انخفاضا إلى 12.4 مليون دولار، أما في عام 2002 فكانت الاستثمارات الواردة إلى مصر قد بلغت عام 646.9 مليون دولار، وعاودت الانخفاض في عام 2003 لتصل إلى 237.4 مليون دولار، ولكنها في عام 2004 حققت قفزة نوعية بوصولها إلى 175.4 مليون دولار، ويقابلها الصادر بقيمة 158.9 مليون دولار للسنوات وواصل ارتفاعها بنسق واحد ليبلغ كل من 5375، \$5375، \$10042.8 مليون دولار للسنوات 2005، 2006، 2007 على التوالي، ويعود سبب ذلك إلى الإصلاحات التي اتخذها مصر إلى غاية عام 2008، وكذلك للجهود الإصلاحية خاصة في مجال تسيير إجراءات الاستثمار حيث لعبت دورا ايجابيا في زيادة عدد الشركات الجديدة المؤسسة وفي التوسعات في الشركات القادمة بالفعل.

أما فيما يخص الاستثمار الصادر من مصر فقد عاود نزوله سنة 2005 ليبلغ 92.0 مليون دولار، ولكنه في عام 2006 و2007 ارتفع مجددا ليبلغ 148.4 و 664.8 مليون دولار على التوالى.

وفيما يخص توزيع الاستثمارات في مصر حسب المصدر فتظهر من خلال الجدول التالي: الجدول رقم (4–20): توزيع الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى مصر حسب المصدر خلال الفترة 2002–2007

2007	2006	2005	2004	2003	2002	السنوات
						الدول
6700.4	3743.4	3620.3	1101.2	412.2	228.9	√ الولايات المتحدة الأمريكية
3566.5	4349.9	2135.2	256.4	82.5	539.7	√ الإتحاد الأوروبي
774.6	3273.6	363.3	124.8	61.4	4.2	√ الدول العربية
1855.3	1628.1	496.9	681.2	12.4	8.8	√ دول أخرى
12896.8	12995	6615.7	2163.6	568.5	781.6	√ الاستثمار الأجنبي الداخل

المصدر: كريمة فرحي، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر، أطروحة مقدمة لنيــــل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، حامعة الجزائر 3، الجزائر 2012-2013، ص331.

وسجلت مبلغ 2415.4 مليون دولار عام 2005، وهو ما يشكل 45 % من صافي الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات غير البترولية، أما الاستثمارات في مجال البترول والغاز فكان لها نصيب في ذلك يقدر بريم بعضائي المباشر لنفس السنة، أما عام 2006 سجلت 8.5 مليون دولار أي

0.08 % من صافي الاستثمار الأجنبي المباشر، هذا إلى جانب الشركات والأصول الإنتاجية في القطاعين العام والحاص التي طرحت لغير المقيمين، فقد سجلت أعلى قيمة لها عام 2006، بحوالي 3010 مليون دولار، أي بنسبة تقارب 30 % من الصافي، وهي أعلى من نسبة الاستثمارات في قطاع البترول والغاز لنفس العام التي تعود أغلب شركاتما للشركات الأمريكية.

ثانيا: وضع مصر في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار قبل الأزمة المالية العالمية:

ظهرت مصر ضمن المؤشرات الخاصة بتقارير المناخ الاستثماري الذي تصدره المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، وأهم هذه المؤشرات ما يلي:

1- مؤشر الحرية الاقتصادية

في عام 2001، ظهرت مصر في المرتبة 121 عالميا، وقد صنفت مع الدول ذات الحرية الاقتصادية الضعيفة بين عام 3.60 نقطة عام 2000، وجاء تصنيف ذلك لأن المعطيات كانت محصورة بين 3.55 قطة مقابل 3.60 نقطة عام 2000،

وتحسنت مصر في الترتيب العالمي لسنة 2002، لتحتل المرتبة 104 عالميا¹، وذلك ب 3.35 نقطة عام 2002، وبقيت مصر محافظة على ترتيبها ضمن الدول ذات الحرية الاقتصادية الضعيفة للسنوات 2003، وبقيت مصر محافظة على ترتيبها ضمن الدول ذات الحرية 2007، 2006، وذلك بوحودها ضمن نطاق 2004 بالمرتبة 95 عالميا، 2005 بالمرتبة 103 عالميا، 2006، وذلك بوحودها ضمن نطاق 3.95-3 نقطة².

2- مؤشر التنافسية العالمي

احتلت مصر المرتبة السادسة إفريقيا من حيث مؤشر التنافسية العالمية بـ 0.4 لعام 2000، وهو معدل ذات مدلول يوحي بتنافسية عالية 8 , واحتلت المرتبة 200 عام 2000، لكنها عرفت تقهقرا بصعودها إلى المرتبة 200 عالميا بحلول عام 2001، أما في عام 2002 فقد خرجت مصر من مؤشر التنافسية العالمية بسبب عدم تــوافر معلومات ميدانية مسحية كافية 4 ، وجاءت في المرتبة 200 عالميا عــام 2005 و 200 عالميا في عام 2007.

3- المؤشر المركب للمخاطر القطرية

يصدر شهريا عن مجموعة بي آر اس منذ عام 1980، وغرضه قياس المخاطر المتعلقة بالاستثمار أو التعامل التجاري ومدى قدرته على مقابلة التزاماته المالية وسداده، ويدخل في المؤشر 140 دولة منها 18 عربية، حيث جاءت مصر في هذا المؤشر بالمرتبة 12 بقيمة 78.8 مقارنة بعام 2000 حيث جاءت بقيمة

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص 102.

² استنادا إلى تقارير المناخ الاستثماري في الدول العربية للسنوات 2003، 2004، 2005، 2006، 2006.

[.] 200 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001 ، مرجع سبق ذكره، ص ص 201

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص 125.

79.8 نقطة مئوية، وهو ما يدل على درجة مخاطرة معتدلة أما فيما يخص عام 2002 فقد احتلت مصر المرتبة 72 بقيمة مؤشر 67.5 نقطة أي أنها ضمن مؤشر درجة مخاطرة معتدلة أو حققت مصر ما قيمت 68.6 نقطة عام 2005، وهو نفس المعدل المحقق لسنة 2006، لكنها ارتفعت نوعا ما في عام 2007 لتحقق محموع قدره 69 نقطة مئوية.

4- مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية.

يعتبر هذا المؤشر كأداة لقياس قدرة القطر على الإيفاء بالتزاماته المالية كخدمة للديون الأجنبية وسداد قيمة الواردات أو السماح بالتحويلات الخاصة بالأرباح، ويدخل في هذا المؤشر 175 دولة منها 20 عربية، حيث تحصلت مصر على 52.56 لتحتل بذلك المرتبة 60 عالميا، وحققت عام 2005 محموع يقدر به 47.45 أي انخفضت بما قيمته 1.95 نقطة مئوية عن عام 2004، وبلغت عام 2006 ما قدره 50.26، وعاودت الارتفاع عام 2007 لتحقق 52.14 نقطة مئوية.

5- مؤشر سهولة أداء الأعمال

احتلت مصر المرتبة 44 عالميا سنة 2001، مما يدل على عدم ملائمة المناخ الاستثماري لشروط استقطاب رؤوس الأموال الأجنبية أو واحتلت مصر المراتب الأخيرة في ترتيب الدول ذات سهولة أداء الأعمال في عام 2006 لتحتل المرتبة 165 عالميا من أصل 175 دولة ضمن هذا المؤشر، عكس عام 2005 بمرتبة 141 عالميا، أما مصر عام 2006 فكانت ضمن أفضل 10 بلدان في مجال إصلاح بيئة الأعمال، فقد واصلت تطبيقه ولكن بوتيرة أبطأ، حيث خفضت إجراءات بدء النشاط التجاري والإداري الضريبية، كما خفضت رسوم التسجيل للشركات الجديدة، وفرضت ضريبة شركات موحدة بنسبة 20 بالمائة، ما أدى إلى خفض التكلف بنسبة 40 بالمائة ألم تحتل بذلك المرتبة 165 عالميا من أصل 175 دولة.

6- مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية

في عام 2002 تحصلت مصر على درجة التصنيف المناحي الاستثماري \mathbf{B}^5 وهو نفــس التصــنيف لعــام 2002-2004، 2005، 2006، 2005

7- مؤشر الأنستتيوشنال أنفستور للتقويم القطري:

جاءت مصر في المرتبة 63 عالميا برصيد 45.5 نقطة عام 2002، أما عام 2003 فقد احتلت المرتبة 62 عالميا برصيد 43.8، وصنفت مصر ضمن مجموعة الدول ذات درجة المخاطر المرتفعة لعام 2005 حيث

^{. 128} مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص 1

^{. 132} مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، مرجع سبق ذكره، ص 2

[.] 105 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، مرجع سبق ذكره، ص

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 88.

^{. 139} قرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، مرجع سبق ذكره، ص 5

سجلت تقدما بما يقدر 3.6 نقطة مئوية عن السنة التي سبقتها، وذلك بقيمة 48، واتصل عام 2006 رصيد يقدر ب50.26.

8- مؤشر وكالة دان اند براستريت للمخاطر القطرية

جاءت مصر ضمن قائمة الدول ذات المخاطر المعتدلة لسنة 2005، حيث عرفت تقدما طفيفا في التصنيف من DB3c إلى DB3b وليحافظ على نفس التصنيف في عام 2006.

9- مؤشر التنمية البشرية

احتلت مصر الرتبة 119 عالميا عام 2000 في مؤشر التنمية البشرية، متحصلة على تصنيف التنمية المتوسط، حيث كانت ما بين 50 – 79%، وحافظت على نفس التصنيف عام 2001 باحتلالها المرتبة 105 ما في 2002 فقد حافظت على تصنيفها السابق، وفي عام 2005 جاءت ضمن الدول ذات التنمية البشرية المتوسطة وبذلك تكون قد عززت من تعليمها ومعدل الدخل الفردي، حيث احتلت المرتبة 119 عام 2005، عكس سنة 2004 والتي احتلت فيها المرتبة 120 عالميا من أصل 177 دولة ضمن هذا المؤشر.

-10 مؤشر الاستدامة البيئية

حاءت مصر في مؤشر الاستدامة البيئية وهو مؤشر يصدر عن المنتدى الاقتصادي العالمي موشر الاستدامة البيئية وهو مؤشر يصدر عن المنتدى الاقتصادي العالمية كولومبيا منذ عام Forum، في حنيف مع مركز قانون وسياسات البيئة لجامعة بيل ومركز علوم الأرض لجامعة كولومبيا منذ عام 2001، حيث يشمل على 142 دولة منها 16 دولة عربية، واحتلت مصر فيه المرتبـة 74 عالميا، برصيد 48.1 وهي مرتبة ذات موقع متوسط¹، أما في عام 2004 فقد جاءت في المرتبة 115 عالميا من أصل 48.1 دولة مسجلة ضمن هذا المؤشر.

11- مؤشر جاهزية البنية الرقمية

جاءت مصر في المرتبة 57 عالميا برصيد -0.24 عام 2004، وارتفعت خلال عام 2005 لتحتل المرتبة 77 برصيد -2.29 وفي عام 2007 جاءت في المرتبة الثامنة عربيا بعد المغرب والمرتبة 77 عالميا برصيد -2.09 مقارنة بعام 2006 أين احتلت مصر المرتبة 63 عالميا برصيد -0.29.

12- مؤشر تنافسية السفر والسياحة:

جاءت مصر في المرتبة السابعة عربيا في مؤشر تنافسية السفر والسياحة الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، والمرتبة 58 عالميا برصيد 4.52 وذلك لعام 2006، حيث أتت في المرتبة 50 برصيد 4.52 فيما يخص الإطار التنظيمي، والمرتبة 60 برصيد 3.51 فيما يخص بيئة السياحة والسفر وبنيتها التحتية، أما فيما يخص مؤشر الموارد البشرية، الثقافية والطبيعية فقد احتلت مصر المرتبة 68 عالميا برصيد 4.70بالمائة ألى ألى الموارد البشرية الثقافية والطبيعية فقد احتلت مصر المرتبة 68 عالميا برصيد 4.70بالمائة ألى الموارد البشرية المؤلمة والطبيعية فقد احتلت مصر المرتبة 68 عالميا برصيد 4.70بالمائة ألى الموارد البشرية المؤلمة والطبيعية فقد احتلت مصر المرتبة 68 عالميا برصيد 4.70بالمائة ألى المؤلمة والمؤلمة والمؤلم

[.] 108-103 قرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، مرجع سبق ذكره، ص ص 103-108.

^{.84} تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، مرجع سبق ذكره، ص 2

^{. 123} مرجع سبق ذكره، ص 2006 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة مناخ المنافعة المنافعة

المطلب الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدول شمال إفريقيا بعد الأزمة المالية العالمية لعام 2008 عرفت هذه الفترة تذبذبا في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويظهر من خلال الجدول التالي: الجدول رقم (4– 21): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى دول شمال إفريقيا محل المقارنة خلال الفترة الوحدة: مليون دولار 2013–2018

2008	2009	2010*	2011*	2012*	2013*	اقتصاد / العام
2 593,0	2 746,4	2 301,0	2 581,0	1 499,0	1 691,0	الجزائو
9 494,6	6 386,0	6 386,0	(483,0)	6 881,0	5 553,0	مصر
2 487,1	1 951,7	1 574,0	2 568,0	2 728,0	3 358,0	المغرب
2 758,6	1 687,8	1 513,0	1 148,0	1 603,0	1 096,0	تو نس
17 333,3	12 771,9	11 774,0	5 814,0	12 711,0	11 698,0	الإجمالي العربي
1 816 398,0	1 216 474,7	1422 255	1 700 082,0	1 330 273,0	1 451 965,0	العالم
668 438,8	530 288,8	703 474,0	880 406,0	729 449,0	778 372,0	الاقتصادات النامية
121 428,7	72 749,9	70 573,0	94 836,0	84 159,0	107 967,0	الاقتصادات المارة
121 420,7	12 177,7	10 313,0	74 030,0	04 137,0	107 707,0	بمرحلة انتقالية
1 026 530,6	613 436,1	703 474,0	880 406,0	516 664	565 626,0	الاقتصادات المتقدمة

المصدر: من إعداد الباحث بناء على تقارير المناخ الاستثماري في الدول العربية للسنوات من 2008 إلى 2014.

الفرع الأول: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر بعد الأزمة المالية العالمية، وتقييمها مــن خـــلال المؤشرات الدولية للمناخ الاستثماري

أولا: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر عقب الأزمة المالية العالمية

عرفت سنة 2008 تدفقات مرتفعة خاصة في مشاريع الصناعات الغذائية، السماد الكيمائي، البنوك والتأمينات، البناء والأشغال العمومية، هذا ما جعل حجم الاستثمارات الأجنبية خارج قطاع المحروقات والطاقة يسجل حوالي 897 مليار دينار أي بزيادة تفوق خمسة أضعاف، مما سجل في عام 2007 والمقدرة 145 مليار دينار جزائري، أما قطاع الطاقة والمناجم فقد انخفضت من 168 مليار دينار عام 2007 إلى 140 مليار دينار عام 2008، ورغم أن هذا القطاع لم يتأثر بانخفاض تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الذي ميز عام بل بالعكس فقد شهدت ارتفاعا في هذا القطاع من 150 مليار دينار في عام 2006 إلى 168 مليار دينار عام بين 2007، وبذلك تجاوزت الاستثمارات المباشرة في قطاع الطاقة والمناجم 17 مليار دولار خلال الفترة الممتدة الشركات الأجنبية في التنقيب عن البترول وتطوير المحروقات والمحطات الكهربائية وتحلية مياه البحر وكذا في فرع المناجم، حيث كانت حصيلة هذا الفرع بين سنتي 2001 – 2006 حوالي 102 مليون دولار، إذ تأتي الصين في مقدمة الدول المستثمرة في هذا الفرع بح 25 مليون دولار، ومن جهة أخرى ساهمت الشركات الأوروبية بما قيمته 58 % من ذلك الرصيد التراكمي خلال الفترة 2000 و 2008، منها 24 % لبريطانيا وحدها.

ثانيا: حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر، طبيعتها وتوزيعها

إن الجزائر لم تتأثر بالأزمة المالية على ما يبدو وذلك في الفترة القريبة من الأزمة، من حلال ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر عقب الأزمة المالية، ولا حتى في عام 2009، أين شهدت رقما قياسيا وصل 2761 مليون دولار، وهو يمثل القمة التي لم تصل إليها الجزائر على طول مسيرة انفتاحها على الخارج وقد استهدفت هذه الاستثمارات بالدرجة الأولى قطاع المناجم والطاقة، بحيث سجل 9 من بين 10 أكثر المشاريع المعلنة عنها في عام 2009، أما الاستثمارات خارج القطاع فشهدت انحفاضا محسوسا لتسجل أربعة مشاريع على طول سنة 2009، مقابل 102 مشروع في عام 2008، منها 3 مشاريع في شكل شراكة، أما عدد المشاريع المصرح بما سنة 2010 فقد ارتفع إلى 11 مشروع أحنبي منها 7 مشاريع في إطار الشركة، وأربعة كاستثمار خارجي مباشر بقيمة إجمالية تقدر به 58.9 مليار دينار، وبمذا يصل عدد المشاريع المصرح بما في الجزائس عام 2010 حوالي 528 مشروع، إلا أنه في مارس 2012 تم الإعلان عن الحصيلة المنجزة للفترة في حدود 2010 من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار بعد الأخذ بعين الإعتبار المشاريع الملعاة، نجد ألها في حدود 360 مشروع أحنبي ومشترك، فهذا التراجع في الأرقام يبين انسحاب أو تجميد المستثمرين الأحانب في حدود 168 مشروع أدنبي ومشترك، فهذا التراجع في الأرقام يبين انسحاب أو تجميد المستثمرين الأحانب

وارتفعت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر عقب الأزمة لكنها لم تدم طويلا وعـــاودت الإنخفـــاض بداية من عام 2011 من قيمة 2581.0 مليون دولار إلى 1449.0 مليون دولار في عام 2012 و 2010 مليون دولار في عام 2013.

وأهم ما يمكن استنتاجه في هذه الفترة هو:

- تمركز الاستثمارات في القطاع الصناعي من حيث العدد والقيمة؟
- استقطبت الخدمات أكثر من المشاريع المنجزة على طول الفترة 2002-2014، إلا أن قيمتها أقل مما حقق في مشروع الاتصالات، ما يدل على ضعف حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في قطاع الخدمات وارتفاع قيمتها في قطاع الاتصالات؛
- يعود أصل الاستثمارات الأجنبية المباشرة من غير مشروعات الشراكة بنسبة كبيرة إلى دول أوروبية من حيث العدد، أما من ناحية القيمة فتعود الصدارة خاصة للدول العربية خاصة الكويت، مصر . مجموع يتعدى نصف قيمة هذه الاستثمارات.

ANIMA « investissements directs étrangères et partenariats vers les pays méd. en 2009 » investir en méditerranée, étude N14, avril 2010, p38 . sur le site : http://www.ammaveb.org/uploads/bases/document/AIN_IDE_partenariats-2009_fr_6-05-2010.pdf (consulté le :15/03/2014).

وما يظهر أيضا أن الدول التي لها مشاريع استثمارية كثيرة ليس بالضرورة لها أكبر قيمة، مثلما هو الحال بالنسبة لمصر إلى حانب الكويت التي دخلت بمشروع واحد وبقيمة استثمارية تقدر 98 مليار دينار جزائري وهو ما يمثل 44 % من الاستثمارات الأحنبية المباشرة أ.

إن وزارة الصناعة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وترقية الاستثمارات ترجع انحصار وتيرة تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال الفترة 2009-2010 إلى التغيير الذي طرأ على التشريعات الجزائرية التي تنظم الاستثمارات الأجنبية المباشرة، ومنها تحديد حصة الشريك الأجنبي في أي مشروع في الجزائر بالإسركات كحد أقصى مقابل 51 % من رأس مال الشركة لصالح الطرف أو الأطراف الوطنية، وكذا إلىزام الشركات التجارية الأجنبية العاملة بالجزائر بالتنازل عن 30% من رأسمال الشركة لصالح شركاء محليين مقيمين – بليغ عددها في مجال الاستيراد 1665 شركة أجنبية في نهاية 2008-، فضلا عن التعديلات المتعددة التي طرأت على التشريع الخاص بتحويل أرباح الشركات إلى الخارج، ويعود أيضا إلى الأزمة المالية والاقتصادية التي تسببت في الحد من تدفق رؤوس الأموال الغربية وحتى العربية نحو الجزائر حلال عام 2010 بحيث تراجعت إلى 2.29 مليار دولار، لتحتل بذلك المرتبة الثامنة إفريقيا حسب تقرير ندوة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية لعام 2011. والملاحظة بدأت شهر حوان 2013 على مستوى إنجاز المشاريع الاستثمارية المصرح بها لهدى الوكالة

والملاحظة بدأت شهر حوان 2013 على مستوى إنجاز المشاريع الاستثمارية المصرح بمــــا لـــدى الوكالـــة الوطنية لتطوير الاستثمار خلال الفترة الممتدة بين 2002 و 2013 والتي بدورها أبرزت المعطيات التالية:

الجدول رقم (4–22): تطور المشاريع الاستثماري المصرح بما في الجزائر

		•	_		,	
%	مناصب الشغل	%	المبلغ	%	عدد المشاريع	السنوات
3.44	29.372	1.22	98276	0.91	485	2002
4.04	34476	4.90	395870	3.05	1622	2003
2.90	24719	2.98	240889	1.64	874	2004
5.11	43597	2.47	199128	1.58	843	2005
5.59	47748	5.85	472505	4.03	2145	2006
10.31	87983	8.11	654665	8.12	4323	2007
10.78	92005	16.41	1325064	12.57	6687	2008
8.06	68774	5.73	462679	14.27	7594	2009
7.51	64091	4.90	395292	12.00	6386	2010
15.06	128491	16.54	1335448	12.09	6434	2011
9.75	83210	9.62	776530	13.00	9619	2012
17.45	14943	21.26	1716136	66.72	8895	2013
%100	853409	%100	8072482	%100	53207	المجموع

المصدر: الوكالة الوطنية لدعم الاستثمار عبر الموقع الإلكتروني:

http://www.andi.dz/index.php/ar/declaration-d-investissement

http://www.andi.dz/ar/?fc=liste-projets consulté le 15/01/2015

الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في الجزائر، حصيلة مشاريع الاستثمار المنجزة خلال الفترة 2002-2010، نقلا عن الموقع الالكتروني:

أما المشاريع المستحدثة في 2014 وبداية 2015 فقد تم افتتاح في نوفمبر 2014 خمسة مشاريع ضخمة متصلة باتفاقيات استثمار مع الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار وفقا لأحكام الأمر رقم 01-03، المعدل و المتمم، و يتعلق الأمر ب:

- مصنع إنتاج السيارات لمجموعة رونو بولاية وهران؟
- مصنع لإنتاج السيارات بعلامة مرسيدس- بتر بولاية تيارت؛
 - المحطة كبيرة لتحلية مياه البحر بمقطع بولاية وهران؟
- مصنع الأمونياك و اليوريا بالمنطقة الصناعية لأرزيو -وهران-؟
 - مجمع الأمونياك و اليوريا بولاية وهران.

1. مصنع إنتاج السيارات لمجموعة رونو بولاية وهران

تم افتتاحه من رئيس الوزراء بمناسبة إطلاق أول سيارة من نوع سامبول الجديدة، ويقع مصنع إنتاج السيارات في منطقة واد تليلات، ولاية وهران على مساحة 151 هكتار.

قدرة تكلفة الموقع حتى نهاية سنة 2014 ما يقارب 50 مليون أورو، مع توقع زيادة في الاستثمارات قد تصل حتى 800 مليون أورو على المدى المتوسط سيتم إنجاز استثمارات هامة، مجالات تطريق على البارد، الصفائح المعدنية والطلاء وقادرة على تحمل رفع مستوى نسبة إدماج السيارة، وفي خلال سنتين أو ثلاث، حيث أن الاستثمار في التطريق على البارد سيسمح بصنع هيكل مقصورة السيارة بإجماله.

