



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة محمد خيضر - بسكرة -  
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير  
قسم : العلوم التجارية

## الموضوع

دور المراجعة الخارجية في تحقيق تمايز المعلومات  
المحاسبية بالمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة  
صناعة الكواكب - بسكرة -

منكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية والمحاسبية  
تخصص: تدقيق محاسبي

الأستاذة المشرفة:

إعداد الطالبة:

سلاف رحال

قرمية دهيلي

...../2013	رقم التسجيل:
.....	تاريخ الإيداع

الموسم الجامعي: 2012-2013

# الامداد

إلى من أفاضت علي بدعواتها وبركاتاتها، إلى من جعلت الجنة تحت أقدامها "أمي الحبيبة"

إلى من اعترز به و لا عز لي بدونه "أبي الحبيب"

إلى أغلى ما منحتني الدنيا إخوتي خاصة "فاطيمة "

إلى الكتكوتة "بلسم" و إلى قرة عيني "سارة سرسورة"

إلى رفيقة دربي ومن تقاسمت معها ثمرة أعوام الدراسة إليك أنت صديقة العمر "حسناع"

إلى أجمل شلة صداقه لن تتكرر إلليكن "نور الهدى، سهام ع، ايمان خالدي، ايمان حرزلي،

ايمان راييس، احلام، صليحة، راوية، اسماء زمرة، اسماء بن ستي

حفيظة، سهام، سليماء، زهرة، عتيبة، راضية غمري.

إلى كل الأصدقاء: علوى رفيق، جدي رؤوف، عماد عبيد، طيبى نذير، أمين علون

سليم شيشه، عبد الحميد مودع، نذير قريرة، مليك بوسنة....

إلى كل زملاء الدراسة في مركز التكوين المهني تخصص مشغل في المعلوماتية فوج 4

دفعة جوان 2013 ومتقن محمد بلونار.

إلى كل زملاء العمل في متقن محمد بلونار وأخص بالذكر أقسام: 1/1/2/3 ع

إلى كل أساتذة و طلبة تدقيق محاسبي دفعة 2013

إلى كل من ساندوني ولو بكلمة طيبة

إلى كل من نسيهم قلمي ولم ينساهم قلبي

# الشّكُرُ وَ عِرْفَانٌ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى: "لَئِن شَكَرْتُمْ أَزْدَكْمَ"

الحمد لله الذي وهب لنا نعمة العقل و العلم

الحمد لله الذي يسر لنا أمورنا و عززنا بالفهم

الحمد لله الذي وفقنا و سهل لنا التقدم إلى الأمام

الحمد لله و الصلاة على محمد أعظم النعم

قال صلى الله عليه وسلم: "مَنْ لَا يَشْكُرُ اللَّهَ"

تعجز كل كلمات الشكر أمام عظمة الوالدين الذين دفعوا سنين عمرهم ليقطفوا ثمار نجاحنا... فلأكم

ألف شكر على كل الدعم المعنوي والمادي

لك باقة امتنان و عرفان للأستاذة المشرفة سلاف رحال للتوجيهات التي ساعدتني كثيراً و

مجهوداتها التي بذلتها من أجل أن يرى هذا البحث النور

كل الشكر و التقدير لكل أستاذة وموظفي إدارة ومكتبة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم

التسهيل دون استثناء.

كل الشكر إلى الأستاذ "خَيْرُ اللَّهِ عَبْدُ الْعَزِيزِ" على مساندته لي

كل الشكر الجزيء إلى كل موظفي مؤسسة صناعة الكوابيل-بسكرة. على كل المجهودات

المبذولة

شكراً إلى الأخ والصديق "صالحي محمد لخضر"

جزيل الشكر و العرفان إلى من كانت دعماً وسندًا "بن يوسف حسناء"

# الملاص

يهدف موضوع البحث إلى ابراز دور المراجعة الخارجية في دعم تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية وملاءمتها للأطراف المستفيدة منها سواء كانت داخلية او خارجية. حيث تعتبر المعلومات المحاسبية وسيلة اتصال بين المؤسسة ومختلف الأطراف المهتمة بحياة المؤسسة، حيث تكون في بعض الحالات لا تلبي حاجيات مستخدميها مما يجب ان توفر هذه المعلومات المحاسبية على خصائص معينة. هذا ما يؤدي الى وجود عدة مشاكل بين مختلف الأطراف المستخدمة لهاته المعلومات اهمها مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية.

وبالتالي يتوجب إضفاء نوع من التمايز والعدالة على هذه المعلومات المحاسبية وهذا عن طريق شخص مستقل عن الأطراف المعدة والمستخدمة للمعلومات المحاسبية إلا وهو المراجع الخارجي، حيث تتيح المراجعة الخارجية استخدام المعلومات المحاسبية بفرض عادلة ومتكافئة وثقة اكبر بين مختلف الأطراف باعتبارها مصادق عليها من طرف شخص مستقل محايده ولما تتضمنه المراجعة الخارجية من مبادئ وإجراءات تساهمن في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية.

المحتويات	الصفحة
الإهداء	
الشكر والعرفان	
ملخص	
II - I	قائمة المحتويات
III	قائمة الجداول
IV	قائمة الأشكال
أ - و	مقدمة عامة
01	الفصل الأول: الإطار النظري للدراسة
02	تمهيد الفصل الأول
31-03	المبحث الأول: مفاهيم عامة للمراجعة الخارجية
06-03	المطلب الأول: تعريف المراجعة الخارجية وتطورها التاريخي
12 - 06	المطلب الثاني: أنواع المراجعة الخارجية؛ أهدافها و أهميتها
19-12	المطلب الثالث: معايير المراجعة الخارجية واجراءاتها العملية
31 - 19	المطلب الرابع: المراجع الخارجى
44-32	المبحث الثاني: أساسيات حول المعلومات المحاسبية
36 - 32	المطلب الأول: المعلومات المحاسبية مفهوم وخصائص
41 - 36	المطلب الثاني: أنواع المعلومات المحاسبية وشكلاتها
44 - 41	المطلب الثالث: الجهات المستفيدة من المعلومات المحاسبية
53-45	المبحث الثالث: عدم تماثل المعلومات المحاسبية
46 - 45	المطلب الأول: مفهوم عدم تماثل المعلومات
49 - 46	المطلب الثاني: أسباب ظهور مشكلة عدم تماثل المعلومات
50 - 49	المطلب الثالث: مشاكل عدم تماثل المعلومات المحاسبية
53 - 50	المطلب الرابع: أسباب الحاجة إلى المراجعة
54	خلاصة الفصل
55	كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية

56	تمهيد الفصل
73-57	المبحث الأول: الإطار العام لحوكمه الشركات
61 -57	المطلب الأول: ماهية حوكمة الشركات
66 -61	المطلب الثاني: مبادئ ومحددات حوكمة الشركات
71-66	المطلب الثالث: الأطراف المعنية بتطبيق حوكمة الشركات وآليات تطبيقها
73 - 71	المطلب الرابع: أهمية واهداف حوكمة الشركات
85-74	المبحث الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية في ظل حوكمة الشركات
79 - 74	المطلب الأول: آليات المحاسبية لحوكمة الشركات
81 - 79	المطلب الثاني: دور المراجعة الخارجية في تفعيل حوكمة الشركات لتخفيض تعارض المصالح
85 -82	المطلب الثالث: متطلبات تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية
86	خلاصة الفصل
87	الفصل الثالث: الدراسة التطبيقية بمؤسسة صناعة الكوايل - بسكرة-
88	تمهيد الفصل
100 -89	المبحث الأول: عرض عام لمؤسسة صناعة الكوايل - بسكرة-
92 -89	المطلب الأول: التعريف بمؤسسة صناعة الكوايل - بسكرة-
98 -92	المطلب الثاني: محیط المؤسسة وهیكلها التنظيمي
100	المطلب الثالث: اهداف المؤسسة
-101	المبحث الثاني: واقع المراجعة الخارجية بمؤسسة صناعة الكوايل - بسكرة- ودورها في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية
104 -101	المطلب الأول: واقع المراجعة الخارجية بمؤسسة صناعة الكوايل - بسكرة-
112-104	المطلب الثاني: مساهمة المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية فالمؤسسة محل الدراسة
113	خلاصة الفصل
116-114	خاتمة
117	قائمة المراجع
	قائمة الملحق

## قائمة الجداول

الرقم	العنوان	الصفحة
. 1	مميزات أنواع المراجعة الخارجية التي تخضع لها المؤسسة	09-08
. 2	المحور الأول: اسئلة حول واقع المراجعة الخارجية بالمؤسسة	103-102
. 3	المحور الثاني: مساهمة المراجعة الخارجية في الاصلاح والشفافية	106 -105
. 4	المحور الثالث مساهمة المراجعة الخارجية في تخفيف تعارض المصالح	108- 107
. 5	المحور الرابع: مساهمة المراجعة الخارجية في اضفاء المصداقية على المعلومات المحاسبية	111 -109

## قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
28	تقرير المراجعة النظيف	01
29	تقرير المراجعة المقيد	02
30	التقرير السلبي	03
31	تقرير الامتناع عن إيداء الرأي	04
36	الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية	05
48	مشاكل نظرية الوكالة	06
65	المحددات الداخلية والخارجية لحوكمة الشركات	07
80	دور حوكمة الشركات في تخفيض تضارب المصالح	08
99	الهيكل التنظيمي لمؤسسة صناعة الكوابل - بسكرة-	09

### تمهيد :

شهدت الآونة الأخيرة تحرير اقتصاديات السوق و كذا تحرير الأسواق المالية ، هذا ما أدى إلى زيادة رؤوس الأموال و التوسع في حجم الشركات و كذا انفصال الملكية عن الإدارة والتي أسفرت عن وجود مجموعة من العلاقات التعاقدية بين مجموعة من الأطراف ذوي المصالح المتعارضة، وتنشأ عن هذه العلاقات التعاقدية مجموعة من المشاكل نتيجة لسعى كل طرف من الأطراف لتعظيم منافعه الذاتية، وتعتبر أهم مشكلة هي حالة عدم تمايز المعلومات المتداولة بين مختلف الأطراف.

ولعل الأهيارات والأزمات المالية العالمية أبرز دليل عن حالة عدم تمايز المعلومات بين مختلف الأطراف، كأزمة دول جنوب شرق آسيا 1997، فضيحة شركة انرون 2001، وكذا ورد كوم في 2002 بالولايات المتحدة الأمريكية و يرجع هذا الفساد الإداري والمحاسبي بشكل كبير إلى دور مراجعي الحسابات وتأكيدهم على صحة المعلومات المحاسبية خلافاً لحقيقة وبالنالي انعدام الثقة في المعلومات المحاسبية.

ولاشك أن هذه التطورات المختلفة كان لها أثر على المحاسبة باعتبارها تقدم خدماتها لكافة الأطراف داخل وخارج المؤسسة، وهذا ما أدى إلى إشارة العديد من التساؤلات عن مدى ملاءمة التقارير المالية بشكلها الحالي وظهرت هنا الحاجة إلى أشكال جديدة من خدمات المراجعة التي يمكن أن يؤديها مراجعي الحسابات في أداء عمليات الفحص.

وفي ظل ما سبق تزايد الإهتمام نحو وضع مبادئ وقواعد لإدارة المؤسسات ووضعه نظام هيكلي للرقابة على إدارة المؤسسات وكذا حماية وضمان حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وتحسين أدائها وممارستها المحاسبية وتحقيق العدالة والتمايز للمعلومات المحاسبية المتضمنة في التقارير المالية، و هنا يبرز دور المراجعة الخارجية المستقلة باعتبارها وسيلة قابية.

### 1. الإشكالية :

و من مجال ما سبق يمكن دراسة و مناقشة الإشكالية الرئيسية التالية:

لـ<sup>لـ</sup> كيف يمكن أن تساهم المراجعة الخارجية في تحقيق تمايز المعلومات المحاسبية و ملاءمتها للجهات المستفيدة منها ؟

إن هذا التساؤل الرئيسي يقودنا إلى طرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هو الإطار النظري للمراجعة الخارجية؟ وفيما تمثل أهم الخطوات والإجراءات العملية للمراجعة التي تمكن المراجع الخارجي من تلبية حاجات الأطراف المستفيدة منها؟
- ما العلاقة التي تربط المراجعة الخارجية و المعلومات المحاسبية؟
- مالذي يقصد بعدم تماثل المعلومات المحاسبية؟ وكيف يمكن تخفيضه؟ وهل يعتمد على المراجعة الخارجية تحقيقاً لذلك؟
- ما هو وقع المراجعة الخارجية بمؤسسة صناعة الكواكب الكهربائية -سكندرية؟ وكيف يتم الاستفادة من تقارير المراجع الخارجي لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية بين الأطراف ذات العلاقة؟

### 2. الفرضيات :

تتطلب دراسة الاشكالية والإجابة على الأسئلة الفرعية الفرضيات التالية :

- تعتبر المعايير التي تقوم عليها المراجعة الخارجية أداة لتفعيل المراجعة وتمكنها من تحقيق الأهداف المرجوة منها؟
- يد الإلتزام بقواعد وسلوك مهنة المراجعة آلية لدعم الممارسة العملية لمهنة المراجعة وتحقيق أهداف الأطراف ذات المصلحة؟
- تؤدي المراجعة الخارجية إلى زيادة الثقة في المعلومات المحاسبية الواردة في القوائم المالية وتقديمها بصحمة وملائمة كافة الأطراف ذات المصلحة؟
- تعتبر المراجعة الخارجية أداة الربط بين الأطراف الداخلية والخارجية المستفيدة من المعلومات المحاسبية، وتساهم في تسخير العلاقة بينهم؛

### 3. أهمية الدراسة :

يمكن تحديد أهمية الدراسة في:

تكمّن الأهمية في إلقاء الضوء على مهنة المراجعة وبالأخص المراجعة الخارجية إذا أنها تمكّنا من معرفة نقاط الضعف والقوة للمؤسسات وكذا الأثر على المعلومات المحاسبية.

بالإضافة إلى المسؤولية التي تقع على عاتق إدارة المؤسسة وكذا مراجع الخارجي في تقديم معلومة محاسبية ذات جودة عالية وملائمة لكافة مستخدميها .

وعليه فإن أهمية الدراسة تكمن في الدور الذي يقوم به المراجع الخارجي في الاقتصاديات المختلفة تحقيقاً لأهداف مستخدمي المعلومة المحاسبية وتمكينهم من اتخاذ القرارات السليمة من خلال المعلومة المحاسبية الملائمة.

إضافة إلى توضيح مختلف القواعد والمبادئ المساهمة في إدارة المؤسسات وعلاقتها بالمعلومة المحاسبية وكذلك مساهمة المراجعة الخارجية في ذلك.

### 4. أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة على الإشكالية إضافة إلى:

- التعرف على المراجعة الخارجية وكيفية الاستفادة منها في الحصول على معلومات محاسبية سليمة و ملائمة لإضفاء الثقة عليها؛
- عرض الإطار النظري والفكري لحكومة الشركات ة الابعاد المحاسبية لها؛
- توضيح ما مدى استجابة المراجعة الخارجية لمتطلبات مستخدمي القوائم المالية؛
- التعرف على واقع المراجعة الخارجية بالمؤسسة محل الدراسة ومدى التزامها بمبادئ الحكومة. وكيف يمكن أن تساهم المراجعة الخارجية في ذلك؟
- الوصول إلى نتائج يمكن من خلالها تقديم توصيات تحقق الغرض من الدراسة؛

### 5. محددات الدراسة:

يتتم التوضيح هنا كافة المحددات والجوانب التي تحيط وتحدد معالم الدراسة حيث تتمثل في:

**1.5 الحدود الموضوعية:** اقتصرت الحدود الموضوعية للدراسة في الدور الذي تمثله المراجعة الخارجية في المساهمة في تحقيق تمايز المعلومات المحاسبية، وهذا بالنظر لدور هذه الأخيرة بالنسبة للعديد من الأطراف.

2.5 **الحدود المكانية:** اقتصرت الدراسة الميدانية على مؤسسة صناعة الكواكب - بسكرة - باعتبارها أهم المؤسسات على المستوى الوطني والرائدة في ميدانها.

3.5 **الحدود الزمنية:** تمثلت الفترة التي تمت من خلالها إجراء هذه الدراسة خلال الموسم الجامعي 2012/2013 في كل من الدراسة النظرية أو الميدانية.

### 6. أسباب اختيار موضوع الدراسة :

إن اختيارنا لهذا الموضوع كان راجع لعدة أسباب منها:

#### 1.6 الأسباب الذاتية :

- الرغبة الشخصية في البحث في هذا الموضوع نظرا لارتباطه ب المجال تخصصي تدقيق محاسبي.
- المساهمة في إثراء المكتبة بمثل هذه المواضيع المختلفة للمراجعة .

#### 2.6 الأسباب الموضوعية :

- الدور الفعال للمعلومة المحاسبية في ظل البيئة الاقتصادية ودخولنا عصر المعلومات والاتصال.
- الحاجة إلى المعلومة المحاسبية ذات صحة وملائمة لعملية اتخاذ القرار .
- إيجاد السبل لتحقيق معلومة محاسبية متماثلة من خلال مبادئ وقواعد لإدارة المؤسسة وتقديرها من خلال المراجعة الخارجية .

### 7. منهج الدراسة :

إن دراسة موضوع "دور المراجعة الخارجية في تحقيق تمايز المعلومات المحاسبية بالمؤسسة الإقتصادية" ومن خلال طبيعة البحث جعلنا نستخدم مناهج متعددة لإثراء الموضوع أكثر لذا يكون:

- **المنهج الوصفي:** وقد استخدمنا هذا المنهج بالدراسة النظرية وذلك لاعتماده على وصف الدراسة واستخلاص وتصوير أهم النتائج التي يمكن التوصل إليها
- **المنهج التحليلي:** وتم استخدامه لتوضيح علاقة التأثير والتآثير بين متغيري الدراسة.
- **منهج دراسة الحال:** وتم استخدامه في الجانب التطبيقي لإسقاط الجانب النظري على المؤسسة محل الدراسة ENI.C.A.BISKRA باستخدام قائمة استقصائية محددة الأسئلة بالإضافة إلى استخدام المقابلة والملاحظة قصد الحصول على معلومات أكثر من قبل مجموعة من الباحثين، وهذا لإثراء الدراسة.

### 8. موقع البحث من الدراسات السابقة:

ببلطجية طبوع "دور المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية" كان من الصعب إيجاد دراسة صيغت بنفس الطريقة أو دارت حولها، إلا أن هناك دراسة والتي كانت تحت عنوان "دور التقارير المالية المنصورة في تخفيض حالة عدم تماثل المعلومات في سوق رأس المال" حيث تم توضيح مفهوم مشكلة عدم تماثل المعلومات وأثارها وكيفية تخفيضها. وأخذ من السوق المصري عينة للدراسة ويمكن إجمال النتائج التي توصل إليها في أنه حالة عدم تماثل المعلومات لا تخفيض في حال وجود تقارير مالية منصورة باعتبار أن السبب الرئيسي في عدم تماثل المعلومات هو تسريحها من طرف الإدارة قبل عملية النشر، وبالتالي فإن حالة عدم الماثل قبل وليس بعد نشر التقارير المالية.

### 9. صعوبات الدراسة:

بالرغم من توفر العديد من الحدود لهذه الدراسة، إلا أنها لم تخلو من بعض الصعوبات والعرقلات التي مصادفتها خلال فترة الدراسة، من بينها نقص نوعاً ما في مراجع المعتمد عليها أحد المتغيرات وهذا ما أدى إلى وجود محدودية المعلومات، إضافة إلى بعض الصعوبات الخفيفة فيما يخص الدراسة الميدانية كضيق الوقت نوعاً ما. ولكن على العموم تمت فترة الدراسة دون التعرض إلى عرقل صعبة التجاوز أو الحل.

### 10. هيكل الدراسة :

نقوم بدراسة هذا الموضوع من خلال تقسيم الدراسة إلى ثلاثة فصول:

#### الفصل الأول: الإطار النظري للدراسة

##### المبحث الأول: مفاهيم عامة للمراجعة الخارجية

##### المبحث الثاني: أساسيات حول المعلومات المحاسبية

##### المبحث الثالث: عدم تماثل المعلومات المحاسبية

#### الفصل الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية

##### المبحث الأول: الإطار العام لحوكم الشركات

##### المبحث الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية في ظل حوكمة

**الفصل الثالث: الدراسة التطبيقية بمؤسسة صناعة الكوايل-بسكرة-**

**طbeth لأول: عرض عام لمؤسسة صناعة الكوايل-بسكرة-**

**المبحث الثاني: واقع المراجعة الخارجية في المؤسسة محل الدراسة وأثرها على تماثل المعلومات**

**المحاسبية**

### تمهيد - ١

إن كل مؤسسة تسطر أهدافها وتسعى إلى تحقيقها، ويتم هذا عن طريق مزاولتها لنشاط معين، ويتربّع عن هذا تكون العديد من الأطراف، داخلية وخارجية ذوي العلاقة يهتمون بحياة المؤسسة. وبالتالي فهم بحاجة إلى وسيلة اتصال تربط بينهم وبين المؤسسة، حيث تمثل هذه الوسيلة في المعلومات المحاسبية ومن هذا المنطلق يجب تزويد مختلف الأطراف بالمعلومات الازمة حول نشاطات المؤسسة ومختلف النتائج المحققة، ولكي تلبي هذه المعلومات المحاسبية حاجيات مستخدميها يجب توفرها على عدة خصائص لكي تبعد مختلف الشكوك والمخاوف وبالتالي يجب أن تخضع للمراجعة من طرف شخص أو هيئة خارجية محيدة ومستقلة لإضفاء عليها طابع الثقة والمصداقية وكذا العدالة والتماثل في توفرها لدى مختلف الأطراف .

فالمراجعة الخارجية تسمح بالحكم على المعلومات المحاسبية المعدة من طرف المؤسسة والنظم المحاسبية التي انتجت تلك المعلومات المحاسبية.

وعليه ارتأينا التطرق من خلال هذا الفصل إلى:

- ❖ الاطار العلمي والعملي للمراجعة الخارجية،
- ❖ اساسيات حول المعلومات المحاسبية،
- ❖ مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية،

### المبحث الأول : فاهمية مراجعة الخارجية

إن مهنة المراجعة ميدان واسع بحجم تطور وتوسيع المؤسسات وضخامة وسائلها المادية، المالية والبشرية لها معايير تحكمها وعلى المراجع أن يلتزم بها، بغض النظر عن نوع هذه المراجعة، سchluss الذكر في هذا المبحث المراجعة الخارجية من خلال التعريف بها والتطرق التاريخي لها وكذا بيان خصائصها والتطرق إلى مختلف أنواعها وأخيراً معرفة كل من أهمية وأهداف المراجعة الخارجية.

### طلب الأول : قريف مراجعة الخارجية وتطوره ١ التاريخ

#### 1. قريف مراجعة الخارجية :

هناك العديد من التعريفات التي أعطيت للمراجعة الخارجية ولذلك سيتم التطرق إلى أهم هذه المفاهيم وال الوقوف عند أهم عناصرها للتحديد الدقيق لمفهوم المراجعة الخارجية.

1.1 **لقريف الأول:** تعرف المراجعة الخارجية على أنها القيام بطريقة منطقية منتظمة بوضع برنامج للعمل يبني على أساس فحص المستندات وحسابات المشروع فحصاً إنتقادياً من قبل مراجع الحسابات، لكي يطمئن من أن التقارير المالية وما تحتويه من معلومات محاسبية تتمثل في نتيجة المشروع وأنها صحيحة ودقيقة وما تظهره من نتائج هي صائبة وكل هذا في حدود ما قدم له من بيانات ومعلومات وإيضاحات طلبها في اثناء القيام بمهامه<sup>1</sup>.

2.1 **لقريف الثاني:** المراجعة هي العملية التي تقوم بها جهة مستقلة من خارج المؤسسة ولا يقوم بها موظفو المؤسسة إطلاقاً، ويقوم المراجع الخارجي المستقل هنا بتقديم خدماته على أساس تعاقدي بينهما<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> إبراهيم، ناصر، دراسة لتطور المراجعة الداخلية على المستوى الجنوبي والغربي، الدار الجامعية، مصر، 2004، ص 199  
<sup>2</sup> الجامعية للنشر، الإسكندرية، 2007، ص 17

**لتعريف الثالث:** كما تعرف المراجعة الخارجية على أنها العملية المنظمة التي تؤدى عن طريق مراجع مؤهل وحيادي للتحقق من صحة المعلومات وكافة البيانات المحاسبية الأخرى عن طريق جمع وتقدير واثبات دلة المراجعة مع تقرير نتائج تلك العملية للأطراف المستخدمة لتلك المعلومات لاستخدامها في اتخاذ القرار<sup>1</sup>.

**4.1 لغريف الرابع:** تعد المراجعة الخارجية الأداة الرئيسية المستقلة والحيادية التي تهدف إلى فحص القوائم المالية في المؤسسة.<sup>2</sup>

وهناك من يرى بأن هذا النوع من المراجعة جاء تبعاً للجهة التي تقوم بعملية المراجعة والتي هي جهة خارجية محيدة مستقلة تماماً عن المؤسسة بهدف فحص السجلات والبيانات المحاسبية والوقوف على تقييم نظام الرقابة الداخلية ثم الخلاص بعد ذلك لإبداء رأي فني محيد حول صدق، صحة وسلامة المعلومات المحاسبية الناتجة عن النظام المحاسبي لتلك المؤسسة وذلك لإضفاء عليها صبغة المصداقية بدرجة ما حتى يمكنها بلعب دورها في مساعدة آلية السوق لتعمل وبفاعلية لمصلحة منتجها ومستعملها على حد سواء.<sup>3</sup>

كما عرفت المراجعة على أنها العملية أو المهمة التي تتم بواسطة طرف من خارج المؤسسة أو الشركة حيث يكون مستقلاً عن إدارة المؤسسة، وذلك بهدف إبداء رأي فني محايد عن صدق وعدالة التقارير المالية للمؤسسة خلال فترة معينة.<sup>4</sup>

وعليه يمكن القول أن المراجعة الخارجية هي عملية يقوم بها شخص يتمتع بالاستقلالية ويمك من الكفاءة والخبرة ما يؤهلة للقيام بالمهام الموكلة إليه والمتمثلة في فحص السجلات والبيانات المحاسبية وتقدير نظام الرقابة الداخلية، والغرض من كل ذلك هو إعداد تقرير يتضمن رأيه المهني على القوائم المالية والذي يوضع تحت تصرف مستخدمي هذه القوائم.

ومن التعاريف السابقة يتضح لنا الخصائص التالية:

- المراجعة الخارجية عملية منظمة؛
  - المراجعة الخارجية يمارسها مراجع مستقل؛

<sup>1</sup>أمين السيد احمد لطفي، **مسؤوليات وإجراءات المراجع عن الغش والممارسات المحاسبية الخاطئة**، الدار الجامعية، مصر، 2005، ص 2

<sup>2</sup> السيد محمد، **المراجعة والرقابة المالية: المعايير والقواعد**، دار الكتاب الحديث، مصر، 2008، ص 41

**الآيات التطبيقية**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص 30  
**الآيات التطبيقية إلى النظرية**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص 15

- المراجعة الخارجية عملية اتصال متكامل؛

### 2. تطور لتاريخ المراجعة الخارجية:

تستمد مهنة المراجعة نشأتها من حاجة أصحاب المؤسسات إلى التأكيد من الدقة للسجلات ومطابقة ذلك الواقع حال المشروع، وقد زادت تلك الحاجة نتيجة اتساع حجم المؤسسات وظهور الشركات وما تتضمنه من فصل الملكية عن الإدارة مما دعا المساهمين إلى تعيين مراجعين حسابات كوكلاء عنهم بأجر القيام بمراقبة أعمال الإدارة إلا من ضبط قوانين وتشريعات المراجعة على عدة فترات تتمثل في:

1.2 فترة من 1500 م إلى صفر القديم: يعود ظهور جذور المراجعة إلى الحضارات القديمة، حيث كانت الحكومات المركزية تفوض سلطة جباية الضرائب العينية والنقدية لمجموعة من الموظفين، ولرقابة تصرفات هؤلاء أرzmتهم الحكومة بمسك سجلات معينة لإثبات حركة جباية وعينت مراجعين متخصصين لفحص هذه السجلات والتأكيد من صحتها وسلامتها.

2.2 فترة من 1500 م إلى 1850 م: في هذه المرحلة انتشرت التجارة مما أدى إلى زيادة المشاريع وتوسيعها، وكذا ظهور شركات الأشخاص وبالتالي ظهور طبقة الشركاء المديرين والشركاء البعيدين عن الإدارة وأصبح من حق هذه الأخيرة التأكيد من صحة وسلامة التقارير المالية.

ولقد ظهرت أول منظمة مهنية للمراجعة والتدقيق في فينيسيا بإيطاليا عام 1518 م حيث تأسست كلية roxonati وكانت تتطلب ست سنوات تجريبية إلى جانب النجاح في الامتحان الخاص ليصبح الشخص خبير محاسبة، وأصبحت عضوية هذه الكلية في عام 1669 م شرطاً من شروط مزاولة مهنة المراجعة.<sup>1</sup>

### 3.2 الفترة من 1850 م إلى 1905 م:

تم ظهور المراجعة الخارجية في هذه المرحلة بصورتها القانونية وكمهنة مستقلة في إنجلترا، حيث اتجهت الدول إلى تنظيم هذه المهنة، فجاء قانون الشركات عام 1862 م ينص على وجوب المراجعة بقصد حماية المستثمرين ومن التلاعب بأموالهم، ولقد دفع هذا القانون بمهمة المراجعة خطوات هامة إلى الأمام حيث ساعد على الاهتمام بها وانتشارها بسبب الحاجة التي نشأت من جرائه.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> مبابات (الناحية النظرية)، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمان، 1999، ص 18.  
جعة المعابر والإجراءات، دار النهضة العربية، الطبعة الرابعة، بيروت، 1996، ص 14.

