

مقدمة الفصل :

في هذا الفصل الأخير نقدم نتائج الاستقصاء الميداني الذي اجريناه حول حديقة المرابطين التي اعتمدنا عليها كعينة بحث. حيث في نهاية الفصل نحاول على ضوء فرضيات بحثنا اقتراح بعض الحلول، والتوصيات كنتيجة لما توصلنا إليها، و من خلال المشاكل التي وجدناها ولاحظناها، و لتسهيل و توصيل الفكرة أكثر فأكثر قمنا بتحسين تهيئة الحديقة لضمان تسييرها إلى الأفضل من خلال النقائص الموجودة .

1. إجراءات البحث :

من أجل دراسة حديقة المرابطين حالة الدراسة اعتمدنا في جمع المعلومات على كل من الاستبيان و المقابلة والملاحظة المباشرة. حيث قمت بتوزيع استبيان على مستعملي الحديقة وبإجراء مقابلة مع ادارة الحديقة بالإضافة الى إجراء مجموعة من المقابلات مع المسؤولين .

وقد شملت المقابلات ما يلي:

- المقابلات مع الهيئات العمرانية الخاصة بالمساحات الخضراء بمدينة تقرت :

في المقابلات المنجزة مع الهيئات المتعلقة بالمساحات الخضراء الموجودة في مدينة تقرت و المتمثلة في:

المصلحة التقنية للبلدية بما فيها مكتب المحافظة على البيئة .

محافظة الغابات .

إدارة حديقة المرابطين .

مكتب الدراسات الخاص بتهيئة و تسيير حديقة المرابطين .

و الهدف من هذه المقابلات هو التعرف على كيفية تسيير المساحات الخضراء في مدينة تقرت , بالإضافة إلى معرفة الثغرات و نقاط الضعف في تطبيق القوانين و تسيير المساحات الخضراء و تحديد الجهة المسؤولة عن تسييرها سواء كانت من القطاع الخاص او العام حيث تعتمد المقابلة على أسئلة مفتوحة في إطار الموضوع المراد البحث فيه , مما يسمح الوصول الى الهدف المراد .

فكانت المقابلة في البداية التعريف بالباحث و توضيح الغرض من هذه المقابلة , و كتمهيد للدخول في الاسئلة المباشرة , و التي من طبيعتها تعطي الاسترسال في الاجابة دون الخروج عن الموضوع , و هي كذلك تضع الاجابات في إطارها الرسمي .

II. طريقة بناء أسئلة بطاقة المقابلة و الهدف منها :

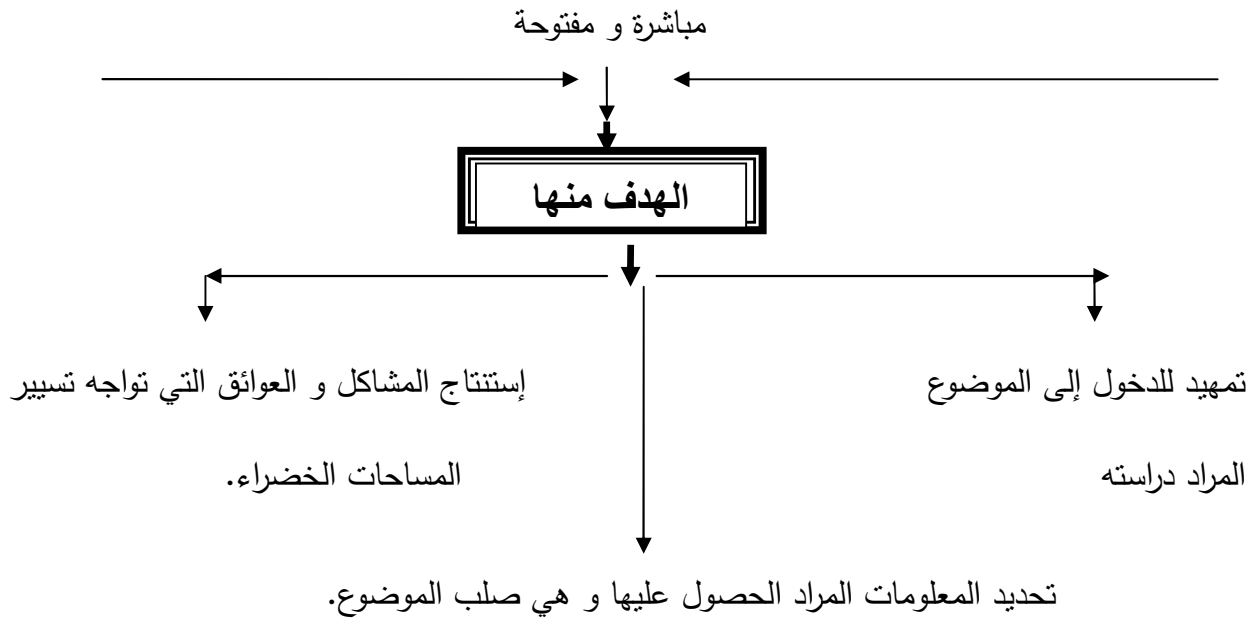
لقد اعتمدت في أسئلة المقابلة الخاصة بتسيير المساحات الخضراء مع الهيئات التي ذكرتها سابقا على

تقسيمها الى :

تمهيد , صلب الموضوع , و خلاصة , حيث الاسئلة التمهيدية طبيعتها استفسارية واختيارية نصف مفتوحة اي الاجابة عليها ممكن ان تكون محددة بنعم او لا مع امكانية الشرح و التفسير مثل (ما هي المشاكل التي تعاني منها المساحات الخضراء في المدينة) و (ماهي العوائق التي يواجهها المسيرين) , اما الاسئلة التي تدخل في صلب الموضوع مثل (من هي الهيئة المسؤولة في تسييرها : البلدية ,الولاية ,مكاتب الدراسات) و (هل لها مدخول خاص, من اين غلافها المالي , هل توجد ادارة خاصة بتسيير شؤون الحدائق و المساحات الخضراء) .اما عن الأسئلة التي تمثل خلاصة المقابلة فهي تكمن حول وجهة رأي المسؤول و الصعوبات و المشاكل التي يواجهها .

و هي موضحة كما يلي في المخطط التالي :

المخطط 08: طريقة بناء أسئلة المقابلة و الهدف منها .



III. طريقة بناء أسئلة بطاقة الاستبيان و الهدف منه :

لقد إعتمدت في أسئلة الإستبيان الخاصة بتسيير المساحات الخضراء مع مستعملي الحديقة على

تقسيمها حسب المواضيع الرئيسية للمعلومات المراد جمعها كما يلي :

* أسئلة حول ثقافة المواطنين و مدى وعيهم بأهمية و دور المساحات الخضراء في المحيط العمراني .