وقد استفاد هذا المشروع من منظومة التحفيز والدعم للوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، عن طريق الشركة المختلطة RAP، المملوكة بنسبة 51 % من قبل الجهة الجزائرية ، 34% من قبل الشركة الوطنية للسيارات الصناعية و17% لصندوق الاستثمار الوطني FNI، أما 49% من قبل المصنع الفرنسي رونو 1 .

2. المحطة الكبيرة لتحلية مياه البحر بمقطع بولاية وهران

تم إفتتاحه من قبل رئيس الوزراء عبد المالك سلال، تقع محطة كبيرة لتحلية مياه البحر لمقطع شرق وسط ولاية وهران، ويعتبر هذا التثبيت واحد من الأكبر في العالم باستخدام عملية التناضح العكسي، ولديها القدرة على إنتاج 500 000 م المياه في اليوم، الكمية الموجهة ليس فقط لتلبية احتياجات وهران ولكن أيضا الولايات المجاورة لها، وهي معسكر، تيارت غليزان ومستغانم .

قدرت كلفة هذا المشروع بـ 491 مليون دولار، و التي ستنفذها شركة ذات أسهم، شركة " تحليـــة ميـــاه

Hyflux مقطع" المملوكة بنسبة 47٪ من طرف الشركة السنغافورية الــــي أنشـــأت محطـــة تحليـــة الميـــاه

. ADE. لـ AEC و 10 ٪ لـ ABC .

.

الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، نقلا عن 1

3. مصنع الأمونياك و اليوريا بالمنطقة الصناعية لأرزيو وهران

يقع في المنطقة الصناعية في أرزيو شرق وهران، مصنع "سورفيرت الجزائر "Sorfert-Algérie" - يقع في المنطقة الصناعية في أرزيو شرق وهران، مصنع "سورفيرت الجزائر الأول: عبد المالك سلال، و الذي يتربع لإنتاج أسمدة الأمونياك واليوريا"، تم افتتاحه يوم الاثنين من طرف الوزير الأول: عبد المالك سلال، و الذي يتربع على مساحة أكثر من 37 هكتار.

هذا المشروع تحمله شركة "سورفيرت الجزائر" "Sorfert-Algérie" "، الشركة المشتركة ذات الــرأس المال الاجتماعي يقدر بقيمة 200 مليون دولار بين مجمع سوناطراك (49٪) و مؤسسة الصناعة والبناء "أوراسكوم" (51٪)، الهدف منه هو إنجاز و تسيير وحدتين إنتاج الأمونياك من 2200 طن / يوم ووحدة ثالثة من 3450 طن / يوميا من اليوريا.

4. مصنع الأمونياك و اليوريا لولاية وهران

ثمرة شراكة بين سوناطراك ومجموعة سهيل بهوان القابضة، ويقع هذا المجمع في مرسى الحجاج، في المنطقــة الصناعية آرزيو.

لدى هذه الوحدة القدرة على إنتاج 4000 طن يوميا من الأمونياك وتوليد إنتاج 7000 طن يوميا من اليوريا المحبب ويتكون هذا الموقع من وحدتين لإنتاج بقدرة 2000 طن يوميا لكل منهما، ووحدتين لليوريا 3500طن يوميا لكل منهما.

سيتم إنشاء أكثر من 500 فرصة عمل مباشرة و 500 فرصة عمل أخرى بفضل وضع البنية التحتية الصناعية والتي لديها أيضا تأثير مركز للجزائر من بين الموردين الرئيسين لليوريا وتلبية الطلب المحلي بهذا المنتوج بنصف السعر، ويتربع هذا المشروع على مساحة مبنية على أكثر من هكتارين والتي تم إنجازها من طرف الشركة اليابانية والكورية، بمبلغ مالي قدره بأكثر من 2.7 مليار دولار أمريكي 1.

ثالثا: وضع الجزائر في المؤشرات الدولية لقياس المناخ الاستثماري خلال الفترة 2008-2013

توجد العديد من المؤشرات التي تهتم بإدراج الدول لجاذبيتها الاستثمارية، وهي مؤشرات معتمدة من طرف هيئات ومؤسسات دولية تهدف مدى تهيئة المناخ الاستثماري لجذب الاستثمار، ومن بين هذه المؤشرات نـــذكر على سبيل المثال لا على الحصر ما يلي:

1. مؤشر التنافسية العالمية

في عام 2010 فقد شهدت الجزائر تقدما ملحوظا في المؤشر متقدمة به 13 مركزا محتلة بذلك المرتبة 86 عام 2010 فقد شهدت الجزائر تعاني من تنافسية ضعيفة رغم تحسن ترتيبها بسبب ضعف الإدارة الاقتصادية 2، ثم

الوكالة الوطنية لتدعيم الاستثمار، نقلا عن الموقع: 1

http://www.andi.dz/PDF/Grands%20Projets%20AR/Complexe%20ammoniac%20Oran.pdf 2 Tač, 2 Tač,

تقدمت بأربع مراكز سنة 2009 محتلة بذلك المرتبة 113 متحسنة في كفاءتها المؤسساتية 1، أما في عام 2010 جاءت الجزائر في المرتبة 80 من حيث المتطلبات الأساسية برصيد 4.32 نقطة، والرتبة 107 من حيث معززات الكفاءة بـ3.49 نقطة، والمرتبة 108 من حيث الابتكار والتطوير برصيد 3.04 نقطة 2.

وحلت الجزائر ضمن الـــ100 دولة التي تتمتع بإمكانيات تنافسية عالمية، وقد جاء ترتيب الجزائر في تقريــر "التنافسية" العالمي، والذي يؤكد على أن تميز الابتكار وقوة البيئات المؤسسية بات اليوم ذا تأثيرات متزايدة على تنافسية الاقتصاديات العالمية، عكــس ســنة 2012 حيث احتلت المرتبة 110 عالميا.

2. مؤشر بيئة أداء الأعمال

احتلت الجزائر الرتبة 14 عربيا من حيث المؤشر العام لسهولة أداء الأعمال والتربة 136 عالميا عام احتلت الجزائر الرتبة 136 عالميا. 3010 والتي كانت 134 عالميا.

الجدول رقم (4–9	23): وضع	ليه الجزائر في	المؤشرات الأ	مرعيه لمؤشر	بيئه اداء الا	:عمال
المؤشرات الفرعية لمؤشر	2008	2009	2010	2011	2014	2015
بيئة أداء الأعمال		104	106	100		
	=	134	136	136	147	154
بدء المشروع	134	141	148	150	139	141
التعامل مع	141	113	110	113		
توظيف العاملين	112	117	122	_		
تسجيل الملكية	118	166	160	165	156	157
الحصول على الكهرباء	162	131	135	138	150	147
حماية المستثمرين	131	70	3	74	123	132
دفع الضرائب	70	168	168	168	174	176
التجارة عبر الحدود	166	120	122	164	131	131
تنفيذ العقود	118	125	123	127	120	120
إغلاق المشروع	126	51	51	51		

... الحدول ، قد \ 2.3-4): وضعة الحذائد في المشدات الفرعية لمُشر بيئة أداء الأعمال

المصدر: من إعداد الباحث اعتماد على:

- تقاير مناخ الاستثمار في الدول العربية للسنوات من 2008 إلى 2015.
 - بيانات أداء الأعمال، مجموعة البنك الدولي متاح على الرابط:

http://arabic.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/algeria

من خلال الجدول السابق يتضح لنا أن مناخ الاستثمار في الجزائر قد حقــق تراجعــا في عــامي 2008 و 2011 في الترتيب في الترتيب العالمي في 2010 و 2011 في الترتيب في الرتبــة 136 مقارنــة

2 نشرة فصلية حول الاستثمار في الدول العربية لسنة 2011، آفاق **الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2011**، مرجع سبق ذكره، ص 266.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، مرجع سبق ذكره، ص 159.

[.] 172 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، مرجع سبق ذكره، ص 3

بالمرتبة 134عام 2009، وحققت المرتبة 147 و154 لعامي 2014 و2015، ويعود بسبب ذلك لتعديلها لعدد من الأنظمة الإدارية خاصة فيما يتعلق بإجراءات استخراج تراخيص البناء التي لطالما كانت تأخيف وقتا طويلا لإتمامها بسبب العراقيل الإدارية، فتقدمت بثلاث مراكز في الترتيب العالمي من حيث استخراجها سنة 2010 مقارنة بعام 2010، ومن ناحية البدء بالمشروع عرفت الجزائر تراجعا ملحوظا من المرتبة 141 عام 2009 إلى المرتبة 150 عام 2011 وعادت إلى نفس المرتبة المحققة عام 2009 باحتلالها المرتبية المحققة وتراجعت في الكثير من المؤشرات الفرعية، وحسب تقرير ممارسة العمال لسنة 2015 فإن الجزائر لم تقم بأي تعديل أو إصلاح مما يوحي إمكانية تراجع الجزائر في ترتيب المؤشر، وعليها إذن اختصار عدد من الإحراءات الإدارية وتكلفتها والوقت اللازم لإعدادها، وكذا تخفيض معدلات الضرائب بأنواعها والرسوم الجمركية، وتنفيذ برامج الحكومة الالكترونية فيما يتعلق باستخراج التراخيص وإمدادات الطاقة والمياه، وتسجيل الملكية العقارية وتبسيط إحراءات الفحص الفي للصادرات والواردات من أجل جعل بيئة أداء الأعمال أكثر حاذبية وفعالية.

3. مؤشر المركب لاستصدار تراخيص البناء

وفقا لهذا المؤشر تأخر ترتيب الجزائر عالميا حيث احتلت الجزائر الرتبة 111 عالميا سنة 2010 والرتبة 113 عام 2011، متراجعة ذلك بمركزين، واحتلت المرتبة 12 عربيا بعد تونس مباشرة، والمستثمر الأجنبي في الجزائر يخضع إلى 22 إجراء علما أن مؤشر الفترة الزمنية اللازمة لإنجاز هذه الإجراءات للعام 2010 تراوح بين 240يوم والتي تعتبر طويلة نسبيا مقارنة بالدول الأحرى وبتكلفة 44.0% من متوسط دخل الفرد¹.

واحتلت المرتبة 122 عالميا في عام 2014 بـ 17 إجراء، و 240 يوم كفترة لازمة لإنجـــاز هــــذا الإجـــراء وجاءت في المرتبة 127 عالميا في بداية 2015 كآخر تقرير صدر إلى حد الآن².

4. مؤشر جاهزية البنية الرقمية Network Readiness Index

وفقا لهذا المؤشر تراجع ترتيب الجزائر العالمي من المرتبة 113 للسنة الماليـة 2009-2010 إلى المرتبـة 117 للسنة المالية 2010-2010، محتلة بذلك الرتبة 13 عربيا، وتتابع هذا التراجع يرجع أساسا منذ عــام 2008 للسنة المالية 2009 و 20.1 في عــام 2009 و 3.17 عــام 2008 و 20.5 في عــام 2009 و 3.17 عــام 2010، وهو يعكس الضعف الموجود في الجزائر من ناحية التقنيات الحديثة، الذي يعتبر تطورها حافزا للنمــو والازدهار الاقتصادي³.

¹ نشرة فصلية حول الاستثمار في الدول العربية لسنة 2011، التأثيرات المتوقعة لتداعيات الأحداث السياسية في المنطقة العربية على مناخها، مرجع سق ذكره ص17.

² محموعة البنك الدولي، متاح على الرابط:

http://arabic.doing business.org/data/explore economies/algeria # dealing-with-construction-permits . 192 ... 3 $\text{3 and 3

5. المؤشر المركب للمخاطر القطرية

حسب هذا المؤشر تبن أن 6 دول عربية سجلت تقدما عام 2010 ضمن مجموعتها مقارنة بعام 2009 وشملت سلطنة عمان، قطر، البحرين، تونس، الجزائر وسوريا، حيث أن درجة المخاطرة في الجزائر كانت منخفضة، ومنذ سنة 2008 وهي منخفضة إذ تراجعت بمعدل نقطة مئوية واحدة أو أكثر مقارنة بعام 2007 أي أنها كانت ين 70 إلى 79.5 نقطة مئوية حسب دليل المؤشر.

6. مؤشر الأنستتيوشنال أنفوستر للتقويم القطري

وفقا لهذا المؤشر فإن 13 دولة عربية سجلت تقدما في رصيد مؤشراتها سينة 2010 مقارنة بسينة 2009 وكانت الجزائر من بين هذا الدول حيث صنفت من بين الدول التي ذات درجة المخاطرة المعتدلة أ، مقارنة درجة مخاطرة مرتفعة تحصلت عليها عام 2008، مما يدل على أن الجزائر في تحسن من سنة إلى أخرى أ.

7. مؤشر وكالة دان آند برادستريت للمخاطر القطرية

شهدت الجزائر سنة 2010 تحسنا ملحوظا وطفيف في التصنيف داخل مجموعاتما مقارنة بعام 2009 ³ DB5b إلى DB5b إلى DB5b إلى مقارنة بعام 2006 والتي كانت فيها الجزائر ضمن المخاطر المرتفعة منذ عام 2006.

8. مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية

وفقا لهذا المؤشر لم يتغير تصنيف أي وضع للتصنيف الدول العربية خلال عام 2010 مقارنة بعام 2009 مقارنة بعام 2009 مقارنة بعام المؤشر على تصنيفها خلال العامين آخذة على المؤشر على تصنيفها خلال العامين آخذة تصنيف الدرجة الاستثمارية من A2 إلى A4، محافظة على هذا التصنيف منذ عام 2006، مما يعني عدم تأثر العوامل التي تدخل في بناء هذا المؤشر في الدول العربية عد الأزمة المالية والعالمية.

9. مؤشر تنمية تجارة التجزئة العالمية

وفقا لهذا المؤشر احتلت الجزائر المرتبة 21 عالميا منذ عام 2010 مقارنــة بالرتبــة 11 في عـــام 2009 متراجعة بعشر رتب، واحتلت المرتبة 7 عربيا، مقارنة بالرتبة السادسة لعام 2009، والرتبة 25 و12 عالميا في عامي 2007 و 2008 على التوالي، ويساهم هذا المؤشر في مساعدة الشركات الدولية لتجارة التجزئة علــى ترتيب أولوياتها واستراتيجياتها الاستثمارية في الأسواق الناشئة والعالم النامي، ومساعدتها على اتخــاذ قــرارات استثمارية توسعية ومواصلة نموها، من خلال توفير المعلومات الصحيحة والدقيقة ورسم الاستراتجيات السليمة في 30 دولة ناشئة حول العالم، منها 6 دول عربية من بينها الجزائر.

¹ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، مرجع سبق ذكره، ص 158.

[.] 101 قرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، مرجع سبق ذكره، ص 2

 $^{^{2}}$ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، مرجع سبق ذكره، ص 2

⁴ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، مرجع سبق ذكره، ص 126.

10. مؤشر تنافسية السفر والسياحة

وفقا لهذا المؤشر سجلت الجزائر تراجعا في ترتيبها العالمي منذ عام 2008 مقارنة بعام 2007 وجاءت في المرتبة 102 رصيد 3.50 نقطة، محتلة بذلك المرتبة 12 عربيا، مقارنة بالمرتبة 93 وبرصيد 3.67 نقطة، في عام 2007، والرتبة 10 عربيا أ، فحسب هذا المؤشر وبالمقارنة مع عام 2009، سجلت الجزائر تحسنا متفاوتا في ترتيبها العالمي سنة 2010، إذ جاءت في المرتبة 113 مقارنة بالمرتبة 115 في السنة التي سبقتها برصيد 3.37 نقطة، محتلة بذلك المرتبة 13 عربيا أن فالجزائر احتلت المراتب المتدنية، ويرجع سبب ذلك إلى ضعف التعريف بمكتسبات الجزائر وما تتوفر عليها من محددات وإمكانيات مكانية تزخر بالعديد من المنتجات السياحية والخدمية، كتوفرها على الآثار الرومانية، التركية والعربية.

الفرع الثاني: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في تونس خلال الفترة 2008-2013

كان للأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة تداعيات كثيرة خاصة وأنما كانت السبب في أزمة الغذاء وأزمة الطاقة [ارتفاع شديد للأسعار] أثرتا في الاقتصاد التونسي سنة 2008 حيث نظرا للعجز [العرض أو الإنتاج لا يليي الطلب أو الاستهلاك] واللجوء إلى الاستيراد تفاقم العجز في ميزان المدفوعات الجارية مع الخارج، فتضاعف تقريبا حجم العجز كنسبة من إجمالي الناتج المحلي من 2.6% إلى 4.6%، كما أنّ نسبة التضخم ارتفعت إمؤشر الأسعار للاستهلاك] إلى 5% سنة 2008 في حين أنها كانت 3.1% سنة 2007، وعموما تقلّص نسبيا نسق النمو الاقتصادي من 6.3% إلى 4.6% بين 2008 و 2007، وهذا بالتأكيد قد أثر سلبا على إحداث الشغل التي تقلصت بما يقارب 10000 حيث مرّت من 2008 إلى 70300 وإذا أخذنا بعين الاعتبار التضخم فنجد أنّ الزيادات تأتي غالبا بعد ما تضرّرت الطاقة الشرائية للأجير لاسترجاعها، وبالتالي استقر الأجر الأدني الحقيقي سنة 2008 في حدود 195 دينار تقريبا (إذا اعتمدنا على مرجعية أسعار 2000)، أمّا الأجر الأدني في الزراعة فقد تقلصت نسبيا قيمته الحقيقية (حسب مرجعية أسعار 2000) من 6.313 دينار المنة 2008 لي 2007) من 6.313 دينار سنة 2008 المناز 2000) من 2003 المناز 2000 من 2008 المناز 2000) من 2008 المناز 2000 كانت 2008 المناز 2000) من 2008 المناز 2008 كانت 2008 كانت 2008 كانت 2008 كانت 2008 كانترار سنة 2008 كانت 2008 كانت 2008 كانترار سنة 2008 كانترار كانترار كانترار سنة 2008 كانترار سنة 2008 كانترار كانترار

أما القناة التي رشحت لتمرير انعكاسات الأزمة المالية [تحفيف أو تعسير الاقتراض من طرف المؤسسات المالية الخاصة] هي لجوء البنك المركزي إلى الاقتراض سنويا لدى المؤسسات المالية الخاصة لتغطية نسبة من موارد ميزان الحسابات المالية، ولتفادي الوقوع تحت شروط اقتراض مجحفة عدل البنك المركزي في 2008 و2009 (وربما سنة 2010) إلى اللجوء إلى الممولين الخواص.

وعموما هناك أربع قنوات رئيسية لتمرير الأزمة الاقتصادية وهي :

مقال بعنوان الاقتصاد التونسي والمصير المجهول، « http://nawaat.org/portail/2014/01/02 consulté le 26/01/2015. مقال بعنوان الاقتصاد التونسي والمصير المجهول،

[.] 1 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008 ، مرجع سبق ذكره، ص ص 142 .

^{. 175} مرجع سبق ذكره، ص 2 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، مرجع سبق ذكره، ص 2

- التجارة الخارجية؛
- عائدات السياحة ؛
- تحويلات المقيمين بالخارج ؟
 - الاستثمار الأجنبي المباشر.

1-تداعيات الأزمة المالية على قطاع التجارة الخارجية

إن نسب هشاشة الاقتصاد وطاقته الذاتية للتعامل والتكييف مع الأزمة [تخفيف أو تجنب الآثار] مرتبطة بحجم الدور التي تلعبه هاته العناصر الأربعة في الاقتصاد [تأثيرها على نسق النمو والموازنات الاقتصادية الكبرى] من هذا المنظور فإن تأثر أو قابلية التأثر بالأزمة في تونس متأتي أولا من النسبة المرتفعة في الانفتاح التجاري يعني في دور التجارة الخارجية، حيث تمثل كل من الصادرات والواردات كنسب من إجمالي الناتج المحلي بسين 50% و06% وبالتالي هناك حساسية مرتبطة بالاتحاد الأوروبي وكلما عرف هذا الأخير ظرفا اقتصاديا انكماشيا إلا ونتج عنه هبوط في الصادرات وبالتالي في نسق النمو، وهذا بالضبط ما حصل نظرا أن الإتحاد الأوروبي الشريك وتتج عنه هبوط في الصادرات وبالتالي في نسق النمو، وهذا بالضبط ما حصل نظرا أن الإتحاد الأوروبي الشريك التحاري الأساسي قد تضرّر بشدة بالأزمة وتداعياتها الاقتصادية، وهو الذي بالمقارنة يجد في الوقت الحالي صعوبات كبيرة لاسترجاع نسق النمو ما قبل الأزمة، فمن هاته الزاوية فإن الصادرات التونسية عرفت حسلال 2009 تراجعا كبيرا بنسبة 17.7% [19.5 مليار سنة 2009 مقابل 20.6 مليار سنة 2009 مقابل 30.2 مليار سنة 2008 مقابل 30.2 مليار سنة 2008 مقابل 30.2 مليار سنة 2008 مهبط حجم الواردات بنسبة 15.7% [25.7 مليار سنة النمو حيث نزل هذا الأحير إلى 30.1 هيار هيا 2008 مقابل 30.4 % سنة 2008)، فتراجع التجارة الخارجية أثر بدوره على نسق النمو حيث نزل هذا الأحير إلى 30.4 % سنة 2008.

إنّ بوادر استرجاع الانتعاش الاقتصادي وإن كان بالمقارنة بطيئا ومعتدلا في الإتحاد الأوروبي خالل 2010 و 2011 قد يؤثر إيجابيا على تونس حيث يتوقع أن ترتفع نسب النمو من 3.1% سينة 2009 (6.3%) و 2008 (6.3%) و والمتوقع لا 2010 بما تم رصده في المخطط الحادي عشر (2011 / 2007) 6.1% كمعدل نرى وأننا حسرت تونس من حراء الأزمات ما يزيد عن نقطتين من النمو ولهذا الأمر تأثير قوي على سوق الشغل حيث وكما سلف ذكره فإن المشاشة الاجتماعية عند حدوث صدمات مرتبطة بنسبة البطالة، فمن المعلوم أنّ نسبة البطالة الجملية كانت المشاشة الاجتماعية عند حدوث صدمات مرتبطة بنسبة البطالة، فمن المعلوم أنّ نسبة البطالة الجملية كانت تقليص مستوى البطالة الجملية إلى 13.4% [أقل من نقطة] بالاعتماد على نسق نمو متوسط ب 6.1% رفع عدد مواطن الشغل الجديدة من 74400 كمعدل [2002–2006] إلى 2040 (2009–2001).

بشكل حاد من تصاعد المطالب الاجتماعية وهبوط الطلب الخارجي المتأتي من البلدان الأوروبية، وللوقوف على تطورات الميزان التجاري التونسي نقوم بإدراج الجدول الآتي:

الجدول رقم (4-24): تطورات الميزان التجاري التونسي . الوحدة: مليون دينار تونسي

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	البيان
								السنة
26818	25092	23519	19469	23637	19140	15558	13794	الصادرات
36967	33702	31817	25878	30241	24437	20003	17292	الواردات
10149	8610	8298	6409	6604	5027	4445	3498	عجز الميزان التجاري
72.5	74.5	73.9	75.2	78.2	79.4	77.8	79.8	نسبة التغطية

^{*}تقديرات بنك المركزي التونسي بالنسبة لسنة2011.

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على:

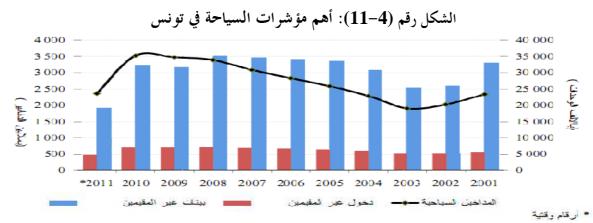
- البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي الواحد والخمسين لسنة 2009، ص 15.
- البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي الثالث والخمسين لسنة 2011، ص 55.