### 4.2 الفترة من 1905م الى يومنا هذا:

تميزت هذه الفترة بظهور المجتمعات الاشتراكية وما صاحبها من دعوة للملكية العامة لوسائل الإنتاج، فنجد أن الدولة هي ذات السلطة الكاملة وهي التي تفوض السلطة للإدارة نيابة عن الشعب. وتفاوتت الدول على تبني هذه المهمة، فكانت بريطانيا سنة 1854م، فرنسا 1881م، الولايات المتحدة الأمريكية 1896م، و بعد الأزمة الاقتصادية العالمية 1929م تضاعفت وسائل المراجعة، فقد أقامت بورصة نيويورك لجنة خاصة بالسوق المالية والتي ألزمت كل مؤسسة عضو في البورصة أن تتأكد وتحقق من حساباتها عند خبراء خارجيين وذلك حماية لمصالح المساهمين والأطراف الأخرى. وفي عام 1939م ظهرت فضيحة **MCKESSOU AND ROBINS** نتيجة توزيع مزور وخاطئ للميزانية الحالية، مما أدى إلى نشر وثيقة خاصة تعرض بالتفصيل إجراءات المراجعة. وبالتالي فقد ساهمت الأزمات والفضائح المالية في ترسيخ مفهوم وضرورة المراجعة في المؤسسات الاقتصادية. وبالتالي أصبحت مهنة المراجعة تؤدي وظيفة رقابية تهدف إلى التأكد من أن المؤسسة تسير على الخطط الموضوعة وأن الإدارة تحافظ على الأموال التي وضعت تحت وصايتها وأصبح مراجع الحسابات وكيلًا.

وعلى إثر ذلك توسيع مفهوم المراجعة الخارجية كما تحددت تدريجياً المبادئ والتقييات التي ساهمت بقسط كبير في تحسين ورفع درجة التحقق والتأكد من نوعية المعلومات في المؤسسة.<sup>1</sup>

#### المطلب الثاني : انواع المراجعة الخارجية؛ اهدافها وأهميتها

##### 1. أنواع المراجعة الخارجية:

يوجد عدة أنواع من المراجعة الخارجية بناءً على معايير مختلفة ذكر منها:

##### 1.1 المراجعة القانونية:

وهي المراجعة التي يفرض القانون القيام بها حيث نص المشرع من خلال نصوصه على الازامية تعين مراجع يقوم بالوظائف المسندة إليه من خلال القانون المعمول به، وذلك حسب حجم المؤسسة ونوع القطاع

## **فصل لأول : لاطار نظري لدراسة**

التابعة له. وتنتهي مهمته في شكل تقرير يدلّي فيه برأيه الفنى حول الحسابات والقوائم المالية للمؤسسة موضوع المراجعة وعن مدى صدقها وشرعيتها<sup>1</sup>.

### **2.1 المراجعة التعاقدية:**

وهي المراجعة التي يقوم بها محترف بطلب من أحد الاطراف الداخلية أو الخارجية المتعاملة مع المؤسسة والتي يمكن تجديدها سنويًا، أي تتم دون الزام قانوني.

فالمراجعة الاختيارية مراجعة غير ملزمة للمؤسسات بتطبيقها بقوة القانون، فإذا تم تطبيقها فهو أمر إيجابي للمؤسسة لأنها تقوم بالتأكد من مدى تطابق المعلومات والتسجيلات المحاسبية قبل حدوث تأثيرات على المؤسسة<sup>2</sup>.

### **3.1 الخبرة القضائية :** التي يقوم بها محترف خارجي بطلب من المحكمة<sup>3</sup>.

### **4.1 مراجعة العمليات:**

يدرس هذا النوع من المراجعة مدى نجاح تطبيق خطط الإدارة ويساهم في ترشيد عملية اتخاذ القرار، ويمكن القول أن الهدف الأساسي لمراجعة العمليات هو مساعدة مراكز القرار في المؤسسة والتخفيف من مسؤولياتها عن تزويدها بتحليل موضوعية، تقييم النشاطات. حيث أن مراجع العمليات يتعدى الناحية المالية ويتعقب في كل ما يدرسه حيث أنه يبحث عن الأسباب الحقيقة<sup>4</sup>.

### **5.1 المراجعة المستندية:**

يتمثل هذا النوع من المراجعة في قيامها على أساس المستند المعين هو الأداة الرئيسية التي يستخدمها المراجع لإتمام مهمته بواسطة مقارنة البيانات الواردة في المستند بما تم تسجيله في الدفاتر القانونية للمؤسسة، حيث تتمثل المستندات في مختلف الفواتير. كما يقوم المراجع بفحص وتقييم مدى مصداقية وسلامة المستند وقانونيته<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> أحمد عبد الفتاح محمد الصحن، رجب السيد راشد، محمود ناجي درويش، أصول المراجعة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000، ص 13.

<sup>2</sup> كمال عبد السلام علي، خالد المعتصم، أصول المراجعة، 2003، ص 67-71.

<sup>3</sup> محمد بوتين، مراجع سابق، ص 16.

## 6.1 المراجعة المالية:

تعد المراجعة المالية فحص منظم للقواعد والتقارير المالية المحاسبية والعمليات المتعلقة بها، لتحديد مدى تمشيها مع المبادئ المحاسبية المتعارف عليها ومع السياسات الإدارية أو المتطلبات المرسومة.<sup>1</sup>

إن لأنواع المراجعة التي تخضع لها المؤسسة (القانونية، التعاقدية، والخبرة القضائية) مميزات يمكن الوقوف عليها من خلال الجدول الآتي :

الجدول رقم(1) يوضح مميزات انواع المراجعة التي تخضع لها المؤسسة:

طبيعة الحجم	المراجعة القانونية	المراجعة التعاقدية	الخبرة القضائية
مؤسسة ذات طابع عمومي	تحدد من طرف المحكمة	تعاقدية	من طرف المحكمة
التعيين	من طرف المدييرية العامة او مجلس الادارة	الصادقة على شرعية وصدق الحسابات	-اعلام العدالة وإرشادها حول اوضاع مالية ومحاسبية -تقديم مؤشرات بالأرقام
الهدف	الصادقة على شرعية وصدق الحسابات والصورة الفوتوغرافية	المصادقة على شرعية وصدق الحسابات	مهمة فنية يحدد القاضي مدتتها
التدخل	مهمة محددة حسب الاتفاقية	ناتمة اتجاه مجلس الادارة والمساهمين	ناتمة اتجاه الاطراف
الاستقلالية	ناتمة اتجاه مجلس الادارة والمساهمين	ناتمة من حيث المبدأ	يُنْبَغِي احترامه
عدم التدخل في شؤون التسيير	يجب احترامه تماماً	يُحترم مبدئياً لكن له تقديم ارشادات في التسيير	إلى القاضي المكلف بالقضية
شروط ممارسة المهنة	التسجيل في الجمعي الوطني لخبراء المحاسبين، محافظي الحسابات	التسجيل مبدئياً في الجمعية الوطنية لخبراء المحاسبين	التسجيل في قائمة خبراء المحاسبة لدى مجلس القضاء
أخبار وكيل الجمهورية بأعمال الغش	نعم	لا	لا
الالتزام	بحسب الوسائل أو النتائج، أو نوع المهمة	بحسب النتائج مبدئياً	بحسب النتائج
المسؤولية	مدنية، جنائية، تأديبية	مدنية، جنائية، تأديبية	مدنية، جنائية، تأديبية
التسرير	مهمة تأسيسية عادة من طرف العقد	محددة في العقد	من طرف القاضي المشرف على

68، مرجع سابق، ص

## فصل الأول : لاطار نظري لدراسة

الخبرات		القضاء بطلب من المؤسسة	
مقرحة من الخبر ومحددة من القاضي	محددة في العقد	قانون رسمي	لأقاب
طريقة تتماشى وحماية الخبرة القضائية المطلوبة	تقييم الاجراءات، تقييم المراقبة الداخلية، مراقبة الحسابات	تقييم المراقبة الداخلية، مراقبة الحسابات، مراقبة قانونية	طريقة هل لمتبعة

طدر: محمد بوتين، مراجعة ورقية لحسابات من نظرية لم لتطبيق، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003، ص-ص 17-18.

### 2. أهداف المراجعة الخارجية:

إن الهدف العام من المراجعة الخارجية هو إبداء الرأي في مدى عدالة عرض القوائم المالية في ضوء المبادئ المحاسبية، والمراجع يربط أهداف المراجعة بمزاعم الإداره، والتي تتمثل في:

#### 1.2 الوجود والتحقق:

ويقصد به أن جميع حسابات الأصول والالتزامات وحقوق الملكية الظاهرة في الميزانية موجودة وأن جميع الإيرادات والمصاريف والأرباح والخسائر الظاهرة في قائمة الدخل تحققت خلال السنة التي تغطيها القوائم المالية، فمثلا لا تزعم إدارة المؤسسة أن العناصر في المخزون السليعي موجودة وجودا ماديا بل تحققت فعلا في فترة معينة<sup>1</sup>.

لذلك فالهدف من المراجعة الخارجية في هذه الحالة هو التحقق من الوجود والحدث الفعلي، أي التأكيد من أن الأصول المختلفة مثل النقديات، المخزون، استثمارات... الخ، موجودة بالفعل في تاريخ الميزانية التي تم مراجعتها، وأن مختلف العمليات الظاهرة في القوائم المالية قد تمت فعلا أثناء الفترة مجال المراجعة.<sup>2</sup>

#### 2.2 الشمولية والكمال:

تزعم الإداره على أن القوائم المالية شاملة لجميع الأصول والالتزامات والمكاسب والخسائر فمثلا تزعم الإداره على أنه لا توجد أي عناصر غير مسجلة وأن جميع الحسابات التي تحققت ظاهرة في القوائم المالية.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> محمد التهامي طواهر، مسعود صديقي، المراجعة وتدقيق الحسابات، دار مزوار للنشر، الطبعة الأولى، 2010، ص 16.  
<sup>2</sup> السيد شحاته، دراسات في الاتجاهات الحديثة في المراجعة، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2001، ص 42.  
<sup>3</sup> المراجعة، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 1998، ص 89.

وعليه يكون الهدف هنا من المراجع الخارجية التحقق من الالكمال أي أن كل ما حدث خلال السنة المالية مجال المراجعة تم تسجيله وإظهاره في القوائم المالية.

### 3.2 التقييم والتخصيص:

تصح الإدارة على أن مختلف الأصول والالتزامات وكذلك المصارييف والإيرادات تظهر في القوائم المالية بالقيم الملائمة المتخذة طبقاً للمبادئ المحاسبية المعروفة عليها كتقييم تكاليف المخزونات الالهاتلات، وبالتالي يكون الهدف من المراجعة الخارجية التتحقق من صحة التقييم، وأنه تم تخصيص مختلف التكاليف للأصول والالتزامات المحتمل تعرض قيمتها للتدني<sup>1</sup>.

### 4.2 الملكية والمديونية:

ترى الإدارة أن المؤسسة تملك الأصول وأنها مدينة بالالتزامات الظاهرة في مختلف قوائمها المالية، وبالتالي فالهدف من المراجعة الخارجية في هذه الحالة هو التتحقق من ملكية المؤسسة لمختلف الأصول الظاهرة في القوائم المالية وأنه لا توجد عليها أي حقوق للغير<sup>2</sup>.

### 5.2 العرض والإفصاح:

ويقصد به على أن جميع القيم الظاهرة في القوائم المالية تم تصنيفها وتبويبها بصورة سليمة، وأن طرق الإفصاح المعتمد بها تتوافق مع المبادئ المحاسبية المعروفة عليها، مثلاً كأخذ الأصول المتداولة المتوقع أن تباع خلال سنة أو دورة التشغيل العادية وأن يُرَهن على المخزون كضمان لدين تم الإفصاح عنه إفصاحاً كافياً<sup>3</sup>.

ويكون الهدف من المراجعة هنا هو فحص القوائم المالية في المؤسسة من أجل إعطاء المراجع الخارجي رأي موضوعي في التقارير لأنظمة والإجراءات المعنية بحماية ممتلكات المؤسسة، بالإضافة إلى التتحقق من سلامة تصنيف وتبويب مختلف الحسابات والإفصاح الكافي لمختلف المعلومات المهمة عن أصول المؤسسة.<sup>4</sup>

<sup>2</sup> عبد الفتاح الصحن، سمير الصبان، شريفة علي حسن، أسس المراجعة، الدار الجامعية الإسكندرية، ص20.

<sup>3</sup> مع سابق، ص89.

<sup>4</sup> سرايا، دراسات متقدمة في المحاسبة والمراجعة، الدار الجامعية، بيروت، 2001، ص189.

### 6.2 التسجيل المحاسبي:

يتمثل هذا الهدف في التحقق من أن المبالغ للأصول المعين تم تسجيلها بصورة صحيحة في السجلات و القوائم المالية إذ يتأكد هنا المراجع من المبالغ المسجلة في اليومية والأرصدة في دفتر الأستاذ كما أن هذا الهدف له علاقة بالتأكد من الوجود الكمي والمادي.<sup>1</sup>

### 3. أهمية المراجعة الخارجية:

ترجع أهمية المراجعة الخارجية إلى اعتبارها وسيلة وغاية، والهدف منها هي خدمة عدة فئات تستخدم المعلومات المحاسبية والتي تعتمدها في اتخاذ قراراتها. وبالتالي تتباين أهمية المراجعة الخارجية من فئة إلى أخرى، وتتمثل في:

#### 1.3 أهمية المراجعة بالنسبة لإدارة المؤسسة:

إن قيام إدارة المؤسسة بعملية التخطيط تعتمد بدرجة كبيرة على معلومات دقيقة وسليمة، وهذا تحقيقاً للأهداف المسطرة. ولا يمكن الاعتماد والوثق على هذه المعلومات بصفة مطلقة إلا إذا كانت مصادق عليها من طرف شخص محايده وذلك بإعطاء رأي محايده حول صدق وسلامة البيانات والقوائم المالية المعتمد عليها في اتخاذ القرارات المالية بكل دقة<sup>2</sup>.

#### 2.3 أهمية المراجعة الخارجية بالنسبة للمساهمين:

تضمن المراجعة الخارجية من الوقوف والمراقبة لممتلكاتهم، وتمكنهم من الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة ، فعن طريق قيام المراجع الخارجي بفحص الحسابات وأنظمة الرقابة الداخلية وإعداد التقرير الذي يقدمه إلى الجمعية العامة للمساهمين، حيث يتضمن هذا التقرير رأيا سليما حول عدالة القوائم المالية والت berhasil الحقيقي لنتائج المؤسسة خلال الدورة المالية مجال المراجعة، وبالتالي المراجعة الخارجية تمكن المساهمين من البقاء على إطلاع بكل ما يجري داخل المؤسسة.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> عمعمعمع

<sup>2</sup> الرفاعي، الأصول العلمية والعملية لتدقيق الحسابات، دار المستقبل للنشر، عمان، 1998، ص 11.

<sup>3</sup> سابق، ص 19.

### 3.3 أهمية المراجعة الخارجية بالنسبة للموردين:

تسمح المراجعة الخارجية بالإطلاع على الوضعية المالية الحقيقية للمؤسسة، وهذا ما يحدد درجات التعامل مع المؤسسة. فإذا كانت الوضعية المالية للمؤسسة جيدة وقدرة على الوفاء بالتزاماتها في آجال استحقاقها فهذا يزيد من ثقة الموردين وبالتالي توسيع نطاق التعامل مع المؤسسة وبالتالي درجة ثقة أكبر، أما إذا تبين عكس هذا فإن تعامل الموردون مع المؤسسة سيكون بأكثر حذر.

### 4.3 أهمية المراجعة الخارجية بالنسبة لإدارة الضرائب:

يكمن اعتماد إدارة الضرائب على المراجعة الخارجية في تحديد الوعاء الضريبي واحتساب الضريبة التي تحصل عليها من المؤسسة، فإذا كانت هذه المعلومات صحيحة وتعكس القيم الحقيقة فإن قيمة الضرائب تكون حقيقة والعكس صحيح. فإذا كان هناك تضليل في المعلومات قصد التقليل من الضريبة أو التهرب منها، فإن إدارة الضرائب لا يمكنها معرفة ذلك إلا إذا قام شخص مستقل عن المؤسسة بفحص عمليات ونتائجها والتحقق منه لإعطاء صورة واضحة لإدارة الضرائب مما يمكنها من التحديد الدقيق وال حقيقي لمبلغ الضريبة.

### 5.3 أهمية المراجعة الخارجية بالنسبة لنقابات العمال:

تعطي المراجعة الخارجية الصورة الحقيقة عن الوضعية المالية للمؤسسة مما يساعد نقابة العمال على المطالبة بحقوق العمال، ففي حالة تمت المؤسسة بمركز مالي جيد وبالمقابل أجور منخفضة فهذا يدفع بنقابة العمال للتفاوض مع إدارة المؤسسة على أساس صحيح للرفع من قيمة الأجر.<sup>1</sup>

### المطلب الثالث : معايير المراجعة الخارجية وإجراءاتها العملية

سوف نتطرق في هذا المطلب إلى مختلف الجوانب العلمية والعملية للمراجعة الخارجية من خلال التطرق إلى مختلف معايير المراجعة الخارجية بالإضافة إلى خطوات عملية المراجعة الخارجية.

#### 1. معايير المراجعة الخارجية:

تعتبر معايير المراجعة الدولية التي تخص مراجع الحسابات بيان مدى وفاء المعايير للشروط والمتطلبات الازمة لعملية المراجعة، والتي تنقسم إلى ثلاثة مجموعات:

لرفاعي، مرجع سابق، ص.11.

### 1.1 المعايير العامة للمراجعة الخارجية:

لقد تبنى مجمع المحاسبين القانونيين الأمريكي معايير عامة ثلاثة وهي:

#### 1.1.1 التأهيل العلمي والعملي للمراجع:

لكي يتم الفحص والمراجعة بدرجة مقبولة وملائمة فإن المراجع يجب أن يتتوفر لديه كل من التعليم والخبرة، وينال المراجع تعليمه من خلال برامج جيدة ورسمية منظمة في المحاسبة والمراجعة. ومما لا شك فيه أن كافة جراءات المراجعة تتطلب قدر من الحكم الشخصي، ومن ثم فإنه بغض النظر عن قدرة التعلم الرسمي الذي حصل عليه المراجع فإنه لن يكون كافياً وحده كأساس لإبداء رأيه.<sup>1</sup>.

#### 1.2.1 الاتجاه العقلي المحايد:

يتطلب هذا المعيار من المراجع التمسك باستقلاليته وحياديته، وذلك حتى يتمكن من أداء مهمته بموضوعية ودون تحيز، فهذا الاستقلال يمثل حجر الأساس أو الزاوية بالنسبة لمهنة المراجعة. ومن ثم فإنه يجب تأكيد هذا المعيار في برامج تدريب المراجعين فضلاً عن تأكيده عند الإشراف ومتابعة أداء مهمة المراجعة، أي أن رأي المراجع يكون لا قيمة له اجتماعياً واقتصادياً إذا كان المراجع غير مستقل عن عمله.<sup>2</sup>

#### 1.3.1 العناية المهنية الازمة:

نصت المعايير الدولية على ضرورة بذل المراجع العناية المهنية الازمة من قبل أشخاص ذوي خبرة وكفاءة وتدريب في مجال المراجعة تلبية لشرط تأهيل المراجع تأهيلاً مهنياً وقد استخدمت المعايير الدولية لفظ العناية المهنية الازمة في حين أن المعايير الأمريكية استخدمت لفظ العناية المهنية المعقولة وتشترط لأخلاص مسؤولية المراجع عن بذل العناية المهنية المعقولة ضرورة الوفاء بمتطلبات معايير العمل الميداني ومعايير اعداد التقرير.<sup>3</sup>

### 2.1 معايير العمل الميداني:

تعتبر المعايير بمثابة الإرشادات الازمة لقيام المراجع الخارجي بإجراءات عملية الفحص وتتمثل في:

<sup>1</sup> محمد بوتين، مرجع سابق، ص 26.  
<sup>2</sup> ولIAM توماس، امرسون هنكي، المراجعة بين النظرية والتطبيق، الكتاب الاول، تعریب احمد حامد حاج، کمال الدين سعيد، دار المربخ للنشر، القاهرة، ٢٠٠٥.

35-34 ص، مرجع سابق، محمود درويش.



- معلومات محاسبية ومالية؛
- معلومات قانونية، ضريبية واجتماعية؛
- **الخصائص الاقتصادية والتجارية؛**
- معلومات حول الإعلام الآلي؛

يمكن للملف الدائم أن ينظم على شكل ملف فرعي يسهل ترتيب المراجع وفحصها وهكذا يجب فتح ملف فرعي لكل فصل من الفصول المذكورة، وحتى يشكل الملف الدائم مجموعة معلومات مفيدة ذات الطابع الدائم حول الشركة المراقبة يستوجب:

- تعين الملف الدائم بانتظام كلما طرأ تعديل على عنصر دائم؛
- إقصاء المعلومات القديمة والتي لم يعد لها أية فائد़ة؛
- القيام بتلخيص المراجع ذات الحجم الضخم؛

### تنظيم هامة

محافظة الحسابات ينظم تسلسل الأعمال في مدة من الزمن ويحدد ما يلي:

- اختيار المساعدين في الوظيفة حسب مستوى الخبرة؛
- تاريخ ومكان التدخل؛
- الوقت المناسب والأجال؛
- التسويق مع المتتدخلين الآخرين الخبير المحاسب، مجلس القضاء المختص .
- إن تنظيم المهمة أو عمل محافظ الحسابات يثبت ما يلي:
- فعالية السياسات المتبعة؛

▪ حسن التسيير الداخلي للمكتب تدعيم تكاليف العمل خلال العام، تحديد الفترات الصعبة، التوقعات المستقبلية؛

▪ إضافة للتحضير الجيد، هذا التنظيم يسهل عموماً مناقشة الميزانية مع المؤسسة لأنها تسمح بإثبات صحة عدد الساعات الفعلية في تنفيذ الأعمال.

#### 2.2.1 تقييم نظام الرقابة الداخلية:

يعتبر نظام الرقابة الداخلية الأساس الذي يحدد مدى الاختبارات التي سوف يطبقها المراجع لأن قوة أو ضعف نظام الرقابة الداخلية يؤثر على حجم وطبيعة أدلة الإثبات و كذلك مدى الفحص المطلوب لتلك

الأدلة بالإضافة إلى أنه يؤثر على تحديد الوقت الملائم للقيام بعملية المراجعة<sup>1</sup>، و هذا المعيار يوضح الفرضين الذين من أجلهما يجب فحص و تقييم نظام الرقابة الداخلية:

6 تحديد مدى الاعتماد على النظام نفسه: فالمراجعة لا يستطيع إعادة إنشاء السجلات المحاسبية لجميع العمليات التي تمت خلال المدة محل الفحص.

7 دراسة نظام الرقابة الداخلية و تقويمه هو تحديد مدى اختبارات المراجعة التي سيقوم بها المراجع لكي يمكنه الاقتضاء بعدها القوائم المالية.

إن دراسة وتقييم الرقابة الداخلية يرتكز على المكونات الأساسية الآتية<sup>2</sup>:

2 نظام التنظيم :يشتمل على تعريفات المسؤوليات، تفرقة المهام والمهن، نظام التسريح، ...الخ ؛

3 نظام الإعلام والتوثيق: يتضمن إجراءات مكتوبة مستحدثة يوميا، وثائق دعائم الإعلام، وثائق الإجراءات؛

4 نظام الأدلة : يجب على هذا النظام أن يسمح بالتأكد من تجنيد وتنفيذ وتسجيل الصفقات التنظيمية المناسبة، المراقبة المتباينة للمهام، تنظيم المحاسبة، وسائل الإعلام الآلي، التقارير؛

5 الوسائل المادية للحماية :الحواجز، الخزائن المخصصة للسيولة وكل الوسائل التي تهدف إلى حماية الوسائل الجسدية والمادية، الوثائق والبطاقات وقاعات الإعلام الآلي؛

6 الموظفين: يجب على محافظ الحسابات تقييم إجراءات التجديد، التكوين الأولي والمستمر، سياسة الأجر، والتقييم الدوري للنشاط؛

7 نظام المراقبة: فحص وتقييم كل الأنظمة الرقابية المعمول بها؛

### 3.2.1 كفاية أدلة الأثبات:

يعتمد مفهوم أدلة الأثبات على فرض القابلية للمراجعة و التتحقق فإذا لم تكن البيانات المالية قابلة للتحقيق و المراجعة فإن عملية المراجعة لا يكون لوجودها معنى أو سبب، تعتمد قناعة المراجع بأدلة الأثبات على كميته و نوعيتها و جودتها حيث أن الأدلة يجب أن تكون كافية بمعنى أن تكون كمية الأدلة التي يحصل عليها المراجع لتدعيم رأيه مناسبة<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> عبد الفتاح محمد الصحن، رجب السيد راشد، محمود ناجي درويش، مرجع سابق، ص40

<sup>2</sup> 53-52،

<sup>3</sup> سيد راشد، محمد ناجي درويش، ص42

و بعض النظر عن كمية الأدلة و نوعيتها فإن المراجع ليس في استطاعته على الإطلاق الاقتئاع دون أي بادرة من الشك لعدالة القوائم المالية بصورة كلية فالأدلة التي يجمعها المراجع عادة قرائن و ليست أدلة قاطعة لا يرقى إليها الشك<sup>1</sup>.

### 3.1 معايير إعداد التقرير:

لقد حدد مجمع المحاسبين القانونيين الأمريكي أربعة معايير تحكم إعداد تقرير المراجعة هي:

#### 1.3.1 إعداد القوائم المالية وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها:

يجب أن ينص تقرير المراجع على ما إذا كانت القوائم المالية قد أعدت وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها فلا يمكن للمراجع أن يترك لقارئ التقرير المراجعة بأن يفترض بكل بساطة أن المبادئ المحاسبية المتعارف عليها قد تم اتباعها عند إعداد القوائم المالية و يجب أن ينص المراجع على هذه بكل وضوح في تقريره<sup>2</sup>.

#### 2.1.1 الإثبات في تطبيق المبادئ المحاسبية المتعارف عليها<sup>3</sup>:

يجب أن يحدد المراجع الظروف التي أدت إلى تغيير السياسات و التقديرات المحاسبية من فترة إلى أخرى و هذا يعني أن المراجع قد وجد أن المبادئ المحاسبية المتعارف عليها يتم تطبيقها بستمرار من خلال الثبات إلا في الحالات التي يحدث فيها تغيير فيجب أن يوضح ذلك.

#### 3.3.1 الإفصاح الكافي:

يجب أن يوضح التقرير أن الإفصاح عن المعلومات في القوائم المالية قد تم بطريقة مناسبة وأن رأي المراجع بأن القوائم المالية متماشية مع المبادئ المحاسبية المتعارف عليها يدل على أن هناك إفصاحات مناسبة تشمل عليها هذه البيانات و يستخدم المراجع صيغة أخرى إذا كان يعتقد أن القوائم المالية لا تحتوي على متطلبات الإفصاح وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها.

#### 4.3.1 التعبير عن رأي المراجع:

<sup>1</sup> مصطفى عيسى خضرير، المراجعة مفاهيم ومعايير واجراءات، جامعة الملك سعود، الطبعة الثانية، الرياض، ص52  
<sup>2</sup> مصطفى عيسى خضرير، معايير المراجعة، الجزء الأول، الدار الجامعية للنشر، الاسكندرية، 2004، ص41  
<sup>3</sup> مصطفى عيسى خضرير، معايير المراجعة، الجزء الأول، الدار الجامعية للنشر، الاسكندرية، 2004، ص57

يجب أن يتضمن تقرير المراجع رأيه في القوائم المالية ككل و حينما لا يمكنه التعبير عن رأي شامل فيجب ذكر أسباب كما يجب أن يحتوي التقرير على إشارة واضحة لعمل المراجع و حدود المسؤولية التي يتحملها، لن تقارير المراجعة التي يتم صياغتها بصورة جيدة تدل على درجة المسؤولية التي يتحملها المراجع.<sup>1</sup>

### 2. إجراءات المراجعة الخارجية

لقد اختلف الكثير في تحديد الاجراءات العملية المستعملة في عملية المراجعة، حيث نذكر منها<sup>2</sup>:

1.2 الملاحظة:

وتطبق في الحكم على صلاحية الطرق المحاسبية المستعملة في المؤسسة ومدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية علاوة على استخدامها عند القيام بعمليات الجرد لأصول المشروع المختلفة.

2.2 التفتيش:

وتطبق في مراجعة الاستثمارات المالية الأخرى الشبيهة لتقرير وجودها الفعلي، كما تستخدم للحصول على بيانات داعمة لتكليف الأصول ولإيرادات والمصاريف العادية، وما شابه ذلك من بنود.

3.2 التثبيت(التعزيز):

وتطبق في التأكيد من أرصدة الحسابات ومبالغ العمليات التجارية مع أطراف خارج المشروع، وأرصدة الأصول الموجودة في عهدة أشخاص خارجية كإرساليات وبضائع الأمانة وغيرها.

4.4 المقارنة:

وتطبق على أرصدة الحسابات والبيانات المالية الجارية بمقارنتها مع بيانات شبيهة أو مماثلة خاصة بفترات سابقة أو لاحقة لبيان الأسباب الكامنة وراء أي تغيرات هامة.

5.2 التحليل:

وتطبق على الحسابات والبيانات الجارية لتقرير مدى الاعتماد عليها وصلاحية نشرها كمعلومات عن المشروع المعنى.

<sup>1</sup> ٦١ بتصرف ص ٨١

### 6.2 الاحتساب:

وتطبق على البيانات الرقمية المقدمة من العميل كاحتساب بضاعة آخر مدة، أرصدة العملاء، المدفوعات مسبقاً، المستحقات.... وغيرها.

### 7.1 الاستفسار:

وتطبق على سياسات المؤسسات والأمور والقضايا التي لا يمكن الإفصاح عنها في القوائم المالية المنشورة، مثل الخطط المستقبلية، التوقعات المنظورة ذات الأثر المحتمل على المركز المالي للمؤسسة...الخ.

### طلب لرع: مراجع خارجية

يعد المراجع الخارجي الشخص الذي يقوم بمراجعة حسابات مؤسسات متعددة مختلفة الطبيعة، الحجم والأنشطة وكذا شكلها القانوني.

وتحتاج مهنة المراجعة إلى توفر صفات ومهارات شخصية ومعرفة واسعة لإتمام هذه المهمة والمراجع الخارجي كغيره من مزاولي المهن المختلفة له حقوق وعليه التزامات ومهام يقوم بها ومسؤول بها أمام جهات مختلفة.