* أسئلة حول طريقة إستعمال المواطنين للحديقة المدروسة و أوقات إرتيادها و فئات المجامع المترددة عليها

* أسئلة حول أهمية الحديقة المدروسة بالنسبة للمستعملين و مدى إرتباطهم بها و سبب إختيارهم لها .

* أسئلة حول مدى رضا و إعجاب المستعملين بالتنظيم العام للحديقة من ناحية التهيئة و التسيير و توزيع و

ترتيب الاسئلة كان يعتمد على التسلسل في الانتقال بين المواضيع دون إشعار المستجوب بأهمية سؤال على

حساب الاخر من أجل عدم التأثير على إجاباته ,

أما الأسئلة حول المعلومات الشخصية لدى المستجوب (كالسن , و الوظيفة , و المستوى الدراسي) فقد وضعتها في نهاية الإستمارة من أجل عدم إحراجه , حيث في حالة بدأ الإستبيان بطلب معلومات شخصية من المستجوب قد يؤثر على بقية إجاباته .

كما هي موضحة في الملحق رقم 02.

IV . تحليل نتائج الاستمارة :

نقدم هنا نتائج إجابات المستجوبين على الاستمارة (سؤال بسؤال) مع التعليق عليها حسب ما جاء في مقابلات المسؤولين ونتائج الملاحظة الميدانية. حيث نبدأ بتقديم طبيعة المستجوبين:

1- طبيعة المستجوبين :

قمنا بإستجواب 60 شخص من مستعملي الحديقة منهم 40 رجل و 20 امرأة و من فئات عمرية مختلفة و مهن و مستوى دراسي مختلفة حسب ما هو موضح في الجدول أسفله

الفئة العمرية : الجدول رقم 01: يمثل الفئة العمرية .

المجموع	من 60 فما فوق	من 40-60	من 30-40	من 20-30	من 10-15	
العدد	2	6	4	18	30	60
النسبة	3.33%	10%	6.66%	30%	50%	100%

المستوى الدراسي : الجدول رقم 02: يمثل المستوى الدراسي.

المجموع	جامعي	ثانوي	متوسط	
العدد	30	24	6	60
النسبة	50%	40%	10%	100%

المهنة :الجدور رقم 03: يمثل المهنة.

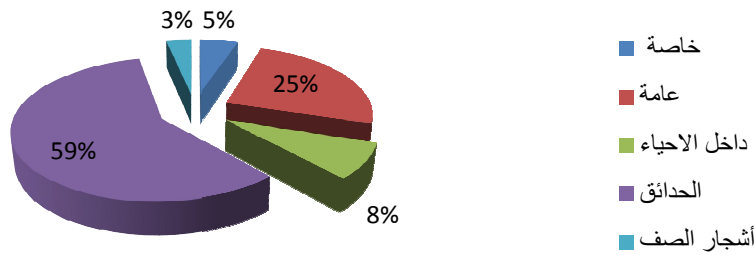
المجموع	بطل	موظف	عامل مهني	طالب	
60	6	30	15	9	العدد
%100	10	50	25	15	النسبة

2- أنواع المساحات الخضراء حسب طبيعة آراء المستجوبين :

الجدول رقم 04: أنواع المساحات الخضراء حسب رأي المستجوبين .

المجموع	أشجار الصف	الحدائق	داخل الاحياء	عامة	خاصة	
60	2	35	5	15	3	العدد
%100	3	59	8	25	5	النسبة

الشكل (1):أنواع المساحات الخضراء



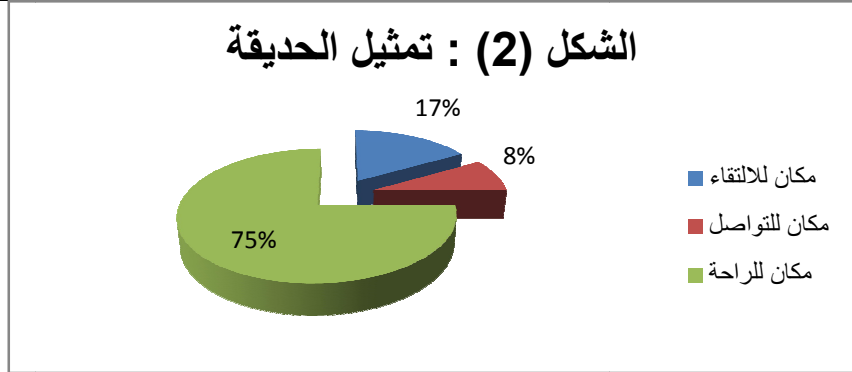
نلاحظ من خلال الجدول ان 59% من المستجوبين ذكروا فقط الحدائق كنوع من المساحات الخضراء و 25% منهم ذكروا المساحات الخضراء العامة بينما المساحات الخضراء الاخرى داخل الاحياء , أشجار الصف تمثل أقل نسبة , و هذا دليل على ان معظم الأشخاص ان مفهومهم مرتبط بالحدائق فقط اما المساحات الخضراء الاخرى فهي غير معتبرة بالنسبة لهم و هذا يدل على عدم ثقافة المجتمع على معرفة تعدد أنواع المساحات الخضراء.

3- معرفة ماذا تمثل الحديقة بالنسبة للمواطنين :

الجدول رقم 05: يمثل معرفة ماذا تمثل الحديقة بالنسبة للمواطنين :

المجموع	مكان للراحة	مكان للتواصل	مكان للالتقاء	
---------	-------------	--------------	---------------	--

العدد	10	05	45	60
النسبة	17	8	75	%100

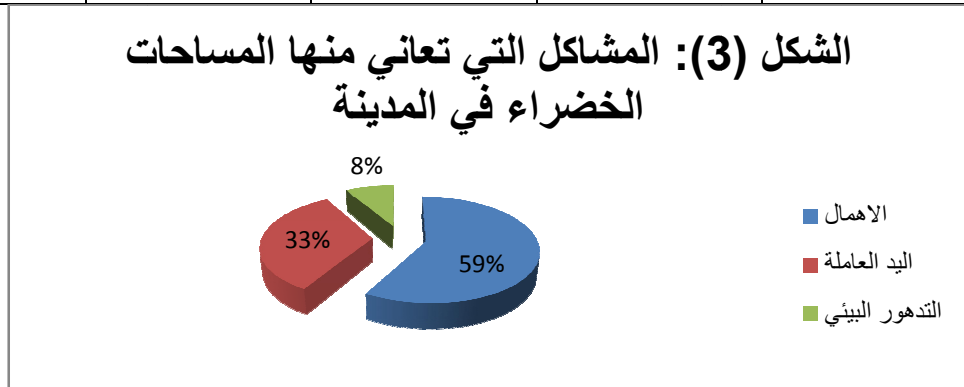


من خلال تحليل الجدول نلاحظ أن معظم المستجوبين ذكروا مكان للراحة بنسبة 75% كتمثيل بالنسبة للحديقة لهم، و 16.67 مكان للالتقاء و 8% منهم ذكروا مكان للتواصل و هذا يدل على حصر مفهومهم على ان الحديقة مكان للراحة فقط و نسوا أنها مكان للالتقاء و التواصل .