يتبين من خلال الجدول السابق أن رصيد الميزان التجاري التونسي في عجزا مستمرا على مدار الفترة الموضحة في الجدول حيث بلغ عجز الميزان التجاري 8610 ملايين دينار في سنة 2011 حيث شهد توسعا قدره 312 مليون دينار بالمقارنة مع ما تم تسجيله في سنة 2010 ، يبد أن نسبة التغطية قد ارتفعت به 0.6 بالمائة لتبلغ 74.5 تبعا لزيادة الصادرات بنسق أسرع من الواردات، أي 6.7 % و 5.9 % على التوالي وعبلغين متتاليين تم تسجيلها في سنة 2010 وقدرها 25.095 مليون و 33702 مليون دينار.

2- تداعيات الأزمة المالية على القطاع السياحي

شهدت سنة 2009 تراجعا طفيفا في عدد الوافدين الغير مقيمين من 7049.7 ألف إلى 6901.4 ألسف فقد عرفت العائدات بالدينار التونسي ارتفاعا طفيفا ومرّت من 3.39 مليار إلى 3.46 مليار، ويمكن القول أنّ هناك شبه استقرار في قطاع السياحة خلال 2009 أو تراجعا محدودا إذا احتسبنا العائدات بالأورو، ولا مسن شك أنّ قطاع السياحة قد تضرّر من تداعيات الأزمة خاصّة عندما نقارن نسق نمو العائدات في السنوات الماضية عمل عند عصل سنة 2009 [2% فقط مقارنة به 9% بين 2005 و2008]، ولكن كان هذا الضرر أقل حدة مقارنة بالصناعات المحلية التصديرية حيث كان نسق النمو سلبيا.

سجل فائض ميزان الخدمات التونسي تقلصا ملموسا في سنة 2011 ليبلغ قرابة 2.2 مليار دينار، أي أدن مستوى له منذ سنة 2005، ويرجع ذلك بالأساس إلى تراجع المقابيض التي يديرها النشاط السياحي وهو القطاع الذي لديه انعكاسات عميقة على أداء تصدير قطاعات أخرى لا سيما النقل، وللوقوف على ذلك نقوم بإدراج الشكل التالى:



المصدر: البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي 2011، ص606.

ومن خلال الشكل السابق فإن عدم الاستقرار على الصعيدين الوطني والإقليمي والذي ساد وبالفعل في سنتين 2010 و 2011 قد أثر بشدة على مؤشرات النشاط السياحي، إذا تراجعت وفود غير المقيمين بنسبة سنتين 2010% وهو تراجع شمل بالخصوص الأوروبيين -44.1% وبدرجة أقل المغاربيين -18.6%، وبالترابط مع ذلك انخفضت المقابيض السياحية بنسبة 32.9% في سنة 2011 لتبلغ قرابة 2.4 مليار دينار.

كما تراجعت المقابيض بعنوان النقل وهو قطاع مرتبط إلى حد كبير بتطور النشاط السياحي، بنسبة 5.3% نتيجة ارتفاع الواردات، وهكذا تــدهور ميزان النقل بشكل حاد في سنة 2011 ليفرز عجزا قياسيا قدره 0.6 مليار دينار، أي 13.3% من العجــز الجاري .

وبالنسبة لسنة 2012 تدعم فائض ميزان الخدمات بصفة ملموس خلال النصف الأول من سنة 2012 حيث استفادة بالخصوص من ارتفاع المقابيض السياحية بنسبة 35.8% نتيجة ازدياد وفود غير المقيمين برقاع المقابيض السياحية بنسبة 35.8% نتيجة ازدياد وفود غير المقيمين والبيتات الجميلة بـ 74.2% بين فترة وأخرى، يبد أن التدفقات التي أدرها النشاط السياحي تظل في مستوى أدنى مما تم تسجيله خلال النصف الأول من سنة 2010 بـ 14.4%، وذلك بالعلاقة مع تراجع وفود غير المقيمين والبيتات الجميلة بنسبتي 13.9% و 20.1% و 20.1% التوالي .

وحول قطاع السياحة لسنة 2014 كشفت وزارة السياحة التونسية أن إيرادات القطاع السياحي بلغت مليار دينار أي ما يعادل 1.42 مليار دولار في الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري.

وبلغ عدد السياح الذين زاروا تونس منذ بداية العام الجاري إلى نهاية سبتمبر حوالي 4.950 ملايين سائح والمختلف وأكدت الوزارة ارتفاع إيرادات السياحة في تونس بنسبة 2.7% في الأشهر التسعة الأولى من عام 2013

2 البنك المركزي التونسي، نشر الظرف الاقتصادي، ص27

البنك المركزي التونسي، تقرير السنوي2011، ص ص 60-59.

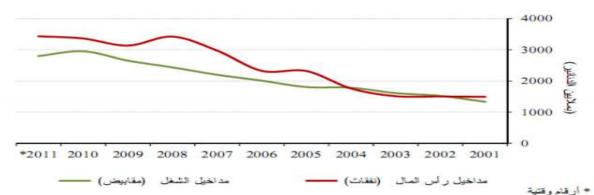
مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، دون أن تصل إلى مستويات ما قبل الثورة (أقل بنسبة 6.7% من إيرادات الفترة المقابلة من عام 2010 .

ويعد قطاع السياحة في تونس، من أهم ركائز الاقتصاد، ويساهم بـ 19% من الناتج المحلي ويمثل 60% من موارد البلاد من العملة الصعبة كما يعمل به نحو 400 ألف شخص.

3- تداعيات الأزمة المالية على التحويلات الخارجية

فهي لم تشهد تراجعا رغم الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي سادت خاصة بأوروبا حيث يعمل أغلبية المهاجرين التونسيين فمن 2.4 مليار دينار ارتفعت التحويلات إلى 2.6 مليار دينار بين 2008 و 2008 أي بنسبة 8%، في حين كان معدل نمو التحويلات 10.4% بين 2005 و 2008 ، لو احتسبنا بالأورو لوجدنا كذلك أنّ 2009 عرفت تراجعا نسبيا بالمقارنة بالسنوات التي سبقت.

والشكل الموالي يوضح ميزان المداحيل وأهم بنوده



الشكل رقم (4-12): تطور أهم بنود ميزان مداخيل والتحويلات الجارية

المصدر :البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي 2011 ، ص29.

أما بالنسبة لميزان مداخيل العوامل والتحويلات الجارية، فقد شهدت انتعاش مسجلا في سنة 2010 تدهور ميزان مداخيل العوامل والتحويلات الجارية من حديد في سنة 2011 ليفرز عجزا قدره 174 مليون دينار أن مقابل فائض ب15 مليون في العام السابق²، وهي نتيجة تعزى بالأساس إلى انخفاض المداخيل بعنوان التحويلات المنجزة من قبل العمال التونسيين بالخارج، والتي شهد للمرة الأولى منذ سنة 1992 تراجعا -5.2 % لتبلغ 2.8 مليار دينار.

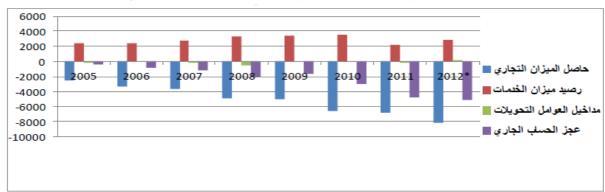
بتأثير متظافر من تسارع النفقات بعنوان مداخيل العوامل وانخفاض أكثر حدة للمقابيض بعنوان مداخيل الشغل³.

[.] البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي 2011، مرجع سبق ذكره، ص 1

² البنك المركز التونسي، نشر الظرف الاقتصادي، جانفي2012، ص21.

 $^{^{3}}$ بنك المركز التونسي، مرجع سبق ذكره، ص 01 .

أما فيما يخص الحساب الجاري التونسي، وفيما يلي نحاول رصد تطورات الأرصدة الفرعية ودروها في تحديد اتجاه الحساب الجاري الكلي:



الشكل رقم (4-13): تطور أهم حواصل الحساب الجاري التونسي

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معطيات:

البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي 2009 ، ص 185.

-البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي 2011، ص 54.

ومن خلال الشكل السابق وفي ظل هذا السياق الاستثنائي، تفاقم عجز الميزان الجاري بشكل ملموس ليبلغ 4.7 مليار دينار أي 7.4 %من إجمالي الناتج المحلي، وبالفعل تزامن انخفاض المقابيض السياحية والتحويلات المنجزة من قبل العمال التونسيين بالخارج مع التراجع الحاد لصادرات قطاع المناجم ومشتقاته، الذي تضرر نشاطه بشدة من جراء تصاعد المطالب الاجتماعية، وكذلك تداعيات كل من الأزمة الليبية وأزمة الدين السيادي في الدول الشريكة الأوروبية والتي برزت خلال الثلاثي الأخير من السنة.

كنا قد بيّنا سابقا أنّ الآثار الاجتماعية تمثلت في ارتفاع حجم ونسبة البطالة، هذا وعمدت الدولة لتطويــق هاته الآثار إلى عدّة تدابير ومن أهمها جملة الإجراءات الظرفية [قانون 79 لسنة 2008] ذات الصــبغة الماليــة وذات الصبغة الاجتماعية وذلك لفائدة المؤسسات المصدرة 1.

4- تأثير الأزمة المالية العالمية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

تفيد الأرقام الرسمية الأخيرة والصادرة عن البنك المركزي أنّ الاستثمار الخارجي المباشر قد انخفض بشدة بين 2008 و 2007 من 3.4 مليار دينار وأصبح 2.3 مليار وهو تقريبا حجم سنة 2007، وكما كشفت عنه بعض المصادر الإعلامية فإنّ الرجة المالية التي هزّت ظُبَيْ أثرت على وضع المشاريع الكبرى التي كانت مبرمجة لتونس حيث تمّ تجميد أو تأخير أو إلغاء عدد من هاته المشاريع العملاقة التي تقدّر بعشرات المليارات.

-

أ عـــزام محجــوب، الأزمـــة الاقتصــادية العالميــة وتـــد اعياقـــا علـــى تــونس ، مقـــال في جريــدة الشــعب، متاحــة علـــى الـــرابط:

http://www.turess.com/echaab/10678 consulté le 26/01/2015

وقد حافظت الاستثمارات الأجنبية الموجهة لقطاع الصناعات المعملية سنة 2009 على تطور ايجابي ب 2.5 بالمائة إذ بلغت قيمتها 658 مليون دينار مقابل 641 م.د سنة 2008 بفضل ارتفاع الاستثمارات في قطاعات الكهرباء والنسيج والميكانيك ومواد البناء والبلاستيك التقني.

الفرع الثالث: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب خلال الفترة 2008-2013

بما أن المغرب يحضى في إطار علاقته بالإتحاد الأوروبي بالوضع المتقدم، وتربطه مع الدول الأوروبية العديد من اتفاقيات الشراكة و التجارة، و كذا اتفاقية التبادل الحر، فإنه قد عانى من آثار هذه الأزمة خصوصا عندما يتعلق ببعض القطاعات كالفلاحة والسياحة وعائدات المغاربة المقيمين بالخارج، وكذلك الاستثمار الأحسني بالمغرب، رغم أن مع بداية الربع الثالث من عام 2008 حاولت الحكومة المغربية اتخاذ سلسلة من التدابير الرامية إلى دعم مستوى العرض والطلب وإحداث توازنات داخل السوق المحلية، فالاقتصاد المالي المغربي لم يتأثر بالأزمة الملاية لسبين:

- أولهما الإطار التنظيمي الذي يتميز بالتقييد الصارم بقواعد المخاطر التي تنص عليها اتفاقية بازل2؛
- و الثاني ضعف اندماج النظام المالي الوطني مع النظام المالي السدولي، إلا أن رغم كل الاعتبارات والخصائص التي يتميز به الاقتصاد المغربي، حيث أن حصة الأصول الأجنبية من إجمالي أصول البنوك المغربية لا تمثل إلا أقل 4 % ، كما أن حصة غير المقيمين في رسملة بورصة القيم، باستثناء المشاركات الإستراتيجية تقل عن 1.8 % في نهاية عام 2007.

وهذان العاملان كانا سببا في عدم تأثره تأثيرا كبيرا كما هو الشأن ببعض الدول العربية، وعلى وحمه الخصوص دول الخليج العربي، فإن بعض القطاعات لم تسلم من آثار وتداعيات هذه الأزمة.

أولا: الواقع الاقتصادي المصري عقب الأزمة المالية العالمية

أثر الأزمة قطاعيا -1

تعاني كل قطاعات الاقتصاد من الأزمة الاقتصادية العالمية، المستحكمة أساسا بأوروبا الرأسمالية، واليتي لا يبدو في الأفق حتى الآن أمارات خروج قريب منها، الأزمة في بداياتها، وبالتالي فإن انعكاساتها الأعنف قادمة من هنا لا يمكن قياس قسوة الأزمة حاليا رغم أن رياحها نالت من عدة مرتكزات اقتصادية محلية، وحتى ما يسمى انتعاشا في هذا النصف الأول من السنة الجارية لا يعدو أن يكون نتيجة تقلبات غير متحكم بها إطلاقا إلها تدبدبات أزمة تتعمق شيئا فشيئا.

انتقل معدل النمو بالمغرب من 3.5% في 2004 إلى 1.7% في 2005، ثم إلى 7.3% في 2006، وإلى أقل سنة 2007 بنسبة 2.7%، هذه النتائج المتقلبة تفسر بشكل خاص بالتبعية القوية للخـــارج وبالشـــروط

/http://www.bkam.ma http://www.cdvm.gov.ma/ar

بنك المغرب، مطلع عليه بتاريخ 2015/01/25 متاح على الرابط، 1

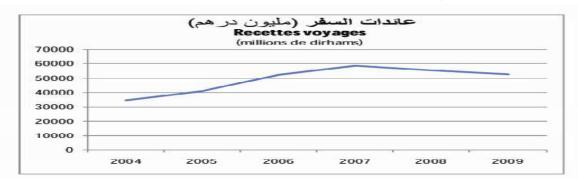
² إحصائيات مجلس القيم العقارية، مطلع عليه بتاريخ 2015/01/25 متاح على الرابط،

المناخية، هكذا أضر ضعف الطلب الأوربي على صادرات المغرب، وإلغاء الاتفاق متعدد الألياف، والمنافسة الصينية، وحفاف شديد، بالنمو الاقتصادي سنة 2005، في حين كان أصل النمو العالي سنة 2006 حصيلة إنتاج فلاحي استثنائي، ويفسر ضعف التساقطات المطرية النمو الضعيف سينة 2007 بمعدل 2.7% بدل إنتاج فلاحي استثناء الفلاحة، في سنة 2008، بلغ النمو نسبة 5.6% مقابل 2.7% سنة 2007، بشكل خاص بفضل موسم فلاحي حيد، مع ذلك، ظهرت علامات ملموسة لأثار الأزمة العالمية، بدء من الفصل الرابع من 2008، وخلال الفصل الأول من 2009، عبر انخفاض نشاط الصناعات التصديرية (النسيج والفوسفات والسيارات والجلد)، تبعا لانخفاض بلغ 4 في المائة للطلب الخارجي الموجه للمغرب.

وسجل النمو الاقتصادي 4.9 في المائة سنة 2009 بفضل سنة فلاحية ممتازة، انتقل معدل التضخم إلى وسجل النمو الاقتصادي 4.9 في المائة سنة 2007، بفعل ضغط أسعار المواد الغذائية والمواد الطاقية المستوردة وبفعل ارتفاع فاتورة النقل الخاص أيضاً.

أظهرت صادرات قطاع السيارات، وبشكل أقل، صادرات القطاع الإلكتروني، نتائج إيجابية بـ 42% و 2.7% على التوالي، في حين سجل قطاع النسيج انخفاضا بنسبة 32% بالمقارنة مع المستوى الذي سجله في أبريل 2009، من جانبه بدأ قطاع صناعة الطائرات الذي لم تنل منه الأزمة سنة 2009.

وعلى العموم يعتبر قطاع السياحة الأقل تأثرا بالأزمة المالية، فبالرغم من الارتفاع الطفيف الذي سجله عدد السياح سنة 2009 بـ 2%، فقد تراجع عدد المبيتات بمؤسسات الإيواء المصنفة بنسبة 1.4%، وانخفضت عائدات السياحة بنسبة 5%، ومع ذلك يظل هذا القطاع الذي بلغت قيمته أهم مصدر للعملة الصعبة والذي بلغت مداخيله 53 مليار درهم عام 2009.



الشكل رقم (4-4): عائدات السفر المغربية قبل وبعد الأزمة المالية العالمية لعام 2008

المصدر: المدونة السامية للتخطيط، أثر الأزمة العالمية على الاقتصاد المغربي، المملكة المغربية، الرباط في 30 يونيو 2010، ص1.

وبشكل عام، ستؤدي نتائج الأزمة المالية العالمية وأزمة اليورو إلى تراجع ملموس للنشاط الاقتصادي ولمعدل النمو الذي فقد نقطة سنة 2009، كما ستؤدي إلى مزيد من الضغط على ميزانية الدولة ومواردها، في الوقــت

http://www.almounadil-a.info/article1952.html

مطلع عليه بتاريخ: 2015/01/25

جريدة المناضل المغربية، مقال بعنوان: اقتصاد المغرب في مهب الأزمة الرأسمالية العالمية ، متاح على الرابط 1

التي تعرف فيه مداخيل الدولة تقلصا ملحوظا من جراء إجراءات الانفتاح، وبالتالي تراجع كافة إجراءات الترقيع لدعم للقدرة الشرائية، وميل معدل التضخم إلى الارتفاع بنسبة 4.5% لأول مرة منذ سنوات عديدة، حسب تقديرات المركز المغربي للظرفية .

2-انعكاسات الأزمة على القطاع المالي والبنكي المغربي

يبقى من الواضح بهذا الصدد أن الأزمة المالية التي عرفتها البلدان المتطورة لم يكن لها انعكاس مباشر على المغرب و على قطاعه المالي و البنكي، لسبب بسيط يرجع إلى عدم ارتباط هذا القطبال بالمنظبومة المالية العالمية، فالبنوك المغربية لا تمسك سندات أمريكية كما هو الحال بالنسبة لبعض البنوك الأوروبية، ورغم ذلك هذه الأزمة ضاعف من مشكل السيولة الذي تعاني منه أصلا البنوك المغربية من حالا تراجع تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة، وتأثيرها على تحويلات وادخار المهاجرين المغاربة المقيمين في أوروبا، ورغم أن النظام البنكي المغربي قد خضع في السنوات الأحيرة لعملية تنقية و تصحيب بفضل البرامج التي استهدفت تحسين أداء المؤسسات المالية العمومية، مما أدى إلى تقليص حلى لحجم القروض.

فالمغرب مدعو إلى تعزيز قدرات تحمل الأزمة من خلال تحسين الحكامة والمراقبة وتدبير المخاطر، والحفاظ على التوازنات الماكرو اقتصادية كشرط ضروري لتنمية منسجمة للقطاع البنكي 1 .

3- انعكاسات الأزمة المالية على قطاع التجارة الخارجية

في سنة 2009، انخفض حجم التجارة الدولية بنسبة 11.9% وتراجع الطلب العالمي الموجه إلى المغرب بنسبة 10 %، وقد أدى هذا التطور إلى انخفاض حجم الصادرات المغربية من السلع والخدمات بنسبة 13.1 %، و لقد أدى استقرار الكساد خلال سنة 2009 إلى تقلص في السوق الأوروبية لبعض المنتوجات المصدرة تقليديا لهذا الأخير، و سيكون قطاع النسيج و قطاع مكونات صناعات السيارات بالطبع على رأس القطاعات التصديرية التي ستتأثر بانخفاض الطلب الأوروبي بسبب عامل الأزمة، كما أن انحدار قيمة الروب الروسي بسبب الهشاشة البنيوية للاقتصاد الروسي ستخلق متاعب لصادرات المغرب من الحوامض التي يوجه قسط وافر منها إلى هذه السوق، و سيزيد من القدرة التنافسية للصادرات الروسية من الفوسفاط، كما أن انخفاض قيمة الجنيه الإسترليني خلقت متاعب لمبيعات النسيج إلى إنجلترا، وأخيرا تأثرت مبيعات الفوسفاط و مشتقاته التي تتوجه بالأساس إلى الهند و البرازيل و بعض البلدان الآسيوية بالمد الإنحداري الذي مس كل المواد.

لقد تعمق العجز التجاري سنة 2008، نتيجة تضافر ارتفاع الواردات القوي، وخاصة النفط 36.2% مقابل 16.8% سنة 2007، وضعف تطور الصادرات، وقد سجل المغرب عجزا تجاريا تحاوز 5.4 مليار

http://rachelcenter.ps/news.php?action=view&id=13311

مطلع عليه بتاريخ: 2015/01/25

¹ مركز راشيل كوري الفلسطيني لحقوق الإنسان ومتابعة العدالة الدولية، مقال بعنوان الأزمة المالية وانعكاساتما على العلاقات المغربية الأوروبية.

درهم مع فرنسا الزبون والمزود الأول حتى نهاية أبريل من السنة الجارية، وعجزا بقيمة 4 مليار درهم مع إسبانيا الزبون والمزود الثاني، ويبقى معدل تغطية الصادرات للواردات ضعيفا بنسبة 45 في المائة، في حين ارتفع معدل انفتاح اقتصاد البلد على الخارج أزيد من 60 في المائة، الصادرات المغربية مهددة بشدة لانخفاض قيمة اليورو.

4- انعكاسات الأزمة المالية على تحويلات العاملين

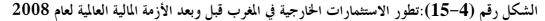
تحويلات المغاربة من الخارج تشكل تحويلات المهاجرين بين 8 و9 في المائة من الناتج الداخلي الخام، وهي المصدر الثاني للعملة الصعبة، بعد عائدات السياحة، وساهمت هذه التحويلات حسب بعض الدراسات الرسمية في تقليص الفقر بأكثر من أربع نقاط في الفترة 1990—2004، وبفعل الأزمة تقلصت بنسبة 5.4 في المائة سنة 2009، بعد أن سجلت نقصا بنسبة 3.5 في المائة سنة 2008، وهي مرشحة لمزيد انخفاض نظرا لوضع الكساد ببلدان المهجر، حيت تكشف الإحصائيات المتوفرة، أن معدل البطالة في صفوف المهاجرين بفرنسا تضاعف بأكثر من مرتين خلال سنة 2007 مقارنة مع معدل الأشخاص غير المهاجرين، وذلك على التوالي بنسبة 2.15 في المائة مقابل 3.7 في المائة، ومعدل البطالة بين المغاربة في اسبانيا هيو 21%، مقابيل 14% بالنسبة للإسبان، وبالنسبة للأسر الفقيرة فهي تشهد تقلصا لمواردها المتأتية من تحويلات المهاجرين، وقيد يتأثر حجم تلك التحويلات أيضا بسبب انخفاض قيمة اليورو مقابل الدرهم، كما سيتضرر سوق العقار من تهدهر أوضاع المهاجرين.

ثانيا: انعكاسات الأزمة المالية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب والسياسات العلاجية 1- انعكاسات الأزمة المالية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المغرب

تم دمج الاقتصاد المغربي في الاقتصاد العالمي عبر الاستثمارات الأجنبية المباشرة والعمل من الباطن، وفتح المغرب سوقه بشكل واسع للاستثمار الأجنبي المباشر، بخوصصة المقاولات العمومية وتتضمن مدونة الاستثمار لسنة 1995 إجراءات هادفة لخفض كلفة الاستثمار وتسمح بحرية تحويل الرساميل الأجنبية المستثمرة والفوائض المحققة، هكذا انتقل المغرب سنة 2003 من المركز الرابع إلى الأول بين البلدان العربية السيّ توجهت لها الاستثمارات الأجنبية المباشرة، ويحتل المرتبة الثالثة إفريقياً، وبلغ حجم الاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة للناتج الداخلي الحام 52% سنة 2006 مقابل 9.7 % سنة 1990، وأحد عوامل الجذب الرئيسية هو كلفة اليد العاملة الرخيصة، وهذا ما يبينه تحسن مساهمته في الاستثمار العام، منتقلا من 1,36% كمعدل سنوي بين العاملة الرخيصة، وهذا ما يبينه تحسن مساهمته في الاستثمار العام، منتقلا من 1,36% كمعدل سنوي بين

أدت الأزمة إلى تقلص الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 28.6%، ومع مبادرة الدول المتقدمة (خاصة المصدر الأهم، فرنسا واسبانيا ودول الخليج) إلى تقديم التحفيزات للمقاولات المتضررة من الأزمة، بشرط مواصلة أنشطتها فوق ترابحا، فإن تدفق تلك الاستثمارات ستشهد تراجعا ملحوظا في السنوات القادمة، وأيا كانت

الإكراهات الداخلية بالاتحاد الأوروبي، فلن يقود ذلك على الأرجح لنقل هام لبنيات الإنتاج نحو الجار بجنوب المتوسط، لأن الرأسمال هناك ينتظر ما قد ينتج عن الأزمة من تحولات نوعية.