#### 1. تعريف المراجع الخارجي، صفاته، مهامه

##### 1.1 تعريف المراجع الخارجي:

هو ذلك الشخص الذي يقوم بمراجعة حسابات الشركات (المؤسسات) بطلب من الجمعية العامة للمساهمين أو يطلب من الإدارة لمساعدتها في اتخاذ القرارات السليمة وفي أحيان أخرى من طرف متعاملين خارجين كما يقوم بمراجعة حسابات المؤسسات الفردية.

والهدف من كل هذا هو إعطاء رأي فني محايد حول مدى سلامة القوائم المالية. فالمراجع الخارجي هو:

**1.1.1 مراجع قانوني (محافظ حسابات)** وهو كل شخص يمارس مهنة المراجعة بصفة مستقلة وتحت مسؤولية، ذلك عن طريق فحص ومراقبة حسابات المؤسسات ومختلف القوائم المالية السنوية ويصادق على صدق وشرعية هذه الحسابات من ثم إبداء رأيه الفني المحايد في شكل تقرير<sup>1</sup>.

**2.1.1 مراجع تعاقدي** وهو كل شخص يمارس مهنة فحص الحسابات وتحليلها لدى الشركات التجارية أو المدنية بصفة تعاقدية.

ويشترط في المراجع الخارجي<sup>2</sup>:

- ✓ الجنسية الجزائرية؛
- ✓ التمتع بكل الحقوق المدنية؛
- ✓ أن لا يكون قد صدر بشأنه حكم إرتكاب جنائية أو جنحة عمدية من شأنها أن تخل بالشرف؛
- ✓ توفر الشهادات المشترطة في القانون؛
- ✓ تأدبة اليمين والذي يحمل عبارة "أقسم بالله الذي لا إله إلا هو"، أن أقوم بعملي أحسن قيام وأتعهد أن أخلص في تأدبة وظيفتي وأكتم سر المهنة وأسلك في كل الأمور سلوك المحترف الشريف؛
- ✓ التسجيل في جداول المنظمة الوطنية لمحافظي الحسابات حيث نقدم طلبات التسجيل إلى مجلس المنظمة الوطنية<sup>3</sup>؛

### 2.1 صفات المراجع الخارجي:

يستوجب على المراجع الخارجي التحلي وتوفره على عدة صفات للقيام بمهامه وواجباته على أكمل وجه، نذكر منها:

#### 1.2.1 الأمانة والنزاهة:

يجب أن يكون مراجع الحسابات أميناً ونزيهاً في عمله وعلى المراجع الخارجي اتقان عمله وبذل جهوده العلمية والعملية في تنفيذ عمله ليتضمن تقريره سوى البيانات يثق في صحتها وسلامتها.

#### 2.2.1 المحافظة على أسرار المهنة:

<sup>1</sup> المادة 2 من القانون رقم 01-10 المؤرخ في 29 جويلية 2010 المتعلق بمهن الخبير المحاسب ومحافظ الحسابات والمحاسب المعتمد، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 42، المؤرخة في 11 جوان 2010، ص4.  
<sup>2</sup> المادة 11، النسبة 11، المؤرخ في 27 جانفي 2011، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 7، المؤرخة في 2 فيفري 2011.  
<sup>3</sup> رجع سابق، ص5.

يعتبر المراجع موضع ثقة مستخدميه، فهو يطّلع بحکم عمله على تفاصيل أسرار عمالئه، وبعد المراجع مخلا بهذه القواعد إذا قام مخالفة الحفاظ على أسرار عمالئه والقيام بتسريبها أو ما شابه ذلك.

### 3.2.1 الاستقلالية والموضوعية:

يجب أن لا يكون لدى المراجع أي مصلحة لدى عمالئه عند تنفيذ عملية المراجعة، قد تؤثر على استقلالية وموضوعية الحكم وبالتالي يتمنى له إصدار الحكم أو رأي صادق عن الحالة المالية للمؤسسة.<sup>1</sup>

فحسب المادة 34 من قانون 91-08 المؤرخ في 27 أبريل 1991 أن: يمنع محافظ الحسابات من<sup>2</sup>:

- ✓ أن يقوم برقابة شركات يملك فيها بصفة مباشرة أو غير مباشرة مساهمات؛
- ✓ أن يمارس وظيفة مستشار جبائي أو خبير قضائي لدى هيئة يراقب حساباتها؛
- ✓ أن يشغل منصب مأجور في شركة أو هيئة راقبها قبل أقل من ثلاثة سنوات بعد وكالته؛

حسب المادة 47 من نفس الأمر لا يمكن لمحافظ الحسابات أثناء وكالته أن يقوم بما يأتي<sup>3</sup>:

- ✓ أعمال التسيير بصفة مباشرة أو بواسطة الاشتراك أو إحلال محل مسيرين؛
- ✓ مهام التنظيم والإشراف على محاسبة المؤسسة المراقبة؛

وبحسب المادة 36 من قانون 96-136 المؤرخ في 15 أبريل 1996 ينص على عدم ممارسة مهام محافظ الحسابات في مؤسسات يحوزون فيها أزواجهم أو آباءهم أو أصهارهم حتى الدرجة الرابعة جزءاً من رأس المال أو أي شكل من المنافع.<sup>4</sup>

### 4.2.1 الصبر واللباقة والقدرة على التصرف:

المراجعة عملية شاقة تحتاج إلى صبر في الدراسة والبحث عن الحقيقة، كما أنها تستدعي لوجود متطلبات اللباقة في التعامل ومعاملة كافة موظفي المؤسسة، بالنظر للحساسية الموجودة لعمل المراجع الخارجي

<sup>1</sup> ابراهيم علي عشماوي، **أساسيات المراجعة والمراقبة الداخلية**، الدار الجامعية، مصر، ص-ص 57-58.

<sup>2</sup> القانون 91-08 المؤرخ في 27 أبريل 1991، المتعلق بمهنة الخبير المحاسب ومحافظ الحسابات والمحاسب المعتمد، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 20، المورخة في 1 مايو 1991، ص 651.

<sup>3</sup> المادة 47 من القانون رقم 91-08، المرجع سابق، 655.

<sup>4</sup> المادة 36 المؤرخة 15 أبريل 1996 المتعلق بضبط أخلاقيات مهنة الخبير المحاسب ومحافظ الحسابات والمحاسب المعتمد، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 25، المورخة 125، المترتبة على المادة 24، ص 43.

باعتبار عمله لا يلقى الترحيب من موظفي المؤسسة. مما يؤدي إلى وجود وخلق جو من التوتر وعدم الثقة بين الطرفين، وبالتالي فعلى المراجع التحليل بالصبر الكافي وحسن المعاملة من أجل اتمام عمله على أكمل وجه.

### **5.2.1 الكفاءة المهنية:**

على المراجع الخارجي ان يكون متمكنا من علم المحاسبة وتدقيق الحسابات، وان يكون على معرفة بكثير من العلوم الاجتماعية والإنسانية، ذات العلاقة مع المحاسبة والتدقيق، كذلك ان يكون على دراية بكل ما تصدره الدولة من قوانين(ضربيّة، تجارية...الخ). وان يكون ملما بالأصول العلمية للإدارة للتمكن من تدقيق المؤسسات بمختلف انواعها<sup>1</sup>.

### **3.1 مهام المراجع الخارجي:**

يقوم المراجع الخارجي بمجموعة من المهام وتمثل في<sup>2</sup>:

#### **1.3.1 الفحص:**

ويقصد بذلك مجموع الإجراءات التي يتخذها المراجع الخارجي وكافة المعلومات والبيانات الواردة في السجلات المحاسبية في عملية مراجعة الحسابات.

#### **2.3.1 التحقيق:**

تعني بعملية التحقيق قيام المراجع الخارجي بالتحقق من صحة وصدق البيانات والمعلومات المحاسبية التي تحتويها القوائم المالية التي تعد من طرف إدارة المؤسسة.

#### **3.3.1 إعداد التقرير:**

وتتمثل في المرحلة الأخيرة لعملة المراجعة الخارجية بحيث يتم فيها نقل مختلف العمليات التي قام بالتحقق منها في صورة دقيقة وواضحة، وإصدار الحكم على كافة القوائم والتقارير المالية في تقرير يعد وفق شروط ومتطلبات.

### **2. حقوق وواجبات المراجع الخارجي:**

---

<sup>1</sup> .58 . ، مرجع سابق، ص7.

يجب التفرقة بين ما للمراجع وما عليه من التزامات وهذا ما سنوضحه من خلال:

### 2.2 حقوق المراجع الخارجي<sup>1</sup>:

- حق طلب أي تقارير أو تفسير معين حول عملية معينة من أي مسؤول في المؤسسة بهدف التوضيح؛
- فحص مختلف الحسابات والسجلات وفقاً للقوانين واللوائح من جهة وما تقتضيه القواعد والمعايير المحاسبية الدولية من جهة أخرى؛
- جرد الخزائن المختلفة في الشركة عند الحاجة من أجل التأكيد؛
- حق دعوة الجمعية العامة للمساهمين لإنعقاد في بعض الحالات الاستثنائية؛
- حق حضور الجمعية العامة للمساهمين أو حضور من ينوبه من المساعدين وذلك من أجل تقديم التقرير وعرضه وحضور مناقشته والرد على مختلف الاستفسارات؛

### 2.2 واجبات المراجع الخارجي<sup>2</sup>:

- القيام بالفحص والتدقيق الفعلي لحسابات المؤسسة ودفاترها وما تحتويه؛
- التحقق من القيم المسجلة لعناصر الأصول والالتزامات المختلفة بطريقة التحقق المناسبة؛
- التأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية وتقييمه من أجل اختبار عينات المراجعة بشكل سليم؛
- تقديم مختلف الاقتراحات والتوصيات الازمة لما قام به من تصحيحات ومعالجة للأخطاء التي تم اكتشافها؛

إضافة إلى الواجبات التي تم ذكرها، فإنه على المراجع الخارجي القيام به<sup>3</sup>:

- المحافظة على السر المهني؛
- عدم التدخل في التسيير؛
- التدخل الشخصي؛
- المهمة الدائمة؛
- الالتزام بمختلف الإجراءات؛

### 3. تنظيم مهنة المراجع الخارجي:

#### 2.3 تعيين المراجع الخارجي:

<sup>1</sup> المواد 35-36-40 من القانون رقم 01-2000، مرجع سابق، ص.8.

<sup>2</sup> المرسوم رقم 10-2000، المنشئ رقم 10، ص.8.

<sup>3</sup> التشريع رقم 93-08 المؤرخ في 25 أبريل 1993.

حسب المادة 26 من القانون رقم 01-10، فإنه تعين الجمعية العامة أو الجهاز المؤهل المكلف بالمداولات محافظي حسابات بعد موافقتهم من بين المحترفين المسجلين في جدول المنظمة الوطنية حسب الشروط المنصوص عليها في هذا القانون.<sup>1</sup>

ووفق المادة 27 من نفس القانون: تدوم وكالة محافظ الحسابات ثلاثة سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة. لا يمكن بعد كالتين تعين نفس المحافظ إلا بعد ثلاثة سنوات.

أما بالنسبة لشركات المساهمة فكما ورد في المادة 715 مكرر 4 من القانون التجاري:

تقوم الجمعية العادية للمساهمين بتعيين مندوباً للحسابات أو أكثر لمدة ثلاثة سنوات من بين المهنيين المسجلين في جدول المصف الوظيفي.<sup>2</sup>

كما هو ملاحظ فإن القانون التجاري الجزائري وضع حرية تعين المراجعين الخارجيين إلى مجلس الإدارة وهذا ما يولد نوع من الضغط على المراجعين الخارجيين.

### 2.3 تحديد أتعاب المراجعين الخارجيين:

أشارت المادة 37 من القانون رقم 01-10 أنه: تحدد الجمعية العامة أو الهيئة المكلفة بالمداولات، أتعاب محافظ الحسابات في بداية مهمتها.<sup>3</sup>

إلا أن أتعاب المراجعين الخارجيين تحددها الجمعية العامة بالاتفاق مع المراجعين الخارجيين.

ويتطلب تحديد أتعاب المراجعين الخارجيين مراعاة ما يلي:

- عدم ترك أمر تحديد الأتعاب لهيئة أو شخص يخضع عمله للمراجعة وذلك تجنباً لتأثيره على المراجع وعملية المراجعة؛
- تناسب الأتعاب بما يبذله المراجع من جهد في عمله؛
- عدم ارتباط الأتعاب بالنتائج التي تصل إليها عملية المراجعة؛
- أن لا تكون الأتعاب أقل من رصيده حتى لا يدفعه ذلك للتهاون؛

<sup>1</sup> المادة 30 من القانون 91-08، مرجع سابق، ص.7.

<sup>2</sup> المادة 743 من القانون التجاري، ديوان المطبوعات، الجامعية، 1999، ص.255.

مرجع سابق، ص.8.

### 3.3 عزل المراجع الاجنبي:

تعود مسؤولية أو عملية المراجع الاجنبي إلى الجهة المختصة بتعيينه، الجمعية العامة العادلة أو من طرف القضاء وهذا بعد طلب من المؤسسة بسبب وجود مخالفات أو أخطاء مرتکبة. وقد يتم عزل المراجع الاجنبي في حالات عدة منها<sup>1</sup>:

- انتهاء مدة المهمة؛
- الإستقالة أو الإعتذار أو الإمتناع عن العمل أو الوفاء؛
- فقدان الأهلية المدنية؛
- الحكم بخيانة أو جريمة أخلاقية مخلة بالشرف؛
- توقف انتسابه لجمعية مراجعى الحسابات؛
- عدم التفرغ للمهنة أو القيام بأعمال محظورة عليه؛
- القيام بتصرف يسيء إلى كرامة المهنة والزملاء؛
- إذاعة أسرار الشركة؛
- المضاربة بأسم الشركة التي يدقق حساباتها؛

### 4. مسؤوليات المراجع الاجنبي:

يتحمل المراجع الاجنبي ثلاثة أنواع من المسؤوليات نتيجة للمهمة التي يقوم بها من خلال إبداء الرأي المحايد على القوائم المالية، بحيث تتمثل في<sup>2</sup>:

#### 2.4 المسئولية المدنية:

إن المراجع الاجنبي مسؤول اتجاه الشركة واتجاه الغير، وعليه تعويض الضرر المادي والمعنوي الذي لحق هؤلاء الأطراف في حالة ارتكابه أخطاء التقصير. وغير أنه لابد من إثبات أن الضرر ناتج بصفة مباشرة أو غير مباشرة من تلك الأخطاء وذلك التقصير.

#### 2.4 المسئولية التأديبية:

<sup>1</sup> المادة 715 مكرر 9 من القانون التجاري، مرجع سابق، ص256.

<sup>2</sup> مسات: دراسة مقارنة بين الجزائر وتونس والمملكة المغربية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 12،

إذا أخل المراجع الخارجي بواجباته حسب ما تنص عليه قواعد الجمعيات العامة والنقابات المهنية التي ينتمي إليها. فقد يتلقى المعنى بالأمر إنذار، ويتربّط على ذلك اجراءات تأديبية كالتوقيف المؤقت عن مزاولة المهنة، شطب الإسم من جدول الأعضاء المرخص لهم بمزاولة المهنة وغيرها.

### 3.4 المسؤلية الجزائية:

قد يجد المراجع نفسه مسؤولاً جنائياً(جزائياً) عند مخالفته بعض نصوص قانون العقوبات، وتمثل المسؤولية الجزائية في ارتكاب جريمة تتعدى منها الشخص الطبيعي أو المعنوي إلى الإضرار بالمجتمع. وتكون في الحالات التالية:

- تدوين بيانات كاذبة وتقارير أو حسابات قام بإعدادها في سياق ممارسته المهنية؛
- المصادقة على وقائع مغایرة للتحقيق في أية وثيقة يتوجب إصدارها قانوناً أو بحكم بقواعد ممارسة المهنة؛
- عدم التصريح بالأعمال الغير شرعية لوكيل الجمهورية إذا تم اكتشافها؛
- عدم احترام سر المهنة في حالة تسريب أسرار خاصة بالمؤسسة؛

### 5. تقارير المراجع الخارجي:

إن مجلّم عمليات الفحص والتحقيق التي يقوم بها المراجع الخارجي مبنية ومحجّة على أساس إعداد التقرير، ويشترط في إعداد التقارير العديد من الأركان، كذلك نجد العديد من أنواع التقارير المبنية والموضحة لعملية المراجعة.

#### 1.5 أركان إعداد تقارير المراجعة<sup>1</sup>:

هناك بعض النواحي يجب مراعاتها عند إعداد تقرير المراجع وتمثل في:

- يجب أن يكون التقرير في وثيقة مكتوبة وترسل البيانات مع تقرير المراجع إلى كل المساهمين؛
- يجب أن يكون التقرير موجهاً إلى الهيئة العامة للمساهمين؛
- يجب أن يتضمن التقرير الفترة المالية التي تمثلها القوائم المالية الختامية؛
- ضرورة التوقيع على التقرير ويؤرخ بتاريخ انتهاء عملية المراجعة؛

- صياغة التقرير بلفاظ سهلة الفهم، وتضمينه عبارات قطعية لا تحمل أكثر من معنى؛

### 2.5 أنواع تقارير المراجعة:

تؤكد الكثير من الهيئات العلمية والمهنية والتشريعات في مختلف دول العالم على ضرورة إيداء المراجع لرأيه حول عدالة القوائم المالية والتعبير عن الموقف المالي للمؤسسة، ويمكن أن يأخذ تقرير المراجع عدة حالات والتي سنوضحها في الأشكال التالية:

# الفصل الأول: الاطار النظري للدراسة

## الشكل رقم (01) تقرير المراجعة النظيف

<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>المخاطبون ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>اسم التقرير ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>المقدمة ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>نقرير حول المراقبة والشهادة: ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>أ. قمت بمراجعة حساباتكم السنوية لهذا النشاط وسجلت مايلي: ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>ب. قمت بالتحقيق حول مصداقية المعلومات المتعلقة بالحالية المالية وبالحسابات المعطاة في المستندات الموجهة إلى ذوي الأسماء ووضعت تحت تصرفهم بمناسبة الجمعية العامة وسجلت مايلي: ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>ج. نظراً للإجتهادات التي قمت بها لتوصيات المهنة، بإمكانني الشهادة بأن الحسابات السنوية كما تظهر في الصفحات.....، لهذا التقرير شرعية وذات مصداقية كما أنها تعطي صورة وفية للنتيجة المالية للنشاط الماضي، بالإضافة إلى الحالة المالية وممتلكات شركتكم في نهاية النشاط. ← .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>
<p>..... .....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>

المصدر: أمين السيد أحمد لطفي، مراجع سابق، ص449.

## الشكل رقم(02) تقرير المراجعة المقيد

..... إلى:

المخاطبون ←

.....

تقرير عام

اسم التقرير ←

شهادة تحفظ

المقدمة ←

تطبيقاً للمهمة التي كلفت بها من طرف جمعيتكم العامة المنعقدة بـ.....

بشرفني أن أقدم لكم تقريري حول الحسابات السنوية للنشاط الذي يعطي الفترة: من ..... إلى .....

تقرير حول المراقبة والشهادة:

أ. قمت بمراجعة حساباتكم السنوية لهذا النشاط وسجلت مايلي:

.....  
.....

فقرة النطاق ←

ب. قمت بالتحقيق حول مصداقية المعلومات المتعلقة بالحالية المالية وبالحسابات المعطاة في المستندات  
الموجهة إلى ذوي الأسماء ووضعت تحت تصرفهم بمناسبة الجمعية العامة وسجلت مايلي:

.....  
.....

فقرة النتائج ←

ج. يجب أن أبدي تحفظات حول النقاط التالية:

.....  
.....

نظراً للإجتهادات التي قمت بها لتوصيات المهنة، بامكانى الشهادة بأن الحسابات السنوية كما تظهر في  
الصفحات.....، لهذا التقرير شرعية وذات مصداقية كما أنها تعطي صورة وفية للنتيجة المالية للنشاط  
الماضي، بالإضافة إلى الحالة المالية وممتلكات شركتكم في نهاية النشاط.

اسم المراجع ←

العنوان:.....

في...../...../.....

تاريخ التقرير ←

الإمضاء:.....

المصدر: عبد الوهاب نصر علي، موسوعة المراجعة الخارجية الحديثة، الجزء الثالث، الدار الجامعية، الاسكندرية،

ص190.

## الشكل رقم(03) التقرير السلبي

..... .....  .....  .....	المخاطبون ←
.....  .....  .....	اسم التقرير ←
.....  .....  .....	المقدمة ←
<p>..... ..... ..... .....</p> <p>..... ..... ..... .....</p> <p>..... ..... ..... .....</p>	تقرير عام ←
.....  .....  .....	رفض الشهادة لعد الدقة والرعاية ←
.....  .....  .....	تطبيقاً للمهمة التي كلفت بها من طرف جمعيتكم العامة المنعقدة ب..... ←
.....  .....  .....	يشرفي أن أقدم لكم تقريري حول الحسابات السنوية للنشاط الذي يغطي الفترة: من ..... إلى ..... ←
<p>..... ..... ..... .....</p> <p>..... ..... ..... .....</p> <p>..... ..... ..... .....</p>	تقرير حول المراقبة والشهادة: ←
.....  .....  .....	أ. قمت بمراجعة حساباتكم السنوية لهذا النشاط وسجلت مايلي: ←
<p>..... ..... ..... .....</p> <p>..... ..... ..... .....</p> <p>..... ..... ..... .....</p>	اثناء قيامي بعمليات المراقبة قمت لانتقاء الملاحظات التالية: ←
.....  .....  .....	فقرة النطاق ←
.....  .....  .....	فقرة النتائج ←
.....  .....  .....	كما هي في الصفحات .....، لهذا التقرير والتي لا تعطي صورة وفية لنتيجة عمليات النشاط السابق، أيضاً الحالة المالية وممتلكات شركتكم في نهاية النشاط. ←
.....  .....  .....	ب. قمت بالتحقيق حول مصداقية المعلومات المتعلقة بالحالية المالية وبالحسابات المعطاة في المستندات الموجهة إلى ذوي الأسهم ووضعت تحت تصرفهم بمناسبة الجمعية العامة. ←
.....  .....  .....	لا أستطيع تأكيد مصداقية هذه المعلومات. ←
.....  .....  .....	.....
.....  .....  .....	اسم المراجع ←
.....  .....  .....	تاريخ التقرير ←
.....  .....  .....	العنوان: ...../...../ الإمضاء: ..... ←

المصدر: عبد الوهاب نصر علي، مراجع سابق، ص196.

#### الشكل رقم (04) تقرير الامتناع عن إبداء الرأي

..... الى:

المخاطبون

تقرير عام

اسم التقرير

تطبيقاً للمهمة التي كلفت بها من طرف جمعيّتكم العامة المنعقدة بـ.....

المقدمة

يشرفني أن أقدم لكم تقريري حول الحسابات السنوية للنشاط الذي يغطي الفترة: من ..... إلى ..... .

تقرير حول المراقبة والشهادة:

أ. قمت بمراجعة حساباتكم السنوية لهذا النشاط وسجلت ماليٍ:

.....

فقرة النطاق

أثناء قيامي بعمليات المراقبة يانتقاء الملاحظات التالية:

إن الأسباب المعروضة أعلاه، تؤدي بي إلى رفض الشهادة على شرعية ومصداقية الصورة الوفية للحسابات السنوية، كما هي مقدمة في الصفحات ..... ، لهذا التقرير.

بـ. قمت بالتحقيق حول مصداقية المعلومات المتعلقة بالحالية المالية وبالحسابات المعطاة في المستندات الموجهة إلى ذوي الأسماء ووضعت تحت تصرفهم بمناسبة الجمعية العامة وسجلت مايلي:

لا أستطيع تأكيد مصداقية هذه المعلومات.

فقرة النتائج

العنوان:

...../...../..... ف

اسلام العزاجي

اسم المراجع

اسم المراجع

**المصدر:** أفين أرنيز، تعریف محمد عبد القادر الديسيطي، المراجعة مدخل متكامل، دار المريخ، السعودية،

.67

### خلاصة

من خلال ما ورد في هذا الفصل، إن المراجعة الخارجية أحد الموضوعات التي لاقت الإهتمام الواسع من طرف الباحثين والمهنيين، اتضح هذا من خلال التطور الذي شهدته على مر العصور مواكبة في ذلك تطور المؤسسات. عرفت المراجعة الخارجية على أنها عملية فحص البيانات والحسابات والتحقق منها وإبداء الرأي الفني المحايد من طرف شخص مستقل واعداد التقرير حولها.

إضافة إلى التطرق إلى للمعلومات المحاسبية وما يميزها من صفات، باعتبارها وسيلة الاتصال بين مختلف الأطراف ذوي العلاقة بالمؤسسة سواء أطراف داخلية كانت أو خارجية. وبالنظر للأهمية والدور الذي تلعبه المعلومات المحاسبية وما تحققه من أهداف لمختلف هذه الأطراف أدى إلى وجود أو ظهور عدة مشاكل والتي تمثلت تحديداً في مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية وتم التطرق إليها من هذا الفصل من خلال:

- ❖ المراجعة الخارجية عملية منظمة يقوم بها شخص مستقل؛
- ❖ المراجعة الخارجية عملية اتصال متكامل؛
- ❖ المعلومات المحاسبية وسيلة اتصال بين مختلف الأطراف ذوي العلاقة بالمؤسسة من خلال توفرها على صفات الموثوقية والملازمة والعدالة والثبات؛
- ❖ عدم تماثل المعلومات المحاسبية يؤدي إلى خلق العديد من المشاكل المادي والمعنوية: سوء اتخاذ القرار والممارسات الغير أخلاقية؛

### تمهيد - ١:

تتعدد الجهات المستخدمة للمعلومات المحاسبية منها ذات العلاقة الداخلية كالمسيرين والمالكين ومنها ذات العلاقة الخارجية مثل المقرضين، مصالح الضرائب، .... الخ ولقد نشأ عن هذا التعدد مشكلة رئيسية في مختلف هذه العلاقات التعاقدية هي مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية بين الأطراف المهمة باقتصاديات المؤسسة بالإضافة إلى التضارب في المصالح وتباین الاستعمالات والرغبات في المعلومات المطلوبة.

كما تظهر مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية بين الأطراف ذات العلاقة بالمؤسسة خاصة بين المالك والإدارة، وهنا يبرز التعارض والتباين في المصالح. وهذا ما أدى إلى تأثير عملية إعداد التقارير المالية من قبل المراجع الخارجي وما قد يفرضه من تغلب جهة على جهات أخرى.

وانطلاقاً من هذه الأسباب أدى الاهتمام بالقواعد والمبادئ التي جاءت بها حوكمة الشركات لوضع علاقة معينة بين المالك ومختلف الأطراف الخارجية بشكل من الشفافية.

وهنا يبرز دور المراجعة الخارجية كأداة للرقابة على تصرفات الأطراف وتحفيض حالة عدم التماثل في المعلومات المحاسبية.

ومن خلال هذا سوف يتم التطرق في هذا الفصل إلى:

- ❖ الإطار العام لحوكمة الشركات؛
- ❖ المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية في ظل حوكمة الشركات؛

## **المبحث الأول: الاطار العام لحوكمة الشركات**

تعتبر حوكمة الشركات أحد المواضيع الهامة والحديثة في المجال المالي والمحاسبي أو نظراً لما تمثله الشركات بالنسبة لتنمية الاقتصاد الوطني، وجب تتميّتها والحفاظ عليها، وكذا ضمان مصالح وأهداف كل الأطراف ذات العلاقة.

وعليه سوف يتم التطرق في هذا المبحث إلى تقديم عام حول حوكمة الشركات وهذا من خلال نشائتها وكذا التطرق إلى مختلف التعريف والأبعاد بالإضافة إلى المحددات والمبادئ التي تقوم عليها حوكمة الشركات وصولاً إلى الأهمية والأهداف التي تتحققها حوكمة الشركات.

### **المطلب الأول: ماهية حوكمة الشركات**

#### **1. نشأة حوكمة الشركات**

يطلق مصطلح حوكمة الشركات Corporate Governance على مستوى الشركات والمؤسسات (الاقتصاد الجزئي)، حيث يعود لفظ الحوكمة على أنها كلمة إغريقية قديمة تعبر عن قدرة ربان السفينة الإغريقية ومهاراته في قيادة سفينته وسط الأمواج والعواصف وما يمتلكه من قيم وأخلاق وسلوكيات نزيهة للحفاظ على الركاب وممتلكاتهم، ومواجهة مختلف المخاطر طيلة مدة الإبحار إلى حين الوصول إلى المناء وبالتالي أطلق عليه القبطان المتحوكم جيداً Good Governer<sup>1</sup> كما أنه لا توجد ترجمة عربية تتطابق تماماً على مصطلح الحوكمة كما جاء بمعناها باللغة الانجليزية Governance مما دفع بعض الدول مثل فرنسا، ألمانيا إلى استخدام نفس المصطلح الانجليزي بنفس الحروف مع تغيير لفظها ونطقوها.<sup>2</sup>.

إلا أنه في سنة 2003 أصدر مجمع اللغة العربية إعتماداً لمصطلح الحوكمة حيث أكد في بيان له أن الترجمة العربية - حوكمة - للمصطلح الانجليزي Governance ترجمة صحيحة مبني ومعنى فهي أولاً جاءت وفق الصياغة العربية لمحفوظتها على الجذر والوزن وهي ثانياً تؤدي إلى المعنى المقصود بالمصطلح الانجليزي

<sup>1</sup> شركات، الطبعة الأولى لمجموعة النيل العربية، القاهرة، 2005، ص. 7.

وهو تدعيم مراقبة نشاط المؤسسة ومتابعة أداء القائمين عليها واعتماد هذا المصطلح بصورته تلك من شأنه أن يضيف جديد إلى الثروة المصطلحية للغة العربية في العصر الحديث.<sup>1</sup>

وقد ظهر هذا المصطلح الاقتصادي الحديث بداية في تقارب ووصيات المؤسسات الاقتصادية والمالية الدولية عندما قدمه البنك الدولي وصندوق النقد الدولي تحت اسم حوكمة الشركات في إطار التوصية لتجديد الملكية والإدارة والفصل بينهما في الشركات العامة مع وضع معايير واضحة للمساءلة المحاسبية وآليات قوية للإفصاح والشفافية<sup>2</sup>.