4- أسباب المشاكل التي تعاني منها مساحات الخضراء حسب المستجوبين .

الجدول رقم 06: المشاكل التي تعاني منها المساحات الخضراء في المدينة حسب المستجوبين

العدد	35	20	5	المجموع
النسبة	59	33	8	%100



بالنسبة للمشاكل التي تعاني منها المساحات الخضراء فقد كانت اجابات اكبر نسبة من المستجوبين بنسبة 59% المشكل الاساسي هو الاهمال تليها اليد العاملة بنسبة 33% و هي أكثر المشاكل التي تواجه تسيير هذه الحديقة تليها التدهور البيئي، بالإضافة لوجود مشاكل طبيعية و نقص أصحاب الخبرة و المختصين، و

هذا كله يعود لبعض المشاكل المالية و التي نرى من خلال تحليلنا للنتائج أنه عائد لسوء التسيير المتمثل لعدم الاستغلال الامثل لهذه الحديقة من أجل إستثمارها ماديا .

5-مدى الإهتمام بالحديقة :

الجدول رقم 07: فترات إرتياد الحديقة .

المجموع	في بعض الاحيان	نهاية الاسبوع	كل يوم	
60	19	35	6	العدد
%100	32	58	10	النسبة

الشكل (4): فترات إرتياد الحديقة

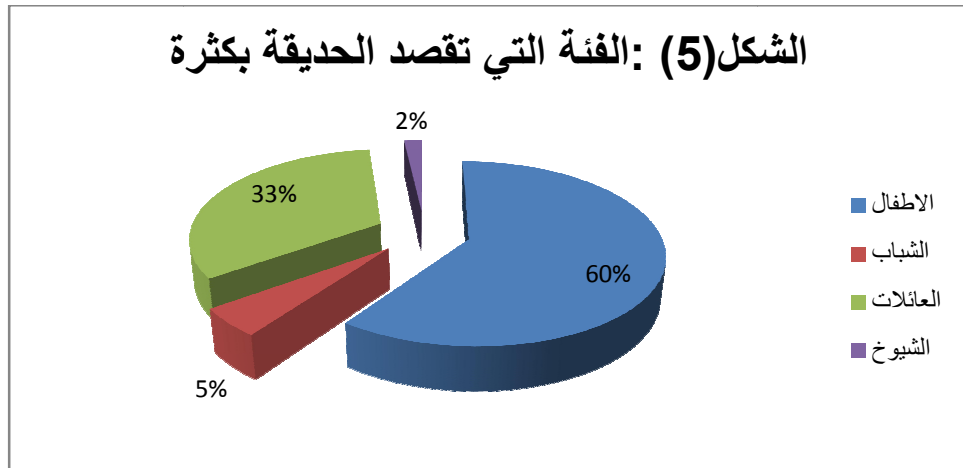


نلاحظ أكبر نسبة من المستجوبين كانت الاجابة فيها 58% لنهاية الاسبوع تليها في بعض الاحيان بنسبة 32% و أقل نسبة في كل يوم ,و من خلال الملاحظة ان اكبر نسبة لنهاية الاسبوع للانشغال بالاعمال اليومية و لم تكن كل يوم لعدم معرفة الدور الايكولوجي التي تقدمه و نقص الانشغال و الاهتمام بها.

6- لمعرفة أخذ كل فئات المجتمع عند التخطيط:

الجدول رقم 08: الفئة التي تقصد الحديقة .

المجموع	الشيوخ	العائلات	الشباب	الاطفال	
60	1	20	3	36	العدد
%100	2	33	5	60	النسبة

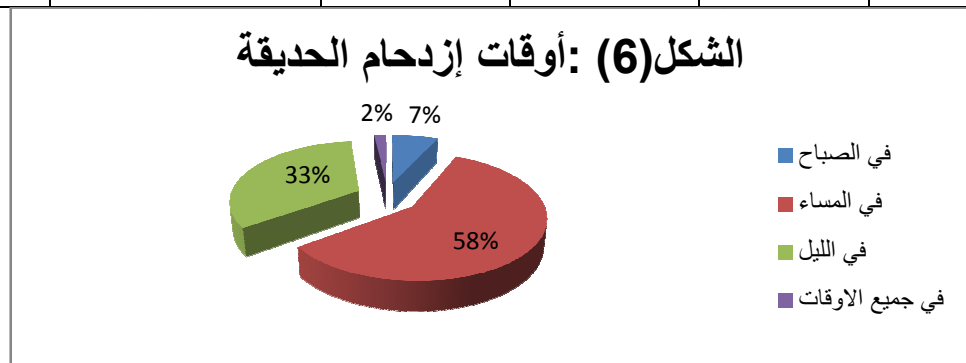


نلاحظ ان اكبر نسبة من المستجوبين كانت للاطفال بنسبة 60% تليها العائلات بنسبة 33% و النسب الضعيفة للشباب و الشيخوخ , و كذلك من خلال الملاحظة المباشرة ان اكبر الفئات التي تقصد الحديقة هي الاطفال و العائلات اما الشباب و الشيخوخ باعداد ضعيفة و عدم وفود الشباب اليها بكثرة لعدم تخصيصها اماكن للشباب و عدم وضع ما يستهوي الشباب لجذبهم اليها و عدم وضع اماكن لجلوس الشيخوخ , و هذا يدل على عدم الاخذ بعين الاعتبار كل فئات المجتمع .

7-مراعات طبيعة المنطقة :

الجدول رقم 09: أوقات إزدحام الحديقة .