المصدر: المدونة السامية للتخطيط، أثر الأزمة العالمية على الاقتصاد المغربي، المملكة المغربية، الرباط في 30 يونيو 2010، ص2.

وقد أدت الأزمة المالية العالمية إلى عكس هذا الإتجاه، مما أدى إلى تراجع قوى الاستثمار الأحــنبي المباشــر بنسبة 26.3% عام 2008 و29.2% في نهاية سبتمبر 2009، وشمل هذا التراجع أهم الدول المستثمرة في المغرب كفرنسا -26.1%، اسبانيا -57.2% والمملكة المتحدة -47.1%.

وفيما يخص حجم الاستثمار الأجنبي الوارد إلى المغرب بعد الأزمة فقد عرف تذبذبا بعد عام 2007، حيث بلغت عام 2009 مبلغ 2487.1 مليون دولار، وهبطت إلى 2008 مليون دولار عام 2487.1 مليون دولار عام 2010 عام 2010 عام 2010 وحققت أكبر قيمة بحلول عام 2013 بقيمة 2010 مليون ويعود سبب ذلك إلى سياسات الجذب التي اتبعتها المغرب من أجل تحسين مناحها الاستثماري 2010.

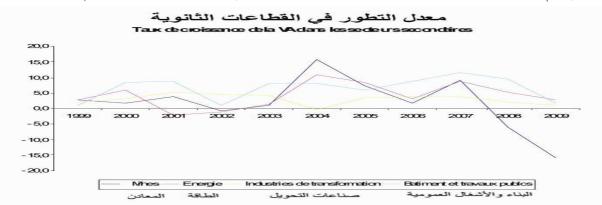
وباعتباره مستفيدا من ثلث الاستثمارات الأجنبية المباشرة في المغرب، كان قطاع السياحة الأكثر تضررا من تراجع الاستثمارات الأجنبية المباشرة، حيث سجل انخفاضا بنسبة 54% عام 2008، على العكس من ذلك فإن القطاع العقاري رغم تراجعه الطفيف فإنه مازال يستقطب الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتي ارتفعت معدل 1.6% عام 2008.

وسجلت القطاعات الثانوية: البناء، الأشغال العمومية، الصناعات التحويلية، المعادن والطاقة عموما تراجعا بنسبة 4.7% عام 2009، و6.6% عام 2007، ويعزى هذا التطور إلى قطاع المعادن، الذي تأثر من حراء انخفاض الطلب العالمي على الفوسفاط والنسيج ومواد التجهيز ومعادن السيارات، في حين دعم الطلب الداخلي نمو الصناعات الفلاحية.

-273 -

¹ المدونة السامية للتخطيط، **أثر الأزمة العالمية على الاقتصاد المغربي**، المملكة المغربية، الرباط في 30 يونيو 2010، ص3.

² تقرير مناخ الاستثمار في الوطن العربي لسنة 2014، مرجع سبق ذكره.



الشكل رقم (4-16): معدل التطور في القطاعات الثانوية في المغرب قبل وبعد الأزمة المالية العالمية لعام 2008

المصدر: المدونة السامية للتخطيط، ، أثر الأزمة العالمية على الاقتصاد المغربي، المملكة المغربية، الرباط في 30 يونيو 2010، ص3.

وعلى الرغم من التراجع الخفيف الذي سجله القطاع الثالث مقارنة مع نتائج السنوات الأخيرة، فقد استطاع أن يحافظ على معدل نمو بلغ 3.9%، بفضل متانة الخدمات التسويقية الأخرى دون السياحة التي استطاعت إلى حد ما مقاومة أثر الأزمة المالية، رغم التراجع الذي عرفته على الصعيد الدولي.

وهكذا تم التخفيف من آثار الأزمة بفضل الطلب الداخلي، الذي ساهم في معدل النمو بنسبة 2.5% عام 2009، بفضل ارتفاع استثمار القطاع العام بنسبة 24.4% بالأسعار الجارية، مما ساعد على تعويض تراجع الاستثمار الأجنبي المباشر وتباطؤ الاستثمار الخاص الوطني.

كما شهد حجم الاستهلاك النهائي بدوره ارتفاعا بلغ 5.8% سية 2008، و5.5%سية 2008% ويرجع هذا الارتفاع إلى نمو الاستهلاك الأسري المقيمة 6%، 4% والإدارات العمومية 4.8% و3.11% وتحدر الإشارة أن تحسن القدرة الشرائية للأسرة تعود إلى خفض نسبة الضريبة على الدخل والتطور الإيجابي للعمل المأجور والعمل الزراعي واستقرار الأسعار، لا سيما أسعار المواد الغذائية والطاقة، و لم يتجاوز معدل التضخم المقاس السعر الضمني للناتج الداخلي الإجمالي، 1.8% عام 2009 مقابل 5.9% عام 2008 و 6.5% عام 2008 أساسا إلى تراجع أسعار أهم المنتجات المستوردة ألى المستوردة المستورد المستورد

وبخصوص حساب رأسمال يمكن تفسير تباطؤ نمو الدخل الوطني الإجمالي الذي ارتفاع به 4.6% عـــام 2009 مقابل 10.9% عام 2008، إلى تراجع نمو المداخيل الواردة إلى بقية دول العالم، خاصة تحـــويلات المغاربـــة المقيمين بالخارج.

أما بخصوص سوق الشغل، فقد كان للأزمة العالمية أثر كبير على قطاع النسيج بشكل خاص، حيث سجل القطاع خسارة صافية قدرت بحوالي 53.000 منصب شغل سنة 2009، في حين شهدت الصناعات الأخرى خلق فرص شغل جديدة قدرت بحوالي 18.000 منصب، وعلى العموم واصل معدل البطالة انخفاضا

¹ المدونة السامية للتخطيط، مرجع سبق ذكره، ص3.

سنة 2009 بفضل الموسم الزراعي الجيد وبرنامج الاستثمار العام ومختلف التدابير التي اتخذتما من أحل المحافظة على مناصب الشغل.

2-تحديات الاقتصاد المغربي و آليات مواجهة تأثيرات الأزمة

لتفادي تأثيرات أزمة الديون الأوروبية، المغرب مدعو إلى الاستفادة من موقعه الجغرافي لتنويع شركائه عـــبر الانفتاح على بلدان الخلسي وإفريقيا .

1-2 الخطة الإستراتيجية المغربية لتطويق تداعيات الأزمة المالية العالمية

أعدت وزارة الاقتصاد والمالية بتنسيق مع باقي القطاعات الوزارية المعنية خطة استعجاليه من أجل مواجهة تداعيات الأزمة العالمية على الاقتصاد الوطني، إذ أصبحت تجلياتها أكثر وضوحا من ذي قبل، وذلك من حلال عدد من المؤشرات المالية والاقتصادية، وقررت الحكومة أمام هذا الوضع، اعتماد مجموعة من الإجراءات من أجل تقليص تداعيات الأزمة المالية وتدهور الوضعية الاقتصادية والمالية بالمغرب، وترتكز خطة" الإنقاذ"، التي كان منتظرا أن يقدم مضامينها نزار بركة، وزير الاقتصاد والمالية، أمام لجنة المالية والتنمية الاقتصادية بمجلس النواب قبل اعتمادها من طرف الحكومة، على محورين أساسيين يتمثل الأول في دعم المهن العالمية للمغرب وتقوية العرض المغربي القابل للتصدير والعمل على الحد من الارتفاع الملحوظ للواردات، الذي يعتبر السبب الرئيسي لترف الذي يعرفه الميزان التجاري وميزان المدفوعات.

وفي هذا الإطار، تركز الخطة بصفة مستعجلة على الحد من تقلص احتياطي الموجودات الخارجية، وتدعيم ميزان الأداءات، واعتزمت الحكومة في هذا الصدد، اتخاذ إجراءات ذات طابع استعجالي وأخرى هيكلية، وهمت الأولى الجوانب التمويلية، إذ سيعباً ما يناهز 11 مليار درهم على شكل إعانات وقروض أجنبية، وستوفر هذه المبالغ عن طريق مؤسسات مالية عربية ودولية، التي وقع معها المغرب اتفاقيات من أجل تمويل الإستراتيجيات القطاعية، ويتعلق الأمر أساسا بمجلس التعاون الخليجي، الاتحاد الأوربي، البنك الدولي والبنك الإفريقي للتنمية إضافة إلى ذلك سيلجأ المغرب إلى السوق الدولي، إذ سيرفع المغرب قرضا على شكل سندات سيادية بقيمة مليار دولار، ما سيقلص الضغط على السيولة ويخفف مخاطر تجفيف مصادر تمويل القطاع الخاص إلى جانب هذه الخطوات ذات الطابع الإستعجالي، قررت الحكومة اعتماد إجراءات هيكلية تتوسى تدعيم تنافسية الصادرات والحد من الواردات وتحسين مناخ الأعمال من أجل جلب الاستثمارات الخارجية، وفي ما يتعلق بالصادرات، تم تسريع وتيرة تفعيل الإستراتيجيات القطاعية، إضافة إلى دعم المهن العالمية للمغرب قطاعات ترحيل الخيدمات السيارات، صناعات الطيران والفضاء، الإلكترونيك، النسيج والجلد، والصناعات الغذائية، خاصة أن صادرات هذه القطاعات عرفت تحسنا خلال السنوات الأخيرة، إذ سجلت صادرات الصناعات الغذائية ارتفاعا بنسبة 6.7 في المائة والطيران بنسبة 200 في بنسبة 6.7 في المائة والطيران بنسبة 200 في بنسبة 6.7 في المائة والطيران بنسبة 200 في

_

¹ مركز راشيل كوري الفلسطيني لحقوق الإنسان ومتابعة العدالة الدولية، مقال بعنوان الأزمة المالية وانعكاساتها على العلاقات المغربية الأوروبية، مرجع سبق ذكره.

المائة، و 6.7 في المائة بالنسبة إلى صادرات قطاع ترحيل الخدمات، كما تسعى الحكومة في إطار دعم تنافسية الصادرات إلى تخفيض تكاليف الإنتاج وتأهيل الموارد البشرية أ

2-2 آفاق العلاقات الاقتصادية المغربية الأوربية

بالرغم من القفزة النوعية التي عرفتها العلاقات الأورومغربية خلال السنوات القليلة الماضية، وإقدام الإتحاد الأوروبي على إيجاد صيغة حديدة للتعاون مع المغرب، وقد اتضح ذلك من خلال سياسة الجــوار الـــتي خلقهـــا الإتحاد الأوروبي، ويعتبر المغرب أكبر دول الجنوب استفادة من سياسة الجوار حيـــث حصـــل ســـنة 2010 على 1 مليار و 800 مليون درهم لدعم البرامج الهامة لصالح المواطنين المغاربة، وكذا التوقيع على برنامج جديد بين الاتحاد الأوروبي والمغرب، في يوليو 2010 لفترة 2011 -2013 وصل الدعم المالي الأوروبي إلى أكثــر من 2 مليار درهم سنويا، مع التركيز على التعاون في مجال سياسات الإصلاح ذات الأولوية ، فإن المغرب لم يكن راضيا عن نتائج هذه الشراكة لأنه كان وسيظل بدون شك الطرف الضعيف في هذه العلاقة وبالتالي لـن يستفيد الشيء الكثير منها، فإذا كانت أوروبا استطاعت هدم جدار برلين وإعلان الوحدة الألمانية ومن خلالهــــا الوحدة الأوروبية، فإن الممارسة في إطار علاقة الإتحاد الأوروبي مع دول جنوب المتوسط تظهر أن الإتحاد يسبني جدار آخر في المتوسط، فالاختلالات التي يزعم الإتحاد بأنه يريد تصحيحها من اتفاقية لأخرى بينه وبين المغرب -ونفس الشيء بالنسبة لباقي دول جنوب المتوسط-، مافتئت تزداد وتزداد معها الهوة بين شمال وجنوب المتوسط، وهذا أمر بديهي فالإتحاد الأوروبي يشكل القوة الاقتصادية والسياسية الكبرى في هذه العلاقة الشيء الذي يمكنه من رسم معالمها على هواه خدمة لمصالحه وتكريسا لسيطرته الاقتصادية على دول الجنوب ومن بينها المغرب الذي لن يستطيع فعل شيء غير الخضوع لتوصيات الإتحاد الأوروبي في كافة المستويات، ومـــا الوضـــع المتقدم الذي منحه الإتحاد الأوروبي للمغرب والذي اعتبره الإتحاد قفزة نوعية في العلاقـــات الأورومغربيـــة، إلا تكريسا لسياسته القديمة إزاء المغرب وترسيخا للولاء السياسي وتعميقا للاستغلال الاقتصادي2.

الفرع الرابع: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الفترة 2008-2013

لم تكن مصر بعيدة عن الأزمة وتفاعلاتها، بحكم اعتمادها على اقتصاد السوق وما ينطوي عليه من تشابكات عالمية حاولت تطويق روافدها السلبية وفتح منافذ وآفاق ايجابية للاستفادة من دروسها الاقتصادية، وقد حدث تباطؤ في معدل النمو الاقتصادي بعد أن شهد ارتفاعا تدريجيا خلال السنة المالية 2007 -2008، تخطي حاجز 7% وقد تعثر تمويل بعض المشروعات و تراجع في المساعدات والمنح الخارجية فضلا عن انخفاض في أعداد السائحين القادمين إلى مصر، خاصة من بعض الدول الغربية، وبالتالي تأثرت القطاعات الاقتصادية التي تعتمد على السياحة كمصدر للاستثمار والدخل.

2 مركز راشيل كوري الفلسطيني لحقوق الإنسان ومتابعة العدالة الدولية، مقال بعنوان الأزمة المالية وانعكاساتما على العلاقات المغربية الأوروبية، مرجع سبق ذكره.

المدونة السامية للتخطيط، مرجع سبق ذكره، ص5.

أولا: الواقع الاقتصادي المصري عقب الأزمة المالية العالمية

1- تأثير الأزمة على الناتج المحلي الإجمالي

تأثر أداء الاقتصاد المصري خلال السنة المالية 2008-2009 بالأزمة الاقتصادية العالمية وتداعياتها حيث تراجع معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج ليبلغ 4.7% مقابل 7.2% حسلال السنة المالية 2007-2008، ورغم هذا الانخفاض في معدل النمو، فانه يفوق معدل النمو الذي توقعه صندوق النقد الدولي أقل من 4% على مستوي دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومن بينها مصر، ومن أكثر قطاعات النشاط الاقتصادي تأثرا بتداعيات الأزمة، السياحة، قناة السويس وسوق العمل في مصر، كما يسرتبط تراجع معدل النمو الاقتصادي بانخفاض معدل النمو الحقيقي لإجمالي الاستثمار الذي سجل مستوي سالب متأثرا بنقص الاستثمار الخاص، وهو ما يعزى في حانب منه إلى تراجع صافي تدفقات الاستثمار الأحبى المباشر 1.

وقد شهدت السنة المالية 2009 -2010 صمود الاقتصاد المصري في مواجهة آثار الأزمة المالية العالمية وهو ما عكسه التحسن التدريجي في معدل النمو السنوي الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج والذي بلغ 5.1 %خلال السنة المالية 2009 -2010، ويقترب معدل النمو الذي تحقق خلال هذه السنة إلى حد كبير من متوسط معدل النمو في الاقتصاديات الناشئة ككل والذي قُدر بنحو 5.6 % خلال ذات السنة.

ومن العوامل الهامة التي ساهمت في تحسين الأداء الاقتصادي، التنفيذ الناجح للمرحلة الأولى من برنامج إصلاح وتطور الجهاز المصرفي، وهو ما كان له أكبر الأثر في تجنبه لجزء كبير من الآثار السلبية للأزمة الاقتصادية العالمية وتداعياتها، هذا إلى جانب الثقة المستقرة في كفاءة سوق الصرف الأجنبية 2.

خلال السنة المالية 2010 - 2011، تراجع معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي ليبلغ 1.9 ، بسبب الانعكاسات الناتجة عن أزمة ديون منطقة اليورو، وبعض التطورات الاقتصادية العالمية غير المواتية، وكانت أكثر القطاعات تراجعا من حيث المساهمة في معدل النمو، قطاع التشييد والبناء، قطاع المال الاتصالات والمعلومات والمعلومات والمعلومات . الجدول رقم (25-2): معدلات غو الناتج المحلي الإجمالي في مصر

	_	** **	- -	_	, , , ,	-		
2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	
4.1	2.3	2.1	2.2	1.9	5.1	4.7	7.2	معدلات نمو الناتج
								المحلي الإجمالي ⁴

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات:

- البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، أعداد متفرقة من سنة 2008 إلى غاية سنة 2012.
 - تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2014، ص121.

¹ البنك المركزي المصري، التقرير السنوي 2008-2009، ص أ.

² البنك المركزي المصري، التقرير السنوي 2010-2019، ص د.

³ البنك المركزي المصري، التقرير السنوي 2010–2011، ص أ.

⁴ البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، أعداد متفرقة من عام 2008 إلى غاية عام 2012.

2- تأثير الأزمة على نشاط السياحة:

يعتبر قطاع السياحة من أسرع القطاعات تأثرا بأي أزمة حيث أن السياحة حدمة ترفيهية كمالية وليست حدمة ضرورية أساسية، ولذلك فإن قطاع السياحة في مصر، تأثر بشكل كبير بهذه الأزمة وتعكس الإحصاءات الصادرة عن وزارة السياحة المصرية خلال السنة المالية 2010-2009 تحسن مؤشرات الحركة السياحية الوافدة إلى مصر مقارنة بالسنة السابقة، فقد ارتفع عدد السائحين القادمين بمعدل 11.9 %بينما تشير الإحصاءات الصادرة عن نفس الوزارة للسنة المالية 2010 - 2011 أن عدد السائحين انخفض بمعدل 13.3% وطبقا للإحصائيات الصادرة عن وزارة السياحة، فقد استمر التراجع في معدل 28.2% في العام 12012-2012، والجدول التالي يبين حركة السياحة في مصر:

			••		` `	· 1 ·			
20	12	20)11	2(010	2(009	البيان	
%	عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد		
100	10953	100	11931	100	13758	100	12239	إجمالي عدد السائحين	.1
74.0	8101	73.7	8791	75.9	10439	74.2	9120	من الدول الأوروبية	-
15.9	1739	13.7	1636	11.9	1635	13.6	1666	دول الشرق الأوسط	-
3.9	434	4.0	482	3.3	462	3.5	428	الدول الأفريقية	_
2.5	283	3.7	436	3.9	531	3.8	476	من الدول الأمريكية	_
3.4	374	4.7	560	4.7	652	4.6	561	دول آسيا والباسيفيك	_
0.3	22	0.2	26	0.3	39	0.3	42	دول أخرى	_
8	3.2	1.	3.3	1	1.9	2	5.6	إجمالي عدد السائحين	.2
9.	.42	10).59	11	1.59	1	0.5	الإيرادات السياحية	.3
								بالمليار دولار	

الجدول رقم (4-26): حركة السياحة في مصر

المصدر: وزارة السياحة المصرية، وأعدد متفرقة من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري2008 -2012

3- تأثير الأزمة على سوق العمل:

توضح بيانات متابعة خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية تراجع فرص العمل الجديدة بنحو 13% خلال السنة 2009، وصاحب ذلك ارتفاع معدل البطالة ليبلغ نحو 9.4% مقابل 8.4 %في العام السابق، وجاء ذلك نتيجة لتراجع الاستثمارات وانخفاض معدل النمو الاقتصادي تأثرا بتداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية، أما في السنة المالية 2009-2010، فإن بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء تشير إلى انخفاض معدل البطالة ليبلغ 9%.

-

¹ وزارة السياحة المصرية، أعداد متفرقة من المحلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري من عام 2008 إلى غاية عام 2012.

وقد بلغ معدل البطالة نحو 11.8 %في نهاية يونيو 2011 ، وجاءت الزيادة نتيجة انضمام نحو ألف عامل من النازحين المصريين من الأراضي الليبية إلى قائمة العاطلين، ورغم التحسن النسبي في معدل النمو الاقتصادي في مصر، إلا أن مشكلة البطالة لا زالت هي التحدي الرئيسي حيث لازالت الأزمة الاقتصادية العالمة تلقي بظلالها على سوق العمل في مصر، وتشير نتائج بحث القوة العاملة الصادر عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء إلى أن معدل البطالة قد استقر عند % 12.6 في نهاية يونيو2012 أ، وواصلت معدلات البطالة في الصعود لتبلغ عام 2013 معدل 13.0 وهو نفس المعدل المحقق سنة 2014، ويتوقع أن تبلغ عام 2015 معدل 13.1 % من إجمالي القوى العاملة.

الجدول رقم (27-4): تطور معدل البطالة في مصر

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	
13.1	13.0	13.0	12.3	11.8	9.0	9.4	8.4	معدل البطالة

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات:

4- تأثير الأزمة على إيرادات قناة السويس

تراجعت حصيلة رسوم المرور في قناة السويس بمعدل 9.6 % حسلال السينة المالية 2009-2008 ويعزى ذلك أساسا إلى تراجع عدد السفن العابرة لقناة السويس بمعدل 8.2 %وكذا الحمولة الصافية لهده السفن بمعدل 8.9 % تأثرا بتباطؤ حركة التجارة الدولية والركود الاقتصادي الذي أصاب العالم إثر تداعيات الأزمة العالمية، وقد تراجعت حصيلة رسوم المرور في قناة السويس للعام الثاني على التوالي 2010-2010 الأزمة العالمية عدد السفن العابر بمعدل 9.6% تأثرا بالأزمة، وفي السنة المالية 2010-2011 ارتفعت حصيلة رسوم المرور في قناة السويس بمعدل 13.3 %، بسبب زيادة إجمالي الحمولة وعدد السفن العابرة للقناة، وفي العام 2011-2012 استمر ارتفاع حصيلة رسوم المرور بمعدل 2 % كنتيجة لارتفاع الجمولة على الرغم من انخفاض إجمالي عدد السفن العابرة للقناة وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

. 2 هيئة قناة السويس، وأعداد متفرقة من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري 2

⁻ خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، أعداد متفرقة من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي سنة 2008 - 2011.

⁻ تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2014، مرجع سبق ذكره، ص121.

¹ خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وأعدد متفرقة من الجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري2008 -2012

السويس	الملاحة بقناة	2): حركة	دول رقم (4–8	الج
• • • •		• • • •		

2012	2011	2010	2009	2008	معدلات النمو
5.2	5.1	4.5	4.7	5.2	1. الإيرادات السنوية لقناة السويس – مليار دولار –
2.0	13.3-	4.3-	9.6-		2. معدل نمو حصيلة رسوم المرور
				3. حركة الملاحة بقناة السويس	
17664	18050	17504	19354	21080	 إجمالي عدد السفن التي عبرت القناة
938.5	896.9	787.4	811.4	890.9	– الحمولة – مليون طن–
					4. ناقلات البترول
3616	3566	3438	3772	3513	 إجمالي عدد السفن التي عبرت القناة
131.4	112.7	110.9	126.6	142.0	 الحمولة – مليون طن –
					5. السفن الأخرى
14048	14484	14066	15582	17567	 إجمالي عدد السفن التي عبرت القناة
807.1	784.2	676.5	682.8	748.9	 الحمولة – مليون طن –

المصدر: هيئة قناة السويس، وأعداد متفرقة من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري2008 -2009.