هذا وقد بدأ الاهتمام بموضوع حوكمة الشركات نظرا للأسباب التالية:

**1.1 نظرية الوكالة:** وهي تعاقد بين عدة أطراف آخرين (موكلين) من أجل تنفيذ المهام وبالتفويض تصبح لهم سلطة القرار كما وصفت نظرية الوكالة في المؤسسة بأنها:

مجموعة من العلاقات التعاقدية وأن وجود المؤسسة يتحقق من خلال واحد أو أكثر من هذه العقود الإنفاقية، وأن عقود الاستخدام ما هي إلا أدوات لتخصيص الموارد ووصف الغرض من نشاط المؤسسة وبالتالي يمكن دراسة سلوك المؤسسة عن طريق تحليل الخصائص العامة لعقود التوظيف الخاصة بها.

**2.1 الفضائح والانهيارات المالية:** أدت الانهيارات المالية والفضائح الإدارية بالمؤسسات العملاقة في العديد من دول العالم والتي كان لها ولا يزال الأثر البالغ على اقتصاديات الدول التي تنتهي لها تلك المؤسسات.

ولعل من أهم هذه الفضائح ما حدث لشركة ENRON للطاقة، شركة Wordcom للاتصالات، والشركة الأوروبية Parmalat للأغذية، والتي تبين فيما بعد أن العيب له معايير المحاسبة ولكن في سلوكيات مطبيقها، مما جاء في قضية انرون أن معايير المحاسبة كانت تنص على آليات معينة يجب إتباعها عند إنشاء شركة ذات أهداف محددة إلا أن انرون لم تتقيد بها. حيث غض مراجعهم الخارجي (أثر أندروزون) النظر عن عملية عدم التقيد وبالتالي وفي الحالتين اتبعت الإدارة ومراجعها الأسلوب الأخلاقي.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> فاتح حططاش، حوكمة الشركات: المفاهيم والنظريات وواقعها في إدارة الشركات العربية ، موسوعة الاقتصاد والتمويل الالامي : <http://www.iefpedia.com/vb/showthread.php?t=965>

<sup>2</sup> Haw kama.net le 30/03/2013

ات العالمية وأثرها في بيئة المحاسبة ، المجلة العربية للإدارة، المجلد 25، العدد 2، الأردن، ص 13.

وهذا ما أدى بالحكومة الأمريكية إلى إصدار قانون (Surbanes oxley Actof 2002) يلزم المؤسسات المدرجة بالأسواق المالية الأمريكية بالقييد به وتطبيق جميع بنوده كدعامة لحكومة المؤسسات والذي أحدث تغيرات جوهرية على بيئة الأعمال بشكل عام وبيئة مهنة المحاسبة و المراجعة بشكل خاص.<sup>1</sup>

حيث نص Surbanes oxley Actof 2002 :

- انتهاج آليات دورية وسريعة لأحداث الاصلاح والشفافية الفعالة؛
  - ايجاد لجان مراجعة داخلية تشكل من أعضاء مستقلين لمتابعة أعمال المراجعة في حيادية تامة؛
  - إنشاء جهاز يتبع ويراقب أداء شركات المحاسبة والمراجعة لضمان كفاءة أداء مهام الشركات؛
- 3.1 العولمة كعامل لظهور حوكمة الشركات:

نتيجة لظهور متغيرات عالمية جديدة وأصبح الاقتصاد العالمي مفتوح على بعضه حيث أصبح هناك سوق واحد يضم كل الدول وظهرت التكتلات الاقتصادية العملاقة و الشركات المتعددة الجنسيات حيث اهتمت بإزالة القيود المفروضة على حركة رؤوس الأموال و الأفراد مما ادى الى ظهور مفهوم العولمة وبالتالي:

أصبحت الشركات تعمل في بيئة تأثرت بالعولمة التي جعلت الأسواق العالمية والمؤسسات دولية ورؤوس الأموال عالمية أي سهولة حركتها بين الدول، لهذا أصبح من الضروري حماية رؤوس الأموال من التحديات والفساد المالي والإداري خاصة وأن المستثمرون أصبحوا قبل الالتزام بأي مستوى او قدر التمويل يطالب بالأدلة على أن الشركات يتم ادارتها وفق أسس و أساليب إدارية سلمية تقلل من الفساد المالي والإداري الذي ينتج على من يقومون بإدارة الشركات كما أن المستثمرون يردون أن يتمكنوا من تحليل لاستثمارات الحالية المحتملة وفق قوائم مالية معدة على أساس معايير ذات درجة عالية من الشفافية والوضوح والدقة حتى يتمكنوا من اتخاذ قرارات بشأن استثماراتهم وبهذا سعى المستثمرون الى الشركات التي تتمتع بوجود هيكل سليم للحكومة.<sup>2</sup>

### 2. مفهوم حوكمة الشركات

1- ية المؤسسية بعد مرور عامين على تحديثها، المجلة العربية للادارة، المجلد 23، العدد4، الأردن، 2004، ص.01.  
شركات و معالجة الفساد المالي والإداري، الطبعة الاولى، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2006، ص.11.

لقد تعددت الآراء بين مختلف الكتاب والباحثين في التعبير عن مفهوم أو تعريف حوكمة الشركات بتنوع اهتمامات وخصائص هؤلاء الباحثين.

### 1.2 المفهوم اللغوي:

إن مصطلح الحوكمة حديث النشأة في اللغة العربية كما سبق ذكره، وعليه وبعد عدة مشاورات بين الاقتصاديين والقانونيين والمهتمين بهذا الموضوع فقد تم اقتراح واعتماد مصطلح حوكمة الشركات<sup>1</sup>، ويعني هذا المصطلح عملية التحكم و السيطرة من خلال قواعد وأسس الضبط بعرض تحقيق الرشد وتشير كتب أخرى إلى أنها كلمة مشتقة من التحكم أو المزيد من التدخل والسيطرة ويرى آخرون أنها كلمة تعني لغويًا نظام مراقبة بصورة متكاملة وعلنية تدعى لها الشفافية والموضوعية والمسؤولية<sup>2</sup>.

### 2.2 المفهوم الاصطلاحي:

نظراً لإرتباط هذا المفهوم بمجموعة من الأطراف: المساهمين والإدارة ومجلس الإدارة والفئات المختلفة من أصحاب المصالح، فقد تعددت التعريفات وفيما يلي بعض التعريفات الاصطلاحية المتعلقة بمفهوم حوكمة الشركات.

عرفتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OCED: "تعتبر حوكمة الشركات بأنها نظام يتم بواسطته توجيه ورقابة منظمات الأعمال، و الحوكمة تحدد هيكل توزيع الواجبات والمسؤوليات بين المشاركين المختلفين في شركة المساهمة مثل مجلس الادارة والمديرين وغيرهم من ذوي المصالح وتضع القواعد والأحكام لاتخاذ القرارات لشؤون الشركة للمساهمين وبهذا الاجراء فان الحوكمة تعطي الهيكل الملائم الذي تستطيع من خلاله المؤسسة وضع أهدافها والوسائل اللازمة لتحقيق هذه الأهداف والعمل على مراقبة الأداء".<sup>3</sup>

أما تعريف مركز المشروعات الدولية الخاصة فإعتبرتها: "الإطار الذي تمارس فيه المؤسسات وجودها، وتركز الحوكمة على العلاقة فيما بين الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والمساهمين وأصحاب المصالح وواضعي التنظيمات الحكومية وكيفية التفاعل بين كل هذه الأطراف في الإشراف على عمليات الشركة".<sup>4</sup>

<sup>1</sup> نرمين ابو العطا، حوكمة الشركات، نيل التقدم مع القاء الضوء على التجربة المصرية، اصدارات مركز المشروعات الدولية الخاصة، غرفة التجارة الأمريكية، واشنطن 2003، ص 02، عن موقع www.cipe-arabia.org.

<sup>2</sup> عدنان بن حيدر درويش، حوكمة الشركات ودور مجلس الإدارة، اتحاد المصارف العربية، 2007، ص 13.

<sup>3</sup> <http://www.oecd.org/daf/ca/corporategovernanceprinciples/35032070.pdf>

<http://www.cipe.org>

كما أشارت إحدى الدراسات بأن هناك مدخلين لتحديد مفهوم حوكمة الشركات وهم:

- المدخل الأول: مدخل المساهم ← والذي يهتم بتعظيم حقوق المساهمين والممثلة في الربحية.
- المدخل الثاني: مدخل الأطراف المتعددة ذات العلاقة بالشركة مثل المديرين والعملاء والدائنين والعامل والأطراف الأخرى وبها هذا المدخل بتحقيق مصالح هؤلاء الأطراف.<sup>1</sup>

تجدر الإشارة أنه لا يوجد تعريف موحد لحوكمة على الرغم من الاهتمام المتزايد بموضوع حوكمة الشركات، ومن خلال ما سبق ذكره نجد أن مصطلح حوكمة الشركات يشير إلى الخصائص التالية:

- الانضباط: أي اتباع السلوك الأخلاقي المناسب والصحيح؛
- الشفافية: أي تقديم صورة حقيقة لكل ما يحدث؛
- الاستقلالية: أي لا توجد تأثيرات وضغوطات غير لازمة للعمل؛
- المساعلة: أي يوجد مسؤولية أمام جميع الأطراف ذوي المصلحة في المؤسسة؛
- العدالة: أي يجب احترام حقوق مختلف المجموعات أصحاب المصلحة في المؤسسة؛
- المسؤولية الاجتماعية: أي النظر إلى المؤسسة كمواطن جيد؛

**المطلب الثاني: مبادئ ومحددات حوكمة الشركات**

### **1. مبادئ حوكمة الشركات**

لقد تم وضع خمسة مبادئ أساسية لحوكمة الشركات من طرف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OCED) نضمتها الورقة الصادرة عن المنظمة سنة 1999، بالإضافة إلى المبدأ السادس الذي جاء بعد مراجعة هذه المبادئ والذي نضمتها الورقة الصادرة سنة 2004، حيث تتمثل هذه المبادئ في:

**1.1 ضمان وجود أسس من أجل إطار فعال لحوكمة الشركات:**

<sup>1</sup> ٢٠١٣/١١/٢٨: المفهوم والأهمية، مداخلة ضمن الملتقى الوطني حول حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري، ص.1، 2012/05.

يجب على إطار حوكمة الشركات بأن يعمل على رفع مستوى الشفافية وكفاءة الأسواق المالية وأن يتماشى مع أحكام القانون ويزع المسؤوليات بين الجهات المسئولة بشكل واضح، ومنح السلطة والموارد للسلطات الأمثل والتنظيمية لتأدية مهامهم بكل مهنية وموضوعية.<sup>1</sup>

### 2.1 حفظ حقوق جميع المساهمين:

وتشمل نقل ملكية الأسهم و اختيار مجلس الإدارة والحصول على عائد في الأرباح ومراجعة القوائم المالية وحق المساهمين في المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة.<sup>2</sup>

### 3.1 المعاملة العادلة للمساهمين:

يجب أن يضمن إطار حوكمة الشركات المعاملة العادلة لجميع المساهمين، بما في ذلك أقلية المساهمين والمساهمين الأجانب، كما يجب أن تتاح الفرصة لكافة المساهمين للحصول على تعويض فاعل مقابل أي انتهاك لحقوقهم ومحاسبة المتسببين في ذلك.<sup>3</sup>

### 4.1 دور أصحاب المصالح في حوكمة الشركات:

يجب أن ينطوي إطار حوكمة الشركات على الاعتراف بحقوق أصحاب المصلحة كما يوضحها القانون، وأن يعمل على تشجيع الاتصال بين الشركات وبين أصحاب المصالح في مجال خلق الثروة وحزم العمل وتحقيق الاستدامة للمشروعات القائمة على أسس مالية سليمة.<sup>4</sup>

### 5.1 الإفصاح والشفافية:

ويتناول الإفصاح عن المعلومات المهمة ودور مراجع الحسابات، كما يجب أن تضمن حوكمة الشركات تحقيق الإفصاح الصحيح وفي الوقت المناسب بشأن كافة المسائل المتصلة بتأسيس الشركة، ومن بينها الوضعية المالية والأداء والملكية وأسلوب ممارسة السلطة، كما يجب أن تعد المعلومات المحاسبية وفقاً لمعايير المحاسبة والمراجعة المالية، وكذلك القيام بالمراجعة السنوية لحسابات الشركة بواسطة مراجع مستقل ومؤهل وهذا لتقييم ضمانات خارجية وموضوعية للمجلس والمساهمين، كما يجب توفير قنوات توزيع المعلومات تمكن

<sup>1</sup> احمد حلمي جمعة، تطور معايير التدقيق والتأكيد الدولية وقواعد أخلاقيات المهنة، دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع، 2008، ص16.

<sup>2</sup> علي عبد الجابر. الحاج علي اسماعيل، العلاقة بين مستوى التطبيق الفعلي للحاكمين المؤسسة وجودة التقارير المالية، منكرة ماجستير، تخصص محاسبة، جامعة الشرق الأوسط، 2010، ص 18.

<http://www.meu.edu.jo/images/data/634344644675570230.pdf>

<sup>3</sup> ٢٢ . . . . .

<sup>4</sup> مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في مجال حوكمة الشركات، قاهرة، ص8.

مستخدمي المعلومات للحصول عليها في الوقت المناسب، وكذلك يجب أن يضمن إطار حوكمة الشركات ملحق به أسلوب فاعل يعزز توفير التحليل أو نصيحة المحللين ووكالات التصنيف والوسطاء وغيرها بما لها صلة وعلاقة لاتخاذ القرارات من قبل المستثمرين<sup>1</sup>.

### 6.1 مسؤوليات مجلس الإدارة:

يجب أن يتيح إطار حوكمة الشركات الخطوط الإرشادية الاستراتيجية لتوجيه المؤسسات كما يجب أن يكفل المتابعة الفعالة للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الادارة، وأن تتم مساعدة مجلس الادارة من قبل المؤسسة والمساهمين.<sup>2</sup>

### 2. المحددات الأساسية لتطبيق حوكمة الشركات:

تم الاتفاق على وجود مجموعتين من المحددات لحوكمة الشركات ( داخلية، خارجية)، وبالنظرية السطحية لهذه المحددات يمكن فهمهما على أنها قيود على الحوكمة، ولكنها في الواقع تمثل ضوابط لضمان فعالية تطبيق الحوكمة، وتتمثل هذه المحددات في:

### 1.2 المحددات الخارجية:

وتشمل مختلف القوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي وكفاءة القطاع المالي في توفير التمويل اللازم للشركات ودرجة تنافسية أسواق السلع وعناصر الإنتاج وكفاءة الأجهزة والهيئات الرقابية في أحکام الرقابة على الشركات، وذلك فضلا عن بعض المؤسسات ذاتية التنظيم التي تضمن عمل الأسواق بكفاءة، وترجع أهمية المحددات الخارجية إلى أن وجود يضمن تنفيذ القوانين والقواعد التي تضمن حسن إدارة الثروة أي تحقيق المناخ العام للاستثمار<sup>3</sup>.

### 2.2 المحددات الداخلية:

<sup>1</sup> منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية (OCED)، ص.ص 22-23.

<sup>2</sup> أحمد حلمي جمعة، مرجع سابق، ص 22.

<sup>3</sup> ان، تأثير التوافق بين عملية الاصلاح المحاسبي وتطبيق مبادئ الحوكمة على جودة الاصلاح في المؤسسات لمي الدولي الاصلاح المحاسبي، جامعة قاصدي مرباح، ورقة، 29، 30/11/2011 ص 250.

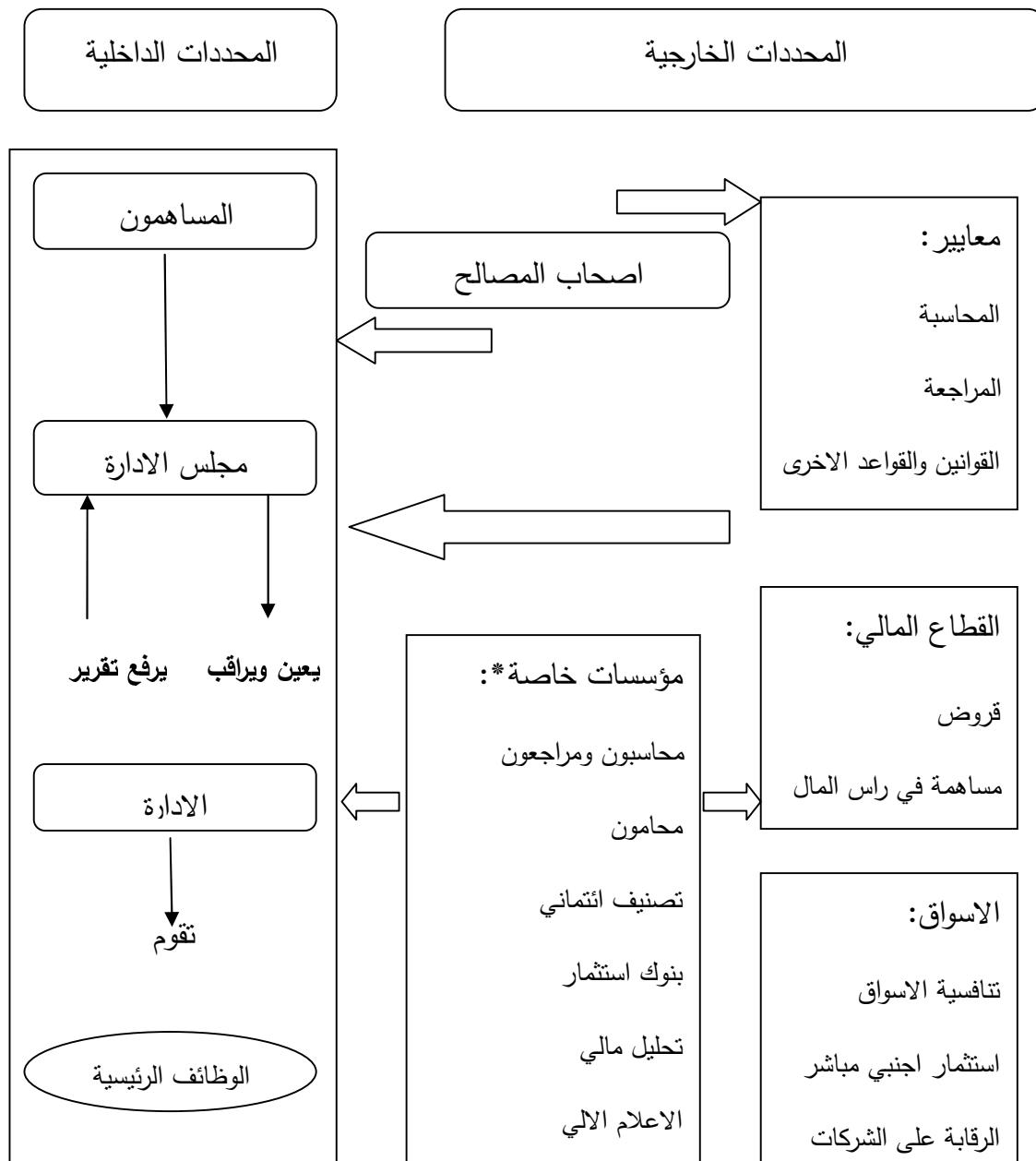
## **الفصل الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية**

---

وتشير إلى القواعد والأسس التي تحدد كيفية اتخاذ القرارات وتوزيع السلطات داخل الشركة بين الجمعية العامة ومجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والتي يؤدي توافرها من ناحية وتطبيقها من ناحية أخرى إلى تقليل التعارض بين مصالح هذه الأطراف<sup>1</sup>.

والشكل الموالي يوضح كل من المحددات الداخلية والخارجية لحكومة الشركات:

**الشكل رقم (07) المحددات الداخلية والخارجية لحكومة الشركات**



المصدر: سميحة فوزي، مبادئ حوكمة الشركات في جمهورية مصر العربية، سلسلة ورائق عمل المركز المصري

للدراسات الاقتصادية، أبريل، 2003، ص 4.

ومن خلال هذا يمكن القول أن القواعد أو القوانين التي تحد حوكمة الشركات تتمثل في <sup>1</sup>:

### ❖ **القواعد الخارجية:**

- المناخ العام للاستثمار المنظم لأنشطة الاقتصادية في الدولة مثل القوانين والتشريعات والإجراءات المنظمة لسوق العمل والشركات.
- كفاءة وجود القطاع المالي الذي يوفر الأموال اللازمة لقيام المشروعات وكفاءة الأجهزة الرقابية في أحكام الرقابة على الشركات؛

■ وجود بعض المؤسسات ذاتية التنظيم مثل الجمعيات المهنية و الشركات العاملة في السوق المالية؛

■ وجود مؤسسات خاصة بالمهن الحرة مثل مكاتب المحاماة والمكاتب المالية الاستشارية والاستثمارية؛

### ❖ **القواعد داخلية: ممثلة في:**

■ القواعد والتعليمات والأسس التي تحدد أسلوب وشكل القرارات داخل الشركة؛

- توزيع السلطات والمهام بين الجمعية العامة ومجلس الادارة والمديرين التنفيذيين من أجل تخفيف تعارض المصالح بين مختلف الأطراف؛

■ الحوكمة تؤدي في النهاية إلى زيادة الثقة في الاقتصاد القومي؛

■ زيادة وتعزيز سوق العمل على تعبئة المدخرات ورفع معدلات الاستثمار؛

■ العمل على ضمان حقوق الأقلية وصغار المستثمرين؛

■ العمل على دعم وتشجيع نمو القطاع الخاص، وخاصة قدرته التنافسية وخلق فرص العمل؛

■ مساعدة المشروعات في الحصول على تمويل مشاريعها وتحقيق الأرباح؛

### **المطلب الثالث: الأطراف المعنية بتطبيق حوكمة الشركات وآليات تطبيقها**

#### **1. الأطراف المعنية بتطبيق حوكمة الشركات**

إن حوكمة الشركات تتأثر وتتأثر في التطبيق السليم لقواعد الحوكمة ما بالعلاقات فيما بين الأطراف في نظام الحوكمة وتحدد إلى درجة كبيرة مدى نجاح أو الفشل في تطبيق هذه القواعد، وتتمثل هذه الأطراف في:

<sup>1</sup> - دورةWorkshop ، فعالية في التنمية الاقتصادية، مداخلة في المؤتمر العلمي الاول حوكمة الشركات ودورها في الاصلاح الاقتصادي، 15 .WWW.Kantakji.com . ص 07، عن موقع دمشق، 2008

### 1.1. المساهمون:

هم الذين يقومون بتقديم رأس المال للشركة عن طريق ملكيتهم للأسهم وتعظيم قيمة الشركة على المدى البعيد مقابل الحصول على الأرباح المناسبة لاستثماراتهم، ولديهم الحق في اختيار أعضاء مجلس الإدارة المناسب لحماية حقوقهم، ويمكن تحقيق أهداف المساهمين من خلال حسن اختيار أعضاء الإدارة العليا لإدارة الشركة ضمن القوانين والسياسة المطلوبة.<sup>1</sup>

### 2.1 مجلس الإدارة:

وهم يمثلون المساهمين وأصحاب المصالح ويقوم مجلس الإدارة باختيار المديرين التنفيذيين الذين توكل إليهم سلطة الإدارة وحماية حقوق المساهمين وكذا أصحاب المصالح، إضافة إلى ذلك مراقبة أدائهم، ويرسم السياسة العامة<sup>2</sup>، وقد بينت المبادئ العالمية المذكورة للحكومة بأن أعضاء مجلس الإدارة يضطلعون بنوعين من الواجبات عند قيامهم بعملهم، الواجب الأول هو العناية الالزمة أي يجب توفير اليقظة والحذر وبذل الجهد اللازم في اتخاذ القرار لدى مجلس الإدارة أما الواجب الثاني فيتمثل في الإخلاص في العمل أي يجب أن تتوفر المعاملة المتساوية للمساهمين وكافة الأطراف ذات العلاقة.<sup>3</sup>

### 3.1 الإدارة:

وهي المسؤولة عن الإدارة الفعلية للشركة وتقديم التقارير الخاصة بالأداء الفعال إلى مجلس الإدارة كما أن الإدارة تكون مسؤولة عن تعظيم أرباح الشركة وزيادة قيمتها بالإضافة إلى مسؤوليتها اتجاه الاصحاح والشفافية في المعلومات التي تنشرها للمساهمين، والإدارة هي حلقة الوصل بين مجلس الإدارة وبقية الأطراف المعاملة مع الشركة، لذا يجب الحرص على اختيار أفراد الإدارة بعناية لأنهم من يقوم بتنفيذ رغبات المساهمين ومجلس الإدارة.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> زرزار العياشي، أثر تطبيق قواعد الشركات على الاصحاح المحاسبي وجودة التقارير المالية، مداخلة ضمن الملتقى الدولي الثامن الحكومة المحاسبية المؤسسية: واقع، رهانات وافق، أم بواقي، 08-07-2010، ص.9.

<sup>2</sup> محمد عمران، حكومة الشركات واسواق المال العربية، بحوث ووراق عمل مؤتمر حوكمة الشركات واسواق المال العربية، المنظمة العربية للتربية

الإدارية، مصر، مايو 2007، ص174.

10.17! .

3.17!

### **4.1 أصحاب المصالح:**

وهم مجموعة من الأطراف لهم مصالح داخل الشركة مثل الدائنين وال媧دين والعملاء والعمال والموظفين، ويجب ملاحظة أن هؤلاء الأطراف يكون لديهم مصالح قد تكون متعارضة ومختلفة في بعض الأحيان، فالدائنين على سبيل المثال يهتمون بمقدرة الشركة على السداد، في حين يهتم العمال والموظفون بمقدرة الشركة على الإستمرار.

ومن الملاحظ أن حوكمة الشركات تتأثر بالعلاقات فيما بين الأطراف المعنية بتطبيقها وأصحاب

الملكيات الغالية من الأسهم بما يمكن أن يؤثروا في سلوك الشركة.<sup>1</sup>

### **2. آليات تطبيق حوكمة الشركات**

تؤدي حوكمة الشركات دور مهم في معالجة العديد من المشاكل التي تعاني منها الشركات وهذا من خلال مجموعة من الآليات والتي صنفت إلى حوكمة داخلية وأخرى خارجية والتي تتمثل في:

#### **1.2 الآليات الداخلية:**

وتتمثل في أربعة آليات وهي كالتالي:

##### **1.1.2 مجلس الادارة:**

##### **❖ لجنة المراجعة:**

وهي لجنة مكونة من أعضاء مجلس الإدارة الذي مسؤوليتهم في مراجعة القوائم المالية السنوية قبل تسليمها إلى مجلس الادارة، ففي مجموعة من أعضاء مجلس الإدارة في الغالب ثلاثة أعضاء على الأقل وبحكم عملها دليل مكتوب يوضح مسؤولياتها وواجبها ومن مهامها:

- مراجعة الكشوفات المالية قبل تقديمها إلى مجلس الادارة؛
- التوصية بتعيين ومكافأة وإعفاء المدقق الخارجي؛
- مناقشة نطاق وطبيعة الأولويات في التدقيق الإنفاق عليه؛

- المناقشة مع المدققين الخارجيين والداخلين لتقديم فاعلية نظم الرقابة الداخلية في الشركة وإدارة المخاطر فيها؛
  - الإلراف على وظيفة التدقيق الداخلي ومراجعة التقارير التي تقدم والنتائج التي تتوصل إليها وتقديم التوصيات للإدارة ولاتخاذ الإجراءات اللازمة؛
  - القيام بأية واجبات تكلف بها من قبل مجلس الإدارة والتي لها مصلحة أعمال التدقيق والرقابة<sup>1</sup>؛
- ❖ لجنة المكافآت:

وهي لجنة مكونة من أعضاء مجلس الإدارة الغير التنفيذيين تقوم بوضع المكافآت للإدارة العليا ومجلس الإدارة ومن مهامها:

- تحديد المكافآت والمزايا الأخرى للإدارة العليا ومراجعةها والتوجيه لمجلس الإدارة بالمصادقة عليها؛
  - وضع سياسات لزيادة الإدارة ومراجعةها باستمرار؛
  - اتخاذ خطوات لتعديل برامج مكافآت الإدارة العليا التي ينتج عنها دفعات لا ترتبط بشكل معقول بأداء عضو الإدارة العليا؛
- ❖ لجنة التعين:

وهي لجنة متخصصة بتعيين أعضاء مجلس الإدارة والموظفين بحيث تقوم باختيار أفضل الكفاءات والمهارات والخبرات للعمل بالشركة.

### 2.1.2 التدقيق الداخلي:

يقوم بالتدقيق الداخلي هيئة داخلية أو مدققون تابعين للشركة من أجل حماية أموال الشركة تحقيق أهداف الإدارة، تشجيع الالتزام بالسياسات الإدارية، ويستند التدقيق الداخلي إلى فحص أنظمة الرقابة الداخلية بمستويات الحسابات والدفاتر الخاصة بالمشروع فحصا منظما بقصد الخروج برأي محايده عن مدى دلالة القوائم المالية عن الوضع المالي لشركة، ويلعب التدقيق الداخلي دورا مهما في عملية حوكمة الشركات وهذا يزيد من

<sup>1</sup> ١٦ - العدد السادس - مجلة المحاسبة ، الحد من ممارسات المحاسبة ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد رقم 26، العدد الثاني،

قدرة مساعلة الشركة والادارة، أي زيادة المصداقية والعدالة وتحسين سلوك الموظفين وبالتالي التقليل من مخاطر الفساد المالي والإداري<sup>1</sup>.

### 2.2 الآليات الخارجية:

#### 1.2.2 منافسة (سوق المنتجات / الخدمات) وسوق العمل الاداري:

تعد منافسة سوق (المنتجات، الخدمات) أحد الآليات المهمة لحكومة الشركات لأن منافسة سوق المنتجات تهذب سلوك الإدارة وخاصة إذا كانت هناك سوق فعالة للعمل الاداري، إذ أنه التي لم تتم بعملها سوف تقفل في سوق المنافسة ويكون لها تأثير سيئ على مستقبل أعضاء مجلس الإدارة<sup>2</sup>.

#### 2.2.2 المراجعة الخارجية:

تدل المراجعة الخارجية بصفة عامة على التحقيق في البيانات باعتبارها نتائج إنتاج المعلومات، حيث تعمل كرقابة على حسابات الشركاء وطريقة تحضير هذه الحسابات<sup>3</sup>، أو هي الأداة الرئيسية المستقلة والحيادية التي تهدف إلى فحص القوائم في المؤسسة، بحيث يقوم بها مدقق مستقل يعبر برأي موضوعي على مدى انصاف تقديم البيانات، وعليه فإن المدقق الخارجي يؤدي دوراً مهماً في المساعدة على تحسين نوعية الكشوفات المالية ولتحقيق ذلك ينبغي عليه مناقشة لجنة التدقيق في نوعية تلك الكشوفات.