المجموع	في جميع الاوقات	في الليل	في المساء	في الصباح	العدد
60	1	20	35	4	
%100	2	33	58	7	النسبة



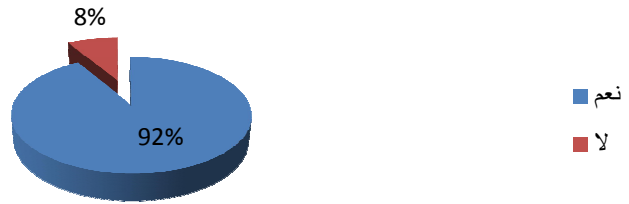
من خلال الاجابة عن اوقات ازدهام الحديقة لاحظنا ان اكبر نسبة من المستجوبين كانت في المساء بنسبة 58% تليها في الليل بنسبة 33% بينما في الصباح كانت اقل نسبة و ذلك بسبب عدم مراعات الفصول و قساوة المناخ لغياب تعريشات و اماكن للجلوس المغطات بالنباتات المتسلقة .

08-ملائمة بالنسبة للمدينة :

الجدول رقم 10: موقع الحديقة .

المجموع	لا	نعم	
60	5	55	العدد
%100	8	92	النسبة

الشكل (7) : موقع الحديقة مع بيئة المدينة

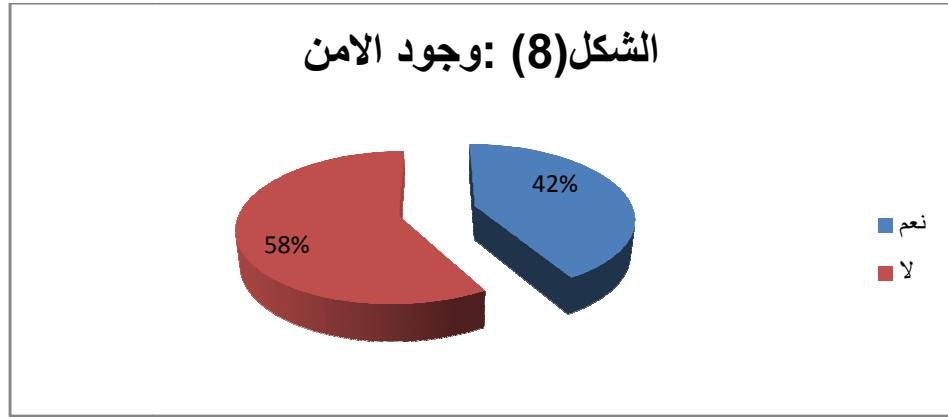


نلاحظ ان اكبر نسبة من المستجوبين اجابوا بنعم بنسبة 92 % تليها بلا بنسبة 8% و من خلال الملاحظة ان الحديقة تحتل موقع اسراتيجي هام و يتناسب مع بيئة المدينة لكون الحديقة تحتل مركز المدينة و ارث طبيعي و تعتبر كمتنفس للمدينة و تجاورها مع ساحة عامة ,و بذلك تحقيق الدور الايكولوجي و الموصولية من كل النواحي .

09-العوائق التقنية :

الجدول رقم 11: معرفة وجود الامن ام لا .

المجموع	لا	نعم	
60	35	25	العدد
%100	58	42	النسبة

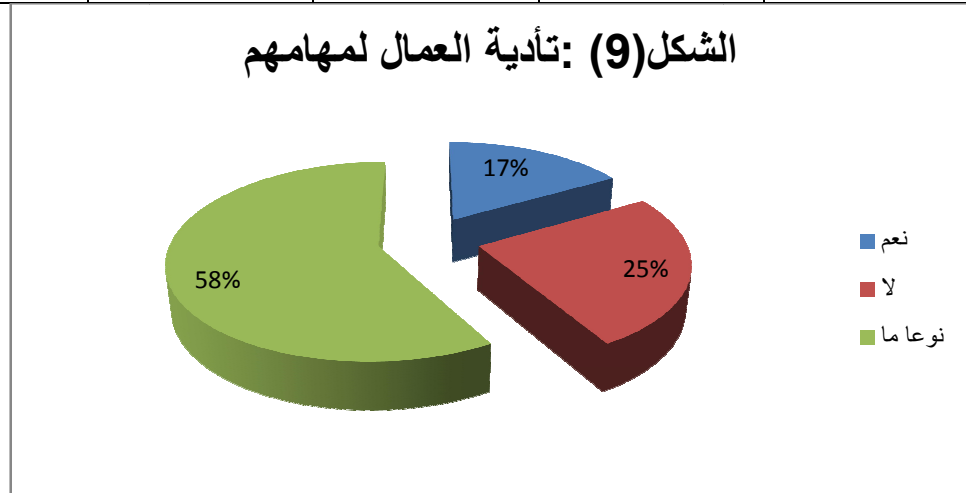


حول سؤال توفر الامن نلاحظ ان اكبر نسبة لدى المستجوبين كانت الاجابة فيها بلا بنسبة 58 % تليها بنعم بنسبة 42% و يعود السبب لغياب الامن لعدم مراعات الجانب الامني للطاقم المسير للحديقة و وجود عوائق تقنية .

10-النقائص التي تواجه الموظفين بالحديقة :

الجدول رقم 12 : مهام العمال .

المجموع	نوعا ما	لا	نعم	
60	35	15	10	العدد
%100	58	25	17	النسبة



نلاحظ ان نسبة 58% من المواطنين المستجوبين حول السؤال عن تأدية العمال في مهامهم كانت بنوعا ماتليها بلا بنسبة 25% ثم نعم , و هذا يطابق ما لامسناه من خلال الملاحظة المباشرة حول النقائص التي تواجه الموظفين بالحديقة , و نقص عدد العمال يؤدي الى نقص في تأدية المهام لذلك لا يمكن لعامل واحد

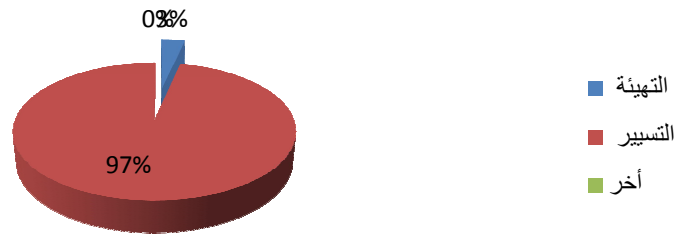
ان يقوم بجميع المهام في ان واحدة و خاصة اوقات الازدحام و السبب في ذلك يعود لعدم توفر الغلاف المالي و مواجهة العوائق المالية و الذي نعتقد انه لضعف الاستثمار .

11-معرفة الخلل أي يكمن :

الجدول رقم 13:قوة الجذب في الحديقة .