5- تأثير الأزمة العالمية على سوق المال المصري

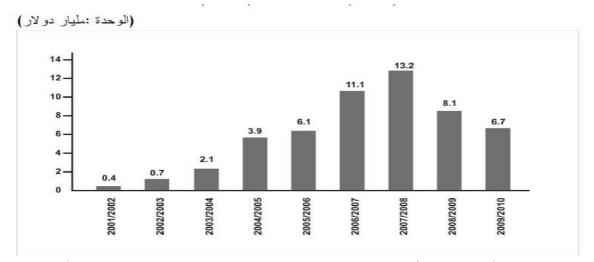
تأثر سوق المال المصري، كغيره من بعض الأسواق في العالم بالانخفاض الذي حدث في البورصات المختلفة وهو ما كشفت تجلياته أحوال الشركات المسجلة في البورصة المصرية، فقد تراجعت قيمة أسهم الشركات عما كانت عليه قبل حدوث الأزمة.

وفسرت بعض الدوائر الرسمية التراجعات في البورصة المصرية بألها جاءت نتيجة لجوء عدد من المستثمرين الأجانب إلى تسبيل المحافظ في السوق المصرية، حتى شهدت بورصتي القاهرة والإسكندرية عمليات بيع مكثفة من المستثمرين الأجانب، أدت حصيلتها إلى تراجع حاد، أثر بدوره على المستثمرين المحليين، الذين فزعوا من عمليات البيع التي قام بها الأجانب، فأقدموا هم على عمليات تصفية غير محسوبة، وبدءوا في بيعها الأسهم نظراً للانخفاض الحاد في قيمة الأسهم مضيفا أن المستثمر الأجنبي يقوم ببيع أسهمه بالجنيه المصري وتحويلها إلى الدولار والذي يتم سحبه من السوق المصري مما يؤدى إلى ارتفاع سعره بشدة، وبالتالي تنخفض القيمة الشرائية للجنيه ويرتفع سعر الدولار في السوق المحلى.

ثانيا: تأثير الأزمة المالية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر

عرفت مصر أرقاما قياسية في حجم الاستثمار الأجنبي عامي 2006-2007 لتبليغ 11.1 مليار دولار و 13.2 مليار دولار على التوالي، لكنها بعد الأزمة المالية عرفت انخفاضا بسبب تداعياتها على الاقتصاد المصري والشكل التالي يوضح ذلك:

الشكل رقم (4-17): تطور صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر خلال 2010/2009-2002/2001



المصدر: كريمة فرحي، أهمي**ة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر أطروحة مقدمــــة لنيل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، جامعة الجزائر 3، الجزائر 2012–2013، ص352.**

لم تتأثر السنة المالية 2008-2009 فقط بالأزمة المالية والاقتصادية العالمية، بل تواصل الانخفاض حتى لهاية سنة 2010-2009.

وكذلك من خلال الجدول السابق لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نلاحظ ارتفاع مستمر منذ عام 2004 نتيجة لمختلف الإصلاحات التي تبنتها الحكومة المصرية في تحسين مناخها الاستثماري إلى غاية سنة 2008، أين انخفضت فيمها التدفقات، ورغم ذلك كانت تتصدر دول شمال إفريقيا المتلقية للاستثمار الأجنبي المباشر والمركز الثالث على مستوى القارة الإفريقية طبقا لما ورد في تقرير الاستثمار العالمي الصادر عام 2009 عن الأونكتاد¹، وبقيت محافظة على مركزها الأول على مستوى شمال إفريقيا في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، لكن حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر عرف تذبذبا بع الأزمة المالية، حيث تقهقر من 483 و480 مليون دولار عام 2008 إلى 6386، ووصل 483 و553.0 مليون دولار لعامي 2012 وتعتبر أسوأ قيمة له بعد الأزمة، لكنه عرف انتعاشا بعدها ليصل إلى 6881 و553.0 مليون دولار لعامي 2012 و 2013 على التوالي، كما كان أيضا للجهود الإصلاحية خاصة في مجال تسيير

1

¹ UNCTAD « Word Investment Report 2009 :transnational corporations, agricultural production and development» New York, July 2009, pp 247-248.

إجراءات الاستثمار دورا إيجابيا في زيادة عدد الشركات الجديدة المؤسسة وفي التوسعات في الشركات القائمة بالفعل.

الجدول رقم (4-29): توزيع الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر حسب الغرض خلال الفترة 2005-2009 الجدول رقم (24-9): الوحدة: مليون دولار أمريكي

2009	2008	2007	2006	2005	
1232.1	3825.3	2505.3	4880.4	2415.4	تأسيس شركات جديدة وزيدادة رؤوس الأموال المصدرة
35	1210.2	1533.9	3009.6	911.7	طرح الأصول والشركات لغير المقيمين
97.8	406.2	66.2	8.5	32.7	الاستثمارات العقارية
4446.2	3949.3	4858.5	2144.3	2015.8	استثمارات في البترول والغاز
6711	9391.3	11577.4	10042.8	5375.6	صافي الاستثمار الأجنبي المباشر

المصدر: كريمة فرحي، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر أطروحة مقدمـــة لنيـــل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، جامعة الجزائر 3، الجزائر 2012-2013، ص 354.

لتسجل مبلغ 2415.4 مليون دولار عام 2005، وهو ما يمثل 45 % من حجم صافي الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات الغير بترولية، أما الاستثمارات في مجال البترول والغاز فكان لها أيضا نصيب في ذلك يقدر 37.5% من صافي الاستثمار الأجنبي المباشر لنفس السنة، وارتفعت هذه النسبة إلى حوالي ذلك يقدر 2005، ليحل محل تأسيس الشركات الجديدة وزيادة رؤوس الأموال المصدرة والتي أصبحت لا تتعدى حصتها 32%، أما الاستثمارات العقارية فإنما لا تكاد تظهر خاصة في عام 2006، وكانت السعودية أهم مستثمر في مصر حيث بلغت في عام 2010 ما معدله 24%، من مجموع ما صدر مسن الدول العربية إلى مصر، كما بقيت بريطانيا أيضا أهم مستثمر في مصر من دول الإتحاد الأوروبي و 66% مسن إحمالي الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل، بعدما كانت 64% من تدفقات الإتحاد الأوروبي لعام 2009 و 32% من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل، بعدما كانت 64% من تدفقات الإتحاد الأوروبي لعام 2009 و 32% من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل، بعدما كانت 64% من تدفقات الإتحاد الأوروبي لعام 2009 و 32%

أما فيما يخص السياسات التي اتخذها الحكومة المصرية لمواجهة الأزمة الاقتصادية

فاتخذت الحكومة المصرية مجموعة من الإجراءات لتخفيف تأثيرات الأزمة الاقتصادية العالمية على الاقتصاد المصري، وكان أهمها:

- ضخ 15 مليار حنيه بهدف تنشيط الطلب الفعال وذلك بزيادة النفقات العامة لصالح الاستخدامات الاستثمارية وعلى الإنفاق الجاري في بعض المجالات الحيوية.

بالنسبة للإنفاق الاستثماري فكان نصيبه 79%، موزعة على مشروعات البنية الأساسية من مياه شرب وصرف صحى وطرق وللوحدات الصحية والتنمية المحلية وغيرها؟

أما الإنفاق الجاري فقد استحوذ على 21%، وقد وزعت لدعم الصادرات المصرية وزيادة قدرتها التنافسية ودعم المناطق الصناعية بالدلتا ودعم البنية الأساسية للتجارة الداخلية، ويتم تمويل 15 مليار جنيه كما يلي : 13.332 مليار جنيه اعتماد إضافي ييتم تمويله من موارد حقيقية أي عن طريق الإقتراض الداخلي، أما الباقي وقدره 1.668 مليار جنيه فيتم تمويلها عن طريق الوفر في الدعم المخصص للسلع المدعمة الي تستوردها الحكومة وذلك على أثر انخفاض أسعارها العالمية.

- قررت الحكومة تقديم مليار جنيه دعم لمدة عام (2009) لمقابلة ضريبية المبيعات على السلع الرأسمالية هدف إعفاء المستثمرين من الضريبة على مشترياتهم من هذه السلع لمواجهة تداعيات الأزمــة علــى استثماراتهم وأنشطتهم.

وتتضمن إعفاءات السلع الرأسمالية من ضريبة المبيعات لمدة عام العدد والمعدات والآلات سواء المحلية أو المستوردة بحدف توفير سيولة مالية للشركات الملتزمة بسداد الضريبة، ويتم إعفاء المعدات والآلات التي تستخدم في إنتاج سلع خاضعة أو غير خاضعة لضريبة المبيعات.

- أصدر رئيس الجمهورية قراراً جمهوريا، بتعديل بعض فئات التعريفة الجمركية على السلع الرأسمالية ومستلزمات الإنتاج، وذلك في إطار حزمة الإجراءات الحكومية لمواجهة تداعيات الأزمة العالمية على الاقتصاد المحلى وتنشيط حركة الاستثمارات حيث تم إعفاء وتخفيض الرسوم الجمركية على حوالي 250 بنداً جمركيا وقد شمل التعديل في التعريفة الجمركية بصفة خاصة إعفاء الآلات والمعدات والأجهزة لبعض الصناعات وأهمها صناعة الأحشاب، الصناعات الهندسية، الطباعة، الصناعات الكيماوية، الصناعات النسيجية.
- كما قررت الحكومة تأجيل سداد أول قسط مستحق لأراضى المستثمرين العقاريين، وأيضا لأراضي الإسكان العائلي والهدف من هذا القرار هو الحفاظ على استقرار السوق العقاري المصري وعلى العمالة في قطاع التشييد والبناء، وعلاوة على ذلك فقد تقرر تخفيض أسعار الطاقة من غاز وكهرباء بالنسبة لبعض الصناعات حتى لهاية سنة 2009 ، وهي صناعات الزجاج والسيراميك والكيماويات حيث تقرر تخفيض سعر الليون وحدة حرارية من الغاز إلى 1.7 دولار بدلا من 3 دولار، وتخفيض سعر الكيلووات / ساعة من الكهرباء إلى 14 قرشا بدلا من 24.5 قرش المجهد الغالي بدلا من 33 قرشا.
- تم إعفاء صغار المزارعين من نصف ديونهم المستحقة لبنك التنمية والائتمان الزراعي علماً بأن عدد المزارعين المتعثرين لدى هذا البنك 130 ألفا يتجاوز حجم ديونهم لملياري جنيه، وقد تحملت الخزانة العامة ما يتم إعفاؤه من الديون.

خلاصة الفصل الرابع:

يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر من الروافد الجديدة التي أفرزتها العولمة المالية على منطقة شمال إفريقيا ابتداء من سنة 2000، حيث لم يكن يشغل هذا النمط من الاستثمار حيزا كبيرا من التعاملات الخارجية لدول شمال إفريقيا محل الدراسة والمقارنة مع بقية العالم، نظرا للظروف الاقتصادية الداخلية التي كانت تسود المناخ الاقتصادي في دول شمال إفريقيا، ويمكن تقسيم مسيرة التطور الذي عرفته تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى دول شمال إفريقيا حلال القرن الجديد إلى فترتين أساسيتين وهما: الفترة التي سبقت الأزمة العالمية أو اخر سنة 2007 والفترة التي تلت الأزمة، حيث وحدنا من خلال دراستنا تركز معظم الاستثمارات الأجنبية العالمية في الدول المقدمة لما تتمتع به من مناخ استثماري جذاب، ولكن الدول النامية ومن بينها دول الدراسة والمقارنة وهي الجزائر، تونس، المغرب ومصر فقد سعت هي الأخرى إلى حذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة لما لها من أهمية اقتصادية، احتماعية وبيئية، وذلك عن طريق جملة من السياسات والآليات المحفزة لجذب الاستثمار بدءا مسن تحسين مختلف قوانينها بما يتوافق مع القوانين الدولية، وما يراعي كذلك أهداف الهيئات الدولية، والدخول في منظمات وهيئات دولية، وعقد اتفاقيات ثنائية، والدخول في الحادات، وكذلك الدخول ضمن مختلف الهيئات العالمية التي تعنى بقياس ووضع مختلف المؤشرات الفرعية والرئيسية للمناخ الاستثماري.

فبعد تبني هذه الدول لسياسات إصلاحية حاولت من خلالها قيئة مناخ الاستثمار لـدخول الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى اقتصادياتها، قيادة مسيرة التنمية المستدامة، تأهيل الاقتصاد الوطني لدخول اقتصاد السوق احتلال مكانة تنافسية تضمن له الاستمرارية وتحقيق الأهداف التنموية المرسومة، وبعد الازدهار الذي عرفت التدفقات الواردة إلى دول شمال إفريقيا محل الدراسة، أين حققت خلال السنوات الأولى من الألفية الجديدة معدلات متزايدة من التدفقات، مما جعلها تضع الاستثمار الأجنبي المباشر في قلب الاستراتيجيات التنموية المتبناة جاءت الأزمة المالية التي أصابت الاقتصاد العالمي، بما في ذلك التدفقات العالمية من الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أثار هذه الأزمة كانت متباينة على دول شمال إفريقيا محل الدراسة، وجعلتها تعيش حقبة جديدة من الاستثمار الأجنبي المباشر.

الخاتمة:

شكل تكرار الأزمات المالية ظاهرة مثيرة للقلق و الاهتمام، وتحديدا حقيقيا على الاستقرار الاقتصادي والسياسي للدول النامية، نتيجة انتقال العدوى من بلد لآخر، وأثارت الأزمة المالية وتداعياتها التي تفاقمت عالميا خلال الفترة القريبة الماضية، قلقا بين الاقتصاديين والمستثمرين والمسؤولين عن إداراة الاقتصاديات الكلية من تكرار الآثار السلبية التي أصابت الاقتصاد العالمي جراء الأزمة المالية الآسيوية عام 1997، ففي الوقت الذي بدأت تظهر فيه بعض مؤشرات تعافي الاقتصاد العالمي من التداعيات المتمخضة عن الأزمة المالية الآسيوية، استيقظ العالم يوم 14 سبتمير 2008 على خبر أزمة إفلاس بنك Lehman Brothers أحد أكبر خمس مصارف في الولايات المتحدة الأمريكية، نتيجة لأزمة الرهونات العقارية عالية المخاطر.

وأدى انتقال الأزمة وما نتج عنها من إرهاصات على الحكومة اليونانية من هالــة كــبيرة في عمليــة الإقراض متجاوزة الحدود المفروضة والمسموح بها، مهددة بذلك عضويتها في الاتحاد الأوروبي، لكنها لم تكــن الدولة الوحيدة التي تجاوزت الحدود مهددة بالهيار وزوال النظام النقدي الأوروبي الموحد، بل انتقلت إلى دول أحرى ولكن بنسب متفاوتة، وهذه الأزمة جعلت الدول الأوروبية تلم شملها لتواجه مشكلتها بيد واحد وذلك عن طريق إعطاء قروض لليونان ومنحها خطط طويلة المدى لإنقاص ما تبقى من دعامة اقتصادها.

يعتبر الاستثمار المباشر الأجنبي بمثابة ظاهرة اقتصادية بدأت تتجلى معالمها الأولى مع مطلع القرن العشرين لتتجلى بشكل واضح بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة عبر تطوّر طبيعتها وأشكالها وتوجّهاتها، الأمر الذي زاد من أهمية دراستها و دفع بالكثير من الاقتصاديين والخبراء إلى محاولة تعميق تفسيرها أكثر و إيجاد أجوبة من شألها أن تزيل الكثير من الغموض الذي كان يكتنفها، لذلك كلّه تعدّدت تعريفاتها بتعدّد هؤلاء الذين انساقوا نحو تحديد مفهومها، و كذلك تعدّدت تفسيراتها بسبب اختلاف المفكرين والمدارس الاقتصادية في إيجاد وصف لها وكذلك تحليلها والبحث والتقصى عن مختلف الجوانب التي تخصّها.

يترتب على دول شمال إفريقيا محل المقارنة المعتمدة على الموارد الطبيعية أو في طور الاعتماد على الكفاءة والفاعلية، العمل على تطوير أدائها في مؤشرات مجموعة المتطلبات الأساسية أو المسبقة عامة، وفي العوامل ذات الصلة بالاستقرار الاقتصادي الكلي والحوكمة والإدارة العامة والبيئة المؤسسية والاجتماعية وببيئة أداء الأعمال، على وجه الخصوص.

ويتأثر الاستثمار الأجنبي المباشر بالأزمات المالية وهو ما ظهر جليا من خلال دراستنا لمدى تأثير الأزمة على حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على دول شمال إفريقيا والذي استخلصنا منه النتائج التالية:

النتائج:

انطلاقا من الدراسة السابقة توصلنا إلى النتائج التالية:

- تعتبر أزمة الكساد العالمي أول أزمة مالية عالمية ذات آثار بالغة وهي السبب في تغيير الهيكل المالي للنظام المالي العالمي؛
 - كشفت أزمة 19 أكتوبر 1929 عجز الفكر الكلاسيكي عن تقديم نظرية لمعالجة الأزمات؛
 - أزمة الرهون العقارية بدأت في عهد روزفلت بإنشائه لشركة Fannie Mae؛
- إنشاء شركة فريدي ماك لتكون المنافس لا Fannie Mae وبذلك تكون الشركتان محتكرتان للسوق الرهن العقاري في أمريكا بتزكية من الكونغرس في 1970؛
 - تعميق جذور الأزمة بعد قرار نيكسون فصل العلاقة بين الذهب والدولار؟
- صدرت الأزمة الأمريكية عن طريق الدولار وعن طريق المشتقات المالية وكذلك عن طريق التجارة الدولية لكل من أوروبا واليابان؟
- كانت نتائج الأزمة أثر كبير على اقتصاديات الدول المتقدمة بدأ بأمريكا بافلاس كبرى بنوكها والجوئها للاستدانة؛
- نسبة الأفراد المالكين للعقار في الولايات المتحدة الأمريكية في مطلع القرن الماضي 47 % وقد أصبحت 68 % في عام 2009 أي بعد قرن كامل فقط؛
 - لم ترتفع نسبة ملكية العقار في أمريكا إلا بتدخل من الحكومة الأمريكية في سوق العقار؟
- يمثل الاستثمار الأجنبي المباشر مصدرا مهما للتمويل الخارجي لكثير من الدول، وهـو يختلف عـن الأشكال الرئيسية الأخرى لتدفقات رؤوس الأموال الخارجية، في كونه يلقى قبولا على المدى الطويل لأنه يتميز بالاستقرار النسبي مقارنة بباقي التدفقات المالية، خاصة الاستثمار في محفظة الأوراق الماليـة إذ أن هذا الأحير هو أداة غير مستقرة لتمويل التنمية في الدول النامية باعتبار هذه الأداة تحركها في كثير من الأحيان اعتبارات الربح ؟
- أصبحت الدول النامية ومنها دول العينة محل الدراسة في وضع تنافسي لجذب الاستثمارات الأحنبية المباشرة إدراكا منها لحقيقة أنه يساهم في التنمية الاقتصادية، باعتباره وسيلة تمويل فعالة ومكملة للاستثمار المحلى، وبالتالى تغير الاعتقاد السائد ولمدة طويلة كونه وسيلة سيطرة ونقوذ؟
- توصلنا بأنه هناك تأثير سلبي للأزمة المالية العالمية على دول شمال إفريقيا من خلال نقص في حجم الاستثمار الأجنبي المباشر، تراجع التدفقات المالية الخارجية، تحويلات العاملين، ارتفاع معدلات التضخم والبطالة، تراجع في معدلات النمو، وكل ذلك نسب متفاوتة لكل اقتصاد على حدا، فالتأثير على الاقتصاد الربعي لكل من ليبيا والجزائر وقطاع الخدمات لكل من تونس والمغرب.

تأكيد الفرضيات:

- بالنسبة للفرضية الأولى والتي مفادها أن: الأزمة الحالية هي نتيجة متوقعة للسياسة الاقراضية التوسعية وقصور أدوات إدارة المخاطر، من خلال ما تم تبيانه نجد أن الأزمة المالية الحالية تم التنبؤ بها من طرف العديد من الاقتصاديين وهذا منذ مدة طويلة، حيث بدأت الملامح الأولى لظروف انفجارها تلوح في الأفق مع تسارع حركة اضطراب السوق النقدية والمالية عبر بوابة المكسيك سنة 1994، مع انضمامها إلى اتفاقية التبادل الحر لأمريكا الشمالية ALENA، وفي البلدان الناشئة لا سيما كوريا الجنوبية، تايلندا، ماليزيا...، ثم روسيا والبرازيل 1997- 1998، ثم الأرجنتين سنة 2001.

عقب هجمات 11 سبتمبر 2001 قرر مجلس الاحتياطي الاتحادي الأمريكي خفض سعر الفائدة ليصبح 01 في المائة تشجيعا للاقتراض، وأملا في إنعاش الاقتصاد، وهذا ما سمح بتطور الفقاعة العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية، وما يميز الفقاعة هو حجمها وأهميتها بالنسبة للاقتصاد العالمي والنظام المالي الدولي.

ويكمن الخطأ في السياسة النقدية في تذبذب أو عدم استقرار السياسة وتغييرها بشكل مفاجئ بين فترة وأخرى، حلال مدة طويلة استمرت عدة سنوات، هنا رفع وخفض أسعار الفائدة بشكل مفاجئ ومتكرر. إذا مشكلة زيادة الطلب على العقار ثم انخفاضه وارتفاع الأسعار ثم هبوطها السريع قد تكون متعلقة بالسياسة النقدية أساسا، وبالتالي فإن السياسة الاقراضية التوسعية التي عملت بما الحكومة الأمريكية وبتطبيق من بنوكها ومؤسساتها المالية، و كذلك قصور أدوات إدارة المخاطر، كانا سببا رئيسيا لحدوث أزمة العقارى في عام 2008.

- الفرضية الثانية: والتي مفادها: أن الاستثمار الأجنبي المباشر يعمل على تحقيق معدلات كبيرة من النمو الاقتصادي، فوجدنا أن الاستثمار الأجنبي المباشر يلعب دورا هاما في مساندة ودعم النمو الاقتصادي للدول المضيفة بما يوفره من خبرات إدارية وتنظيمية، نقل للتكنولوجيا الحديثة، دعم لبرامج البحوث والتطوير المحلية، تحفيز للاستثمار والمنافسة المحلية وتعزيز للقدرة التصديرية ويوفر الاستثمار الأجنبي المباشر الإطار المناسب لنمو القطاعات ذات الميزة النسبية للدول المضيفة خصوصا في حالة توفر شرط ارتفاع ربحية هذه القطاعات كمحفز اقتصادي لتوجه هذه الاستثمارات نحوها، وهو ما يؤكد صحة الفرضية.
- الفرضية الثالثة: والتي مفادها أن: الأزمة المالية لها أثر كبير في تغيير معدلات الاستمارة الأجنبي المباشر في الدول المضيفة، فقد كان للأزمة المالية عام 2007 آثار غير سلبية فقد جاءت عكس التوقعات وذلك إثر إبرام صفقات كبيرة خلال النصف الثاني من عام 2007، يما في ذلك قيام مجموعة مصارف تضم مصرف اسكتلندا الملكي وفورتيس، وسانتاندير بشراء شركة HOLDING ، في صفقة بلغت 98 مليار دولار.

وارتباط الاستثمار الأجنبي المباشر بمعدل نمو الاقتصاديات النامية أدى في خضم الأزمة إلى ضعف قدرت على حدب التدفقات المالية، أو تصديرها للخارج بحكم هيمنة الاقتصاديات المتقدمة على حصة الأسد في إجمالي التدفقات العالمية.