ويتمثل التدقيق الخارجي حجر الزاوية لحكومة جيدة للشركات المملوكة للدولة، إذ يساعد المدقق الخارجي على تعزيز مسؤوليات الحكومة في الإشراف التبصر والحكمة ولإنجاز كل من هذه الأدوار يستخدم المدققون الخارجيون التدقيق المالي، وتدقيق الأداء والتحقق والخدمات الاستشارية وقد أكدت المنظمات المهنية والهيآت التنظيمية على ضرورة أخذ وظيفة التدقيق الداخلي بنظر الاعتبار من المدقق الخارجي<sup>3</sup>.

إن التدقيق الخارجي يلعب دور كبير لحكومة جيدة للشركات إذ يساعد المدققون الخارجيون الشركات على تحقيق المساعلة والنزاهة وتحسين عمليات الشركة بالإضافة إلى غرس الثقة بين أصحاب المصالح والمواطنين بشكل عام.

\* ينصب الإشراف على التحقق ما إذا كانت الشركات المملوكة للدولة تعمل ماهو مفروض أن تعامله ويفيد في اكتشاف ومنع الفساد الإداري والمالي أما التبصر فإنه يساعد متذخي القرارات، وذلك بتزويدهم بمتى للبرامج والسياسات، العمليات والناتج أما بالنسبة للحكومة فيقصد بها الاتجاهات والتحديات التي تواجهها الشركة

<sup>1</sup> عباس حميد التميمي، آليات الحكومة ودورها في الحد من الفساد المالي والإداري في الشركات المملوكة للدولة عن الموقع <http://www.shatharat.net/vb/showthread.php?t=8603>

<sup>2</sup> الى والإداري، نقلًا عن الموقع: www.nxoyemn.com . من الناحية النظرية والعملية، دار وائل للنشر، الطبعة الثانية،الأردن،2006، ص ص 27-28.

### 3.2.2 التشريع والقوانين:

غالباً ما تشكل وتأثير هذه الآليات على التفاعلات التي تجري بين الفاعلين الذين يشتركون بشكل مباشر في عملية الحكومة، لقد أثرت بعض التشريعات على الفاعلين الأساسيين في عملية الحكومة، ليس فيما يتصل بدورهم ووظيفتهم في هذه العملية، بل على كيفية تعاملهم مع بعضهم فعلى سبيل المثال مع إصدار قانون Sarbanes-Oxley في سنة 2002 أصبح بلا منازع هو القانون الفدرالي الأكبر فيما يتصل بحكومة الشركات منذ صدور القوانين الأولية في الثلثينيات عن الأوراق المالية متطلبات جديدة على الشركات المساهمة العامة، تتمثل بزيادة عدد أعضاء مجلس الادارة المستقلين، وتقوية إشراف لجنة التدقيق على عملية إعداد التقارير المالية، ووضع خطوط إتصال فعالة بين المدقق الخارجي ولجنة التدقيق وتحديد قدرة المسؤولين في الشركة على المصادقة على المعاملات التي تخصها في الشركة، والتي قد تكون مضررة بمصالح المالكين وأصحاب المصالح الآخرين في الشركة، كما تركت مسؤولية تعيين وإعفاء المدقق الخارجي والمصادقة على الخدمات التدقيقية التي يمكن أن تقدمها شركات التدقيق لزيائتها بلجنة التدقيق.<sup>1</sup>.

### المطلب الرابع: أهمية وأهداف حوكمة الشركات

#### 1. أهمية حوكمة الشركات

يمكن توضيح أهمية حوكمة الشركات في العمل على كفاءة استخدام الموارد وتعظيم قيمة الشركة وتدعم تناصيتها اضافة الى هذا يمكن ايضاح أهميتها في النقاط التالية:

- ❖ إن تأكيد مسؤوليات الإدارة وتعزيز مساءلتها وتحسين الممارسات المحاسبية والمالية والإدارية والتأكد على الشفافية كل هذا من شأنه المساعدة على سرعة اكتشاف التلاعب والغش المالي والفساد الإداري واتخاذ الإجراءات الواجبة شأنه وعلى أسبابه وإثارة وتأثيرها على حياة الشركة.
- ❖ تأكيد مسؤوليات الإدارة وتعزيز مساءلتها أيضاً وحماية أصول الشركة وحماية حقوق المساهمين وغيرهم من أصحاب المصالح في الشركة وتعزيز دورهم في مراقبة أداء الشركة والتأكد على الشفافية كل ذلك من شأنه أن يقي الشركة والعاملين فيها من التلاعب وكذا الفساد المالي والإداري والأزمات.

## الفصل الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تمايز المعلومات المحاسبية

- إن تحسين أداء الشركة وقيمتها الاقتصادية وقيمة أسهمها وكذا تحسين الممارسات المحاسبية والمالية والادارية فيها نزاهة تعاملاتها وعدلتها وشفافية المعلومات الصادرة عنها، كل ذلك من شأنه أن يقوى قدرات الشركة التنافسية.<sup>1</sup>
- ❖ التطبيق السليم لقواعد الحوكمة يحسن من أداء السهم وتغطي الربحية، ويولد الثقة لدى المستثمر وحملة الأسهم ويؤدي إلى زيادة قدرة المؤسسات على المنافسة في الأجل الطويل نظراً لما تتمتع به هذه الشركات من الشفافية في معاملاتها وإجراءاتها المحاسبية والمراجعة المالية في جميع عمليات بها يدعم ثقة المستثمرين.
- ❖ تعظيم ثروة المالك وتدعم لتنافسية الشركات في أسواق المال العالمية، خاصة في ظل استحداث أدوات وأدوات مالية جديدة حدوث اندماجات واستحواذ أو بيع لمستثمر رئيسي....الخ.
- ❖ تطبيق قواعد الحوكمة يعطي الشركات قدر أكبر في الحصول على التمويل اللازم، ويخفض تكاليف رأس المال ويحقق أداء أفضل ومعاملة مرضية للفئات المختلفة من أصحاب المصالح.
- ❖ يعتبر التطبيق الجيد لآليات حوكمة الشركات أحد الحلول الممكنة حل مشكلة الوكالة وتخفيف تكاليفها.
- ❖ توفير الحماية لأصحاب المصالح والمحافظة على حقوق حملة الأسهم وخاصة الأقلية من حملة الأسهم.
- ❖ تحقيق التنمية والاستقرار الاقتصادي وتجنب الانزلاق في مشاكل محاسبية ومالية لما يعمل على تدعيم واستقرار نشاط الشركات.
- ❖ لحوكمة الشركات أهمية كبيرة فهي تعمل على تحقيق التنمية الاقتصادية والقانونية والرفاهة الاجتماعية للإconomics والمجتمعات حيث يهتم القانونيين بآليات الحوكمة لأنها تعمل على الوفاء بحقوق لأطراف المتعدية والتي تضم حملة الأسهم ومجلس الإدارة والمديرين والعاملين والمقرضين والبنوك.....الخ<sup>2</sup>.

## 2. أهداف حوكمة الشركات

<sup>1</sup> عدنان بن حيدر بن درويش، حوكمة الشركات دور مجلس الإدارة، إتحاد المصارف العربية، 2007، ص 32-31.

<sup>2</sup> جعفر عبد العال - جعفر أثره على الأفصاح المحاسبي وجودة التقارير المالية دراسة حالة شركات المساهمة الجزائرية، مداخلة ملتقى ية واقع ورهانات وافق، ام بوافق، 7/8/2010، ص 5.



### المبحث الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية في ظل حوكمة الشركات

تلعب المراجعة الخارجية دوراً كبيراً في الحكم على المعلومات المحاسبية وأضفاء نوع من التكافؤ في فرص استخدامها لدى مختلف الأطراف الداخلية والخارجية، وبالتالي تحقيق نوع من التمايز في هذه المعلومات المحاسبية وهذا عن طريق العديد من الآليات.

#### المطلب الأول: الآليات المحاسبية لحوكمة الشركات

من خلال ما تم دراسته يمكن تحديد الآليات المحاسبية لحوكمة الشركات في النقاط الآتية:

##### ١. المساءلة والرقابة المحاسبية:<sup>١</sup>

إشارة تقرير لجنة cadbury الصادر عام 1992م في العنصر الثاني منه على أن يقوم المساهمون بمساءلة مجلس الإدارة وكل منهما له دوره في تعزيز تلك المساءلة، فمجلس الإدارة يقوم بدوره في توفير البيانات والمعلومات الجيدة للمساهمين، وعلى المساهمين القيام بدورهم في إبداء رغبتهم في ممارسة مسؤوليتهم كملاك.

بالإضافة إلى ذلك أشار تقرير بنك كريدي ليونيسي سنة 2002م في القسم الرابع منه والذي يحمل عنوان المحاسبة عن المسؤولية، بأن دور مجلس الإدارة إشرافي أكثر منه تنفيذي، وإلى قدرة أعضاء مجلس الإدارة على القيام بتدقيق فعال، كما أشار في القسم الخامس منه والذي يحمل عنوان المسؤولية، إلى ضرورة وضع اليات تسمح بتوقيع عقاب على الموظفين التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة إذا لزم الأمر ذلك.

كما أن تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، الصادر عام 1999م يشير في المبدأ الخاص بمسؤوليات مجلس الإدارة إلى ضرورة المتابعة الفعالة للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة وكذلك مسأله مجلس الإدارة من قبل المساهمين.

يضاف إلى هذا ضرورة تفعيل الدور الرقابي للمساهمين من خلال المشاركة في جميع القرارات الأساسية للشركة، وهذا ما جاءت به المعايير التي وضعتها بورصة نيويورك للأوراق المالية سنة 2003م.

في ضوء ذلك يمكن القول بأن المساءلة والرقابة المحاسبية التي تتبعها حوكمة الشركات تأخذ اتجاهين:

<sup>١</sup> - كمة الشركات في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية وانعكاساتها على الأوراق المالية، نشر في 15/01/2009

<http://jps-dir.com/forum/>

## **الفصل الثاني: المراجعة الخارجية كآلية لتحقيق تماثل المعلومات المحاسبية**

- ❖ الاتجاه الأول: طامة و الرقابة الراسية من المستويات الإدارية الأعلى إلى المستويات الإدارية الأدنى
- ❖ الاتجاه الثاني: المسائلة والرقابة الأفقية وهي المتبادلة بين كل من مجلس الإدارة والمساهمين وأصحاب المصالح في المؤسسة.

### **2. الالتزام بتطبيق معايير المحاسبة والمراجعة**

أشار تقرير الحوكمة الأول في مصر الصادر عام 2001م، بأنه من الممارسات السلبية لحكومة الشركات في الشركات المصرية هو ضعف ممارسة المحاسبة والمراجعة وإنها في حاجة إلى المزيد من الدعم للوصول إلى الممارسة السليمة مع إعادة النظر في معايير المحاسبة والمراجعة المطبقة. لذا فقد تم الأخذ بالكثير من الإجراءات لتسهيل تطبيق الحوكمة والتي كان منها إصدار الكثير من معايير المحاسبة المصرية والتي تنسق مع مثيلاتها الدولية وذلك بصدور القرار الوزاري رقم 354 لسنة 2002م بإصدار معايير المحاسبة المصرية.

كما أن تطبيق الحوكمة يحد من مشاكل نظرية الوكالة التي تشجع حركة الإدارة في اختبار السياسة المحاسبية، وبالتالي فالحوكمة تعارض الاتجاه نحو الالتزام بمعايير محاسبة محددة وتساعد في حل مشكلة إساءة استخدام المعايير المحاسبية ومعايير المراجعة.<sup>1</sup>.

### **3. دور المراجعة الداخلية**

تساعد المراجعة الداخلية بما تقوم به من مساعدة المؤسسة في تحقيق أهدافها وتؤكد فعالية الرقابة الداخلية والعمل مع مجلس الإدارة وللجنة المراجعة من أجل إدارة المخاطر والرقابة عليها، في عملية حوكمة الشركات من خلال تقييم وتحسين العمليات الداخلية للمؤسسة وكذلك تحقيق الضبط الداخلي نتيجة استقلاليتها وتبعيتها لرئيس مجلس الإلار تو اتصالها برئيس لجنة المراجعة.<sup>2</sup>

### **4. دور المراجعين الخارجيين**

نتيجة لما يقوم به المراجعين الخارجيين من إضفاء الثقة والمصداقية على المعلومات المحاسبية وذلك من خلال قيامه بإبداء رأيه في مدى صدق وعدالة القوائم المالية التي تعدوها المؤسسات، من خلال التقرير الذي يقوم بإعداده ومرفق بالقوائم المالية، فإن دور المراجعة الخارجية أصبح جوهري في مجال حوكمة الشركات لأنه يحد

<sup>1</sup> . المراجعة الخارجية في حوكمة الشركات، محاضرات قسم المحاسبة الجامعية الإسلامية، ص-ص5-6. <sup>2</sup> . المراجعة الخارجية الحديثة، الجزء الثالث، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2009، ص-ص 208-207.

من خارج بين الملك وإدارة المؤسسة، كما أنه يحد من مشكلة عدم تماثل المعلومات ويحد من مشكلة الإلحاد الخلقي في المؤسسة الاقتصادية<sup>1</sup>.

### 5. دور لجان المراجعة

أكدت معظم الدراسات والتقارير الخاصة بحكمة الشركات على ضرورة وجود لجان للمراجعة في المؤسسات الاقتصادية التي تسعى إلى تطبيق حوكمة الشركات، كما أشارت إلى أن وجود لجان المراجعة يمثل أحد العوامل الرئيسية لتقدير مستويات الحوكمة المطبقة بالمؤسسة. وتقوم لجان المراجعة بدور حيوي في ضمان جودة التقارير المالية وتحقيق الثقة في المعلومات المحاسبية نتيجة لما تقوم به من إشراف على عمليات المراجعة الداخلية والخارجية ومقاومة ضغوط وتدخلات الإدارة على عملية المراجعة<sup>2</sup>. ولا يمكن اعتبار وجود أو تعيين لجان المراجعة تكلفة أو معارضة لثقافات المؤسسات الحديثة، وهذا بالنظر لما توفره من رقابة وجودة لمختلف التقارير المالية وهذا من خلال عملها الإشرافي والرقابي.

إضافة إلى ذلك توصلت دراسة McMullen 1996م والتي تناولت دور لجان المراجعة في زيادة الثقة في المعلومات المنشورة بالقوائم المالية، إلى أن المؤسسات الاقتصادية التي لديها لجان مراجعة قد انخفض بها معدل حدوث التصرفات المالية الغير قانونية، بجانب زيادة درجة الثقة في معلومات القوائم المالية وخاصة المؤسسات المقيدة أسهمها في سوق الأوراق المالية.

### 6. تحقيق الإفصاح والشفافية<sup>3</sup>

يعني الإفصاح ضمناً لإعلام متذدي القرار بالمعلومات الهامة بهدف ترشيد قرارهم والاستفادة من استخدام الموارد بكفاءة وفعالية.

ويعد الإفصاح عموماً في إعداد التقارير المالية عن المعلومات الضرورية التي تكفل الأداء الأمثل ويعين الإفصاح عن المعلومات إذا كان من شأن إغفالها تشويه ما تقدمه المستفيدين والمستخدمين للتقارير المالية، ويختص الإفصاح بالمعلومات سواء تلك التي في القوائم ذاتها أو في الأساليب المكملة الأخرى لتقديم المعلومات المحاسبية.

<sup>1</sup> راجح بوقرة ، هاجر غانم، مراجعة سابقة، ص.6.

<sup>2</sup> عبد الوهاب نصر على، مراجعة سابقة، ص208.

<sup>3</sup> حوكمة الشركات في تحقيق شفافية المعلومات المحاسبية لترشيد قرار الاستثمار، مداخلة ضمن الملتقى الدولي الأول، رهانات، وافق، جامعة العربي بن مهيدى، 8-7/10/2010 ص11.

ولا شك أن هناك اتفاق على مستوى الفكر المحاسبي والاقتصادي حول ضرورة وأهمية الإفصاح وعلى الطريقة التي تتلاءم مع كمية المعلومات وأهميتها حيث تقتضي متطلبات الإفصاح العامة إلى ضرورة اشتمال التقارير المالية لمجموعة من القوائم المالية يتم اعدادها في ضوء مبادئ محاسبية متعلقة عليها، وقد تم اقتراح ثلاثة اصطلاحات للإفصاح وهي:

### 1.6 الإفصاح الكافي:

يفترض أدنى مقدار من الإفصاح حتى يتوافق مع هدف جعل القوائم المالية غير مضللة؛

### 2.6 الإفصاح العادي:

يحتوي على هدف أخلاقي بتطبيق معاملة متساوية لجميع القراء المحتملين للقوائم؛

### 3.6 الإفصاح الكامل:

يعني ضرورة عرض معلومات زائدة ومن ثم فإنه قد يكون غير ملائم حيث أن المعلومات الكثيرة قد تكون ضارة لأن عرض التفاصيل غير الهامة قد يخفي المعلومات الجوهرية و يجعل التقارير المالية صعبة التفسير، ولا توجد اختلافات جوهرية بين هذه المفاهيم إذا ما استخدمت في إطارها الصحيح حيث أن الهدف الحقيقي يتمثل في إمداد مستخدمي القوائم المالية بالمعلومات الجوهرية الملائمة بمساعدتهم في ترشيد قراراتهم؛

## 7. إدارة الأرباح

تمارس إدارة بعض الوحدات الاقتصادية سياسة إدارة الأرباح لتحقيق الكثير من الأهداف مثل الوصول إلى مستوى التوقعات التي سبق الإعلان عنها أو تجنب الإعلان عن الأرباح أو الخسائر للحصول على بعض المزايا المرتبطة بالأرباح المرتفعة مثل المكافآت و العمولات و وبالتالي فإن عملية إدارة الربح تعني قيام الإدارة بالتأثير على أو التلاعب في البيانات المحاسبية الواردة بالتقارير المالية بصرف النظر عن الهدف من ذلك ونظراً للأثر الفعال لإدارة الربح على البيانات المحاسبية<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>، ص. 7

### 8. تقويم أداء الوحدات الاقتصادية

هل أ همية حوكمة الشركات في زيادة كفاءة استخدام موارد و تعظيم قيمة الوحدة الاقتصادية و تدعيم قدرتها التنافسية بالأسواق، مما يساعدها على التوسع و النمو و يجعلها قادرة على إيجاد فص عمل جديدة.

كما أن من المعايير الرئيسية لحوكمة الشركات: هي تحقيق فاعلية و كفاءة الأداء بالمؤسسات الاقتصادية و حماية أصولها. و بذلك إلتزام بتطبيق الجوانب الفكرية لحوكمة الشركات ينعكس بشكل جيد على أداء المؤسسات بأبعاد التشغيلية و المالية و النقدية، و كذلك على المقاييس المختلفة المستخدمة، أي أن تطبيق الحوكمة يساعد على إيجاد مفهوم و مقاييس شاملة لأداء المؤسسة مما يدعم من قدراتها على الاستمرار و النمو و يحقق مصالح الفئات المختلفة المعاملة معها<sup>1</sup>، خاصة و أن مفهوم حوكمة الشركات يحمل في مضمونه بعدين أساسيين هما:

- ❖ بعد الأول: الالتزام بالمتطلبات القانونية والإدارية و غيرها!
- ❖ بعد الثاني: الأداء بما يحمله من استغلال لفرص المتاحة للارتفاع بالمؤسسة الاقتصادية بكل؛

نظراً لعلاقة الحوكمة بالمحاسبة وكذا أبعادها المحاسبية، حيث أن لمبادئ وإجراءات الحوكمة دور كبير في تطوير مهنة المحاسبة والمراجعة لهذا سعى العديد من المهتمين بالمراجعة إلى تطبيق قواعد حوكمة الشركات من خلال توظيف عدة آليات تساهم في تعزيز الثقة للمعلومات المحاسبية.

إضافة إلى تطور الدور الذي تلعبه المعلومة المحاسبية في الوقت الحالي و اختلاف وتبني استخدامها من فئة إلى أخرى مما يؤدي إلى وجود تعارض وتبني في المصالح واستخدام المعلومات المحاسبية.

لذا جاءت حوكمة الشركات وبمختلف آلياتها سواء الداخلية أو الخارجية للحد أو التخفيف في تعارض المصالح وحل مشكل عدم تماثل المعلومات المحاسبية عن طريق المراجعة الخارجية باعتبارها هي الجهة الخارجية المستقلة تماماً عن المؤسسة بغية فحص البيانات المحاسبية والوقوف على تقييم نظام الرقابة الداخلية لإبداء الرأي الفني المحايد حول صدق المعلومات المحاسبية لإضافء عليها المصداقية حتى تناول قبول مستعمليها وبالتالي تخفض من التعارض في المصالح ومشكلة عدم التمايز في المحاسبة التي يمكن أن تقوم إدارة المؤسسة بتضليلها لهذا لمساعدة الأطراف المستفيدة من المعلومات المحاسبية على اتخاذ قراراتهم وكذا قيام

<sup>1</sup> سابق، ص 12.

المراجعة الخارجية بتوفير معلومات محاسبية كافية وصحيحة ل كافة الأطراف المستفيدة و كنقطة لقطع فرق متكافئة في الوصول إلى المعلومات وضمان عدم التضليل في المعلومات المحاسبية.

### المطلب الثاني: دور المراجعة الخارجية في تفعيل حوكمة الشركات لتخفيض تعارض المصالح

#### 1. دور الحوكمة في تخفيض تعارض المصالح

كما أوضحنا سابقاً فإن العلاقات التعاقدية (نظريّة الوكالة) هي السبب وراء وجود تضارب المصالح بين الأطراف المهمة بالمؤسسة مما أدى إلى ظهور مشكلة عدم تمايز المعلومات المحاسبية وهنا نشأت الرغبة في وجود طرف يصادق على مدى صحة وعدالة المعلومات المحاسبية وخلوها من الإحتيال والغش، وهنا يمكن دور المراجعة الخارجية بالإضافة إلى الدور الرقابي على كافة أطراف العلاقات التعاقدية.

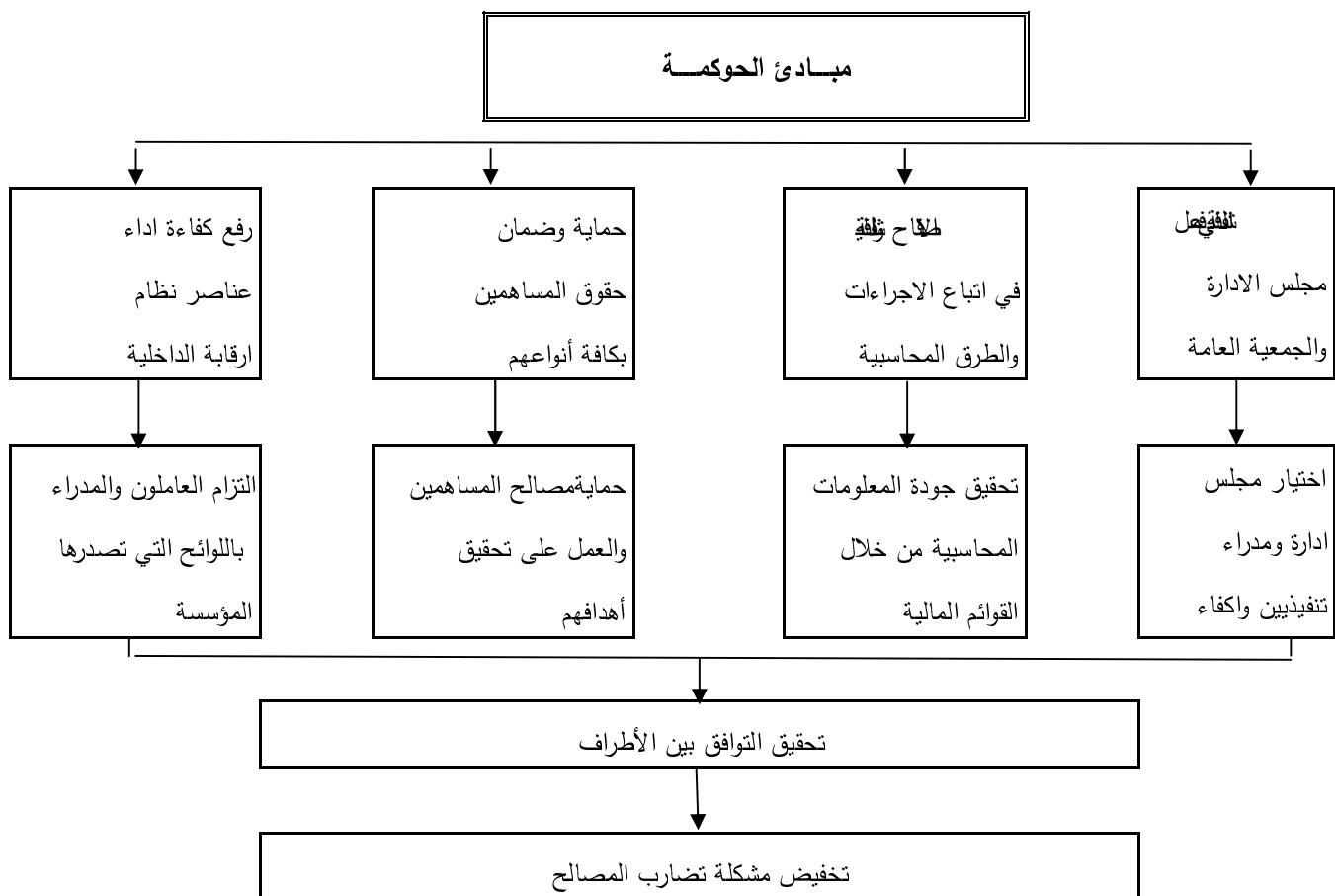
تم وضع العديد من المبادئ والقواعد للحوكمة من طرف المنظمات العالمية لتجنب وتخفيض مشكل تضارب المصالح وعدم تمايز المعلومات المحاسبية حماية وضمان حقوق الأطراف المستخدمة للمعلومات المحاسبية حيث وضعت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قواعد تخفيض تضارب المصالح مشيرة إليها في<sup>1</sup>:

- ❖ ينبغي إستكمال إطار الحوكمة بمنهج فعال يتناول ويشجع على تقديم التحليلات عن طريق المحظليين ووكالات التقييم والتصنيف المتعلقة بالقرارات التي يتخذها المستثمرون بعيداً عن أي تعارض هام في المصلحة قد يؤدي إلى الأضرار بنزاهة ما يقوموا به من تحليل وما يقدمونه من استشارات.
- ❖ إضافة إلى طلب مراجعين مستقلين وتسهيل إيصال المعلومات في الوقت المناسب فتتم استخدام المراجع الخارجي كضمان للنزاهة.
- ❖ الآثار التي يمكن أن تخلفها مشكلة تضارب المصالح في الرأي وطريقة الحكم على الأمور خاصة إذا ما وصلت هذه الآثار إلى من يقدم الإستشارة، هذا يؤدي إلى وجود بعدين الإفصاح والشفافية.
- ❖ تشير التجارب إلى أن الأفضل هو طلب الإفصاح التام لكافة التفاصيل والمعلومات المتعلقة بجميع الأطراف والتي يمكن أن تعبر عن التضارب الذي يحدث في المصالح والكيفية التي تختارها الشركة للتعامل معه و مختلف الإجراءات والحلول.

والشكل التالي يوضح دور الحوكمة في تخفيض تضارب المصالح:

<sup>1</sup>، مرجع سابق، ص-ص21-22.

**الشكل رقم (08) دور الحكومة في تخفيف مشكلة تضارب المصالح**



المصدر: بتول محمد نوري، علي سلمان خلف، مراجع سابق، ص22.

**2. مبدأ الافصاح والشفافية وأثر دعم استقلال المراجع الخارجي**

مبدأ الافصاح والشفافية هو أحد مبادئ حوكمة الشركات والذي يبين حسب منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، أنه يجب أن يؤكد اطار القواعد المنظمة لحوكمة الشركات على الإفصاح السريع والدقيق لكافة البيانات المتعلقة بالأمور المالية للشركة بما في ذلك الموقف المالي، الأداء، الملكية، والرقابة على الشركة وأنه ينبغي القيام بمراجعة مستقلة بواسطة مراجع مستقل كفاء مؤهل حتى يمكنه من تقديم تأكيدات خارجية موضوعية لمجلس الإدارة والمساهمين بأن القوائم المالية تمثل بصدق المركز المالي وأداء الشركة في كافة النواحي المالية الهامة<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> مراجعة معايير حوكمة الشركات وأثرها على مستوى في المعلومات المحاسبية، مذكرة ماجستير، تخصص محاسبة، الاكاديمية العربية

إن مبادئ شلراف المراجع الخارجي التي أصدرتها المنظمة الدولية للجان الأوراق المالية 2002 قد أشارت إلى أن الإشراف الفعال للمراجعة يتضمن بصفة عامة آليات تبين أن أي هيئة تعمل للمصلحة العامة تقوم بتوفير الإشراف على النوعية والتنفيذ والمعايير الأخلاقية المستعملة في منطقة الاختصاص التشريعي ويطلب الإشراف الفعال من المراجعين أيضاً أن يكونوا خاضعين لنظام هيئة الإشراف للمراجعة تكون مستقلة ومن المرغوب في هذا النوع من هيئة إشراف المراجع أن تعمل للمصلحة العامة، ويكون بها عدد كافٍ من الأعضاء، ولديها نظام أساسي مناسب يبين المسؤوليات والسلطات وتمويل كافٍ حتى لا تكون تحت سيطرة هيئة المراجعة وأن تقوم بتنفيذ تلك المسؤوليات.<sup>1</sup>

وتطلب الاستقلالية أن وظيفة المراجع الخارجي مستقلة بعدم وجود تضارب في المصالح ما بين المراجعين الخارجيين والمسيرين ولكي يكون المراجع الخارجي مستقلاً يجب أن تتوفر فيه الاستقلالية والنزاهة والموضوعية بالإضافة إلى الحيادية من أجل استقلالية تفكيره في جميع الأمور المرتبطة بالمهمة المكلفت بها.