المجموع	آخر	التسيير	التهيئة	
60	0	58	2	العدد
%100	0	97	3	النسبة

الشكل(10) :جذب الحديقة

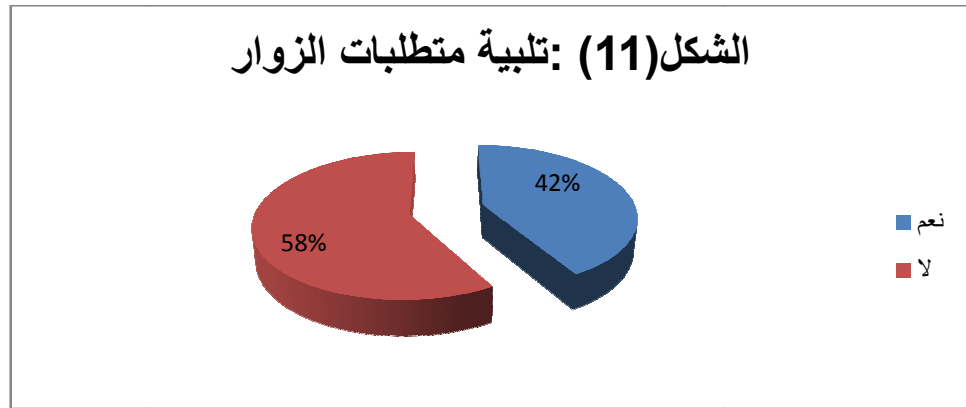


نلاحظ ان نسبة 97% من المستجوبين يقولون ان طريقة تهيئة الحديقة هو العنصر الذي يجذبهم للقعود إليها وليس التسيير و نسبة التسيير 9% و هذا يدل على ان الحديقة من وجهة نظر المستعملين ينقصها التسيير و التنظيم و لجنة خاصة بالمراقبة و هذا ما لاحظناه .

12-هل تلبى الحديقة إحتياجات مواطنيها ؟ :

الجدول رقم14: تلبية متطلبات الزوار.

المجموع	لا	نعم	
60	35	25	العدد
%100	58	42	النسبة

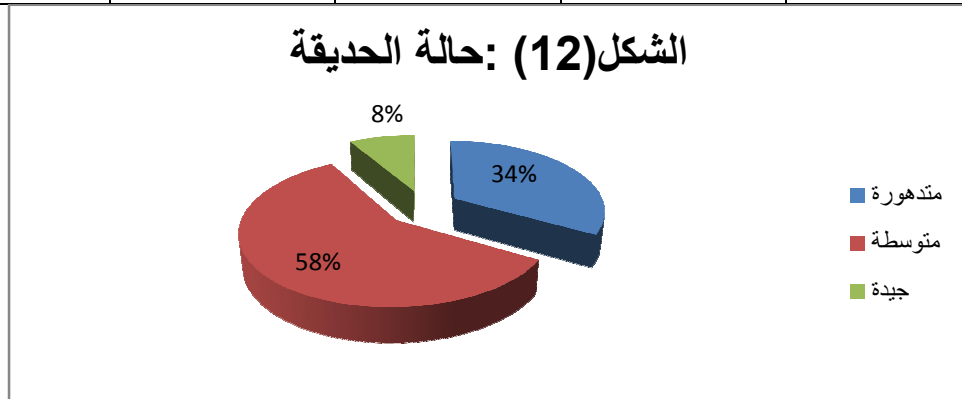


و حول سؤال هل تليي الحديقة متطلبات زوارها (احتياجات مواطنيها) فنلاحظ ان اكبر نسبة هي لا بنسبة 58% تليها الاجابة بنع بنسبة 42% و هذا ما شاهدناه من خلال الملاحظة المباشرة لعدم تلبية الحديقة لمتطلبات زوارها و هذا بسبب النقائص التي تعاني منها و السبب في ذلك لنقص الاهتمام بجانب تسييرها و مواجهة العوائق التقنية و المالية و عدم وضع مدخول رمزي خاص بها وهذا ما يتطلب على عاتق البلدية .

13. حالة الحديقة .

الجدول رقم 15: حالة الحديقة .

العدد	متدهورة	متوسطة	جيدة	المجموع
20	35	5	60	
34	58	8	%100	



نلاحظ ان اكبر نسبة من المستجوبين يرون ان حالة الحديقة متوسطة بنسبة 58% تليها الحالة المتدهورة بنسبة 34% و الجيدة بنسبة 8% و هذا ما شاهدناه من خلال الملاحظة ان الحديقة في حالة متوسطة لآكن

ينقصها التنظيم و التسييرو غياب إدارة خاصة بتسيير شؤون الحدائق و المساحات الخضراء لكي تصبح في حالتها الجيدة .

14. النقائص التي تعاني منها الحديقة .

بحسب رأيء المواطنين مستعملي الحديقة في الاشياء التي تنقص الحديقة و هذا الترتيب حسب الحاجة إليه يكون :

- الامن و عدد العمال .
- مضللات (تعريشات)
- أماكن للجلوس و زيادة الكراسي .
- موقف السيارات .
- مصلى .
- الانارة .
- الاكثار من أشجار الفيكيس .
- الهياكل الخدماتية .
- منح تسيير دورات المياه للخواص .
- ألعاب الاطفال و ألعاب ترفيهية .
- جزء مخصص للحيوانات و الحيوانات الاليفة .
- مأكولات خفيفة و سريعة .

.v. الجهات المسؤولة عن تسيير الحديقة :

من خلال المقابلات التي تمت مع المسؤولين عن تسيير المساحات الخضراء بالمصلحة التقنية للبلدية إستنتجنا أن تسيير المساحات الخضراء يتم كما يلي :

- **المسيرون الخواص :** و يعتبرون من المتدخلين و منهم الوكالات العقارية و مكاتب الدراسات يكون بتنازل من طرف الجماعات المحلية (البلدية) حيث يلتزم الطرف الآخر (الخاص) بمجموعة من المبادئ لتحقيق أهداف متفق عليها , و تبقى سلطات الرقابة والمتابعة عن طريق البلدية , و مثال على ذلك حديقة المرابطين تسيير من مكتب دراسات خاص (مكتب الدراسات المعمارية و العمرانية : بن عطاء الله علي) و يشتركان في تسييرها و صيانتها و سقيها .
- **المسيرون العموميون :** في الدرجة الأولى تأتي البلدية , ثم مديرية البيئة , ثم محافظة الغابات إلا أن هاته الهيئات تحضى بغلاف مالي غير كافي و لهذا نلاحظ أن معظم الحقائق التابعة لها مهمشة و خاصة من ناحية التسيير .