وقد تأثرت حجم تدفقات الاستثمار الأجني المباشر بالأزمة المالية العالمية كثيرا وذلك بتفاوت المناطق الجاذبة له، حيث أن منطقة أمريكا الشمالية كانت الأشد تأثرا بالأزمة المالية، حيث شهدت الولايات المتحدة الأمريكية انخفاضا يقدر بنسبة 60%، وكندا بما يزيد عن النصف، أما التدفقات إلى اليابان فتقلصت بنسبة الأمريكية انخفاضا يقدر بنسبة والمتحاد الأوروبي وعددها 27 بلد كان تأثر الأزمة عليها أقل وطأة إذ بلغت نسبة الانخفاض فيها إلى 33%، وعلى الرغم من تقلص التدفقات في الدول المتقدمة على غرار المملكة المتحدة وبلجيكا واسبانيا، فقد حدث العكس في دول أحرى كألمانيا، إيرلندا وهولندا، وقد أسفر هذا عن ترتيب مختلف لأكبر البلدان المتقدمة لتدفقات الاستثمار الأجني المباشر في عام 2009، ورغم انخفاض التدفقات في الولايات المتحدة الأمريكية والتي تعتبر قلب الأزمة المالية، إلا ألها حافظت على تصدرها قائمة أكبر الدول المضيفة للاستثمارات الأجنبية المباشرة عالميا، تلتها كل من فرنسا، الصين، المملكة المتحدة الأمريكية وأحيرا

أما في سنة 2010 فقد ارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على نطاق العالم ارتفاعا معتدلا وصل إلى 1.24 تريليون دولار، ولكنها ما تزال أدبى نسبة 15% عن متوسطها قبل الأزمة، وهو ما يؤكد أن الأزمة المالية العالمية لعام 2008 كان لها أثر كبير في تغيير معدلات الاستمارة الأجنبي المباشر في الدول المضيفة، وكل ذلك على حسب اندماج اقتصاد كل دولة.

الفرضية الرابعة: والتي مفادها، أن تداعيات الأزمة المالية لـــ 2008 من أزمة اليونان وأزمة الديون الســـيادية الأوروبية لها تأثير على حجم تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في دول شمال إفريقيا.

1- فيما يخص الجزائر:

ففي عام 2007 عرفت الاستثمارات الأجنبية المباشرة تراجعا طفيفا من 2007 مليون دولار إلى المتحدة 1661.8 مليون دولار، أي بنسبة -7% بسبب انخفاض حصة الاستثمارات لكل من الولايات المتحدة الأمريكية، فرنسا، اسبانيا ومصر بر (-11%، -22%، -28%، -30%) على الترتيب، والتي تمثل أهم الدول المستثمر في الجزائر، حيث أن الجزائر لم تتأثر بالأزمة المالية على ما يبدو وذلك في الفترة القريبة من الأزمة، من خلال ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر عقب الأزمة المالية، ولا حسى في عام 2009، أين شهدت رقما قياسيا وصل 2761 مليون دولار، وهو يمثل القيمة التي لم تصل إليها الجزائر على طول مسيرة انفتاحها على الخارج وقد استهدفت هذه الاستثمارات بالدرجة الأولى قطاع المناجم والطاقة، بحيث سجل 9 من بين 10 أكثر المشاريع المعلنة عنها في عام 2009.

وارتفعت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر عقب الأزمة لكنها لم تدم طويلا وعاودت الإنخفاض بداية من عام 2011 مسن قيمة 2581.0 مليون دولار إلى 1449.0 مليون دولار عام 2013 مليون دولار في عام 2013.

-2فيما يخص تونس:

فقد كانت للأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة تداعيات كثيرة حاصة وألها كانت السبب في أزمة الغذاء وأزمة الطاقة، مما أدى اللجوء إلى الاستيراد وتفاقم العجز في ميزان المدفوعات الجارية مع الخيار وتضاعف تقريبا حجم العجز كنسبة من إجمالي الناتج المحلي من 2.6% إلى 4.6%، كميا أنّ نسبة التضخم ارتفعت [مؤشر الأسعار للاستهلاك] إلى 5% سنة 2008 في حين ألها كانت 3.1% سينة 2007، وعموما تقلص نسبيا نسق النمو الاقتصادي من 6.3% إلى 4.6% بيين 2008 و 2007 وهذا بالتأكيد قد أثر سلبا على إحداث الشغل التي تقلصت بما يقارب 10000 حيث ميرت مين 239.824 و251.800 إلى 239.824 دينار بين 2008 و 2007.

وكذلك أنّ الاستثمار الخارجي المباشر قد انخفض بشدة بين 2008 و2009 مسن 3.4 مليار دينار وأصبح 2.3 مليار وهو تقريبا حجم سنة 2007، وكذلك الرجة المالية التي هزّت ظُبَيْ أثرت على وضع المشاريع الكبرى التي كانت مبرمجة لتونس حيث تمّ تجميد أو تأخير أو إلغاء عدد من هاته المشاريع العملاقة التي تقدّر بعشرات المليارات.

-3 فيما يخص المغرب:

بما أن المغرب يحضى في إطار علاقته بالإتحاد الأوروبي بالوضع المتقدم، وتربطه مع الدول الأوروبية العديد من اتفاقيات الشراكة و التجارة، و كذا اتفاقية التبادل الحر، فإنه قد عانى من آثار هذه الأزمة خصوصا عندما يتعلق ببعض القطاعات كالفلاحة والسياحة وعائدات المغاربة المقيمين بالخارج، وكذلك الاستثمار الأجنبي بالمغرب، رغم أن مع بداية الربع الثالث من عام 2008 حاولت الحكومة المغربية اتخاذ سلسلة من التدابير الرامية إلى دعم مستوى العرض والطلب وإحداث توازنات داحل السوق المحلية.

أدت الأزمة إلى تقلص الاستثمار الأحني المباشر بنسبة 28.6%، ومع مبادرة الدول المتقدمة (خاصة المصدر الأهم، فرنسا واسبانيا ودول الخليج) إلى تقديم التحفيزات للمقاولات المتضررة من الأزمة، بشرط مواصلة أنشطتها فوق ترابحا، فإن تدفق تلك الاستثمارات ستشهد تراجعا ملحوظا في السنوات القادمة، وأيا كانت الإكراهات الداخلية بالاتحاد الأوروبي، فلن يقود ذلك على الأرجح لنقل هام لبنيات الإنتاج نحو الجار بجنوب المتوسط، لأن الرأسمال هناك ينتظر ما قد ينتج عن الأزمة من تحولات نوعية.

وقد أدت الأزمة المالية العالمية إلى عكس هذا الإتجاه، مما أدى إلى تراجع قوى الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 26.3% عام 2008 و29.2% في نماية سبتمبر 2009، وشمل هذا التراجع أهم الدول المستثمرة في المغرب كفرنسا -26.1%، اسبانيا -57.2% والمملكة المتحدة -47.1%.

وفيما يخص حجم الاستثمار الأجنبي الوارد إلى المغرب بعد الأزمة فقد عرف تذبذبا بعد عام 2007 حيث بلغت عام 2009 مبلغ 2487.1 مليون دولار، وهبطت إلى 1951.7 مليون دولار عام 2009 مبلغ 2487.1 عام 2010 وحققت أكبر قيمة بحلول عام 2013 بقيمة 3358.0 مليون ويعود سبب ذلك إلى سياسات الجذب التي اتبعتها المغرب من أجل تحسين مناخها الاستثماري.

وباعتباره مستفيدا من ثلث الاستثمارات الأجنبية المباشرة في المغرب، كان قطاع السياحة الأكثر تضررا من تراجع الاستثمارات الأجنبية المباشرة، حيث سجل انخفاضا بنسبة 54% عام 2008، على العكس من تراجع الاستثمارات الأجنبية المباشرة والي ذلك فإن القطاع العقاري رغم تراجعه الطفيف فإنه مازال يستقطب الاستثمارات الأجنبية المباشرة والي ارتفعت بمعدل 1.6% عام 2008.

4 فيما يخص مصر

تأثر أداء الاقتصاد المصري خلال السنة المالية 2008-2009 بالأزمة الاقتصادية العالمية وتداعياتها حيث تراجع معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج ليبلغ 4.7% مقابل 7.2% خلال السنة المالية 2007-2008، ورغم هذا الانخفاض في معدل النمو، فانه يفوق معدل النمو الدي توقعه صندوق النقد الدولي أقل من 4% على مستوي دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومن بينها مصر، ومن أكثر قطاعات النشاط الاقتصادي تأثرا بتداعيات الأزمة، السياحة، قناة السويس وسوق العمل في مصر، كما يرتبط تراجع معدل النمو الاقتصادي بانخفاض معدل النمو الحقيقي لإجمالي الاستثمار الذي سجل مستوي سالب متأثرا بنقص الاستثمار الخاص، وهو ما يعزى في جانب منه إلى تراجع صافي تدفقات الاستثمار الأحنى المباشر.

وقد شهدت السنة المالية 2009 -2010 صمود الاقتصاد المصري في مواجهة آثار الأزمة المالية العالمية وهو ما عكسه التحسن التدريجي في معدل النمو السنوي الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج والذي بلغ 5.1% خلال السنة المالية 2009 -2010، ويقترب معدل النمو الذي تحقق خلال هذه السنة إلى حد كبير من متوسط معدل النمو في الاقتصاديات الناشئة ككل والذي قُدر بنحو 5.6% خلال ذات السنة.

ونلاحظ ارتفاع مستمر لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر منذ عام 2004 نتيجة لمختلف الإصلاحات التي تبنتها الحكومة المصرية في تحسين مناحها الاستثماري إلى غاية سنة 2008، أين انخفضت فيمها التدفقات، ورغم ذلك كانت تتصدر دول شمال إفريقيا المتلقية للاستثمار الأجنبي المباشر والمركز الثالث على مستوى القارة الإفريقية طبقا لما ورد في تقرير الاستثمار العالمي الصادر عام 2009 عن الأونكتاد، وبقيت

محافظة على مركزها الأول على مستوى شمال إفريقيا في مجال حذب الاستثمار الأحبي المباشر، لكن حجم الاستثمار الأحبي المباشر في مصر عرف تذبذبا بع الأزمة المالية، حيث تقهقر من 9494.6 مليون دولار عام 2008 إلى 6386.0 عام 2009، ووصل 483 مليون دولار عام 2010 وتعتبر أسوأ قيمة له بعد الأزمة لكنه عرف انتعاشا بعدها ليصل إلى 6881 و553.0 مليون دولار لعامي 2012 و2013 على التوالي كما كان أيضا للجهود الإصلاحية خاصة في مجال تسيير إحراءات الاستثمار دورا إيجابيا في زيادة عدد الشركات الجديدة المؤسسة وفي التوسعات في الشركات القائمة بالفعل.

ولهذا تسعى دول محل المقارنة من خلال ما سبق إلى جذب الاستثمار الأجنبي المباشر عن طريق تطويرها بيئة أداء الأعمال من محاور متعددة، كمتابعة العمل ببرامج الإصلاح الإداري والهيكلي والعمل على تطويرها لمواكبة التطورات المتلاحقة في الاقتصاد العالمي، واستدراك النقص ومحاولة إيجاد الحلول لمختلف المعوقات السيق كانت سببا في عدم مواكبة ركب التطور وتحقيق معدلات كبيرة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، فقامت بمحاولة تحسين مناحها وتميئته بمختلف التخفيضات والإعفاءات الضريبية وذلك بإصدار برامج وتشريعات قانونية وقوانين حديدة، وكذلك بناء شراكات وتكتلات من أحل إبرام العديد من الترتيبات الثنائية والإقليمية والدولية، إلى حانب إنشاء مطارات وموانئ فضلا عن تشجيع القطاع الخاص في تحقيق التنمية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، وبالرغم من ذلك فإن نصيب الدول العربية من إجمالي هذه الاستثمارات على المستوى المعالى مازال ضئيلا و لا يرقى إلى المستوى المأمول.

التوصيات:

بعد عرض أهم النتائج المستقاة من البحث نطرح التوصيات التالية:

- يجب على دول شمال إفريقيا في إطار سياستها لجلب الاستثمار الأجنبي المباشر أن تقوم بتهيئة المناخ الاستثماري الملائم، فمثلا في الجزائر إيجاد نسبة مثلى تتوافق مع المستثمر الأجنبي ولا تكون عقبة في عملية حذب الاستثمار الأجنبي، وفيما يخص تونس والمغرب فعليها تطوير قطاع السياحة وتطوير قطاع الخدمات وبالموازاة الاهتمام بالصناعة وإقامة علاقات ثنائية سواء مع المغرب أو الجزائر، وتقديم تحفيزات وإغراءات سياحية بالنسبة للدول العربية ذات الثقافة المشتركة لتفعيل دور السياحة فيها.
- إقامة اتفاقيات ثنائية بين دول شمال إفريقيا ومساعدة بعضها البعض فيما يخص المعلومات والإحصاءات، وكذلك محاربة الازدواج الضريبي، ولما لا تكوين قاعدة الكترونية خاصة بدول شمال إفريقيا يكون كبنك معلومات متاح لكل دول شمال إفريقيا، وإقامة أقطاب مشتركة فيما يخص السياحة والخدمات وكذلك أقطاب خاصة في تمويل البترول والغاز ولما لا بأسعار رمزية مقابل توفير تحفيزات للسواح للدول النفطية.

- تشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دول شمال إفريقيا، وإعطائها الفرصة اللازمــة للنــهوض بحركة التنمية في كل المجالات سواء الصناعية في الدول النفطية أو الخدماتية في الدول السياحية، مــع الإهتمام بالنقائص التي يعرفها كل مجال، وكل ذلك يتأتى من خلال المراقبة الدورية للدولة على هذه المؤسسات وتحفيزها ماديا كالإعفاءات الضريبة، أو معنويا عن طريق إدخالها كشريك للدولة في حالة نجاحها، ووضع بنك معلومات لهذه المؤسسات على مستوى دول شمال إفريقيا لتمكين تعميم المعلومة وبدورها تقوم بجلب الاستثمار الأجنبي المباشر.
- من المعروف على دول شمال إفريقيا كثرة الإجراءات الإدارية والتي بدورها تعيق المستثمر الأجنبي ولهذا يجب على دول شمال إفريقيا اختصار تلك الإجراءات ووقتها وكذلك تكلفتها.
 - محاربة الفساد المالي والرشوة والتهريب، وكل ذلك يتأتى من حلال تبادل المعلومات والخبرات.
- يستوجب من كل دول شمال إفريقيا دون استثناء تطوير رؤية واضحة المعالم وخطط متوسطة وطويلة المدى، ترسم بشكل عملي الإطار الذي يحدد نطاق التغيير في مجالات التنمية التكنولوجية والبحـــث والتطوير المتوازي مع الموارد الطبيعية والبشرية القائمة وما يراد استحداثه كتغيير في الهيكل الاقتصادي والاجتماعي والثقافي، وذلك من أجل دفع البحث العلمي ضمن الأولويات الوطنية والحرص علـــى تثمين نتائج البحوث وتسخيرها لخدمة التنمية الاقتصادية والنهوض بالتحديد والتقدم التكنولوجي وباعتبار الكلفة العالية والربحية المحدودة على المدى القصير للاستثمارات في هذا المجال، قـــد يكــون العمل الإقليمي العربي المشترك لدول شمال إفريقيا مجديا من أجل استحداث أقطاب تكنولوجي أو محموعة من الفضاءات المندمجة المعدة لاحتضان أنشطة في مجال التكوين والبحث العلمي والتكنولوجي من جهة، ومجالات إنتاج التكنولوجيا وتطويرها من جهة أخرى، في مجموعة احتصاصات، بقصـــد الرفع من كفاءة الإنتاج وتطوير المقومات التكنولوجية للاقتصاديات العربية وذلك بتحفيز التحديـــد التكنولوجي ودعم التكامل والاندماج بين مختلف الأنشطة الاقتصادية وبين القطاع الخاص والعام في إطار أولويات يقع تحديدها على المستوى الإقليمي.
- باعتبار ضعف المكونات المتعلقة بالموارد البشرية ونوعية رأس المال البشري لدى دول شمال إفريقيا محل الدراسة ، يستوجب على هذه الدول إعادة تخطيط وهيكلة النظام التعليمي (الخاص والعام) باتجاه ترجيح كفة النوعية وتنمية قدرات الطلبة على تفسير الظواهر وشرحها وتحليل البيانات، بالإضافة إلى تنمية القدرات البحثية والإبداع لديهم وإتاحة وسائل أخرى لكسب المهارات غير المقررات التعليمية.
 كما يتعين على هذه الدول تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التعليم وتمويل الشهادات والأبحاث العلمية التي تتفق مع مجالاهم الاقتصادية لكفالة جذب وتوجيه الاستثمار المباشر الأجنبي نحو القطاعات المنتجة التي يمكن أن يحقق فيها أقصى مساهمة في التنمية الوطنية، يجب أن تكون الدول العربية قادرة على بناء وإدارة وتحليل قاعدة بيانات واسعة ودقيقة بشأن المنشآت المحلية والمؤسسات

الأجنبية القائمة في مختلف القطاعات (مرصد للاستثمار)، لتتمكن من استخلاص استراتيجيات مجدية للترويج للاستثمار تتضمن العناصر التالية :مقومات استهداف ودعم مستثمرين تتوافر فيهم قدرة كامنة على التأثير بقوة في الاقتصاد الوطني وتكييف الخدمات المقدمة لهم حسب احتياحاتهم، تقييم فعالية التسهيلات والإرشادات بشأن قرارات المستثمرين وإجراءاتهم، ربط عملية الترويج بالسياسات المحكومية عموما وسياسات الاستثمار على وجه الخصوص، ترشيد استخدام الموارد النادرة المتاحة لترويج الاستثمار وتطوير التقييم الذاتي لفعالية جهة الترويج فضلا عن فعالية الجهات والمؤسسات المتعاونة الأخرى، وإطار يضمن تحقيق التوافق فيما بين مختلف الجهات المعنية الوطنية حول إستراتيجية مشتركة لترويج الاستثمار.

آفاق الدراسة:

في ضوء النتائج السابقة، يمكن إعطاء آفاق معرفية ودراسات أكاديمية حديدة، يمكن بلورتها في بعض العناوين:

- دور آليات السياسة النقدية والمالية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر.
 - إشكالية الاستهلاك الأخضر والتجارة الخضراء في دول شمال إفريقيا.

تم بحمد الله وتوفيقه

فاتمة الراجع

قائمة المراجع

أولا: باللغة العربية

أ- الكتب

- 1- ابراهيم بن حبيب الكروان السعدي، قراءة في الأزمة المالية المعاصرة، ط2، دار جرير للنشر والتوزيع، عمان 2009.
- 2- إبراهيم حسين العسل، التنمية في الفكر الإسلامي مفاهيم عطاءات معوقات أساليب، الطبعة الأولى المؤسسة الجامعية للنشر والتوزيع، القاهرة، 2006 .
 - 3- ابراهيم عبد العزيز، الأزمة المالية وإصلاح النظام المالي العالمي، الدار الجامعية ، الإسكندرية، مصر، 2009.
- أحمد يوسف الشحات، الأزمات المالية في الأسواق الناشئة مع إشارة خاصة لأزمة جنوب شرق آسيا، مصر، دار النيل للطباعة والنشر
 2001.
 - 5- أديب ديمتري، دكتاتورية رأس المال، الطبعة 01، سوريا، دار الثقافة و النشر، 2002.
- 6- إسماعيل عبد الرحمن، حربي محمد موسى عريقات، مفاهيم أساسية في علم الاقتصاد الكلي، دار وائل للطباعة والنشر عمان الطبعة الأولى، 1999 .
- 7- أميرة حسب الله محمد، محددات الاستثمار الأجنبي المباشو وغير المباشو في البيئة الاقتصادية العربية، الدار الجامعية الإسكندرية، مصر 2004–2004 .
 - 8- بسام الحجار، العلاقات الاقتصادية الدولية، بيروت، المؤسسة الجامعية للدراسات و النشر و التوزيع، 2003.
 - 9- جون هدسون، مارك هرندر، تعريب طه منصور، العلاقات الاقتصادية الدولية، دار المريخ، الرياض.
 - 10- جيل برتان، **الاستثمار الدولي**، ترجمة على مقلد، على زيعور، مكتبة الفكر الجامعي، منشورات عويدات لبنان.
 - 11- حامد عبد الجيد دراز، دارسات في السياسات المالية ، الدار الجامعية للطباعة و النشر و التوزيع، مصر.
 - 12- حسن عمر، الاستثمار و العمولة، الطبعة الأولى، دار الكتاب الحديث، 2000.
- 13- رضا عبد السلام، محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في عصر العولمة " دراسة مقارنة لتجارب كل من شرق وجنوب شرق آسيا وأمريكا اللاتينية مع التطبيق على مصر، السعودية، دار النشر النهضة العربية، القاهرة، طبعة 2006 .
- 14- زكريا سلامة عيسى شنطاوي، الآثار الاقتصادية لأسواق الأسواق المالية * من منظور الاقتصاد الإسلامي* ط1، دار النفائس، الأردن
 2009.
- 15- سامر مظهر قنطقجي، ضوابط الاقتصاد الإسلامي في معالجة الأزمات المالية العالمية، ط1، دار النهضة للطباعة والنشر والتوزيع، دمشق
 2008.
- 16- سامي عفيفي حاتم، الاتجاهات الحديثة في الاقتصاد الدولي والتجارة الدولية" قضايا معايرة في التجارة الدولية" ط،8 ج3 ، الدار المصرية اللبنانية، مصر، 2005.
 - 17- سمير أمين، فرانسوا أوتار، مناهضة العولمة، ط1، مكتبة مدبولي، القاهرة، 2004.
 - 18- سولو روبرت، نظرية النمو، ترجمة ليلي عبود، الطبعة الثانية، المنظمة العربية للترجمة، بيروت.
 - 19- صالح صالحي، المنهج التنموي البديل في الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة مصر 2006
- 20- صلاح الدين حسن السيسي، الأزمات المالية والاقتصادية العالمية" الأسباب، التداعيات، سبل المواجهة، أبناء وهبة محمد حسان للطباعة مصر، 2009
- 21- صلاح الدين حسن السيسي، بورصات الأسواق المالية " الأهمية، السبل مقترحات النجاح"، ط1، علام الكتب القاهرة مصر، 2003.
 - 22- صيام أحمد زكرياء، مبادئ الاستثمار، عمان، دار المناهج، 1997.
 - 23- ضياء مجيد الموسوى، الأزمة الاقتصادية العالمية 1986 1989، دار الهدى للطباعة و النشر، الجزائر 1990.
 - 24- ضياء مجيد الموسوي، العولمة واقتصاد السوق الحرة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003.
 - 25- طارق عبد العال حماد، التطورات العالمية و انعكاساتها على أعمال البنوك، الدار الجامعية، جامعة عين الشمس الإسكندرية.
 - 26- طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات والأزمة المالية العالمية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2009.