مما سبق نرى بوضوح مدى الإجراءات التي يقوم المراجع الخارجي بإتباعها لتحسين حوكمة الشركات وذلك من خلال مبدأ الافتتاح والشفافية، مما يدل على مدى الحرص على توفير أكبر قدر من الاستقلالية والحياد للمراجع والعملية المراجعة وبناء على هذا وانسجاماً مع مبادئ حوكمة الشركات فقد أدخلت الكثير من الدول إجراءات لتحسين حوكمة الشركات من خلال الأداء الوظيفي الذي يلعبه مراجع الحسابات.

### المطلب الثالث: متطلبات تحقيق تمايز المعلومات المحاسبية

#### 1. المراجعة في إطار العلاقات التي تحكم الأطراف

تنشأ العديد من العلاقات نتيجة التعاقد بين المؤسسة ومختلف الأطراف المهتمة بها، وتتبادر وتختلف اهتمامات كل طرف من هذه الأطراف سواء في الأهداف أو الإستخدامات، وهذا ما يؤدي إلى وجود العديد من

<sup>1</sup> - المراجعة الخارجية على عمليات إدارة الأرباح، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، العدد الثاني، المجلد رقم 45، ص 26-25.

المشاكل أهمها عدم التمايز في المعلومات المحاسبية واستخدامها. وبالتالي يتوجب وجود ضوابط تحكم هذه العلاقة بين مختلف الأطراف، وهنا ظهرت الحاجة إلى التدقيق في إطار العلاقات<sup>1</sup> حيث عملية المراجعة الخارجية في إطار العلاقات التعاقدية الناشئة بين الأطراف ذات العلاقة بالمؤسسة المستخدمة للمعلومات المحاسبية في:

### 1.1 المراجعة في إطار العلاقة بين إدارة المؤسسة والمساهمين<sup>2</sup>:

عند القيام بإنشاء علاقة تعاقدية بين طرفين (المساهمين وإدارة المؤسسة)، يؤدي هذا إلى وجود مشاكل من بينها:

- ❖ مشكلة اتخاذ القرار من طرف إدارة المؤسسة مع غياب ملاحظي (ممثل) المساهمين؛
- ❖ المعلومات الغير متماثلة بين الطرفين؛

ويمكن القول أن حلول مشكلة الوكالة تتمثل في:

- ❖ امضاء عقد بين الطرفين يحدد من سيقوم بإدارة المؤسسة واتخاذ القرار؛
- ❖ تعيين مراجع خارجي يقوم بفحص ومراقبة مدى سلامة الإجراءات المتتبعة وصحة القرارات؛

وبالتالي يظهر المراجع الخارجي كحل فعال لمشكلة الوكالة كما يسمح بتقليل سلوكيات المسيرين الغير ملائمة، كما يعطي مصداقية أكبر للمعلومات المحاسبية التي تم إعدادها من طرف هؤلاء المسيرين.

### 2.1 المراجعة في إطار العلاقة بين المساهمين والغير:

تعد العلاقة التعاقدية الموجودة بين المساهمين والمدينيين وجود الموارد المتبادلة إضافة إلى كل ما يتعلق بالمعاملات التي تنشأ بينهما. وذلك باعتبار أن المساهمين هم الذين يقومون بتسيير أموال الغير (الاموال المستدانة) وهم الذين يوفرون الموارد إلى مختلف الزبائن، وبالتالي فالمساهمين هم الذين يضمنون حقوق الغير.

<sup>1</sup> بتول محمد نوري، على خلف سلمان، مرجع سابق، ص22.

<sup>2</sup> Nabil aloulou, l'utilité du rapport d'audit,m'moire pour l'obtention de la maitrise, en etur<sup>de</sup> de sfax pour le sud, 2001, p9

وينشأ عن حقوق والتزامات كل من المساهمين والغير نزاعات وخلافات نتيجة تعارض المصالح وهذا ما يؤدي إلى سعي كل طرف بتحقيق أو تلبية احتياجاته باستخدام المعلومات التي تمكنه من تحقيق أهدافه دون غيره.

هذا ما يستدعي إلى وجود طرف أو شخص أو هيئة مستقلة تتمتع بصفات تمكن من أن تضفي على تلك المعلومات صيغة التمايز وتنقسم بالثقة والمصداقية لكل الأطراف المستفيدة منها.<sup>1</sup>

ويتمثل دور المراجعة الخارجية في حل مشكلة عدم تمايز المعلومات المحاسبية من خلال رفع وزيادة مصداقية القوائم المالية التي قامت بإعدادها إدارة المؤسسة، وبالتالي يلجا المسيرين والمساهمين الذين لديهم مصالح متقاربة إلى تقرير المراجع الخارجي بغية تعظيم قيمة الأسهم من أجل الحصول على الديون من قبل المدينين (الغير)، وهذا من خلال مصادقة المراجع الخارجي على مصداقية قوائمهم المالية.

إضافة إلى المهام التي يقوم بها المراجع الخارجي داخل المؤسسة والتي تتركز أساساً على تقييم نجاعة النظام المحاسبى للمؤسسة، باعتبار أن المسيرين أو إدارة المؤسسة تقوم بالتضليل في المعلومات المحاسبية والنتائج المتحصل عليها تلبية لمصالحها الذاتية وبغية تعظيم أرباحها، ويظهر دور المراجع الخارجي هنا في كشف الأخطاء الواردة ضمن المعلومات المحاسبية المضللة وبالتالي إضفاء عليها نوع من التناقض والتماثل.

ومن أجل تحقيق المراجع الخارجي لتماثل المعلومات المحاسبية يجب توفر مايلي<sup>2</sup>:

- ❖ وجود مستوى تدقيق قادر على كشف الأخطاء مهما كان نوعها؛
- ❖ القيام بذكر جميع الملاحظات في التقرير الذي يعده دون القيام بالتحفظ أو إفلات أي تعليق؛
- ❖ أفضل مستوى للتدقيق هو الذي يسمح باكتشاف أكبر عدد من الأخطاء؛
- ❖ نظام الحوافز (المكافآت) يرتكز على النجاعة المحاسبية؛

إن نجاح المراجع الخارجي في نظامه ليس مرتبط فقط بخصائص المراجعة، إنما يجب الأخذ بعين الإعتبار نظام المكافآت وأثره على النجاعة المحاسبية من خلال التضليل في القوائم المالية وعدم مطابقتها للواقع المالي الحقيقي للمؤسسة من طرف المسيرين، وعلى أساس الأخطاء المكتشفة من طرف المراجع الخارجي يمكن تحديد الإجراءات والعقوبات.

### 2. مميزات المعلومات المتماثلة

<sup>1</sup>.93

<sup>2</sup>Nabil aloulou, référence précédent,p12

أجمعت العديد من الاتفاقيات والمواثيق الدولية المنظمة لعملية تداول المعلومات على مجموعة من المبادئ الواجب توفرها في هذه المعلومات، ويمكن اسقاط هذه المبادئ على المعلومات المحاسبية حيث تمثل أهم هذه المبادئ في<sup>1</sup>:

### 1.2 الكشف المطلق عن المعلومات:

إذ أن المبدأ الأساسي الذي من حق هذه الأطراف المستخدمة للمعلومات المحاسبية الحصول على مختلف المعلومات التي يطلبونها في حالات يحددها القانون أو القانون الأساسي للمؤسسة، بما في ذلك نشر اجتماعات مجالس الإدارة والجمعيات العامة وتوزيع ملخص واف بأهم نتائج هذه المجتمعات، السياسات المحاسبية...الخ، أي عدم حصر المعلومات التي يستفيد منها مختلف الأطراف في القوائم المالية أو التقارير المالية المعبرة عن المركز المالي للمؤسسة.

### 2.2 النشر التلقائي للمعلومات:

ويقصد بهذا المبدأ على أن الأصل في النشر هو إتاحة المعلومات للجميع دون تفرقة ونشرها انتشار واسعا بكافة وسائل النشر وبصيغة بسيطة وسهلة الفهم، وبالتالي قيام المؤسسات بنشر كافة المعلومات الأساسية الخاصة بالعمل والقوانين واللوائح المنظمة لها وكذلك الأوضاع المالية والخدمات التي تقدمها للجمهور.

### 3.2 سهولة إجراءات الحصول على المعلومات:

ويقصد بها أن تتمتع إجراءات إيصال المعلومات بالبساطة والسرعة وانخفاض التكلفة أو مجانيتها، وأن تكون مدة وصولها في زمن قصير. أي يجب عدم التكلف أو العناء عند الحصول على مختلف المعلومات وبالتالي تحقيق فرص متكافئة في الحصول على المعلومات بين مختلف الأطراف.

### 4.2 محدودية التكاليف:

جاء في هذا المبدأ أنه لا يجب أن تكون التكلفة عائقا دون حصول الأفراد على المعلومات، وبالتالي يجب أن يكون الأصل هنا هو الحق في الحصول على المعلومة بالمجان، أو محدودة التكلفة.

<sup>1</sup> مدونة المراجعة الخارجية لمجلس إدارة مصر واليات الافصاح، سبتمبر 2010،  
<http://digital.ahram.org.eg/articles.aspx>

### **5.2 محدودية الاستثناءات:**

أدى هذا المبدأ إلى نقاش و جدل كبيرين خوفاً من أن توسيع الاستثناءات يؤدي إلى إفراط القانون من مضمونه و بالتالي وضع العديد من القيود لتطبيق لهذا المبدأ و بالتالي يجب أن تكون الاستثناءات في الإفصاح عن المعلومات في حالات يمكن أن يكون الإفصاح ضرر على المصلحة.

### **6.2 المراجعة الدورية:**

ينبغي أن تخضع المعلومات إلى مراجعة دورية كي تأخذ بعين الاعتبار التغيرات في طبيعة المعلومات المحتفظ بها.

### **خلاصة**

حاولنا في هذا الفصل الوقوف على مدى علاقـة المراجـعة الـخارجـية بالـمـعلومات المحـاسـبـية، وكـذـلك الدـور الإيجـابـي الذي يمكن أن تـلـعبـه المراجـعة الـخارجـية من خـلـال مـسـاـهمـتها في تـحـقـيق تمـاثـل وـتـنـاسـقـ المـعـلـومـاتـ المحـاسـبـيةـ وإـضـفـاءـ عـلـيـها طـابـعـ العـدـالـةـ لـمـخـتـلـفـ الأـطـرـافـ المـسـتـقـيـدةـ منـهاـ.

إـضـافـةـ إـلـىـ مـخـتـلـفـ الـآـلـيـاتـ التـيـ تـسـاـهـمـ فـيـ ذـلـكـ وـهـذـاـ مـنـ خـلـالـ ظـهـورـ حـوـكـمـةـ الشـرـكـاتـ وـالـتـيـ لـهـاـ دـورـ فـعـالـ فـيـ دـعـمـ المـراجـعةـ الـخـارـجـيةـ فـيـ الـحدـ مـنـ مشـكـلـةـ تـعـارـضـ المـصـالـحـ وـتـحـقـيقـ تمـاثـلـ المـعـلـومـاتـ المحـاسـبـيةـ.

من خـلـالـ ماـ وـرـدـ فـيـ هـذـاـ فـصـلـ تـمـ التـوـصـلـ إـلـىـ:

- ❖ الإـرـتـبـاطـ الوـثـيقـ بـيـنـ حـوـكـمـةـ الشـرـكـاتـ وـلـمـراجـعةـ الـخـارـجـيةـ وـكـذـلكـ المـعـلـومـاتـ المحـاسـبـيةـ مـنـ خـلـالـ أـبعـادـ حـوـكـمـةـ الشـرـكـاتـ المحـاسـبـيةـ؛
- ❖ المـراجـعةـ الـخـارـجـيةـ أـحـدـ آـلـيـاتـ حـوـكـمـةـ الشـرـكـاتـ الـخـارـجـيةـ الـمـسـاـهـمـةـ فـيـ الـحدـ مـنـ مشـكـلـةـ عـدـ تمـاثـلـ المـعـلـومـاتـ المحـاسـبـيةـ مـنـ خـلـالـ الـمـسـاـهـمـةـ فـيـ الـحدـ مـنـ تـعـرـضـ المـصـالـحـ وـتـخـفيـضـ مشـاكـلـ الـوـكـالـةـ؛
- ❖ الدـورـ الـذـيـ يـلـعـبـهـ اـسـتـقلـالـ وـحـيـادـ المـراجـعـ الـخـارـجـيـ فـيـ دـعـمـ الإـفـصـاحـ وـالـشـفـافـيـةـ لـلـمـعـلـومـاتـ المحـاسـبـيةـ؛
- ❖ وـجـودـ مـتـطـلـبـاتـ وـمـمـيـزـاتـ لـلـمـعـلـومـاتـ الـمـتـداـولـةـ بـيـنـ مـخـتـلـفـ الـأـطـرـافـ؛

### **تمهيد**

إن التأسيس لمعالم الأطار النظري للمراجعة الخارجية ليس كافياً لمعرفة والتأكد من الدور الذي تلعبه المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية وأصفاء عليها طابع العدالة والملاعنة لكافة الأطراف المستفيدة منها.

وعليه ارتأينا إسقاط الجانب النظري في صورة تطبيقية لتكون أكثر واقعية فاختارنا مؤسسة صناعة الكوايل ببسكرة لتكون حقلًا لهذه الدراسة. إذ تعد هذه المؤسسة من أضخم المؤسسات الوطنية والرائدة في مجالها، وتهدف هذه الدراسة إلى إبراز واقع المؤسسة و مدى التزامها بالمراجعة الخارجية وكيف يمكن أن تساهم المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية.

وبغية لتوضيح ذلك قسمنا هذا الفصل إلى:

- ❖ عرض عام لمؤسسة صناعة الكوايل -بسكرة-؛
- ❖ واقع المراجعة الخارجية بمؤسسة صناعة الكوايل ببسكرة ودورها في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية؛

### المبحث الأول: عرض عام لمؤسسة صناعة الكواكب – بسكرة-

مرت مؤسسة صناعة الكواكب كغيرها من المؤسسات الوطنية بمجموعة من التطورات والتحولات في إطار إعطاء ركيزة صناعية للاقتصاد الوطني، وهذا من خلال الإصلاحات على الاقتصاد الوطني عموماً والمؤسسات العمومية خاصة.

بغض النظر عن نسب النجاح الذي حققتها مؤسسة صناعة الكواكب، إلا أن تبعيتها للدولة وسوء تسييرها جعلها تدخل ضمن شراكة أجنبية بغرض تحسين وضعيتها وإصلاحها.

سنحاول من خلال هذا المبحث التطرق إلى تقديم عام لمؤسسة صناعة الكواكب-بسكرة- من خلال التعريف بها، نشاطها وكذا أهدافها.

#### المطلب الأول: التعريف بمؤسسة صناعة الكواكب – بسكرة-

تعد مؤسسة **ENICAB** من المؤسسات الكبيرة الرائدة في مجال صناعة الكواكب بالنظر لأنشطتها المتعددة ومصالحها المختلفة.

##### 1. نشأة مؤسسة صناعة الكواكب – بسكرة-:

عملت الجزائر على إدخال إصلاحات على الاقتصاد الوطني من خلال المؤسسات العمومية سعياً منها لتحقيق الفعالية والتطور الاقتصادي، حيث كان ظهور المؤسسة الوطنية لصناعة الكهربائية والإلكترونية **SONELEC** وهذا بمقتضى المرسوم 20/83 المؤرخ 20/01/1983 وقد إنبعث عن هذا الإجراء وجود المؤسسات التالية:

**ENIE**: المؤسسة الوطنية لصناعة الأجهزة الإلكترونية بموجب المرسوم 20/83 بتاريخ 20/01/1983 مقرها سيدي بلعباس.

**ENIEM**: المؤسسة الوطنية للصناعات الكهرومزرلية بموجب المرسوم 19/83 المؤرخ 19/01/1983 ومقرها بتيريزي وزو.

. المؤسسة الوطنية لصناعة البطاريات بمرسوم 22/83 بتاريخ 01/01/1983 ومقرها سطيف.

. المؤسسة الوطنية لتوزيع العتاد الكهربائي بموجب مرسوم 21/83 ومقرها بالعاصمة.

. المؤسسة الوطنية لصناعة الكواكب بمرسوم 20/83.

حيث تأسست هذه الأخيرة وأصبحت ذات صبغة شرعية وقانونية، وكان المقر الرئيسي للمؤسسة الوطنية لصناعة الكواكب بالجزائر العاصمة، وت تكون من ثلاث وحدات تابعة للشركة العمومية القابضة وهم:

**CABLE**: وحدة جسر قسنطينة-القبة- المختصة في صناعة الأساند والكواكب المعزولة ذات التوتر المنخفض والمتوسط وتبليغ طاقتها الإنتاجية 2600 طن سنويا بخلاف مالي (70) مليون دينار جزائري.

**CATEL**: وحدة واد سمارا-الحراش- المختصة في صناعة الأساند وكواكب الإتصالات اللاسلكية والكواكب الهاونية، وتبليغ طاقتها الإنتاجية 5500 طن سنويا بخلاف مالي (50) مليون دينار جزائري.

**ENICAB**: وحدة بسكرة لصناعة الكواكب الكهربائية وتم إنشاء هذه الوحدة ضمن مخطط التنمية الإقتصادية وهذا بموجب المخطط الرباعي الأول 1980-1984، بمرسوم 20/83 بخلاف مالي قدره (1520) مليون دينار جزائري.

وفي نهاية شهر ديسمبر 1997 تم إنفصال المؤسسة المطنية لصناعة الكواكب عن وحدة السمار ووحدة القبة، بحث أصبحت كل مؤسسة مستقلة بذاتها، وذلك طبقا لقانون الشركة القابضة العمومية HOLDING في 31/12/1997، حيث تهدف هذه المؤسسة إلى:

- ❖ تخفيض نسبة إستيراد الكواكب وتلبية احتياجات السوق.
- ❖ تصدير منتجاتها إلى الخارج والمساهمة في تحسين ميزان الدولة التجاري وإدخال العملة الصعبة.
- ❖ إدخال التكنولوجيا الجديدة والمتقدمة في مجال صناعة الكواكب الكهربائية.

وفي إطار التحولات الإقتصادية التي تعيشها الجزائر في إطار التعاون الإقتصادي بين الدول الأوروبية ودخول الجزائر المنظمة العالمية للتجارة خوخصت مؤسسة ENICAB بنسبة 70% لصالح مؤسسة جنرال ٢٠٠٤ مازالت تحت تصرف الدولة وهذا ابتداء من 20 ماي من سنة 2008.

## **2. تعريف مؤسسة صناعة الكواكب-بسكرة-:**

### **1.2 الموقع:**

تقع مؤسسة صناعة الكواكب -بسكرة- في المنطقة الصناعية غرب مدينة بسكرة تبعد حوالي 450 كم عن الجزائر العاصمة.

تقدر مساحتها بـ 24 هكتار، منها 16 هكتار مغطاة تشمل على ورشات إنتاج مباني إدارية، مساحات للتخزين،....الخ، أما القسم الباقى فهو عبارة عن مساحة حرة تقدر بـ 26 هكتار وتشتمل على موقف السيارات مساحات خضراء، ومعدات أخرى التي تستخدم في الشحن والتقطيع.

### **2.2 نشاط و اختصاص المؤسسة:**

ان انجاز هذه المؤسسة وجهودها أثمرت بعد إدخال التكنولوجيا الحديثة والمتقدمة في مجال صناعة الكواكب الكهربائية، إذ تمكنت المؤسسة من التخصص بإنتاج ما يقارب 500 نوع من الكواكب بطاقة إنتاجية تقدر بـ 2800 طن سنويا، جمعت في خمس مجموعات هي:

**الكوابي المنزلي**(les cables domestiques): بحيث تنتج المؤسسة حوالي 209 نوع، وتستخدم في المباني ويترافق ضغطها بين 1500-250 فولط تصنع بمادة النحاس وتعزل بـ pvc.

**الكوابي الصناعية**(les cables industriels): ويصل عددها إلى 70 نوع وتصنع هذه الكوابي من مادة النحاس، الألمنيوم وتعزل بمادة prc أو pvc حسب المطلوب، أما التغليف فيكون بمادة pvc يتراوح ضغطها من 600-1000 فولط.

**الكوابي ذات الضغط المتوسط والمرتفع:** تستخدم الكوابي ذات الضغط المنخفض في نقل الكهرباء ما بين 1000 و 3000 فولط أما كوابي الضغط المرتفع تفوق شدتها في نقل الكهرباء 30000 فولط، ويبلغ عدد الكوابي ذات الضغط المتوسط حوالي 70 صنف، حيث تصنع هذه الكوابي بمادتي النحاس والألمنيوم وتعزل بمادتي prc وتغلق بـ pvc.

الكواكب غير المعزلة(les cables NU): يبلغ عدد أنواعها 10 و تستعمل خاصة في نقل الكهرباء من المحولات إلى مناطق توزيع و تحمل تيار شدته حوالي 22000 فولط.

كوابيل الشبكات أو التوزيع(LES CABELES R éSEAUX): تستخدم هذه الكواكب في توزيع الكهرباء، و تصنع من الألمنيوم زخليط ما يسمى بـ AGS يتكون من المغنيسيوم والألمنيوم والسيلسيوم، و ت تكون هذه المجموعة من حوالي 70 نوع و تنتقل شدتها حوالي 1000 فولط.

ومنذ أن إستقلت ENICAB عن المؤسسة الأم بعد إعادة الهيكلة استطاعت إنتاج أنواع جديدة من الكواكب سنة 1989-1999 ALMEC6ALU/ACIER حيث يتمتع بالخفة والنوعية الجيدة.

كما تقوم المؤسسة بإنتاج البكرات الخشبية التي تلف عليها الكواكب و تستعمل الخشب والمسامير وغير ذلك من الموارد المساعدة في إنتاجها.

وفي السنوات الأخيرة أصبحت المؤسسة تنتج حبيبات PVC كما تقوم بتسويقه للمؤسسات ذات الصناعة البلاستيكية، هذا إضافة إلى إستعمالها في صناعة الكواكب الكهربائية، ولكي تقوم المؤسسة بهذا الإنتاج تحتاج إلى مواد أولية.

تعتمد المؤسسة في إنتاجها للكواكب على جملة من المواد منها ما هو داخل في إنتاج المنتج وهي المواد الأولية مثل: النحاس والألمنيوم ،PRC,PVC، إضافة إلى المواد التي تستخدم في تركيب المنتج مثل: قطع الغيار ،الألواح، المسامير.

### **المطلب الثاني: محیط المؤسسة و هيكلها التنظيمي**

إن طبيعة مؤسسة ENICAB و حجمها يفرضان عليها ايجاد طابع تنظيمي معين يمكنها من تسخير محیطها الداخلي والخارجي بشكل أفضل، كما يساهم في تحسين علاقتها مع عملائها، موردين كانوا أو زبائن.

#### **1. محیط المؤسسة وأهم المتعاملين:**

إن أي مؤسسة تزيد البقاء والنمو في هذه الساحة الصعبة لابد لها من فهم محیطها جيدا، و تحديد مميزاته مع هذا المحیط الداخلي والخارجي للمؤسسة.

### **1.1 المحيط الداخلي:**

هو جو أساسى لنجاح أي مؤسسة، ويمثل مجموع العلاقات السلمية والوظيفية الموجودة بين العمال والإدارة في علاقات إنسانية تكون من أبسط عامل إلى أعلى إطار، وكل هذا من أجل تحقيق التكامل الداخلي وبلوغ الأهداف المرجوة ولتجسيد كل هذا لابد من تنفيذ الأوامر والقيام بكل المهام المطلوبة، ويتميز هذا المحيط بمجموعة من المميزات:

- ❖ العلاقة الإنسانية المتينة بين العمال نتيجة سنوات العمل داخل المؤسسة.
- ❖ وجود نقابة عمالية علاقتها بالعمال علاقة معايدة، باعتبارها الوسيط الدائم وتحسين الظروف وعلاقتها بالإدارة علاقة تعاون.
- ❖ التعاون والتآزر لوعيهم بضرورة تحسين الإنتاج نزعاً وكما، بعد حصولها على شهادة نظام الجودة العالمية ISO 9002.

### **2.1 المحيط الخارجي:**

هو مجموعة أنظمة المعلومات، السياسات، القوانين والظروف المختلفة تجمعهم علاقات وتميزهم منطقية التأثير والتأثير، يتميز المحيط الخارجي لمؤسسة ENICAB الذي يمكن تقسيمه إلى قسمين:

- ❖ محيط خارجي وطني
  - ❖ محيط خارجي دولي
- فال الأول يتميز باحتكار المؤسسة له لفترة طويلة غير أنه برزت في الفترة الأخيرة تغيرات جديدة كظهور الخواص والمستثمرين الأجانب نتيجة لسياسة الاستثمار والانفتاح الخارجي المتبعه من طرف الدولة، أما الثاني فيمتاز بصعوبة المخاطر أثناء التسويق الدولي وكذلك قوة المنافسة وانخفاض العملة الوطنية أمام العملة الأجنبية وهذا ما أدى إلى وضع استراتيجيات تضمن التميز الدائم.

### **3.1 أهم المتعاملين مع مؤسسة ENICAB:**

إن الحركة الاقتصادية التي تقوم بها المؤسسة من عمليات شراء المواد الأولية وبيع المنتجات كونت لها ”ب“ و”محليين“ :

**1.3.1 الموردون:** وتعامل المؤسسة مع عدة موردين ذكر منهم:

❖ **SARCUYASAN** وهي شركة تركية يستورد منها النحاس.

❖ **MIDAL CABL** وهي شركة بحرينية يستورد منها الألمنيوم.

❖ **TEKFEN** وهي شركة تركية تستورد منها مادة PVC.

تستورد مادة PRC من:

❖ **BOREALIS** شركة بلجيكية.

❖ **PLASCOM** شركة سعودية.

❖ **ASPELL** شركة فرنسية.

❖ **ENAB** وهي شركة بسككدة تتحصل على مادة PVC والخشب

❖ **ENAG** شركة بالخروب تزودها بمادة PVC والنحاس.

**2.3.1 الزبائن:**

من أهم زبائن مؤسسة ENICAB نجد:

❖ المؤسسة الوطنية للكهرباء والغاز SONALGAZ وهي الزبون الرئيسي بنسبة 47% من رقم أعمالها

لسنة 2001.

❖ المؤسسة الوطنية للخدمات KHARIF وتعامل معها بنسبة 21% من رقم أعمالها لنفس السنة.

بالإضافة إلى مجموعة من المؤسسات الخاصة والعمومية التي تستهلك الكواكب وتعيد تسييقها.

## **2. دراسة طبيعة التنظيمي للمؤسسة ENICAB**

يظهر الهيكل التنظيمي للمؤسسة على شكل هرم يوضح مختلف المديريات والمصالح التي تتكون منها المؤسسة.

يتكون الهيكل التنظيمي للمؤسسة من مديرية عامة تشرف على خمس مديريات فرعية هذه الأخيرة تنقسم بدورها إلى عشرة دوائر.

## 1.2 المديرية العامة :

يدبرها الرئيس المدير العام (P.D.G) الذي يعمل على السير الحسن للمؤسسة والسعى إلى تحقيق الأهداف المسطرة كما يهتم بالإشراف ومتابعة مختلف مهام المؤسسة والتنسيق بين الدوائر وذلك بمساعدة أربع مساعدين يتولى كل واحد منهم جانب معين حيث نجد :

**1.1.2 مساعد الرئيس المدير العام مكلف بالشؤون القانونية والنزاعات:** يهتم بمعالجة وحل النزاعات الداخلية بين العمال والإدارات، والخارجية بين المؤسسة ومواردها أو زبائنها.

**2.1.2 رئيس مشروع المعلوماتية:** وبعد من الفروع الناشئة لدى المؤسسة وذلك لمواكبة التطورات السريعة على المستوى المحلي والدولي، وتمثل مهمته في الخدمات التي تستفيد منها المؤسسة بالنسبة لمختلف النشاطات لمراقبتها وتقيمها ومعرفة النقص.

**3.1.2 مساعد الرئيس العام لضمان النوعية:** مهمته النيابة على الرئيس المدير العام في حالة غيابه

**4.1.2 مساعد الرئيس العام لضمان النوعية:** مهمته النيابة على الرئيس المدير العام في حالة غيابه.

**5.1.2 مساعد المدير العام لمشروع (حببات P.V.C) المكلف بمراقبة الحسابات:** ويهتم بمراقبة سير العمل المحاسبي لدى المؤسسة العمال على تحقيق الدقة والالتزام بتطبيق المبادئ المحاسبية.

## 2. المديريات الفرعية

تشمل المؤسسة على عشر دوائر كل دائرة تشرف على مجموعة من المصالح تدرج كلها ضمن خمس مديريات وهي :

**1.2 المديرية التقنية:** وتعتبر من أكبر المديريات في المؤسسة، مهمتها الرئيسية تسخير، عملية الإنتاج وتنظيم أربعة دوائر.

**1.1.2 دائرة إنتاج الكواكب:** دائرة تهتم بعملية تحطيط الإنتاج والإشراف عليه، وتضم المصالح التالية:

- ❖ مصلحة تحطيط النتاج .
- ❖ مصلحة العزل P.R.C .
- ❖ مصلحة القلد والظفر .
- ❖ مصلحة التغليف والتجميع P.V.C .

**2.1.2 دائرة الصيانة:** تعمل على صيانة جميع أصول المؤسسة، وإمداد مختلف الورشات بالطاقة

الكهربائية، وتضم المصالح التالية:

- ❖ مصلحة الصيانة الميكانيكية .
- ❖ مصلحة الصيانة الكهربائية .
- ❖ مصلحة صيانة عتاد النقل والتكييف .
- ❖ مصلحة المناهج والمراقبة التنظيمية .

**3.1.2 دائرة إنتاج الملحقات:** تقوم بتصنيع المنتجات حسب البرنامج المرسوم، من طرف مصلحة تخطيط وتسخير الإنتاج عبر مختلف المراحل، وكذلك تهتم بتمويل المؤسسة، بالطاقة الكهربائية، وتزويدها بالخشب لإنتاج البكرات، وتضم ثلاثة مصالح:

- ❖ مصلحة إنتاج حبيبات P.V.C.
- ❖ مصلحة إنتاج البكرات و الاسترجاع .
- ❖ مصلحة المنافع.

**4.1.2 دائرة التكنولوجيا وضمان النوعية:** تقوم بمراقبة المنتج التام الصنع ومدى مطابقته للمواصفات والمقاييس المعتمد بها، ومراقبة الجودة وأيضاً المواد المشتراء من الداخل والخارج وفقاً للمعايير التي تستدعيها مواصفات الشراء من أجل التأكد من أنها صالحة للاستعمال وهذا عن طريق مصالحها

الثلاث:

- ❖ مصلحة التكنولوجيا والتنمية.
- ❖ مصلحة المخابر.
- ❖ مصلحة التجارب.