.vi. خلاصة تحليل النتائج:

من خلال هذه الدراسة الميدانية للحديقة و معرفة كل ما تتضمنه من مكونات و التعرف على سلبيات و إيجابيات و سلوكيات المواطنين و المسييرين إتجاهها و كذا طرق تسييرها , و بهذا رسم صورة مبدئية لواقع الحديقة و إمكانية إستنتاج و رسم صورة مستقبلية في حالة افضل مما كانت عليه و هذا لتفادي كل السلبيات المتواجدة و الطرق الغير صحيحة و الحفاظ على الايجابيات و تنظيم تسييرها بالطريقة التقنية و التسيير الامثل و الافضل لها , و بها نتوصل الى إستخلاص المشاكل و اعطاء الحلول و التوصيات المناسبة لتسيير شؤون الحديقة .

VII. المشاكل و النقائص التي تعاني منها حديقة المرابطين والتي أدت إلى سوء تسييرها:

- ✓ غياب المتابعة التقنية للحديقة .
- ✓ غياب تطبيق القوانين و المراسيم الضريبية المتعلقة بالمساحات الخضراء .
- ✓ عدم الصيانة و التأخر في إصلاحها من طرف البلدية .
- ✓ غياب الرقابة و أصحاب الخبرة .
- ✓ غياب لجنة خاصة بإدارة شؤون الحديقة .
- ✓ عدم مراعاة دفتر الشروط الخاص بشروط الحديقة .
- ✓ غياب الأمن .
- ✓ نقص عدد العمال .
- ✓ العجز في الغلاف المالي .
- ✓ غياب اللافتات الإرشادية الموجهة لتسيير شؤون الحديقة .
- ✓ نقص في التأثيث و خاصة الكراسي و سلات المهملات .
- ✓ غياب موقف السيارات .
- ✓ نقص الإنارة .
- ✓ عدم التوفر الأماكن المضللة
- ✓ غياب المرافق و التجهيزات مثل (مصلى ,مراحيض) .
- ✓ نقص الأشجار و الأزهار التي من شأنها ان تضيفي عنصر الجمال و التضليل و خاصة أشجار الفيكيس .
- ✓ محدودية الألعاب الترفيهية للكبار و الصغار .

VIII. الأسباب المؤدية إلى سوء التسيير :

و تبعا لكل ما سبق و استنادا لفرضيات البحث التي وضعت في بداية المذكرة فقد تمكنا من حصر

الأسباب التي أدت إلى سوء تسيير حديقة المرابطين إلى النقاط الأساسية التالية:

▪ أسباب قانونية :

وكنتيجة أولى متعلقة بالجانب القانوني في عملية تسيير الحدائق العمومية فقد لاحظنا أن تعدد الأطراف في عملية التسيير و إن كان مقننا بطريق إتفاقيات تدرج بين هذه الأطراف غير أنه أدى في واقع الأمر إلى عدم وضوح المسؤوليات المترتبة على (كل طرف على حد و هذا ما كان له الأثر الكبير في سوء تسيير الحديقة و تدهور حالتها الملموسة)

▪ أسباب إقتصادية :

و من أسباب تدهور مستوى الحديقة التي ذكرها المسؤولين هو ضعف الإمكانيات المادية حيث أن تمويل الحديقة يتم من جهة واحدة و المتمثلة في خزينة الولاية .

و عليه فالنتيجة الثانية حول ثغرات التسيير التي وقفنا عليها هو تغييب مفهوم الإستثمار و الإستغلال الأمثل للأماكن العمومية . فمن خلال خلق بعض الأنشطة الإقتصادية الخدمائية يمكن توفير مدخول خاص للحديقة مما يسمح بتحسين وضعيتها

▪ أسباب تقنية فنية :

غياب إدارة خاصة تقوم بمراقبة و تسيير المساحات الخضراء ،أي غياب الرقابة و روح المسؤولية بطبيعة الحال و مع مرور الوقت يؤدي إلى تدهور و خلل و هذا ما أدى إلى سوء في التسيير .

▪ أسباب إجتماعية و ثقافية :

و مما لاحظناه من خلال نتائج إستجواب المواطنين هو غياب الكثير من الوعي لديهم حول مفهوم المساحات الخضراء و أنواعها و دورها الإيكولوجي .

IX. **الإقتراحات و الحلول** : نصنف الإقتراحات و الحلول حسب الحاجة و الأهمية منها القانونية و

الإقتصادية و الفنية التقنية و الاجتماعية وهي كما يلي :

❖ **القانونية** :

- تطبيق القوانين العمرانية و خاصة الرسوم الضريبية المتعلقة بالمساحات الخضراء و الحدائق و ذلك بإعطاء غرامة مالية لكل من يخالف القانون و يقوم بالأعتداء على المساحات الخضراء مثل البناء في الأمان المخصصة لها أو نزعها أو إتلافها .(أنظر الملحق رقم 01)
- تمرير الإتفاقيات المباشرة مع الخواص عن طريق الجماعات المحلية و تحديد دور و مسؤولية و صلاحية كل طرف بدقة متناهية .
- إلزامية وجود لجنة خاصة تقوم بصفة دورية بتنظيم شؤون المساحات الخضراء و الحدائق و تكون تابعة للبلدية .

❖ الإقتصادية :

- الزيادة و التحسين في وسائل تمويل الجماعات المحلية و ذلك للتسيير الجيد .
- توفير الإمكانيات اللازمة و تخصيص مبلغ رمزي بمثابة إستثمار لهذه الأماكن من أجل تنظيمها و تسييرها إلى الأفضل .
- زيادة ألعاب الأطفال و تخصيص مبلغ رمزي لها لزيادة في المدخول الحديقة لتوفير النقائص إلى الأحسن .

❖ الفنية و التقنية :

- إستغلال الجيوب العمرانية و الإتفاقات و العوائق لإنشاء المساحات الخضراء عليها.
- زيادة في عدد العمال و الأمن داخل الحدائق العمومية .
- زراعة نباتات مقاومة للظروف المناخية القاسية و البيئة المحلية مع مراعات الدراسات المسبقة خلال زرع أنواع النباتات و الأزهار التي سوف تغرس و مدى ملاءمتها و تحملها لمناخ المنطقة لتفادي الخسائر .