- 27- الطاهر لطرش، تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2005.
- 28- عبد الحكيم مصطفى الشرقاوي، العولمة المالية وإمكانيات التحكم في عدوى الأزمات، دار الفكر الجامعي، مصر 2005.
 - 29- عبد الرحمان توفيق، إدارة الأزمات، دار الفكر للطباعة والنشر الإسكندرية، 2001.
 - 30- عبد الرحمن بوادقجي، التنمية الاقتصادية، دار الكتب الجامعية دمشق، 1978 .
- 31- عبد الرزاق سعيد بلعباس، ما معنى الأزمة ؟، في الأزمة المالية العالمية أسباب وحلول من منظور إسلامي، مركز النشر العلمي حامعة الملك عبد العزيز، السعودية، 2009.
 - 32- عبد السلام أبو قحف، نظريات التدويل وجدوى الاستثمارات الأجنبية، مؤسسة شباب الجامعة، مصر، 1989 .
 - 33- عبد القادر بلطاس، تداعيات الأزمة المالية العالمية أزمة Sub-Prime، ليحند للنشر، الجزائر، 2009.
 - 34- عبد القادر محمد عبد القادر عطية، اتجاهات حديثة في النمو، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003.
- - 36- عبد الله عد الكريم عبد الله، ضمانات الاستثمار في الدول العربية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان الأردن 2008.
 - 37- عبد المحيد قدي، المدخل إلى السياسات الاقتصادية الكلية، ط2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005.
 - 38- عبد المطلب عبد الحميد، الديون المصرفية المتعثرة والأزمة المالية المصرفية العالمية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2009 .
 - 39- عبوي زيد، الاتجاهات الحديثة في المنظمات الإدارية، دار الشروق للنشر والإعلان، عمان، الأردن، 2006.
 - 40- عد الأمير السعيد، الاقتصاد العالمي قضايا راهنة، ط1، دار الأمين للنشر، القاهرة، 2007.
 - 41- عرفات تقى الحسني، التمويل الدولي، دار مجلاوي للنشر، عمان، الأردن،1999 .
 - 42- على محمد تقى عبد الحسين القزويين، ا**لأزمات المالية الاقتصادية للرأسمالية المعاصرة**، دار العلم للنشر، مصر 1981.
 - 43- عليوش قربوع كمـــال، قانون الاستثمـــارات في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1999.
- 44- عماد صالح سالم، **إدارة الأزمات في بورصات الأوراق المالية العربية والعالمية والتنمية المتواصلة**، شركة أبو ظيي للطباعة والنشر، أبـــو ظبى. دون سنة النشر.
 - 45- العماري عباس، إدارة الأزمات في عالم متغير، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة ، مصر، 1993.
- 46- فريد أحمد قبلان، الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان العربية الواقع والتحديات " دراسة مقارنة بين كوريـــا الجنوبيـــة- ماليزيـــا- المكسيك- مصر الأردن- تونس- البحرين، دار النهضة العربية للنشر والتوزيع، مصر 2008.
 - 47- قطب مصطفى، الاستثمار أحكامه وضوابطه في الفقه الإسلامي، ط1، دار النقاش للنشر، الأردن، 1420 هـ.
- 48- كريس هاريمن، الاقتصاد المجنون " الرأسمالية والسوق اليوم"، دراسات اشتراكية، مركز الدراسات الاشتراكية العدد 5، دون ذكر سنة النشر.
 - 49- لسنر ثارو، **الصراع على القمة**، ترجمة أحمد فؤاد بليغ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، سلسلة عــــا لم المعرفــــة، عــــدد 204- الكويت، ديسمبر 1995.
- 50- بحدي محمود شهاب، الوحدة النقدية الأوروبية * الإشكاليات والآثار المحتملة على المنطقة العربية *، دار الجامعة الجديدة للنشر الاسكندرية، 1998.
 - 51- محسن أحمد الخضيري، إدارة الأزمات، الإسكندرية، مكتب مدبولي، السنة غير مذكورة.
 - 52- محمد دويدار، الاقتصاد الرأسمالي الدولي في أزمته، دار الجامعة المصرية، الإسكندرية، 1981.
 - 53- محمد صالح الشيخ، ا**لآثار الاقتصادية والمالية لتلوث البيئة ووسائل الحماية منها**، الطبعة الأولى، مطبعة الإشعاع الفنيـــة الإســكندرية 2002.
 - 54- محمد صفوت قابل، الدول النامية و العولمة، مصر، الدار الجامعية، 2004.
- 55- محمد عبد العزيز عبد الله عبد، الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول الإسلامية في ضوء الاقتصاد الإسلامي الطبعة الأولى، دار النفائس للنشر والتوزيع، الأردن، 2005 .

- 56- محمد عبد الوهاب العزاوي، عبد السلام محمد خميس، الأزمات المالية " قديمها وحديثها، أسبابها ونتائجها والدروس المستفادة"، ط1 إثراء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010.
 - 57- محمد غرس الدين، ياسر محمد حاد الله، مدخل إلى التقلبات الاقتصادية، مطبعة الإسراء، بدون ذكر بلد النشر 2005.
- 58- محمد محمود الإمام، السكان والموارد والبيئة والتنمية، الموسوعة العربية للمعرفة من أحل التنمية المستدامة، تحرير مصطفى طلبه، تنسيق إلياس بيضون، الطبعة الأولى، الدار العربية للعلوم، بيروت، 2006.
 - 59- محمد مصطفى الأسعد، التنمية ورسالة الجامعة في الألفية الثالثة، المؤسسة الجامعية للدراسات، بيروت، 2000.
 - 60- محمد ناجى حسن خليفة، النمو الاقتصادي النظرية والمفهوم، دار القاهرة، القاهرة، 2001 .
 - 61- محمد نصر مهنا، إدارة الأزمات، الإسكندرية، مؤسسة شباب الجامعة، 2004، مصر، 2004.
- 62- مروان عطوان، أسعار صرف العملات أزمات العملات في العلاقات النقدية والدولية –، دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع، دون سنة نشر.
- 63- مروان عطوان، **الأسواق النقدية و المالية (البورصات و مشكلاتها في العالم النقد و المال)**، الجزء 2، ط2، ديوان المطبوعات الجامعيــــة الجزائر، 2000.
 - 64- مصطفى دالع، جدلية الاستثمارات العربية في الجزائر، دار الوعى، الجزائر، 2009.
 - 65- منير إبراهيم الهندي، الأسواق المالية وأسواق رأس المال، مكتبة دالتا للطباعة، مصر، 1998.
 - 66- منير ابراهيم هنيدي، الفكر الحديث في ادارة المخاطر: الهندسة المالية باستخدام التوريق والمشتقات، منشاة المعارف الاسكندرية.
 - 67- نورينا هيرتس، السيطرة الصامتة الرأسمالية العالمية وموت الديمقراطية ، ترجمة صديقي حطاب، عالم المعرفة الكويت 2007.
- 68- هيفاء عبد الرحمن ياسين التكريتي، **آليات العولمة الاقتصادية وآثارها المستقبلية في الاقتصاد العربي**، دار حامد للنشر والتوزيــع الأردن 2010.
 - 69- وليم اندراوس، السياسة المالية و أسواق الأوراق المالية، مؤسسات شباب الجامعة، الإسكندرية، 2005.
 - 70- يونس أحمد البطريق، السياسات الدولية في المالية العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، السنة غير مذكورة.

ب- الأطروحات والرسائل

- 1- بوصبيع صالح رحيمة، التكتلات الاقتصادية في ميزان الأزمة العالمية دراسة في العلاقة السببية بين انتشار الأزمات والتكتل دراسة حالة اليونان ضمن التكتل الأوروبي –، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة محمد حيضر، يسكرة، الجزائر، غير منشورة، 2010–2011.
- 2- بيوض محمد العيد، تقييم أثر الإستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة في الاقتصاديات المغاربية دراسة مقارنة : تونس، الجزائر، المغرب، مذكرة غير منشورة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماحستير في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، تخصص : الاقتصاد الدولي والتنمية المستدامة جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائسر، 2010-
- 3- دواسي مسعود، **السياسة المالية ودورها في تحقيق التوازن الاقتصادي،** أطروحة دكتوراه في الاقتصاد، جامعة الجزائر 2005–2006.
- 4- رايس مبروك، العولمة المالية و انعكاساتها على الجهاز المصوفي دراسة حالة الجزائر، رسالة ماجستير غير منشورة حامعة محمد خيضر بسكرة، 2005 .
- 5- رجب اسماعيل اسماعيل، إطار مقترح لسياسات جذب الشركات متعددة الجنسيات للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر على ضوء المتغيرات العالمية، أطروحة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد، جامعة عين شمس، مصر، 2003.
- 6- زيروني مصطفى، النمو الاقتصادي واستراتيجيات التنمية حالة اقتصاديات دول جنوب شرق آسيا، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية
 العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2000 .
 - 7- صالح مفتاح، النقود والسياسة النقدية، أطروحة دكتوراه في الاقتصاد، حامعة الجزائر، 2002-2003.
- 8- عبد القادر بلخضر، إ**ستراتيجية الطاقة وإمكانية التوازن في ظل التنمية المستدامة**، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلم التسيير، حامعة البليدة، سبتمبر2005 .

- 9- العقون نادية، تحرير حركة رؤوس الأموال و آثارها على ميزان المدفوعات- دراسة حالة الجزائر الفترة 1990- 2000، رسالة ماحستير غير منشورة ، جامعة محمد حيضر بسكرة، 2003- 2004 .
- -10 عقبة عبد اللاوي، التكتلات الاقتصادية كقوة ممانعة وكمعبر لتدويل الأزمات الرأسمالية دراسة قياسية لدول النافتا 1980– 2012، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في علوم التسيير، تخصص تجارة دولية، حامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائـــر، 2014– 2015.
- 11- عيسى مرازقة، القطاع الخاص والتنمية في الجزائر، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة باتنة، الجزائر، 2006-2006.
- 12- فارس فضيل، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية" دراسة مقارنة"، رسالة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص التخليل الاقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة التسيير، 2004.
- 13- كرامة مروة، انعكاسات الأزمة المالية العالمية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة 2000-2010 دراسة حالة الجزائر -، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد دولي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة محمد حيضر، يسكرة، الجزائر، غير منشورة، 2011-2012.
- 14- كريمة فرحي، أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية مع دراية مقارنة بين الصين، تركيا، مصر والجزائر أطروحة مقدمة لنيل دكتوراه في العلوم الاقتصادية غير منشورة، فرع النقود والمالية، حامعة الجزائر 3، الجزائر 2012–2013.
- 15- محمد الهاشمي حجاج، أثر الأزمة المالية على أداء الأسواق المالية العربية، دراسة حالة سوق الدوحة للأوراق المالية خلال الفترة 2007-2009، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص مالية الأسواق، كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير وعلوم التجارية، جامعة قاصدي مرباح، الجزائر، غير منشورة، 2011-2012.
- 16- وليد أحمد صافي، سوق الأوراق المالية و دورها في التنمية الاقتصادية حالة تطبيقية سوق عمان المالي، رسالة ماحستير، حامعة الجزائر، 1997.

ج- الملتقيات، الندوات والمؤتمرات

- 1- بن نعمون حمادو، طبيعة الإصلاحات المالية والمصرفية في أعقاب الأزمة المالية 2008، الملتقي العلمي الدولي حــول الأزمــة الماليـــة والاقتصادية الدولية والحوكمة العالمية، حامعة فرحات عباس، سطيف، 20-21 أكتوبر 2009.
- 2- بوعشة مبارك، الأزمة المالية الجذور، الأسباب والآفاق، الملتقى الدولي حول: الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحوكمـــة العالميـــة السياسات والاستراتيجيات البديلة لعلاج الأزمة المالية والاقتصادية، حامعة فرحات عباس سطيف، 20 أكتوبر 2009.
- 3– بولعيد بعلوج، وردة حاب الخير، من الأزمة المالية 1929 إلى الأزمة المالية 2008 " مقارنة واستخلاص العبر" الملتقى العلمي الدولي حول أزمة النظام المالي والمصرفي الدولي وبديل البنوك الإسلامية، حامعة قسنطينة، الجزائر 06–07 أفريل 2009.
- 4- الجوزي جميلة، أسباب الأزمة المالية وجذورها، مؤتمر الأزمة المالية العالمية وكيفية علاجها من منظور النظام الاقتصادي والإسلامي حامعة لبنان، 13-14 مارس 2009.
- 5- حميدوش علي، التنمية البشرية والتنمية المستدامة، الملتقى الوطني الأول حول اقتصاد البيئة والتنمية المستدامة المركز الجامعي المديـــة 06- 07 حوان 2006.
- 6- زايدي عبد السلام، مقران يزيد، الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على الاقتصاديات العربية، دراسة حالة الجزائر تونس، المغــرب ليبيا، مصر، الملتقى الدولي حول الأزمة المالية الراهنة والبدائل المالية والمصرفية، المركز الجامعي خميس مليانة، 6 ماي 2009.
- 7- زكريا بلة باسي، الأزمة المالية وكيفية علاجها من منظور الاقتصاد الغربي والإسلامي، مؤتمر حول الأزمة المالية العالمية وكيفية علاجها من منظور النظام الاقتصاد الغربي والإسلامي، جامعة الجنان، لبنان، 13-14 مارس 2009.
- 8- زيدان محمد، **الاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان التي تمر بمرحلة انتقال**، مداخلة في إطار الملتقى العلمي الثاني حول ســـبل تنشـــيط الاستثمارات في الاقتصاديات الانتقالية إشارة حاصة إلى الجزائر، حامعة سكيكدة، 15.14 مارس 2004 .
- 9- زايدي عبد السلام، مقران يزيد، **الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على الاقتصاديات العربية، دراسة حالة :الجزائر، تونس،** المغرب، ليبيا، مصر، الملتقى الدولي الرابع، الأزمة المالية العالمية الراهنة وانعكاساتها على اقتصاديات دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، حامعة دالي إبراهيم يومي 9 8 ديسمبر 2009 .

- سحر قدوري الرفاعي، التنمية المستديمة مع التركيز على الإدارة البيئية، المنظور الاقتصادي للتنمية المستدامة التجارة الدوليسة وأثرها على التنمية المستدامة، أوراق عمل المؤتمر العربي الخامس للإدارة البيئية المنعقد في تونس في سبتمبر 2006 ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، جامعة الدول العربية، مصر، 2007 .
- 11- عبد الفتاح العموص، الأزمة المالية العالمية الأسباب والتداعيات والآثار في الاقتصاديات العالمية " دراسة الحالة التونسية"، المؤثر العلمي العاشر حول الاقتصاديات العربية وتطورات ما بعد الأزمة الاقتصادية العالمية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، لبنان، 19 و200 ديسمبر 2009.
- -12 عبد الجحيد يونس، الاستثمار الأجنبي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة " واقع وآفاق"، الملتقى الدولي حــول متطلبــات تأهيــل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، حامعة الشلف، الجزائر 17و 18 أفريل 2006 .
- 13 عقبة عبد اللاوي، نورالدين حوادي، الأزمات المالية سجال التدويل وأطروحات التعولم الثلاثي، المؤتمر العلمي الدولي حول: الأزمة والاقتصادية العالمية والمعاصرة من منظور اقتصادي إسلامي، عمان، الأردن، 1-2 ديسمبر 2010.
- 14- عمر خضيرات، ا**لأزمة الاقتصادية والمالية العالمية الراهنة 2008 وموقف الاقتصاد الإسلامي منها،** المؤتمر العلمي الحادي عشـــر حول الأزمات الاقتصادية المعاصرة، أسبابها، تداعياتها وعلاجها، جامعة جرش، الأردن، 14 – 16 ديسمبر 2010.
- -15 فريد كورتل، ا**لأزمة المالية العالمية... التنبؤ بالأزمة فرص الاستثمار المتاحة في ظلها والحلول الممكنة لمواجهتها بح**ث مقدم إلى مؤتمر: ''الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحوكمة العالمية''، المنعقد في جامعة سطيف في الجزائر حلال الفترة: 20 و 21 أكتوبر 2009
- -16 فوزي محيريق، عقبة عبد اللاوي، مصيدة السيولة الكيترية كأحد حلول الأزمة...بين وصمة من انتكاس رأسمالي ووصفة من طرح السلامي، الملتقى الدولي الثاني حول الأزمة المالية الراهنة والبدائل المالية والمصرفية، المركز الجامعي خميس مليانة، الجزائر يومي 5- 6 ماي 2009
- 17- قدي عبد المجيد، الجوزي جميلة، ا**لأزمة المالية الراهنة وتداعياتها على الأداء المتوقع للاستثمارات الأجنبية المباشرة حالة الجزائر** كتاب الملتقى الدولي الرابع حول الأزمة المالية العالمية الراهنة وإنعكاساتها على اقتصاديات منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، جامعة دالى إبراهيم، يومى8/وديسمبر، الجزائر،2009،
- 18- كمال رزيق، حسن توفيق، الجوانب النظرية للأزمة المالية، المؤتمر العلمي حول تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية على منظمات الأعمال، جامعة الزرقاء الخاصة، الأردن، يومي 10-0-11 نوفمير 2009.
- 19- محمد الناصر حميداتو، الأزمة والاقتصاديات العربية والنفط، اليوم الدراسي حول الأزمة المالية العالمية الراهنة: مفهومها، أسبابها وانعكاساتها، المركز الجامعي بالوادي، 03فيفري 2009.
- 20 حمد بوهزة، عمر بن سديرة، الإستثمار الأجنبي المباشر كإستراتيجية للتنمية المستدامة :حالة الجزائر، مداخلة ضمن المؤتمر العلمي الدولي :التنمية المستدامة والكفاءة الإستخدامية للموارد المتاحة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة فرحات عباس، منشورات مخبر الشراكة والاستثمار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الفضاء الأورومغاربي، دار الهدى للطباعة والنشر، سطيف، 2008 .
- 21 محمد خليل فياض، خالد على الزائدي، الأزمة المالية العالمية وأثرها على الاقتصاد الليبي، مؤتمر الأزمة المالية العالمية حول التداعيات والآثار على اقتصاد الدول العربية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، 2010.
- 22- الملتقى الدولي الرابع حول " إ**دارة الأزمات في ظل اقتصاديات المعرفة** " كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التســـيير جامعـــة 20 أوت سكيكدة 1955، سكيكدة 1955، سكيكدة 1955، سكيكدة 1955، سكيك المرابع عند المرابع عند المرابع ال
- -23 ناجي بن حسين، تقييم مناخ الاستثمار الأجنبي في الجزائر، مداخلة في إطار الملتقى الدولي الثاني حول: " سبل تنشيط الاستثمارات في الاقتصاديات الانتقالية"، حامعة سكيكدة، 14-15 مارس 2004.
- نصر أبوالفتوح فريد، الرهون العقارية والأزمة المالية العالمية، المؤتمر العلمي حول الجوانب القانونية والاقتصادية للأزمة المالية العالمية
 جامعة المنصورة، مصر 1 2 أفريل 2009.
- -25 نورالدين جوادي، مقاربة نظرية حول أزمة قروض الرهن العقارية الأمريكية، الملتقى الدولي الثاني حول: متطلبات التنمية وأعقاب إفرازات الأزمة المالية، جامعة بشار، بشار، بشار، 2010 أفريل 2010.
- 26 نوري منير، تحليل الأبعاد البشرية للتنمية المستدامة، الملتقى الوطني الأول حول اقتصاد البيئة والتنمية المستدامة المركز الجامعي المدية -07-70 حوان 2006.

د- المجلات والدوريات:

- 1- أحمد السيد على، أزمة اليونان سياسات صارمة لترتيب المترل من الداخل، مجلة تداول مجلة السوق المالية السعودية-، مارس 2010.
- 2- أحمد الكرم، أزمة أوروبا اقتصادية مالية... سياسية واليورو سيبقى ولن يتحول إلى مرجع، مجلية المغرب الموحد تونس، العدد8، 1 سبتمبر 2010.
 - 3- باولو مارو، بيشاي يافة، أزمات المستقبل المالية، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، مجلد44، العدد 4، ديسمبر 2007.
- 4- بديعة لشهب، الأزمة المالية العالمية في الفهم والتجاوز، مجلة بحوث اقتصادية وعربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، العدد 52 خريف 2010.
- 5- بلعيد بعلوج، الآثار المترتبة على الاستثمارات المباشرة للشركات متعددة الجنسيات في ظل العولمة، مجلة العلوم الإنسانية،العدد رقم 03 حامعة محمد حيضر، بسكرة، الجزائر، أكتوبر2002 .
 - 6- بنجامين كوهين، مستقبل عملات الاحتياطي، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المجلد 46، العدد 3 سبتمبر 2009
- 7- بول هيلبرز، راسل كروجز، ماريتا موريتي، مؤشرات الحيطة الكلية وأدوات حديدة لتقييم سلامة النظام المالي، مجلة التمويل و التنميــة صندوق النقد الدولي، سبتمبر 2002.
 - 8- تشارلز كوليتر، الأزمة في عيون التاريخ، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المجلة 45، العدد 4 ديسمبر 2008.
 - 9- توماس دورسي، تمويل التجارة يتعثر، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المجلد 46، العدد1، مارس 2009.
- 10- حاج موسى نسيمة، علوي فاطمة الزهراء، أثر أزمة الرهن العقاري على البورصات العربية خلال الفترة 2007-2008، مجلة الباحث، جامعة ورقلة، الجزائر، العدد الثامن. 2010.
- 11- حسن عبد المطلب الأسرج، الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على التجارة الخارجية للدول العربية، مجلة دراسات اقتصادية، مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية، الجزائر، العدد 13، سبتمبر 2009.
- 12- حسين عبد المطلب الأسرج، الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها على التجارة الخارجية للدول العربية، مجلة دراسات اقتصادية، مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية، الجزائر، سبتمبر 2009.
- 13- راندال دود، ويول ميلر، تفشي المرض- عدوى الرهونات دون الممتازة الأمريكية-، مجلة التمويل والتنمية صندوق النقد الدولي بحلد 45، عدد 2، يوينيه 2008.
- 14- رضا الشكندالي، الاقتصاد التونسي بين تداعيات الأزمة الأوروبية ومتطلبات النمو، مجلة المغرب الموحدة، تونس العدد8، 01 ديسمبر 2010.
- 15- سعدية قصاب، " حدود الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر"، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة، مجلة دولية تصدرها كليـــة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، حامعة الجزائر، العدد 08، 2003.
- 16- سيليا بازاربا شيوجلو، مانجال جوسوامي، حاك ري، الوجع المتغير للمستثمرين، مجلة التمويل والتنمية صندوق النقد الدولي المحلد 44، العدد 1، مارس 2007.
- 17- شريط عابد، معدل الفائدة ودورية الأزمات في الاقتصاد الرأسمالي، مجلة بحوث اقتصادية عربية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية القاهرة، العددان 48 -49، حريف 2009 شتاء 2010.
- 18- عبد الرحمان تومي، قراءة في الأزمة المالية الراهنة، مجلة دراسات اقتصادية، مركز النصيرة للبحــوث والاستشـــارات والخـــدمات التعليمية، الجزائر ، العدد 13، سبتمبر 2009.
- 19- عبد العلي جبيلي و فيتالى كرمارينكو، بلدان الشرق الأوسط و شمال إفريقيا هل تعوم عملاتها أم تربطها بعملة أخرى؟ في مجلة تمويل التنمية، عدد مارس 2003.
- -20 عبد المجيد قدي، الصناديق السيادية والأزمة المالية الراهنة، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، حامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، العدد 6
 - 21- عدلي قندح، الأزمة المالية العالمية-أبرز خطط الإنقاذ المالي-، مجلة جمعية البنوك في الأردن، الأردن، 2009.
- 22- علة مراد، الأزمة المالية العالمية. تأمل ومراجعة، مجلة بحوث اقتصادية عربية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية القاهرة، العددان 48 49، خريف 2009 شتاء 2010.

- - **24-** فرانشيسكو حيفانسي، النمو بعد الأزمة، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، مجلد 46، عدد 3 سبتمبر 2009.
 - 25- كولون ريز، النهج الإيكولوجي للتنمية المستدامة، مجلة التمويل والتنمية، المجلد 30 ، العدد 04 ، ديسمبر 1993 .
 - 26- مارتن شيهاك، سروبونا متيرا، أوروبا تفقد هالتها، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، المجلد46 العدد2، يونيو 2009.
- 27- محمد يوسفي، مضمون أحكام الأمر رقم 01-02 المتعلق بتطوير الاستثمار ومدى قدرته على تشجيع الاستثمارات الوطنية، مجلة المدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر، المجالد 12، العدد 23، 2002.
- 28- محمد حبش، الأزمة المالية اليونانية إلى أين ؟، مجلة الدراسات المالية والمصرفية ، المجلد 19 العدد الخاص 3 و 4 ،الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية عمان، الأردن ، 2011 .
- 29- مشتاق باركر، الاستثمار المباشر الأجنبي و تجربة الشرق الأوسط "، المجلة الاقتصادية السعودية، مركز النشر الاقتصادي، الريـــاض المملكة العربية السعودية، العدد8، 1419ه.
- 30- مصطفى صايح، انعكاسات الأزمة المالية الأوروبية على الاقتصاد الجزائري * الفرص والتحديات *، مجلة المغرب الموحد، تونس العدد8، 10 سبتمبر 2010.
- 31- مقدم عبيرات، عبد القادر بلخضر، الطاقة وتلوث البيئة والمشاكل البيئية العالمية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، العدد07، 2007.
- 32- منير الحمش، السياسات الاقتصادية الكلية في ظل الأزمة عالمية الراهنة، مجلة بحوث اقتصادية عربية، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، القاهرة، العدد 47، صيف 2009.
- 33- ناحي التوني، الأزمات المالية، سلسلة دورية تعنى بقضايا التنمية في الأقطار العربية، العدد التاسع والعشرون السنة الثالثة، ماي 2004.
 - 34- نوزاد عبد الرحمان الهيتي، الأزمة المالية العالمية وأثرها على الاقتصاد العربي، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 44 2010.
 - 35- الياس سابا، الأزمة المالية العالمية، مجلة شؤون الأوسط، مركز الدراسات الإستراتيجية، لبنان، خريف 2008.