**2.2 مديرية المالية والمحاسبة D.F.C:** تهتم بتسجيل العمليات المحاسبية والمالية بحيث تعطي صورة واضحة عن الوضع المحاسبي والمالي للمؤسسة وتتكون من دائرين هما:

**1.2.2 دائرة المحاسبة:** تعمل على تسجيل العمليات التي تقوم بها المؤسسة، وتوجد بها كل من :

- ❖ مصلحة المحاسبة العامة.
- ❖ مصلحة المحاسبة التحليلية.

**2.2.2 دائرة المالية:** تعمل على إعداد مختلف الميزانيات التقديرية لمتابعة حركة الأموال وتنقسم إلى

❖ مصلحة الميزانية.

❖ مصلحة المالية.

**3.2 المديرية التقنية والتجارية C.D:** وهي ذات طابع تجاري وتقوم بتسجيل ومتابعة كل العمليات التجارية، ومراقبة سير نشاطات المؤسسة من إنتاج ، تموين، تخزين،....الخ. وهاته التي تمت بنا الدراسة الميدانية وتشتمل هذه المديرية على دائرتين هما:

**1.3.2 دائرة تسيير المنتج النهائي:** تقوم هذه الدائرة بمراقبة حركة المواد ابتداء من مرحلة التسويق بالمواد الأولية حتى مرحلة تسيير المنتجات التامة الصنع للمشتري، أي مراقبة الحركة من المواد الأولية حتى تسليم البضاعة للزبون، وتضم هذه الدائرة مصلحتين هما:

❖ مصلحة تسيير الكواكب: وتقوم بالمراقبة والتكميل بتسليم المنتجات (الطلبيات) إلى أصحابها والحرص على

سير هذه العملية بكل دقة ولتجنب وقوع الأخطاء كما تقوم بـ :

▪ استقبال وصل الأمر بالسحب (relèvement).

▪ تسليم الكواكب للزيائن حسب الوصل السابق الذكر.

إعداد وصل التسليم ووصل خروج الكواكب للزبون

❖ مصلحة تسيير أنتاج الملحقات: تهتم هذه المصلحة ببيع الملحقات من المنتجات كالآلمنيوم، النحاس، حبيبات P.V.C وغيرها من الفضلات .

**2.3.2 دائرة التسويق:** تقوم بالعمل على تطوير والحفاظ على حصة المؤسسة في السوق وهي تضم مصلحتين:

❖ مصلحة البيع: مهمة هذه المصلحة إعداد السياسات التجارية للمؤسسة مما تسمح بإعداد سياسة تسويقية

بداية بتشكيل الطلب، كما تقوم هذه المصلحة بعدة مهام منها:

▪ استقبال ومعالجة طلبات الزيائن.

▪ إعداد وصل الأمر بالسحب (Erlevement).

▪ إعداد فاتورة شكلية.

▪ إعداد فاتورة نهائية.

: تقوم هذه المصلحة بالعمل على إقامة علاقة تسويقية طويلة وثابتة مع الزيائن

الرئيسين داخل البلد وخارجها، إذا كان قسم التسويق للمنتجات هو الذي يقوم بهذه المهمة بحيث يقوم بتسويق الكواكب استناداً إلى عقود اقتصادية صارمة بهذا الشأن فإذا ارتبطت عملية التسويق بعناصر مختلفة تؤثر عليها منها:

- عقود التسليم.
- المخزونات من الكواكب والبكرات التامة الصنع.

**4.2 مديرية الموارد البشرية D.R.H.M:** تقوم بتنظيم عمل الدوائر والمصالح والتتأكد من الصلاحية، وتأهيل العاملين وتوفير الشروط الحسنة للعمال من (الترقية، الانتقاء، التكوين، .....الخ). وكذلك تؤمن محيط العمل من المخاطر وتشرف على دائرة واحدة تتمثل في:

#### 1.4.2 دائرة المستخدمين والتكوين: وتنقسم إلى أربعة مصالح:

- ❖ مصلحة التكوين والخدمات الاجتماعية .
- ❖ مصلحة المستخدمين .
- ❖ مصلحة الوقاية والأمن .
- ❖ مصلحة الوسائل العامة.

**5.2 مديرية الشراء A.D:** تقوم بتسيير ومراقبة كل النشاطات، المتعلقة بالمشتريات، ونشير إلى أن هذه المديرية كانت سابقاً مدمجة مع المديرية التجارية وتضم:

- ❖ مصلحة التموين والعبور .
- ❖ مصلحة تسيير المخزون وقطع الغيار .
- ❖ مصلحة تسيير المخزون والمواد الأولية .



### المطلب الثالث: أهداف المؤسسة

إن إنجاز مركب ضخم الكواكب بسكرة، يعتبر إنجازاً استراتيجياً جد هاماً، نظراً لأهميته الاقتصادية ولما يلعبه من دور، فهذه المؤسسة تسعى إلى تحقيق جملة من الأهداف تتمثل في:

- ❖ العمل على تخفيض من نسبة استيراد الكواكب الكهربائية، وذلك بالعمل على تلبية احتياجات السوق الوطنية.
- ❖ القضاء على البطالة وذلك من خلال تشغيلها لعدد كبير من الشباب المؤهلين.
- ❖ تصدير منتجاتها إلى الخارج والمساهمة في تحسين ميزان الدول التجاري، وإدخال العملة الصعبة .
- ❖ إدخال التكنولوجيا الحديثة والمتقدمة في مجال صناعة الكواكب الكهربائية (كالآلات ....).
- ❖ العمل على تدعيم الاقتصاد الوطني وبناء هيكله.
- ❖ القضاء على التبعية الاقتصادية للدول المتقدمة في مثل هذه المنتجات، وهذا يتوقف على مكانة المؤسسة في السوق وجودة إنتاجها.
- ❖ العمل على تحفيز العمال وزيادة عزيمتهم وهذا إيجابي للمؤسسة.
- ❖ تخفيض التكاليف لتحقيق الميزة التنافسية.

تعمل مؤسسة صناعة الكواكب الكهربائية بسكرة على إنتاج أي نوع من الكواكب يريد بها العميل بالكمية التي يريد بها وبالنوعية التي الجيدة، وهذا راجع إلى كفاءة عمالها وتحكمهم في تقنيات الإنتاج بالإضافة إلى امتلاكها لآلات متعددة الاختصاصات، كل هذا مكن المؤسسة من حصولها على شهادة نظام الجودة العالمية ISO9002 في جوان 2001 والثانية ISO9001 في نوفمبر 2003.

**المبحث الثاني: واقع المراجعة الخارجية بمؤسسة صناعة الكواكب ودورها في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية**

بعد التعرف على المؤسسة وهيكلها التنظيمي ونظام العمل فيها، والوظائف الموجودة وطريقة القيام بها تم ملاحظة وجود جدية وصرامة وتطبيق ممتاز لكل الأعمال، إلا أنه تم مصادفة عرقيل في الحصول على المعلومات التي تخص موضوع دراستنا، والتي تتمثل في صعوبة الاتصال بالمراجع الخارجي الذي لا يتواجد بنفس مقر المؤسسة.

لذا ارتأينا تطبيق موضوع دراستنا على مختلف الأطراف المستخدمة للمعلومات المحاسبية ذات العلاقة مع المؤسسة، حيث استهلت الدراسة بالتعرف على واقع تطبيق الدراسة التي قمنا بها في المؤسسة ثم تم القيام بتطبيق الدراسة النظرية والتأكد منها، وهذا عن طريق قائمة استقصائية والتي تضمنت المحاور الرئيسية التالية:

- ❖ واقع المراجعة الخارجية والمعلومات المفصح عنها بالمؤسسة؛
- ❖ مساهمة المراجعة الخارجية في الاصلاح والشفافية؛
- ❖ مساهمة المراجعة الخارجية في تخفيض تعارض المصالح؛
- ❖ مساهمة المراجعة الخارجية في إضفاء المصداقية على المعلومات المحاسبية؛

**المطلب الأول: واقع المراجعة الخارجية في مؤسسة صناعة الكواكب بسكرة-**

من خلال قائمة استقصائية محددة تم جمع بيانات ومعلومات حول المراجعة الخارجية والمعلومات المحاسبية المفصح عنها وواقعهما في المؤسسة محل الدراسة و التي تمثلت في:

**المحور الأول: أسئلة حول واقع المراجعة الخارجية بالمؤسسة**

تعليق المبحث	العبارة
1. يتم تعين المراجع الخارجي ديناً كما هو معمول به في العادة، حيث يكون المراجع القانوني وهذا ما ألزم به القانون أو يتم تعينه من طرف الجمعية العامة للشركة العمومية القابضة كل سنة مالية.	1. تخضع المؤسسة للمراجعة الخارجية من طرف مراجع مستقل ويتم تعينه من عدة أطراف، كيف هو واقع المراجعة الخارجية لديكم؟ وإلى من ترجع مسؤولية تعين المراجع الخارجي؟
2. من خلال عمليات المراجعة التي مرت بها المؤسسة نستطيع أن نقول أن مخاطبي الحسابات يقومون بالتحطيط الجيد للمهمة وهذا من خلال وضع خطط وبرامج عمل لإنتمام المهمة.	2. تتمثل المراجعة الخارجية في عدة عمليات من بينها التخطيط الجيد للمهمة، تقييم نظام الرقابة الداخلية، فحص الحسابات، الاستعانة بمختلف الوثائق والمستندات لإعداد التقرير النهائي، هل يتم اتباع مختلف هذه الإجراءات من طرف المراجعين الخارجيين لديكم؟
3. يرجع تحديد أتعاب المراجع الخارجي إلى الجهة المختصة بتعيينه بالإتفاق معه، أما بالنسبة للعوامل المحددة له لا تخرج عن نطاق العوامل القانونية.	3. يتقاضى المراجع الخارجي كغيره من المهنيين أتعابه ويمكن أن تتأثر بالعديد من العوامل من بينها الجهد المبذول من طرف المراجع، رصيده. كيف يتم تحديد أتعاب المراجع الخارجي لديكم؟
4. ما نستطيع قوله أن أغلب فترات المراجعة الخارجية التي مرت بها المؤسسة كانت بداعي دعم وإضفاء المصداقية على قوائمها لا غير، ولكن لا يمنع من وجود بعض حالات الشك تستدعي القيام بمراجعة الخارجية الحسابات.	4. تمر المؤسسة بالعديد من عمليات المراجعة الخارجية ويتم إنهاء عملية المراجعة بإعداد التقرير وإعطاء ملاحظات المراجع الخارجي، فيما تمثلت أهم تقارير المراجع الخارجي والناتج؟
5. كما تم ذكره سابقاً أن استخدام تقرير المراجع يكون بداعي المصادقة على القوائم، ولكن هذا لا يمنع من استخدامه لأغراض أخرى يمكن أن تفيد المؤسسة. وبالتالي فإن المؤسسة تأخذ	5. ينتظر من المراجعة الخارجية تحقيق العديد من الأهداف، فيما تمثل هذه الأهداف؟
	ة الخارجية في فترات عدة،

<p>بعين الإعتبار عمل المراجح الخارجي وكافة ملاحظاته فيما يخص نشاط ونتائج المؤسسة.</p> <p>6. تعتبر فترات المراجعة محددة ولا يمكن اعتبارها طويلة في حالة الزامية مدتها بموجب القانون 3 سنوات قابلة لتجديد مرة واحدة، أما فيما يخص المراجعة الإختيارية فتكون سنوية، ويمكن أن تكون قبل وبعد السنة المالية.</p> <p>7. نعم تعتبر فترات المراجعة لدينا دورية ومنتظمة، إلا أنه ومع التغير الذي طرأ على المؤسسة في وجود الشراكة الأجنبية تعرف العملية تذبذباً نوعاً ما.</p> <p>8. يمكننا القول دور المراجع الخارجي هو تقييمي.</p> <p>9. ما يمكن قوله أن عملية المراجعة الخارجية مستقلة بذاتها وغير مسموح لوجود أي تأثيرات أو تأثيرات لأداء مثل هذه العمليات</p> <p>10. أصبح تقرير المراجعة الخارجي أكثر من ضروري لدى كافة الأطراف. وبالتالي فالاستفادة منه تكون بصورة مطلقة.</p>	<p>فيما تتحدد هذه الفترات لديكم، هل هي طويلة أم قصيرة ، وكم هي مدة هذه الفترات؟</p> <p>7. من خلال فترات المراجعة الخارجية التي مررت بها المؤسسة، هل يمكن القول أنها تتصرف بالدورية والانتظام؟</p> <p>8. بعد دور المراجع الخارجي رقابي، هل هذا صحيح؟</p> <p>9. إن كل عمل يتم القيام به يؤثر ويتأثر بالعديد من العوامل، فيما تتمثل أهم اثار المراجعة الخارجية من خلال تقييمها لمختلف السياسات المحاسبية المتبعة وكذلك الانظمة الداخلية ومختلف النتائج؟</p> <p>10. يتم انهاء عمل المراجع بإعداد تقرير نهائي ويتضمن العديد من الملاحظات، ويمكن ان تكون الاستفادة من هذا التقرير جزئية أو مطلقة، كيف تكون استفادتكم من مختلف التقارير المعدة من طرف المراجع الخارجي؟</p>
---	---

المصدر: من اعداد الطالبة استناداً لدراسات سابقة.

من خلال الإجابات المتحصل عليها من طرف المبحوثين بمؤسسة صناعة الكواكب، إضافة إلى بعض الملاحظات التي تم ملاحظتها من خلال المقابلة مع بعض الموظفين واستناداً للملحق المقدمة (ص 1) الذي يبيّن برنامج عمل المراجع المنظم، توضح أن مهمة أو عملية المراجعة الخارجية التي مررت بها المؤسسة في العديد من الدورات تتميز بالانتظام والدورية من خلال انتظام الفترات التي تتم فيها عملية المراجعة والتي تتمثل

في ثلاث سنوات بصفة دورية بالنسبة للمراجعة الإلزامية (القانونية)، أما بالنسبة للمراجعة الاختيارية فتقام بصفة سنوية وهذا تمهيداً للمراجعة القانونية إضافة لتسهيل سير نشاط المؤسسة.

إضافة إلى هذا تتميز المراجعة الخارجية بالمطابقة بمختلف مبادئ وقواعد المراجعة الخارجية المتفق عليها، من خلال طرق تعينها للمراجع الخارجي والعوامل المحددة لذلك (المؤهلات العلمية والعملية) والجهة المختصة في تعينه التي تدل على استقلالية المراجع الخارجي، إضافة إلى الدور الذي يلعبه المراجع الخارجي في حكمه على القوائم المالية من خلال الاجراءات المتتبعة في ذلك، والتي تساهم في دعم الحكم على مصداقية القوائم المالية وصحتها وتوفيرها لمختلف الأطراف لاستخداماتها المتعددة في اتخاذ القرار السليمة.

وعليه فإن واقع المراجعة الخارجية بمؤسسة "صناعة الكواكب - بسكرة" يرقى إلى المستوى الجيد والتطبيق الفعال بالنظر إلى المكانة الاقتصادية التي تمتاز بها.

**المطلب الثاني: مساهمة المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية في المؤسسة محل الدراسة:**

تم استخدام بعض القائمة الاستقصائية بالإضافة إلى المقابلة باعتبارها من أدوات البحث العلمي لمعرفة كيف يمكن أن تسهم المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية ب المؤسسة محل الدراسة، وهذا عن طريق اسئلة بوبت في ثلاثة محاور رئيسية والتي تمثلت في:

**المحور الثاني: مساهمة المراجعة الخارجية في الإفصاح والشفافية**

تعليق المبحث	العبارة
1. تقوم المؤسسة عادة بتوفير كافة القوائم المالية بالإضافة إلى الملحق المساعدة والتوضيحية	1. تقوم المؤسسة عادة بتوفير مختلف المعلومات للمتعاملين معها، كيف يتم هذا؟ وفيما تتمثل أهم هذه المعلومات؟
2. يتم توفير المعلومات المحاسبية عن طريق الإفصاح المحاسبي للقوائم المالية و المتمثل في نشر المعلومات المحاسبية.	2. تتعدد اساليب وطرق توفير المعلومات المحاسبية المتمثلة في القوائم المالية، ما هي طرق ايصال المعلومات المحاسبية الى المستفيدين منها؟
3. لا يوجد أي تباين أو اختلاف فيما يخص المعلومات المقدمة لمختلف الأطراف.	3. تختلف المعلومات او البيانات التي تعدتها المؤسسة، وعادة تكون هناك معلومات تخص المؤسسة لذاتها وأخرى يمكن توفرها لدى كافة الأطراف، كيف يمكن التفرقة بين مختلف هذه المعلومات المحاسبية؟
4. تتمثل قنوات لدينا في مختلف الوسائل الإلكترونية كالرسائل الإلكترونية أو عن طريق outlook	4. تعامل المؤسسة مع العديد من الاطراف منها الداخلية والخارجية وعليه يجب توفير المعلومات المحاسبية بنوع من العدالة، كيف يتم توفير هذا لديكم؟ وهل توجد لديكم قنوات نشر المعلومات المحاسبية؟
5. لا توجد أية إستثناءات فيما يخص البنود التي تتضمنها القوائم المالية أو التقارير المالية المفصحة عنها لمحظوظ مختلف الأطراف.	5. يتتوفر المركز المالي على العديد من البنود التي يجب تتضمنها القوائم المالية او المعلومات المفصحة عنها بدون استثناء لدى الاطراف ذوي العلاقة أو المصلحة، هل يتم الإفصاح عن مختلف هذه البنود دون استثناء؟
6. عند توفير القوائم أو التقارير المالية للأطراف المستفيدة فهي تطالب بتقديم المراجع الخارجي حول مصداقيتها. وبالتالي فإن مختلف الأطراف على دراية بما يتضمنه تقرير المرجع الخارجي.	6. يعد تقييم نظام الرقابة الداخلية من اهم اجراءات كما هو الحال بالنسبة

<p>7. تتميز عملية الإفصاح لدينا بالانتظام، ويمكن توفيرها في أي وقت أى عند طلب أي طرف من الأطراف المهمة.</p> <p>8. لم تصادف المؤسسة أي نوع من هذه الممارسات، ولكن يمكن القول أنه من الطبيعي ومن حق المساهمين من معرفة هذا النوع من المعلومات.</p> <p>9. نعم يمكن توفير هذا النوع من المعلومات باعتبارها ايضاحات لمختلف الطرق المحاسبية المتتبعة وهذا ما جاء به النظام المحاسبي المالي واعتبرها ملائق يجب توفرها والإفصاح عنها لكافة الأطراف المستخدمة للقوائم المالية.</p> <p>10. تتمثل صور العلاقات المتكونة من التعامل مع المراجع الخارجي في صورة العميل والوكيل دون أن تخرج عن هذا النطاق.</p>	<p>للمؤسسة، فمن خلال نجاعته يمكن تحقيق اهداف المؤسسة وبالتالي لنجاعة نظام الرقابة الداخلية او فشله اهمية لدى كل الاطراف ، فمن يستفيد من تقييم نظام الرقابة الداخلية ونتائج تقييمه؟</p> <p>7. يمكن ان تصادف العديد من المؤسسات بعض الممارسات الغير اخلاقية ويمكن ان يقوم به اي طرف من الاطراف ذوي العلاقة بالمؤسسة، فهل يحق للمساهمين معرفة هذا النوع من المعلومات؟</p> <p>8. يتم اعداد القوائم المالية بإتباع العديد من السياسات والطرق المحاسبية التي يمكن ان يهتم لها العديد من الأطراف، هل من الممكن توفير هذا النوع من المعلومات وفيما يتمثل اهميتها؟</p> <p>9. من خلال التعامل مع المراجع الخارجي يمكن نشوء عدة علاقات، فيما تتمثل أهم صور هذه العلاقات؟</p> <p>10. من خلال التعامل مع المراجع الخارجي يمكن أن تنشأ العديد من العلاقات، فيما تتمثل أهم صور هذه العلاقات لديكم؟</p>

**المصدر: من اعداد الطالبة استناداً لدراسات سابقة.**

استناتجاً من الإجابات المتحصل عليها وبالاعتماد على الملحق (5) يتبيّن أن الإفصاح بالمؤسسة محل الدراسة يتم بشكل منتظم مما يساعد على الاستخدام الأمثل لمختلف المعلومات عنها، وهذا من خلال توفره على آليات وأساليب الإفصاح عن طريق عرض القوائم المالية وتوفيرها بطرق مختلفة مثل النشر الإلكتروني

إضافة إلى أنواع الإفصاح التي تقوم بها المؤسسة، منها الإفصاح المحاسبي بكل أنواعها وهذا من خلال مصادقة المراجع الخارجي على مختلف القوائم المالية.

ويمكن القول أن الإفصاح لدى المؤسسة صناعة الكواكب لا يقتصر على نشر المعلومات المحاسبية بل يتعدى ذلك إلى توفير مختلف الإيضاحات والمعلومات التي يمكن أن تستفيد منها مختلف الأطراف ذات العلاقة، إضافة إلى توفر تقرير المراجع الخارجي لدى كافة الأطراف .

وعليه يمكن القول أن عملية الإفصاح في المؤسسة محل الدراسة تتم بصورة تتسم بالشفافية وهذا راجع إلى مصداقية المعلومات المحاسبية المصادق عليها من طرف المراجع الخارجي.

### **المحور الثالث: مساهمة المراجعة الخارجية في تخفيض تعارض المصالح**

العبارة	تعليق المبحث
1. تختلف الاهداف لدى الاطراف المستخدمة للمعلومات المحاسبية، ويمكن ان تتعارض اهدافهم، ما هو تعليقكم؟	1. بطبيعة الحال لكل هدفه يسعى لتحقيقه عن طريق المؤسسة وهذا من خلال المعلومات المحاسبية المتوفرة، ولكن هذا لا يرقى إلى إلى التعارض أو التناقض.
2. تتعدد الاطراف ذات العلاقة بالمؤسسة وعليه يجب توفير العديد من اليات العمل بينهم وبين الادارة كيف يتم تواصلكم مع مختلف المتعاملين معكم؟	2. تتمثل آليات التواصل مع مختلف الأطراف في القوانين والمبادئ والقواعد التي وضعت لتسهيل مختلف أنواع العلاقات الموجودة.
3. ان مشاركة العاملين في تحسين الانتاجية والأداء...الخ، يتم من خلال عدة ظروف وعوامل، فيما تتمثل اهم هذه العوامل لديك؟	3. يمكن القول أنه من الضروري اشراك العمال في مختلف الأنشطة التي تخص المؤسسة، وتتمثل أهم هذه العوامل في الأخذ بافتراضاتهم وأرائهم فيما يخص بعض القرارات، إضافة إلى التحفيزات بمختلف أنواعها.
4. يمكن ان تصادف العديد من الاطراف بعض الاستفسارات، كيف يتم التعامل مع هذه الحالة؟	4. من الطبيعي وجود بعض الاستفسارات لدى أي طرف من الأطراف. وبالتالي يجب أن تكون
5. نظرا للتطورات الحاصلة في مختلف المجالات	

<p>المؤسسة مستعدة لتقديم المساعدة بمختلف أنواعها، وهذا بما تسمح به القواعد والقوانين المتفق عليها.</p> <p>5. لا يوجد تصور أو تطبيق لمفهوم الحكم الراشد لدى مؤسستنا، لكن هذا لا يمنع من وجود قواعد ومبادئ تحكم وتسيير مختلف العلاقات بين مختلف الأطراف.</p> <p>6. من خلال الهدف انتقادي يمكن التوصل إلى نتائج محددة ودقيقة، أي أنه لا يجب أن يتجرد المراجع من الشك حول صحة وسلامة القوائم المالية. وبالتالي لا يوجد بالنسبة لنا أي تعارض أو تخوف من هذا النوع من المراجعة.</p> <p>7. يمكن القول أن جميع الأطراف تستفيد من تقرير المراجع الخارجي وهذا بطلب منها عند توفير لها مختلف القوائم المالية.</p> <p>8. نعتبر أن حكم المراجع الخارجي على المعلومات المحاسبية يزيد من مصداقيتها والثقة فيها وهذا ما يساعد المؤسسة على تحقيق مصالحها وأهدافها.</p> <p>9. أصبح من الضروري توفير تقرير المراجع لدى كافة الأطراف من أجل اتخاذ القرار السليم.</p>	<p>و خاصة المحاسبية ظهر مفهوم الحكم الراشد، هل يمكن القول انه يوجد تطبيق لقواعد ومبادئ الحكم الراشد لديكم؟</p> <p>6. يقوم المراجع الخارجي بتقييم نظام الرقابة الداخلية والقيود والسجلات المحاسبية مراجعة انتقادية قبل ابداء رأيه حول اعداد القوائم، هل يوجد تعارض مع هذا النوع من المراجعة؟</p> <p>7. تقرير المراجع الخارجي هو مصدر للمعلومة المحاسبية ويتم استفاده مختلف الأطراف منه، فيما تمثل هذه الأطراف؟</p> <p>8. يتمثل هدف المراجع الخارجي في الحكم على المعلومات المحاسبية وطرق إنتاجها، بحيث يتمثل هدف المؤسسة في تحقيق الأرباح والإستمارية في النشاط وإلى العديد من الأهداف الأخرى، هل يمكن القول أنه يوجد تعارض؟</p> <p>9. يقوم تقرير المراجع الخارجي بتوفير معلومات شاملة وملائمة لجميع الأطراف، هل تلبي هذه المعلومات احتياجاتهم وتمكنهم من اتخاذ القرار السليم،</p>
--	---

المصدر: من اعداد الطالبة استناداً لدراسات سابقة.

يتبع من اجابات المذكورة أعلاه واستناداً للملحقين (1-2) يوضح أن دور المراجع الخارجي ومساهمته خلاف الأطراف ذات العلاقة، من خلال تقريره حول مصداقية المعلومات المحاسبية

والذي يوفر العديد من الإيضاحات والمعلومات التي تستفيد منها مختلف الأطراف بصورة متكافئة عالة ومتماثلة دون أية تحريفات، إضافة إلى اعتماد المؤسسة على مبادئ وقواعد تسهل من مهمة تسيير أنشطتها بين مختلف مصالحها والأطراف ذات العلاقة واستخدام مختلف الأساليب التي تسهم في إضفاء جو من الثقة في العلاقة بين الأطراف وتوفير كافة متطلباتهم واستفساراتهم.

بالإضافة إلى الدور الذي يقوم به التقرير النهائي للمرجع، حيث تبين أن الاستفادة منه تكون بصفة مطلقة فيما يخص كافة الأطراف المستفيدة منه، تحقيقاً لأهدافهم المختلفة دون أن يكون هناك أي نوع من التعارض، وهذا باعتبار أن مختلف المعلومات تكون متوفرة لدى كافة الأطراف وبصفة متكافئة ومتماثلة.

وعليه يمكن القول أن تقرير المراجع الخارجي يوفر ويحقق التكافؤ في فرص الحصول على مختلف المعلومات المحاسبية، وبالتالي يساهم المراجع الخارجي في تخفيض التعارض في الأهداف ومصالح الأطراف المستخدمة للمعلومات المحاسبية.

#### **المحور الرابع: مساهمة المراجعة الخارجية في إضفاء المصداقية على المعلومات المحاسبية**

العبارة	تعليق المبحث
1. تعد المراجعة الخارجية مصدر أساسى للمعلومات المحاسبية للملحوظات المحاسبية، ما هي العوامل أو الظروف التي أدت إلى هذا؟	1. يعتبر تقرير مصدر أساسى للمعلومات المحاسبية من خلال المصداقية والثقة التي يضفيها عليها.
2. هناك العديد من الأسس والمبادئ والصفات التي تضبط الممارسة المهنية للمراجع الخارجي مما تمكنه من إبداء رأيه حول المعلومات المحاسبية، إلى أي مدى تطبق هذه المبادئ؟	2. كما ذكر سابقاً فإن المراجع الخارجي يقوم بمهمته من خلال برنامج عمل معين ووفق مبادئ وقواعد محددة للمراجعة الخارجية ويمكن أن نقول أن تطبيقه لهذه المبادئ يكون بدرجة مطابقة للمبادئ المراجعة المعترف عليها.
3. من الممكن أن يتتأثر عمل المراجع الخارجي بالعديد من العوامل، والتي من بينها؟	3. يمكن أن يتتأثر المراجع الخارجي ببعض الظروف المؤقتة كحساسية الموظفين في بعض الأحيان أو عدم كفاية نوعاً ما في الأدلة إلا أن لدينا لم تصادف كثير من هذه الحالات.
	4. لا يوجد أي اختلاف بالنسبة لتوفير المعلومات لدى ات التي يجب توفر

<p>مختلف الأطراف ويتم توفيرها نهاية السنة المالية.</p> <p>5. نعم تعتبر المراجعة أهم العوامل التي تساهم في اتخاذ القرار السليم وتدعيم توقعات نتائج المستقبلية من خلال الحكم على صحة مختلف هذه المعلومات ودقتها.</p> <p>6. يتم الحكم على واقع المعلومات المحاسبية دون أي تحريف من خلال الشخص القائم بالمهمة والذي توفر فيه العديد من الشروط العلمية والعملية كالاستقلالية والخبرة والمؤهل العلمي (محافظ حسابات).</p> <p>7. نعم تتمثل مهمة المراجع في فحص والتحقق من واقع المعلومات المحاسبية المقدمة في القوائم المالية وكيفية إعدادها ومطابقتها لمختلف مبادئ والمعايير المحاسبية المعمول بها.</p> <p>8. نعم باعتبار أن المراجع الخارجي يحمل صفة الاستقلالية والحياد وبالتالي فإن تقييمه للمعلومات المحاسبية يكون حيادي ويضفي عليها صفة الحيادية.</p> <p>9. تتمثل المعلومات التي يوفرها تقرير المراجع الخارجي كيفية سير مختلف العمليات منها المحاسبية أو التسييرية وهذا توضيحاً لمطابقتها للنتائج المتحصل عليها.</p> <p>10. نعم أن التكلفة والوقت أهم الأسباب التي تستدعي طلب المراجع الخارجي وهذا توفير للتكرار في عملية مراجعة القوائم المالية للأطراف كل على</p>	<p>هبات فيها، فيما تتمثل أوقات توفير المعلومات؟ وهل يوجد اختلاف توقيت توفر المعلومات لدى مختلف الأطراف؟</p> <p>5. هل تساهم المراجعة الخارجية في تحسين المعلومة المحاسبية من خلال تدعيم دورها في اتخاذ القرار وكذلك التوقع بالنتائج المستقبلية؟</p> <p>6. تساهم المراجعة الخارجية في الحكم الدقيق على واقع المعلومات المستخدمة دون أي تحريف، إلى أي مدى يمكن أن تساهم المراجعة الخارجية في ذلك؟</p> <p>7. تقوم المراجعة الخارجية بالعمل على وجود تطابق بين الأرقام والأوصاف المحاسبية من مختلف النواحي، كيف يتم ذلك؟</p> <p>8. هل يمكن اعتبار أن المراجعة الخارجية تساهم في حيادية المعلومات المحاسبية؟</p> <p>9. يوفر المراجع الخارجي في تقريره العديد من المعلومات المحاسبية ، كيف يمكن وصف هذه المعلومات؟</p> <p>10. هل تقوم المراجعة الخارجية بتوفير الجهد والوقت لمختلف الأطراف المستفيدة من المعلومات المحاسبية؟</p>
---	---

حدى، وبالتالي فإن تقرير مراجح <sup>ذلك</sup> يوفر كل هذا من خلال اعداده تقرير موحد لكافه الأطراف.