- جلب أنواع من التربة و التي تكون ملائمة مع أنواع الأزهار التي تزرع نظرا لنوعية التربة الموجودة في المنطقة .
- إقتراح طريقة السقي بالتقطير في المساحات الخضراء و كافة أنحاء الحديقة .
- إستغلال أكثر للأشجار الدائمة الإخضرار مثل أشجار الفيكيس لمراعات الجانب الإيكولوجي , وإستغلال النباتات القابلة للتشكيلات .
- تكتيف أنواع الأشجار على حواف الحديقة و خاصة الأشجار المتسلقة لتعطي المنظر الجمالي لها لتلطيف المناخ و القيام بالدور الإيكولوجي للمدينة .
- وضع إشارات تمنع رمي الأوساخ داخل المساحات الخضراء.
- زيادة التآثيث العمراني من كراسي و تعريشات و إنارة .
- تصميم موقف للسيارات و وضع عمال خاص لتنظيم الحظيرة و تسييرها دون عراقيل.
- إلزامية تواجد المرافق الخدمائية مثل الأكشاك و مأكولات خفيفة .
- تخصيص جزء للحيوانات من أجل الحفاظ على التنوع البيولوجي للمنطقة و تعزيز الدور الإيكولوجي للمناطق الخضراء .

❖ الإجماعية :

- تفعيل دور الجمعيات الإرشادية و التحسيسية الخاصة بالمساحات الخضراء في المدينة و المدارس و نشر الثقافة البيئية و التعريف بالأهمية العالمية لها للحفاظ عليها , و تشجيع المواطنين على غرس الأشجار و القيام بعمليات التشجير بصفة متجددة لتعزيزها و حمايتها .
- تنظيم العمالة و تكتيفها أو النقل منها حسب الحاجة وفقا للمواسم و لأوقات الإزدحام بإدراج العمل بالساعات الإضافية و التوظيف المسائي المؤقت .

مخطط المبادئ و أساسيات التهيئة :

من خلال الدراسة العمرانية و التحليلية و المشاكل المستخلصة لحديقة المرابطين التي تطرقنا إليها سابقا, قمت بإقتراح تهيئة و تنظيم التسيير الجيد لها لضمان سيرورتها و أداء وظيفتها على أکمن وجه. و ذلك لدوافع إختيار هذا المشروع و هي كما يلي :

-مكان المشروع طبيعته العقارية ملك عام (ملك البلدية) .

-سوء تسيير الحديقة .

-الموقع الإستراتيجي التي تحتله حديقة المرابطين و توسطها في مركز المدينة .

-الدور الإيكولوجي التي تؤديه الحديقة للإنسان و المدينة ككل .

-غياب موقف السيارات .

-منطقة جاذبة للزوار قريبا من محطة المسافرين للإستراحة .

-ضمان نجاح المشروع كونه إقتصادي و إستثماري (يزيد من إستثمار المدينة) .

و لهذا يجب أن تسيير الحديقة بالطريقة التقنية و الفنية و أن تحتوي على كل ما ينقصها لضمان سيرورتها و التسيير الجيد لها .

شرح فكرة المشروع المقترح : حاولنا بشرح عام لفكرة المشروع لتحديد مختلف المكونات الأساسية و ذلك

حسب إحتياجات حديقة المرابطين و النقائص التي أدت إلى سوء تسييرها ,و من بين العناصر التي قمت

ببرمجتها كما يلي :

قمت بإقتراح الأشجار بشتى أنواعها وخاصة أشجار الفكيس، و الورود و الأزهار ،و التظليل مثل التعريشات و النباتات المتسلقة ،لزيادة إستقطاب السكان إليها والطابع الجمالي إليها. و التأثيث العمراني كالكراسي المزودة بالظل و الإنارة و حاويات القمامة لتنظيمها و إستغلالها بطريقة حسنة و منظمة .



و كذلك أن تكون مجهزة بالمرافق و الخدمات لخدمة زوارها مثل المراحيض و الأكشاك و مصلى و موقف للسيارات و الدراجات و ألعاب الأطفال، لزيادة دخلها و الإستثمار فيها.

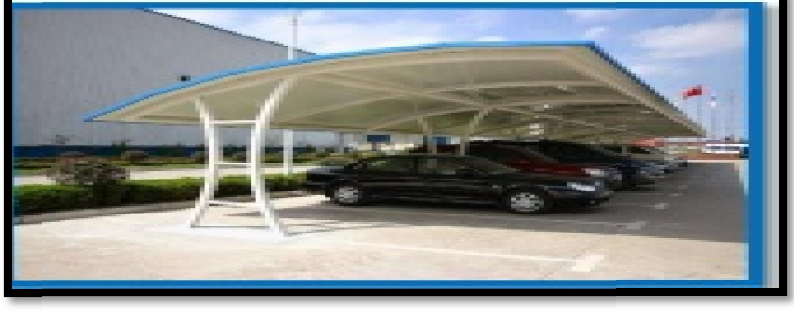
و الاحاطة بها من كل النواحي بالأشجار المظللة و المزهرة على حوافها ، لزيادة المنظر الجمالي لها و إستقطاب الزوار أكثر ،مع إبقاء نفس التقسيمات و المهيكلة لتفادي الخسائر و المنفعة ، فتح الأبواب 03-04 لتقليل من الإزدحام المروري و تنظيمها.

مكتب خاص في مدخل الحديقة خاص بشؤون تسيير الحديقة و إعطاء آراء زوارها و مواطنيها.

التأثيث العمراني المقترح : و الجدول التالي يوضح ذلك:

الجدول رقم (07):التأثيث العمراني المقترح .

التأثيث	الصورة
الأشجار التي نقتح إستعمالها .	
المقاعد المزودة بالظل	

<p>حاويات القمامة</p>	
<p>ألعاب الأطفال</p>	
<p>أعمدة الإنارة</p>	
<p>موقف السيارات</p>	
<p>الممرات المظلة</p>	

المصدر : من إعداد الطالبة

خلاصة الفصل :

بالرغم من الجهود المبذولة و تكثيف الدراسات حول المساحات الخضراء إلا ان هناك نقائص في تسييرها لا تزال ترسم مشاهد الإنتشار الفوضوي و عدم الإنسجام بين التخطيط و التسيير و هي إشكالية تتقاسمها السلطات المعنية (الجماعات المحلية) و المواطنين و هما الطرفان اللذان يرمي الكرة إلى شباك الآخر مما يتطلب مناقشة هذه الوضعية و إقحام مختلف الفاعلين في المحيط لتحديد المسؤوليات و غرس ثقافة بيئية ايكولوجية .