٥- القوانين والمراسيم

- 1- قانون 88-25، الصادرة في 12 جويلية 1988، الجريدة الرسمية رقم 28، الصادرة بتاريخ 13 جويلية 1988.
- 2- القانون رقم 05-07، المؤرخ في 28 أفريل 2005، الجريدة الرسمية رقم 50، الصادرة في 19 جويلية 2005.
 - 3- قانون رقم 83 لسنة 2002، الجريدة الرسمية، العدد 22 مكرر، الصادرة في 5جوان 2002
- 4- المرسوم التنفيذي رقم 06-356، المؤرخ في 9 أكتوبر 2006، المتضمن صلاحيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار وتنظيمها وســـير ها، الجريدة الرسمية، العدد 64، الصادرة بتاريخ 11 أكتوبر 2006.
- 5- الأمر 01-03، المؤرخ في أول جمادى الثانية عام 1422، الموافق لــ 20أوت 2001، الجريدة الرسمية، العدد 47، الصــادرة في 22 أوت 2001.
 - الأمر 60-08، المؤرخ في 15 جويلية 2006 ، الجريدة الرسمية، العدد 47، الصادرة في 19 جويلية 2006.
- 7- الأمر 90-01، المؤرخ في 22 يوليو 2009، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009، الجريدة الرسمية العدد 44، الصادرة في 26 يوليو 2009. يوليو 2009.
- 8- الأمر 10-10، المؤرخ في 26 غشت 2010، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2010، الجريدة الرسمية، العـــدد 49، الصـــادرة بتاريخ 29 غشت 2010.

و – التقارير والنشريات

- أحمد مهدي بلوافي، أزمة عقار...أم أزمة نظام؟ في الأزمة المالية العالمية أسباب وحلول من منظور إسلامي، مركز النشر العلميي
 جامعة الملك عبد العزيز، السعودية.
- الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية حسب التوزيع الجغرافي والشركات العاملة، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2014.
 - 3- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية الإنسانية لسنة 2002.
 - 4- بنك الجزائر، النشرة الإحصائية، رقم8، سبتمبر 2009.
 - البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم 2008 الزراعة من اجل التنمية عرض عام، واشنطن.
 - 6- البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي الثالث والخمسين لسنة 2011.
 - 7- البنك المركزي التونسي، التقرير السنوي الواحد والخمسين لسنة 2009.
 - 8- البنك المركزي التونسي، نشر الظرف الاقتصادي، حانفي2012.
 - 9- البنك المركزي التونسي، نشر الظرف الاقتصادي، حويلية 2012.
 - 10- البنك المركزي المصري، المجلة الاقتصادية، أعداد متفرقة من عام 2008 إلى غاية عام 2012.
 - 11- بيان احتماع مجلس الوزراء، برنامج التنمية الخماسي، الجزائر، 24 ماي 2010.
- 12- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2004، التحول نحو الخدمات، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة نيويورك وحنيف 2004.
- 13- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2005، الشركات عبر الوطنية وتدويل البحث والتطوير، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك و خنيف، 2005.
- 14- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2006، الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من البلدان النامية والبلدان التي تمر جملة انتقالية " آثاره
 على التنمية"، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف 2006.
- 15- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2007، الشركات عبر الوطنية والصناعات الاستخراجية والتنمية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك و حنيف، 2007.
- 16- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2010، الاستثمار في اقتصاد منخفض الكربون، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة نيويورك وجنيف، 2010.
- 17- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2011، أشكال الإنتاج الدولي والتنمية عبر القائمة على المساهمة في رأس المال مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، نيويورك وحنيف، 2011.
- 18- تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2014، **الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة، خطة عمل،** ، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية نيويورك وجنيف، 2014.
- 19- التقرير الاقتصادي العربي الموحد 2010، التطورات النقدية والمصرفية وفي أسواق المال في الدول العربية الصندوق العربي للإنمـــاء الاقتصادي والاجتماعي، 2010.
- 20- التقرير الاقتصادي العربي الموحد لسنة 2010، التطورات النقدية والمصرفية وفي أسواق المال في الدول العربية الصندوق العربي للإنماء، الاقتصادي والاجتماعي، 2010.
 - 21- التقرير الاقتصادي العربي الموحد لسنة 2010، جداول إحصائية، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي 2010.
 - 22- التقرير الموجز للأمم المتحدة، السكان والبيئة والتنمية، نيويورك، 2001.
- 23- تقرير صندوق النقد الدولي لسنة 2008، التطورات في الاقتصاد العالمي والأسواق المالية في إنجاح الاقتصاد العالمي لصالح الجميع صندوق النقد الدولي، واشنطن، 2008.
 - 24- تقرير صندوق النقد الدولي لسنة 2010، مستجدات الاقتصاد العالمي والأسواق المالية، صندوق النقد الدولي واشنطن.
 - 25- تقرير مناخ الاستثمار في الجزائر لسنة 2010، استثمر في الجزائر، الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، الجزائر، 2010.
 - 26- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2001، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2001.

- 27- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2002، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2002.
- 28- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2003، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2003.
- 29- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2004، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2004.
- 30- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2005، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2005.
- 31- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2006، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2006.
- 32- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2007، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2007.
- 33- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2008، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2008.
- 34- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2009، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2009.
- . 35- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2010، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2010.
- -36 تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2011، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2011.
- 37- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2012، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان
- 38- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة 2014، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2014.
- 39- جمال الدين زروق، التجارة الدولية والعربية وتمويلها وضمان انتمان الصادرات في أعقاب الأزمة العالمية، صندوق النقد العربي الإمارات العربية المتحدة، 2011.
- 40- حون بلودورن، روبا دوتا غويتا، حيمي غواجارود، التدفقات الرأسمالية الدولية، موثوقة أم متقلبة؟ آفاق الاقتصاد العالمي، صندوق النقد الدولي، أفريل 2011.
 - 41- خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، واعدد متفرقة من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري 2008 -2012.
 - 42- دائرة المالية لحكومة دبي، أخبار المالية، دبي، العدد، 19، 4 -10 ماي 2010.
- 43- سالي ماكنمارا، ج يدي فوستر، من أسباب ضعف خطة الإنقاذ المالي لليونان، منشورات مركـز هيريتـيج، الولايـات المتحـدة الأمريكية، 6 ماي 2010،
 - 44- صندوق النقد الدولي، منهجية تحديد أسعار الصرف، نشرة صندوق النقد الدولي، العدد 28، 2000.
- 45- عبد الرزاق سعيد بلعباس، ما معنى الأزمة ؟، في الأزمة المالية العالمية أسباب وحلول من منظور إسلامي، مركز النشر العلمي حامعة الملك عبد العزيز، السعودية، 2009.
- 46- فينسينت راينهارت، كلرمين راينهارت، من خرافات الأزمة المالية في اليونان، منشورات مراكز أمريكا انترابرايز الولايات المتحدة الأمريكية، 9 ماي 2010.
 - 47- قراءة في تقرير الاستثمار لعام 2009، وزارة التجارة الخارجية للإمارات العربية المتحدة، الإمارات العربية المتحدة 2009.
 - 48- المدونة السامية للتخطيط، أثر الأزمة العالمية على الاقتصاد المغربي، المملكة المغربية، الرباط في 30 يونيو 2010.
 - 49- منير هندي وآخرون، تقرير التمويل الدولي في جمهورية مصر، جامعة القاهرة، 1999.
 - 50- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في البلدان العربية 2002.
 - 51- مؤسسة حدوى الاستثمار، أزمة اليورو وتداعياته على السعودية، المملكة العربية السعودية، ماي 2010.
- 52- نشرة صحفية حول تقرير الاستثمار العالمي لسنة 2008، الاستثمار في غرب آسيا يسجل مستوى قياسيا آخر في عام 2007 مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك وحنيف، 2008.
 - 53- نشرة صحيفة حول الاستثمار العالمي، انتعاش الاستثمار المباشر في البلدان المتقدمة بعد سنين من الانخفاض يتوقف على تزايد الاندماج وشراء الحدود، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الأمم المتحدة، نيويورك و جنيف.
- 54- نشرة صندوق النقد الدولي، اتفاق على مستوى خبراء الصندوق" أوروبا والصندوق يتفقان مع اليونان على خطة تمويلية بقيمة 110 مليار دولار"، صندوق النقد الدولي، واشنطن، 2011.

- 55- نشرة صندوق النقد الدولي، برامج اليونان" الصندوق يوافق عللا قرض اليونان 30 يورو باستخدام إجراءات المسار السسويع" واشنطن، 09 ماى 2010.
- 56- نشرة فصلية حول الاستثمار في الدول العربية سنة 2011، آفاق الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2011، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2011.
 - 57 وزارة الاستثمار، أهم إجراءات ومؤشرات أداء الاستثمار خلال العام المالي 2008-2009.
 - 58 وزارة الاستثمار، تقرير أداء وزارة الاستثمار للعام المالي 2006-2007.
 - 59- وزارة الاستثمار، وزارة الاستثمار في عام: تقرير أداء وزارة الاستثمار والجهات التابعة لها عن العام المالي 2007-2008.
 - 60- وزارة الخارجية الأمريكية، موجز الاقتصاد الأمريكي، واشنطن، 2009.
 - 61- وزارة السياحة المصرية، أعداد متفرقة من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري من عام 2008 إلى غاية عام 2012.
 - 62- وشاح رزاق، الأزمة المالية الحالية، سلسلة اجتماعات الخبراء، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،العدد رقم 32 ماي 2009.

ثانيا: باللغة الأجنبية

A- BOOKS

- 1- Andrew Harrison, Ertugrul dalkiran, Ena elsey, **Business international et mondialisation: vers en nouvelle Europe**, Ed. de Boeck, bruxelles 2004.
- 2- Bassoni Marc, Alain Beitone, **Problèmes monétaires internationaux**, edition Armand colin, France, 1998.
- 3- Benoît Mandelbrot, Richard L. Hudson, Une Approche Fractale des Marchés : risquer, perdre et gagner, Ed, Odile Jacob, paris, 2009.
- 4- Bonnin –bernard, l'entreprise multinationale et l'état, ed: études vivantes, paris, 1984.
- 5- Claude Broquet, Robert Cobbaut, Roland Gillet, **Gestion de portefeuille**, Ed. de Boeck, Bruxelles 2004.
- 6- Corinne Gendron, Le développement durable comme compromis, Québec, 2006.
- 7- David Swensen, Gestion de Portefeuilles Institutionnels, Ed. Maxima, Paris 2009.
- 8- Elsa Poupardin, Communiquer dans un monde en crise, Ed. L'harmattan, paris, 2005.
- 9- françois chesnais, "**la mondialisation du capital**", édition: syrosscolle atèrnatives économiques. paris, 1994
- 10- Gannage-elias, théories de l'investissement direct étranger, ed: economica, paris, 1995.
- 11- George Soros, The New Paradigm for financial Markets, "The credit Crisis of 2008 and What it Means", First edition, Public affairs, New York, 2008.
- 12- Gérard-Marie henry, les marchés financiers, Ed. armand colin, paris 1999.
- 13- H bourachot, G renouard, J L rettel, 100 Fiches pour comprendre la bourse et les marchés financiers, Ed. Bréal, paris 2006.
- 14- HENRI- Bourguinat, " invesstissement international et dynamique de l' économie", édition :economia, paris, 1991.
- 15- Herbert Hoover, **The Great Depression 1929-1941**, THE MACMILLAN COMPANY, NEW YORK, 1952.
- 16- J, M, Keynes, The General Theory of Employment Interest and Money, 1936.
- 17- Jean Arrous, les théories de la croissance, paris, éditions du seuil, 1999.
- 18- Jean kogej, Les Multations de l'économie Mondiale, Ed. Bréal ,France 2008.
- 19- Jean Rivoire, L'économie de marché, Que sais-je?, Alger, éditions Dahleb, 1994.
- 20- Lacoue La Barthe.D, **Finance internationale** " **l'état actuel de la théorie**", edition économica, France, 1992.
- 21- Luc Bosson, Corinne Evarard, Christian Jacques, L'Asie du Sud-Est: des nouveaux pays industrialisés, Ed. de boeck, bruxelles 1998.
- 22- Paul R Krugman, Maurice Obstfeld, Achille Hannequart, économie internationale, Ed. de Boeck, Bruxelles. 2003.
- 23- Pierre-salle, "problèmes économiques généraux", édition :dunod, paris, 1986
- 24- Salah mouhoubi, La face cachée de la crise financière mondiale, édition L'harmattan, paris 2009.
- 25- salah mouhoubi, **Le Monde en Crise « La fin de l'unilatéralisme américain? »**, office des publications universitaires. Algérie, 2010.
- 26- Teuleu frédéric, la nouvelle économie mondiale, ed, PUF 4 eme édition paris 1998.
- 27- wladimir- andreff, "Les multinationales globales", éditions: la de découverte, paris .1995

28- y-Bernard et j-ccolli . Vocabulaire économique et financier, édition de seuil, paris, 1976.

B- INPULISHED THESIS

1- François BERTRAND, Planification et développement durable: vers de nouvelles pratiques d'aménagement régional? L'exemple de deux Régions françaises, Nord-Pas-de-Calais et Midi-Pyrénées, Thèse pour l'obtention du grade de docteur en Aménagement de l'Espace et Urbanisme, université François Rabelais-tours, Ecole doctorale "Sciences de l'Homme et de la Société", France, 6 décembre 2004.

C- MAGAZINES

- 1- BARTHALON. E, Crises Financières " un panorama des explications ", revue problème économiques, N°2595, 1998.
- 2- Bernard jouve, Yann roche, des flux et des territoires: vers un monde sans états, **Presses de L'université** du québec canada 2006.
- 3- Davide Furceri, Aleksandra Zdzienicka, The real effect of financial crises in the European transition economies1, Economics of Transition, The European Bank for Reconstruction and Development, Volume 19, 1–25, 2011.
- 4- Esso Loesse Jacques, Investissements directs étrangers: Déterminants et influence sur la croissanceéconomique, **revue de politique économique et développement,** N° 117, Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES, Juin 2005.
- 5- Gabriel Banon, Le G20 cherche solution désespérément, Revue Maroc Hebdo International, N°815, Novembre 2008.
- 6- Joseph Djaowe, Investissements Directs Etrangers (IDE) et Gouvernance: les pays de la CEMAC sont-ils attractifs?, **Revue africaine de l'Intégration**, Volume 3, Numéro 1, Cameroun, janvier 2009.
- 7- Rebecca M. Nelson, Paul Belkin, Derek E. Mix, Greece's Debt Crisis: Overview Policy Responses and Implications, Congressional Research Service, USA, April 27-2010.

D- REPORTS

- 1- . The World Bank and the International Finance Corporation « Doing Business In 2006 », sur le site http://www.doingbusiness.org/~/media: /FPDKM/Doing%20Business/Documents/Annual-Reports/English/DB06-FullReport.pdf.
- 2- 2006-2010, United Nations publication, 2008, Thaïland.
- 3- ANIMA « investissements directs étrangères et partenariats vers les pays méd. en 2009 » investir en méditerranée, étude N14, avril 2010, .
- 4- ANIMA « les investissements directs étrangères (IDE) dans la région MEDA EN 2004 », investir en méditerranée, notes et études, Numéro 15, janvier 2005.
- 5- ANIMA « les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006 » investir en méditerranée, notes et documents N° 23, Mai 2007.sur le site : http://www.animaweb.org/uploadas/bases/document/07-05-30-bilan-ide-meda-2006-fr.pdf.
- 6- ANIMA investment network, La carte des investissements en Méditerranée, guide sectoriel des politiques Publiques pour l'investissement, Etude numéro 07, l'Union européenne, Janvier 2010.
- 7- Artus Patrick et autres, La crise des subprimes, Conseil d'analyse économique, La Documentation française, France, 2008.
- 8- Banque mondiale, Groupe Développement économique et social Région Moyen-Orient et Afrique du Nord, Royaume du Maroc: Mémorandum économique pays, Promouvoir la croissance et l'emploi par la diversification productive et la compétitivité, Volume II: Etudes de base, 14 mars 2006, Document de la Banque mondiale.
- 9- CNUCED, rapport sur l'investissement dans le monde, sociétés, 2009: transnationales, production agricole et développement.
- 10- Collins, S., F. N. De Simone, and D. Hargreaves, 1996, The Current Account Balance: An Analysis of Issues, Reserve Bank of New Zealand Bulletin Paper, Vol 61, No.1
- 11- **Doing business 2011**, a co-publication of the world bank and the international finance corporation, USA, 2011
- 12- Eddy lee: La crise financière asiatique: les enjeux d'une politique sociale, Bureau international du Travail, Genève 2000.
- 13- European Commission, European Economic Forecast, Luxembourg, Spring 2011.

http://www.ammaveb.org/uploads/bases/document/AIN_IDE_partenariats-2009_fr_6-05-2010.pdf http://www.animaweb.org/uploads/bases/document/EH5_MIPO-2004_VF.pdf

14- Ian Barnes, The green growth approach for climate action, For The 3rd Policy Consultation Forum of the Seoul Initiative Network on Green Growth: Green Growth and Sustainable Consumption and Production for Climate Action, United Nations Documents, 18-20 September 2008, Cebu, Philippines.

- 15- Implementation Plan for Sustainable development in Asia and the Pacific
- 16- John H. Dunning and Feng Zhang, Foreign direct investment and the locational competitiveness of countries, Transnational Corporations review, volume 16, number 01, United Nations publications, Switzerland, April 2007.
- 17- OECD, Développement durable: les grandes questions, Editions de l'OCDE, 2001.
- 18- OECD, L'impact de l'investissement direct étranger sur les salaires et les conditions de travail, conférence OECD-OIT sur la responsabilité sociale des entreprises, Emploi et relations professionnelles: Promouvoir un comportement responsable des entreprises dans une économie mondialisée 23-24 Juin 2008, Centre des conférences de l'OECD, Paris, France, 2008.
- 19- Office des change, Balance des paiements, premier trimestre 2010, Maroc, juin 2010.
- 20- Pierre Henry, Bénédict de Saint-Laurent, les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006, ANIMA investment network, étude N° 23, Mai 2007.
- 21- Pierre Henry, Samir Abdelkrim, Bénédict de Saint-Laurent, investissements directs étrangers vers MEDA en 2007: la bascule, ANIMA Investment network, Etude numéro 01, Mai 2008.
- 22- Reinhart, C. M. and K. S. Rogoff, 2008, Is the 2007 U.S. Sub Prime Financial Crisis So Different? An International Historical Comparison, Working Paper School of Public Policy at the University of Maryland.
- 23- Report of the UNESCAP Expert Group Meeting on Sustainable Infrastructure Development in Asia and the Pacific, 11-13 June 2007, Bangkok, Thailand.
- 24- Source: UNESCAP, greening growth in Asia and the Pacific, follow-up to the
- 25- Tim Jackson, Laurie Michaelis, Sustainable Consumption & Production, Economic, regeneration: Policies for Sustainable Consumption, Sustainable Development Commission, 2003.
- 26- U.S. Department of the Treasury Office of International Affairs, Report to Congress on International Economic and Exchange Rate Policies, USA, February 2011.
- 27- UNESCAP, Green Growth at a Glance: The way Forward for Asia and the Pacific, United Nations Publications, 2006.
- 28- William H. Cooper, EU-U.S. Economic Ties: Framework Scope and Magnitude, Congressional Research Service, January 27, 2011.
- 29- word investment raport 2009, transnational corporation "agricultural production and development", united nations conference on trade and development, united nation, new York and Geneva, 2009
- 30- World Economic Forum « the Global Competitiveness Report 2011-2012 », sur le site: http://www.weforum.org.
- 31- World summit on Sustainable Development: Taking action on the regional
- 32- Zoé Luçon et autres, **investissements directs étrangers** vers les pays MEDA en 2009, ANIMA Investment network, Etude numéro 14, Avril 2010

ثالثا: مواقع الشبكة العالمية للمعلومات:

1- عبد الله شحاتة، الأزمة المالية، المفهوم والأسباب نقلا عن:

www.pidegypt.org/downlaod/azma/doc

www.iefpedia.com

2- عبد الله شحاتة، الأزمة المالية المفهوم والأسباب:

www.iqra-ina.com

3- عدنان الكنابي، أسباب الأزمات المالية العالمية وسياسات مواجهتها:

4- اسماعيل الطوخي، التنبؤ بالأزمات المالية باستخدام المؤشرات المالية القائدة: www.kantakji.com/figh/Files/Manage/104.doc

5- غزاوى مترمن، الانهيار المالي و الحثمية الدياليتيكية:

http://www.cds-banque.com./commercial banc, iterm, php

6- علاء الصيدان، أثر الأزمة المالية والاقتصادية العالمية على سياسات التجارة الخارجية في الدول العربية:

Css.escwa.org.lb/EDGD/1154/BP.pdf

7- إعادة رسملت النظام الأمريكي من حلال حطة انتقاد بقيمة 700 مليار دولار أمريكي، الموقع الإلكتروين:

http://www.alept.com/2012/02/21/article-155660.htmp.

8- موافقة مجلس النواب على خطة الإنقاذ المالي، وتوقيع بوش الخطة إلى قانون في يوم نفسه، الموقع الالكتروين :

http://www.aracbic-xinhuanet.com/arabic/2012-10/04/content-732899.htm

9- خطة أوباما لإنقاذ الاقتصاد، الموقع الإلكتروني:

www.laph.com/web/newspapers/2012/1/3977786.htlm.

arabic.com 2009/business/2/14/stimulus-obama/ index. Html,

www.Aljazzera.net/NR/exeres/AB18 FB72-E6D6- 465A-BF74-E8C69129 FODD.html,

www.uslamonline.net

http://www.andi/dz/index.php/ar

14- Ministère des affaires étrangères et européennes de la République Française « Egypte », Maison des française de l'étranger, fichier généré le 17/05/2010, p7, sur le site, http://www.rfe.org

http://www.capmas.gov.eg/pdf/Eegypt%20In%20Figures/pages/arabic%20link.htm.

16- Ministère des affaires étrangères et européennes de la République Française « Egypte », Maison des française de l'étranger, sur le site, http://www.rfe.org.

www.mipi.dz/ar/index_ar.php?page=invest&titre=cni2:

- 18- Transparancy International « Corruption Perception Index », Différentes Années 2002-2009, 1996, sur le site: http://www.transparency.org.
- 19- Transparancy International « Indice de perception de la corruption 2010 », sur le site: -69 http://www.transparency.org, p3

http://nawaat.org/portail

مركز
$$D W$$
 الإعلامي، متاح على الرابط الإلكترويي:

http://arabic.marocainsdumonde.gov.ma

- 24- http://www.investingreece.gov.gr/default.asp?pid=16&la=6, 18-05-2011.
- 25- Capitalvia, Impact of Greece crisis, www.capitalvia.com.
- 26- http://ec.europa.eu/internal_market/finances/docs/general/eu-us-dialogue-report-state-of-play_en.pdf&rurl=translate.google.dz

http://www.andi.dz/PDF/Grands%20Projets%20AR/Complexe%20ammoniac%20Oran.pdf

http://arabic.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/algeria#dealing-with-construction-permits