المصدر: من اعداد الطالبة استنادا لدراسات سابقة.

يتضح من الإجابات المتحصل عليها وبالإعتماد على الملحق (3-4) من أن المعلومات المحاسبية المفصح عنها والتي توفرها المؤسسة محل الدراسة تتصرف بالملائمة والموثوقية وهذا راجع إلى المصادقة عليها من طرف شخص مستقل يتصرف أيضا بالحيادية والموضوعية في إبداء رأيه الفني والمحايي والحكم على هذه المعلومات وطرق إعدادها، إضافة إلى توفر المراجع الخارجي على عدة مؤهلات منها العلمية (محافظ الحسابات) والخبرة المهنية التي تمكنه من أداء المهمة على أكمل وجه.

وتتصف أيضا هته المعلومات المحاسبية بالجهد القليل والتكلفة المنخفضة باعتبار أن تقرير المراجع الخارجي يوضع بصفة موحدة وبنفس التوقيت لمختلف الأطراف(الداخلية والخارجية) وهذا ما يوفر الكثير من الجهد والوقت لمراجعة القوائم المالية كل من الأطراف على حدى.

وعليه فإن عمل المراجع الخارجي في الحكم على المعلومات والتقرير الذي يعده يضفي عليها صفة المصداقية والصحة، وبالتالي فإن المراجعة الخارجية تساهم في تحقيق مصداقية المعلومات المحاسبية.

من خلال ما ورد مختلف الإجابات واللاحظات والتفسيرات التي تمت حولها، يتضح أن مؤسسة صناعة الكواكب -بسكرة- تهتم بدرجة كبيرة إلى عملية ومهمة المراجعة الخارجية وما تسفره من نتائج ويتم الاعتماد على التقرير النهائي للمراجع الخارجي بصفة مطلقة، وهذا دعما لإضفاء المصداقية والتتمثل لمعلوماتها المحاسبية التي يستفيد منها العديد من الأطراف وللذين يستفيدون بدورهم من نفس التقرير والإعتماد عليه في اتخاذ قراراتهم.

وأوضح أيضا أن المراجعة الخارجية بالمؤسسة محل الدراسة تحقق العديد من الأهداف والمزايا: تسبيير العلاقات بين مختلف الأطراف وبالتالي تخفيض تعارض المصالح، مصداقية المعلومات عنها وتميزها بالشفافية.

وبالتالي فإن عملية المراجعة الخارجية تم بصورة سليمة بما تحقق متطلبات مختلف الأطراف من تماش المعلومات المحاسبية التي توفرها مؤسسة صناعة لكوايل لمختلف الأطراف ذوي العلاقة.

### خلاصة

من خلال ما تم تقديمها في الجانب النظري من هذا الموضوع وتجسيد ذلك على الجانب التطبيقي منه بالقائمة الاستقصائية التي تم طرحها على بعض الأطراف ذوي العلاقة بالمؤسسة محل الدراسة وذوو الكفاءة، تم ملاحظة وجود شبه اتفاق كلي ان لم يكن تام حول أن الإطار النظري للمراجعة الخارجية والممارسة المهنية لها تساهُم وبالجزء الكبير في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية.

وبعد التحليل لمختلف النتائج والاجابات المتحصل عليها تم التوصل إلى نتائج مفادها:

- ❖ وجود إطار علمي وعملي للمراجعة الخارجية يحكمها، والمتمثل في مختلف المعايير والإجراءات؛
- ❖ اعتبار تقرير المراجع الخارجي تقييمي ارشادي لا رقابي انتقادي لدى إدارة المؤسسة محل الدراسة؛
- ❖ الإفصاح الكافي والعادل لمختلف المعلومات المحاسبية وتوفيرها لكافة الأطراف المستفيدة منها ؛
- ❖ يعتبر تقرير المراجع الخارجي مصدر أساسى لمعلومة محاسبية ملائمة، صحيحة ومتماطلة لكافة الأطراف المستفيدة منها، ويعتبر توفره أكثر من ضروري لدى مختلف الأطراف ذات العلاقة بالمؤسسة محل الدراسة؛

## خاتمة

إن الهدف من المراجعة الخارجية هو تمكين المراجع الخارجي من إبداء رأيه الفني المحايد على صدق تعبير القوائم المالية لنتيجة المركز المالي، وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والمقبولة قبلاً عاماً، وتظهر أهمية المراجعة الخارجية كونها وسيلة تخدم أطراف وجهات عديدة تعتمد اعتماداً كبيراً على نتائج أعمال المؤسسات ذات العلاقة بها، ومن أهم الفئات مستخدمي القوائم المالية والذي يطلق عليهم الطرف الثالث (البنوك، الجهات الحكومية، المستثمرون....الخ)، وبالتالي أصبحت الحاجة ماسةً إلى وجود مراجعة خارجية لإبداء رأي محايد، لكي يطمئن الجميع بأن المؤسسة تسير حسب الأصول والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها. انطلاقاً من إشكاليتنا المطروحة: **كيف يمكن أن تسهم المراجعة الخارجية في تحقيق تمايز المعلومات المحاسبية وملاءمتها للجهات المستفيدة منها؟**

بعد ما تم عرضه في الدراسة النظرية والتطبيقية لموضوع دور المراجعة الخارجية في تحقيق تمايز المعلومات المحاسبية فقد تم التوصل إلى مجموعة من النتائج والتوصيات التي يمكن ذكرها كما يلي:

### النتائج:

خلصت هذه الدراسة إلى نوعين من النتائج يمكن تقسيمها إلى نتائج نظرية وأخرى تطبيقية كما يلي:

#### النتائج النظرية:

- عملية المراجعة الخارجية هي عملية منهجية ومنظمة، تقوم على تخطيط مسبق من طرف شخص مؤهل يكون على علم بكل ما يجب القيام به لتحقيق أهداف المراجعة، فهذه الأخيرة تمر بخطوات رئيسية ومنتالية لا يمكن للمراجع التخلص من أي منها ولا تقديم واحدة على الأخرى؛
- المراجعة الخارجية هي عملية هادفة، حيث تهدف إلى إبداء رأي في القوائم المالية للتأكد من سلامتها وفقاً لمعايير موضوعة مع ضرورة إيصال هذا الرأي إلى أطراف معينة وبصورة عادلة ومتكافئة؛
- لا يمكن الحكم على معلومة محاسبية أنها تمتاز بالخصوصية النوعية، إلا إذا تمت مراجعتها من قبل مراجع خارجي مستقل للوقوف على مدى مصدقتيها وصحتها؛
- تقوم المراجعة الخارجية بتخفيض والحد من تعارض المصالح الموجود بين الأطراف وجود آلية تسخير العلاقة بين مختلف الأطراف واعتماداً على الأبعاد المحاسبية لحوكلة الشركات لدعم المراجعة الآلية في تحقيق ذلك.

➢ يعتبر تداول المعلومات بين مختلف الأطراف أمر يجب توفر فيه العديد من المتطلبات من بينها خصائص المعلومات المتداولة وهي: النشر المطلق والتلقائي وسهولة إيصال المعلومات إلى المستفيدين منها، إضافة إلى انخفاض تكاليف نشر المعلومات والقيام بالمراجعة الدورية لها والمنتظمة للمعلومات المحاسبية.

### لـ النتائج التطبيقية:

➢ نستنتج أن مؤسسة صناعة الكوايل-بسكرة- يتميز واقع المراجعة الخارجية بالدورية والانتظام في فترات القيام بها.

➢ توفر مقومات الاصحاح والشفافية لجميع أصحاب المصالح من خلال تقرير المراجع الخارجي؛  
➢ يتضح أن المراجعة الخارجية بالمؤسسة محل الدراسة تساهم في دعم مصداقية المعلومات المحاسبية؛

➢ كما يتضح أن تقرير المراجع الخارجي يوفر وجود آلية عمل فعالة بين إدارة المؤسسة وكافة الأطراف مما يضمن تحقيق أهداف مختلف الأطراف؛

➢ إن المعلومات المحاسبية التي توفرها المؤسسة محل الدراسة للمستفيدين منها تمتاز بالدقة، الثقة والثبات والتوفيق المناسب، وهذا راجع إلى العديد من الصفات التي تخدم ذلك وهذا ما يحقق مصداقية المعلومات المحاسبية.

➢ ويتوضح أيضاً أن تقرير المراجع الخارجي بالمؤسسة محل الدراسة يحقق العديد من الأهداف التي يمكن أن تكون كحل للعديد من مشاكل التعارض والاختلاف في المصالح وكذلك التباين في استخدام المعلومات المحاسبية، وبالتالي فالمراجعة الخارجية تساهم في تخفيض هذا التباين وعدم التماثل.

ومن خلال ما خلصت إليه الدراسة من استنتاجات نظرية وتطبيقية وكإجابة على تساؤلنا الرئيسي فإن المراجعة الخارجية تساهم في تحقيق تماثل المعلومات المحاسبية عن طريق:

- تحقيق الإصلاح والشفافية للمعلومات المحاسبية؛
- تخفيض تعارض المصالح من خلال المراجعة في إطار العلاقات القائمة بينهم؛
- تحقيق مصداقية المعلومات المحاسبية من خلال المصادقة على صحتها؛

### التوصيات:

من خلال ماتم في هذه الدراسة المتمثلة في "دور المراجعة الخارجية في تحقيق تماثل المعلومات الاقتصادية" وبغية منا لإثرائه أكثر يمكن اقتراح بعض التوصيات والمتمثلة في:

- ↳ الاعتماد على مختلف أنواع وآليات الإفصاح للمعلومات المحاسبية؛
- ↳ نشر المعلومات المحاسبية بما يوفر الوقت والجهد والتكلفة لكافة مستخدميها من خلال اختيار الأساليب المثلثى لذك.
- ↳ الاعتماد على المبادئ والقواعد التي جاءت بها حوكمة الشركات وما توفره آلياتها الداخلية والخارجية في تسخير العلاقات بين مختلف الأطراف الداخلية والخارجية.
- ↳ الاهتمام أكثر من طرف الباحثين فيما يخص مفهوم أو مشكلة عدم تماثل المعلومات المحاسبية وهذا راجع لما يوفره هذا التماثل في المعلومات للعديد من الأطراف باعتبارها وسيلة الاتصال بينهم.

## قائمة المراجع:

الكتب باللغة العربية:

1. ابراهيم بختي، التجارة الالكترونية: مفاهيم واستراتيجيات التطبيق في المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005؛
2. ابراهيم علي عشماوي، أساسيات المراجعة والمراقبة الداخلية، الدار الجامعية، مصر، د.ت.ن؛
3. أحمد حسين على حسين، نظم المعلومات المحاسبية، مكتبة ومطبعة الإشعاع للنشر، الإسكندرية، 1997؛
4. احمد حلمي جمعة، تطور معايير التدقيق والتأكد الدولي وقواعد أخلاقيات المهنة، دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع، 2008؛
5. أحمد عبد الفتاح محمد الصحن، رجب السيد راشد، محمود ناجي درويش، أصول المراجعة، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2000؛
6. اشتيفي ادريس، عبد السلام، المراجعة المعايير والإجراءات، دار النهضة العربية، الطبعة الرابعة، بيروت، 1996؛
7. أمين السيد احمد لطفي، مسؤولياتوا، جراءات المراجع في التقرير عن الغش والممارسات المحاسبية الخاطئة، الدار الجامعية، مصر، 2005؛
8. ثناء علي القباني، المراجعة، الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، 2007؛
9. ثناء علي القباني، نظم المعلومات المحاسبية، الدار الجامعية الاسكندرية، 2003؛
10. ثناء محمد طعيمة، نظم المعلومات المحاسبية في تقييم المشاريع الاستثمارية، ايتراك للطباعة والنشر، القاهرة، 2002؛
11. خالد امين عبد الله، علم تدقيق الحسابات (الناحية النظرية)، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمان، 1999؛
12. خالد راغب الخطيب، خليل حمود الرفاعي، الاصول العلمية والعملية لتدقيق الحسابات، دار المستقبل للنشر، عمان، 1998؛
13. رضوان حلوة حنان، النموذج المحاسبي المعاصر من المبادئ الى المعايير، دار وائل للنشر، عمان، 2006؛

14. سونيا بكري، نظم المعلومات الادارية، الدار الجامعية، الاسكندرية، 1997؛
15. السيد محمد، المراجعة والرقابة المالية: المعايير والقواعد، دار الكتاب الحديث، مصر، 2008؛
16. طارق عبد العال حماد، تحليل القوائم المالية لأغراض الاستثمار ومنح الائتمان: نظرية حالية ومستقبلية، الدار الجامعية للنشر ، الاسكندرية، 2006؛
17. طارق عبد العال حماد، دليل المستثمر الى بورصة الاوراق المالية، الدار الجامعية للنشر ، كلية التجارة، عين شمس، 2000؛
18. طارق عبد العال حماد، موسوعة معايير المراجعة، الجزء الاول، الدار الجامعية للنشر ، الاسكندرية، 2004؛
19. عبد الحي مرعي واخرون، مبادئ المحاسبة المالية، دار المطبوعات الجامعية، الاسكندرية، 2008؛
20. عبد الرزاق محمد قاسم، تحليل وتصميم نظم المعلومات المحاسبية، الطبعة الاولى، دار الثقافة للنشر ، 2006؛
21. عبد الرزاق محمد قاسم، نظم المعلومات المحاسبية، الطبعة الأولى، مكتبة دار الثقافة للنشر ، عمان، 1988؛
22. عبد الفتاح الصحن، سمير الصبان، شريفة علي حسن، أسس المراجعة، الدار الجامعية الاسكندرية
23. عبد الفتاح الصحن، محمد السيد سرايا، الرقابة والمراجعة الداخلية على المستوى الجزئي والكلي، الدار الجامعية، مصر، 2004؛
24. عبد الوهاب نصر علي، موسوعة المراجعة الخارجية الحديثة، الجزء الثالث، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2009؛
25. عدنان بن حيدر بن درويش، حوكمة الشركات ودور مجلس الادارة، إتحاد المصارف العربية، 2007؛
26. علي محمد منصور، مبادئ الادارة: الاسس والمفاهيم، مجموعة النيل العربية، الطبعة الاولى القاهرة، 1999؛
27. الفين ارينز، تعریب محمد محمد عبد القادر الديسيطي، المراجعة : مدخل متكامل، دار المريخ، السعودية؛

28. قاسم إبراهيم الحبشي. زياد يحيى السقا، نظام المعلومات المحاسبية، وحدة الحدباء للطباعة والنشر، الموصل، العراق، 2003؛
29. كمال الدين الدهراوي، محمد السيد سرايا، دراسات متقدمة في المحاسبة والمراجعة، الدار الجامعية، بيروت، 2001؛
30. كمال عبد السلام علي، خالد المعتصم، أصول المراجعة، 2003؛
31. محسن احمد الخضيري، حكمة الشركات، الطبعة الأولى مجموعة النيل العربية، القاهرة، 2005؛
32. محمد التهامي طواهر، مسعود صديقي ، المراجعة وتدقيق الحسابات، دار مزوار للنشر ، الطبعة الأولى، 2010؛
33. محمد الفيومي ، عوض لبيب، أصول المراجعة، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 1998؛
34. محمد بوتين، المراجعة ومراقبة الحسابات من النظرية إلى التطبيق، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003؛
35. محمد سمير الصبان، نظرية المراجعة واليات التطبيق، الدار الجامعية للنشر، اسكندرية، 2001؛
36. محمد مصطفى سليمان، حكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، الطبعة الاولى، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2006؛
37. مصطفى عيسى خضرير، المراجعة مفاهيم ومعايير واجراءات، جامعة الملك سعود، الطبعة الثانية، الرياض؛
38. منصور أحمد البديوي، شحاته السيد شحاته، دراسات في الاتجاهات الحديثة في المراجعة، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2001؛
39. نعيم حسين دهمش، القواعد المالية والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والمقبولة قبولاً عاماً، دار المطبوعات للنشر والمكاتب الوطنية، 1995؛
40. هادي التميمي، مدخل الى التدقيق من الناحية النظرية والعملية، دار وائل للنشر ، الطبعة الثانية، الأردن، 2006؛
41. هادي رضا الصفار، مبادئ المحاسبة المالية، دار الثقافة، الأردن، الطبعة الاولى، 2006؛
42. وصفي عبد الفتاح ابو المكارم، المحاسبة المالية: القياس والتقييم والإفصاح المحاسبي، الدار الجامعية للنشر، 1996؛

43. ولIAM توماس، امرسون هنكي، **المراجعة بين النظرية والتطبيق**، الكتاب الاول، تعریب احمد حامد حاج، کمال الدين سعید، دار المريخ للنشر، القاهرة، 2006؛

الرسائل العلمية:

44. آمال بن يخلف ، المراجعة الخارجية في الجزائر، مذكرة ماجستير، تخصص علوم التسيير، فرع مالية، الجزائر، 2002؛

45. حسين عبد الجليل آل غزوی، **حوكمة الشركات واثرها على مستوى المعلومات المحاسبية**، مذكرة ماجستير، تخصص محاسبة، الاكاديمية العربية في الدنمارك، 2010؛

46. علي عبد الجابر الحاج علي اسماعيل، العلاقة بين مستوى التطبيق الفعلي لحاكمية المؤسسة وجودة التقارير المالية، مذكرة ماجستير، تخصص محاسبة، جامعة الشرق الأوسط، 2010؛

47. عهد علي سعد، الأثر المتوقع لحوكمة الشركات على مهنة المراجعة في سوريا، مذكرة ماجستير تخصص محاسبة، جامعة تشرين، 2009؛

48. نعيمة عبدي ، دور آليات الرقابة في تفعيل حوكمة المؤسسات دراسة حالة الجزائر، مذكرة ماجستير، تخصص مالية مؤسسة، جامعة ورقلة، 2009؛

49. Nabil aloulou, ***l'utilité du rapport d'audit***, mémoire pour l'obtention de la maîtrise, en étude comptables, université de sfax pour le sud, 2001.

المقالات:

50. رأفت حسين مطر ؛ آليات تدعيم دور المراجعة الخارجية في حوكمة الشركات، محاضرات قسم المحاسبة المالية، الجامعة الإسلامية؛

51. سعاد عبد الفتاح محمد، الفساد المالي والإداري؛

52. سليمية نشنهش ، دور المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرار الاستثماري؛

53. عمار التميمي، آليات الحوكمة ودورها في الحد من الفساد المالي والإداري في الشركات المملوكة للدولة؛

54. محمد أحمد إبراهيم خليل، دور حوكمة الشركات في تحقيق جودة المعلومات المحاسبية وانعكاساتها على الأوراق المالية، نشر في 15/01/2009؛

### المقتنيات ومؤتمرات:

55. جمال الدين خاسف ، فلسفه التوريق والأزمات المالية، مداخلة ضمن الملتقى العلمي حول الأزمة المالية والإقتصادية والحكمة المالية، جامعة فرحت عباس، سطيف، 20-10/2009؛
56. رابح بوقرة، هاجر غانم، الحوكمة: المفهوم والأهمية، مداخلة ضمن الملتقى الوطني حول حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 6-7/2012؛
57. سمحة فوزي، مبادئ حوكمة الشركات في جمهورية مصر العربية، سلسلة أوراق عمل المركز المصري للدراسات الاقتصادية، أبريل، 2003؛
58. عمار بن عيشي. عمر سامي،تطبيق أثره على الإفصاح المحاسبي وجودة التقارير المالية دراسة حالة شركات المساهمة الجزائرية، مداخلة ملتقى الحوكمة المحاسبية للمؤسسة الجزائرية واقع ورهانات وافق، ام بواقي، 7/8/2010؛
59. العياشي زرار، أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على الإفصاح المحاسبي وجودة التقارير المالية، مداخلة ضمن الملتقى الدولي الثامن حول الحوكمة المحاسبية للمؤسسة: واقع، رهانات وآفاق، جامعة أم البوادي، 7/8/2010؛
60. محمد بتول نوري، علي خلف سلمان، حوكمة الشركات ودورها في مشاكل نظرية الوكالة، مداخلة ضمن الملتقى الدولي حول الإبداع والتغيير في المنظمات الحديثة، جامعة سعد دحلب، البليدة، 18-19/5/2010؛
61. محمد عمران، حوكمة الشركات وأسواق المال العربية، بحوث وأوراق عمل مؤتمر حوكمة الشركات وأسواق المال العربية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، ماي 2007؛
62. محمد قوجيل، بن مالك محمد حسان، تأثير التوافق بين عملية الإصلاح المحاسبي وتطبيق مبادئ الحوكمة على جودة في المؤسسات الجزائرية، مداخلة ضمن الملتقى الدولي حول الإصلاح المحاسبي، جامعة قاصدي مرداح، ورقلة، 29-11/2011؛
63. مسعود صديقي، خالد دريس، دور حوكمة الشركات في تحقيق شفافية المعلومات المحاسبية لترشيد قرار الاستثمار، مداخلة ضمن الملتقى الدولي الاول حول الحوكمة المحاسبية للمؤسسة: واقع، رهانات، وافق، جامعة العربي بن مهيدى، 7-8/10/2010؛

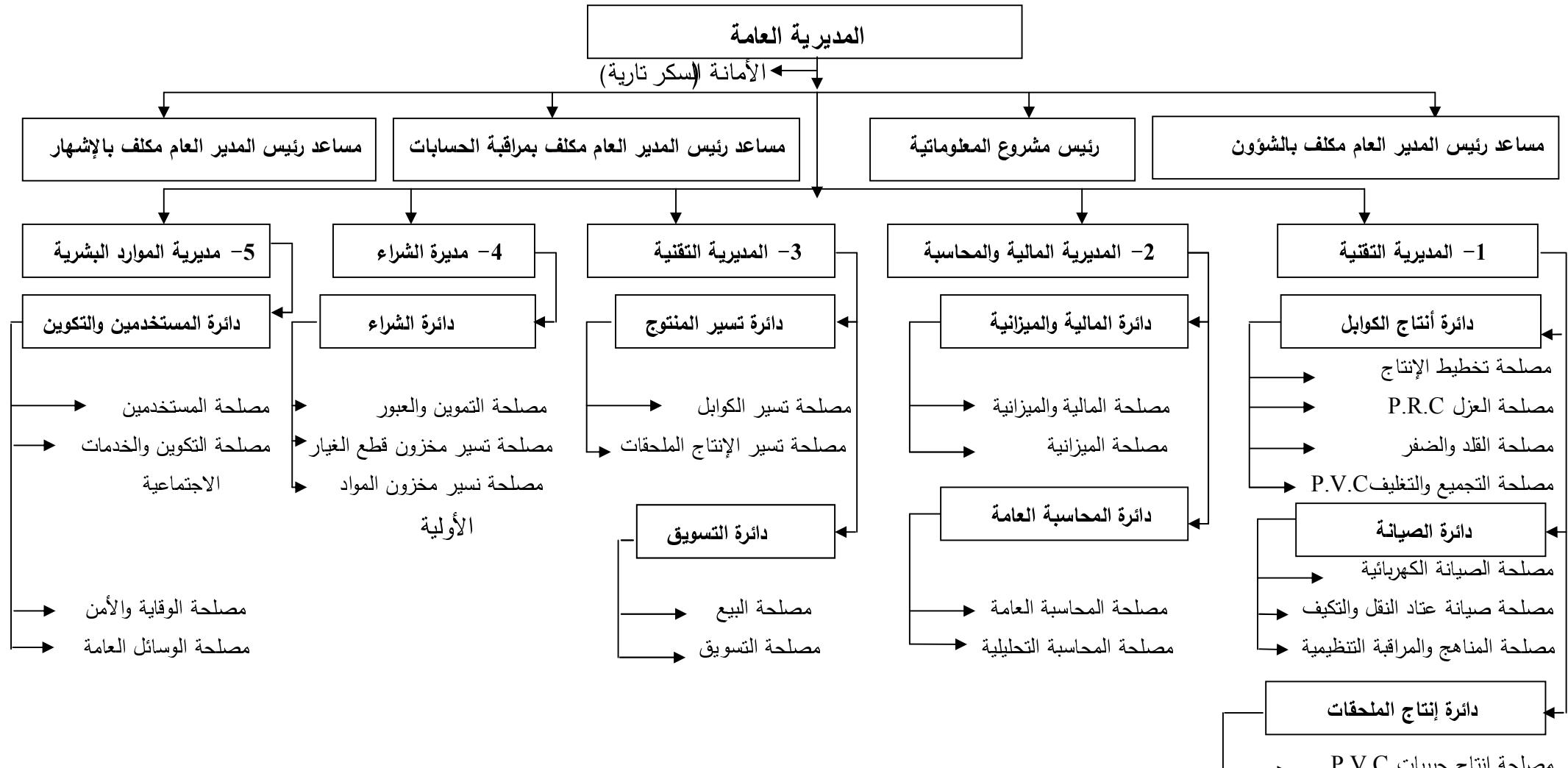
64. مناور حداد، دور حوكمة الشركات في التنمية الاقتصادية، مداخلة ضمن المؤتمر العلمي الأول حول حوكمة الشركات ودورها في الاصلاح الاقتصادي، جامعة دمشق، 15-16 تشرين الأول 2008،
65. نبيل حمادي ابراهيم براهمية، عاشر كتوش، التدقيق القانوني كأداة لتسخير الوكالة في حوكمة المؤسسات: أخلاقيات العمل والمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 5-2008/12/6؛
66. نرمين ابو العطا، حوكمة الشركات، نيل التقدم مع القاء الضوء على التجربة المصرية، اصدارات مركز المشروعات الدولية الخاصة، غرفة التجارة الأمريكية، واشنطن، 2003؛
- المجلات:
67. ابراهيم السيد عبيد، دور التقارير المالية في تخفيض حالة عدم تماثل المعلومات في سوق رأس المال في سوق رأس المال: دراسة نظرية وميدانية على السوق المصري، مجلة المحاسبة والإدارة والتأمين، العدد 70، القاهرة، 1429هـ؛
68. ابراهيم محمد علي الجزاوي، ايمان محمد عبد الله الموسوي، اقتصاديات المعلومات بين الفكر الاقتصادي والمحاسبي، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد، 23، بغداد، 2010؛
69. رشا حمادة، دور لجان المراجعة في الحد من الممارسات المحاسبية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 26، العدد الثاني، دمشق، 2010؛
70. سمير كامل محمد عيسى، اثر جودة المراجعة الخارجية على عمليات ادارة الأرباح، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، العدد الثاني، المجلد رقم 45، جامعة الاسكندرية، 2008؛
71. شرقى عمر، مسؤوليات محافظ الحسابات: دراسة مقارنة بين الجزائر وتونس والمملكة المغربية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 12، سطيف، 2012؛
72. ظاهر القشي، انهيار بعض الشركات العالمية وأثرها في بيئه المحاسبة، المجلة العربيى للإدراة، المجلد 25، العدد 2، الأردن؛
73. فاتح حططاش، حوكمة الشركات: المفاهيم والنظريات وواقعها في إدارة الشركات العربية، موسوعة، الاقتصاد والتمويل الإسلامي؛

- . 74. نعيم دهمش، ظاهر القشي، الحاكمة المؤسسية بعد مرور عامين على تديثها، المجلة العربية للإدارة، المجلد 23، العدد 4، الأردن، 2004؛  
القوانين والمراسيم:
- . 75. القانون رقم 136-96 المؤرخ في 15 ابريل 1996 المتعلق بضبط أخلاقيات مهنة الخبير المحاسب ومحافظ الحسابات والمحاسب المعتمد، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 24؛
- . 76. المادة 715 مكرر 4 من القانون التجاري، ديوان المطبوعات، الجامعية، 1999؛
- . 77. القانون 91-08 المؤرخ في 27 أفريل 1991، المتعلق بمهنة الخبير المحاسب ومحافظ الحسابات والمحاسب المعتمد، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 20، المؤرخة في 1 ماي 1991؛
- . 78. المادة 715، مكرر 13 من المرسوم التشريعي رقم 93-08 المؤرخ في 25 أفريل 1993؛
- . 79. المادة 2 من القانون رقم 10-01 المؤرخ في 29 جويلية 2010 المتعلق بمهن الخبير المحاسب ومحافظ الحسابات والمحاسب المعتمد، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 42، المؤرخة في 11 جوان 2010؛
- . 80. المرسوم التنفيذي رقم 11-30 المؤرخ في 27 جانفي 2011، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 7، المؤرخة في 2 فيفري 2011؛

موقع الانترنت:

81. Haw kama.net le 30/03/2013.
82. <http://digital.ahram.org.eg/articles.aspx?Serial=657095&eid=1428>.
83. <http://iefpedia.com/arab/wp>.
84. <http://open-learning.futureuniversity-ye.net/content/upload>.
85. <http://www.cipe.org>.
86. <http://www.djelfa.info/vb/showthread.php?t=221172>.
87. <http://www.fasb.org/home>.
88. <http://www.oecd.org/daf/ca/corporategovernanceprinciples/35032070.pdf>.

**الشكل رقم 09: الهيكل التنظيمي لمؤسسة صناعة الكواكب - E.N.I.C.A.B - بسكرة**



Created with


**nitroPDF® professional**  
download the free trial online at [nitropdf.com/professional](http://nitropdf.com/professional)