و هذا ما لاحظناه و إلتمناه من خلال المعانات التي تعاني منها مدينة تفرت و هي أزمة قاسية نتيجة غياب إستراتيجيات و دراسات متعلقة بالتسيير و التنظيم و إعداد مخططات على جميع المدى (القريب و المتوسط و البعيد) و سياسة منسجمة في التسيير العمراني و المعماري و هذا ما إنعكس سلبا على تسيير المساحات الخضراء بصفة عامة و الحقائق العمومية بصفة خاصة و بالرغم من الأهمية الإيكولوجية التي تقدمها المساحات الخضراء للمدينة إلا أننا نلاحظ أنها تعاني من أوضاع مزرية بفعل الإهمال و نقص الكفاءات وأصحاب الخبرة و قلة الوعي من كلا الطرفين , و هذا بسبب عدم توجيه المسؤوليات للسلطات المعنية , و بالرغم من وجود الإطار القانوني المتعلق بتسيير المساحات الخضراء و صيانتها و رعايتها إلا أن هناك غياب تام في تطبيقه و تلاعب فيه لوجود ثغرات فيه .

و من خلال تسليط الضوء على معرفة واقع تسيير المساحات الخضراء و أخذنا مدينة تفرت كأفضل مثال و إسقاط دراستنا على حديقة المرابطين للمدينة,و من خلال الدراسات السابقة و الزيارة الميدانية لها و التحليل ,لاحظنا أن الحديقة تعاني من الجانب التسييري و بالخصوص فيما يتعلق بالمساحات الخضراء نتيجة الإهمال و نقص اليد العاملة و غيرها من المشاكل التي ذكرناها سابقا ,و بذلك نستنتج خلاصة الدراسة التحليلية لمنطقة الدراسة (حديقة المرابطين) فيما يلي :

✚ غياب تطبيق القوانين الخاصة بالمساحات الخضراء و تسييرها و وجود ثغرات في القانون و عدم

تعديل المراسيم التنفيذية .

✚ عدم تحمل السلطات المعنية مسؤولياتها إتجاه المساحات الخضراء .

✚ غياب ثقافة الإخضرار و نقص الوعي .

✚ مواجهة العوائق التقنية و المالية .

✚ عدم مراعات الظروف المناخية بإختلاف المناطق .

و تعتبر هذه المشاكل التي إستنتجناها من العوائق التي أدت إلى سوء تسيير المساحات الخضراء على

العموم و حديقة المرابطين بالخصوص.

خاتمة عامة

لقد أصبحت المساحات الخضراء في وقتنا الحالي عنصرا ملحا و مميزا في المدينة لما لها من وظائف إقتصادية و إجتماعية و جمالية و بيئية غيرها , ولأهمية التي تحتويها , و لتعدد المفاهيم و توسع العلوم و المعرفة وارتباط الدراسات فيما بينها و تسلسلها , لذلك لم تعد تقتصر دراسة المساحات الخضراء و تسييرها على مسؤولية المهندس الزراعي فحسب بل باتت علم من علوم عمارة البيئة , و أدرجت عملية التصميم ضمن مهام مصمم البيئة و المدينة و كمسيرين للمدن تعتبر تسيير المساحات الخضراء من بين مهامنا و واجباتنا لتسييرها .

و تهدف دراستنا هذه إلى التعريف بالمساحات الخضراء و طرق تسييرها من عدة جوانب و إختيار الأسس و الضوابط التي يجب إتباعها في جميع عمليات التخطيط و التصميم و مراحل التسيير و المعايير التي يمكن الوصول إليها لتحقيق أحسن الطرق لتسييرها لضمان إستمرارها و زيادة عددها .

لذلك تمت دراستنا حول تسيير المساحات الخضراء في مدينة تقرت لمعرفة المشكلات التي تعاني منها و واقعها و الأسباب التي أدت إلى ذلك و معرفة مختلف العوامل و التأثيرات التي أدت إلى عدم القيام بوظائفها على أكمن وجه , و أخذنا حديقة المرابطين كعينة للدراسة لمعرفة أسباب سوء تسييرها .

و بعد كل ما أحطنا به توصلنا إلى أن مسؤولية تسيير المساحات الخضراء في مدينة تقرت , يكون على عاتق الجماعات المحلية (البلدية بالدرجة الأولى) و نظرا لوجود بعض الثغرات في القوانين التشريعية الجزائية لم يتم تحديد المسؤوليات بالنسبة للمسؤولين و المواطنين و ترك هذا للإيفاقيات و التي عادة ما تكون غير دقيقة نظرا لنقص الوعي و ثقافة الإخضرار لدى المواطن و المسؤول , و في النهاية فقد إستجوب علينا وضع توصيات و إقتراحات و حلول منها القانونية و الإقتصادية و الفنية التقنية و الإجتماعية , و ذلك من أجل رفع قيمة المساحات الخضراء و تسييرها و الحفاظ عليها و تأمينها لزيادة إقتصاد المدينة و عدم تدهورها , نذكر منها :

- تطبيق القوانين العمرانية و خاصة الرسوم الضريبية المتعلقة بالمساحات الخضراء و الحدائق - إلزامية وجود لجنة خاصة تقوم بصفة دورية بتنظيم شؤون المساحات الخضراء و الحدائقو تكون تابعة للبلدية .

- الزيادة و التحسين في وسائل تمويل الجماعات المحلية و ذلك لتسيير الجيد .

- زيادة في عدد العمال و الأمن داخل الحدائق العمومية .
 - زراعة نباتات مقاومة للظروف المناخية القاسية و البيئة المحلية , مع مراعات الدراسات المسببة .
 - تفعيل دور الجمعيات الإرشادية و التحسيسية الخاصة بالمساحات الخضراء في المدينة و المدارس و نشر الثقافة البيئية و التعريف بالأهمية العالمية لها للحفاظ عليها . و تشجيع المواطنين بالقيام على عمليات التشجير لتعزيزها و حمايتها.
- و عليه نستطيع القول بأننا تمكنا من إثبات فرضيات البحث من خلال دراسة واقع تسيير المساحات الخضراء في مدينة تڤرت (حديقة المرابطين) . ولتوسيع الفكرة و المعرفة و لعدم محدودية العلم , نقوم بإقتراح محاور بحث مستقبلية , و التي اندرجت عن دراستنا هذه, بطرح بعض الأسئلة حول أسباب عدم تطبيق الدراسات التقنية على أرض الواقع ؟ و لماذا نجد ذلك الفرق الشاسع بين الواقع و الإنجاز ؟ و هل أدوات التهيئة و التسيير عندنا تأخذ نتائج الملاحظات و الدراسات السابقة بعين الإعتبار عند إنجازها ؟ .